



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอส์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

	<u>หน้า</u>
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ	
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
3. ปัจจัยความเสี่ยง	35
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	45
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	49
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	49
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	1
8. โครงสร้างการจัดการ	3
9. การกำกับดูแลกิจการ	16
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	43
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
12. รายการระหว่างกัน	65
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	1
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	11

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**เอกสารแนบ**

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “NER”) ก่อตั้งและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 โดยนายชฎิทธิย์ จีงธนสมบุรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) และผลิตภัณฑ์จากยางพารา ในปี 2552 บริษัทเริ่มเพิ่มการผลิตและจำหน่ายยางผสม (Mixtures Rubber) และในปี 2556 บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในและต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ยองกง มาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น

ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มสินค้า แยกตามลักษณะสินค้า ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)
- 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20)
- 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

บริษัทได้รับอนุญาตเป็นผู้ผลิตและส่งออกยางพาราไปยังนอกราชอาณาจักร และเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์ทดสอบคุณภาพตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 ด้วยประสบการณ์หลายปีทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางผสม และยางแท่งที่มีคุณภาพสูง

บริษัทมุ่งมั่นผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานสากล พัฒนาคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015 ด้านระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) และการดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามคุณภาพ ISO 14001:2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ด้านรับรองคุณภาพตามนโยบายด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 (Occupation & Health and Safety Management System) นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองความสามารถเป็นห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 เพื่อเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ตลอดจนเป็นการสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้จัดทำโครงการ Corporate Social Responsibility (CSR) เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมถึงระบบสีเขียว (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทได้รับการรับรองว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (Green Industry level 3)” จากกระทรวงอุตสาหกรรม

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตยางที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับสากล โดยเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนเป็นที่ยอมรับในวงการค้า ยึดมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใสและยุติธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นถึงความปลอดภัยของชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทและแผนการดำเนินงานไว้ดังนี้



วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตยางพารา คุณภาพดีระดับโลก ชื่อสัตย์ ยุติธรรมต่อคู่ค้า ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1. เป็นผู้ส่งออกยางพารารายใหญ่อันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ
2. บริหารจัดการการใช้พลังงานทดแทนในขบวนการผลิตสูงสุด
3. ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในขบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)
4. ผลิตสินค้าคุณภาพด้วยต้นทุนการผลิตต่ำ

เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทมีแผนงานที่จะขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่งและยางผสม (Standard Thai Rubber20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) โดยจะส่งผลให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 172,800 ตันต่อปี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท พร้อมติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานที่กำลังการผลิตไฟฟ้า 0.9 เมกกะวัตต์เพื่อนำกระแสไฟฟ้ามาใช้ลดต้นทุนการผลิต และมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแผ่นรองนอนสัตว์เพื่อต่อยอดและเพิ่มกำไรให้กับผลประกอบการในปีถัดไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 โดยนายชูวิทย์ จึงธนะสมบุญรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet: RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่อมาบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้งอย่างต่อเนื่องเป็น 30 ล้านบาท 50 ล้านบาท 75 ล้านบาท 100 ล้านบาท 220 ล้านบาท 420 ล้านบาท และ 470 ล้านบาท ตามลำดับ จนกระทั่งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมถึงได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 770 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทมีสำนักงานใหญ่และโรงงาน ตั้งอยู่เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 และสำนักงานฝ่ายการตลาดตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ กรุงเทพมหานคร 10260 และมีที่ตั้งสำนักงานสาขา และสำนักงานฝ่ายขาย ดังนี้

- สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 388 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
- สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 388/1 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
- สาขาที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 158 หมู่ที่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
- สาขาที่ 4 ตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260



นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2549 เป็นต้นมา บริษัทมีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ปี	รายละเอียด
ปี 2549	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 12 มิถุนายน 2549 บริษัท นอร์ทชีต รับบอร์ จำกัด โดยนายชูวิทย์ จีงธนสมบูรณ์ จัดจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ในรูปของยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เพื่อจำหน่ายภายในประเทศวันที่ 25 กรกฎาคม 2549 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางแผ่นรมควัน โดยบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี และร้อยละ 50 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดวันที่ 6 ตุลาคม 2549 บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน(ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการทำยางแผ่นรมควัน ยางเครป ยางแท่ง ยางน้ำ รีดอย่างแผ่นและทำยางรูปแบบอื่นใดที่คล้ายกัน
ปี 2550	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 16 ตุลาคม 2550 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการขยายธุรกิจโรงงานแผ่นรมควันวันที่ 20 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงาน ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตให้ตั้งโรงงาน ประกอบกิจการยางประเภทยางแผ่นรมควันวันที่ 20 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้รับใบอนุญาตค้ายาง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์วันที่ 20 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ส่งออกยางออกไปนอกราชอาณาจักร ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์บริษัทขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) อดัก่อน จำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ปี 2551	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทเข้าเป็นสมาชิกของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หมายเลขสมาชิก สน8716บริษัทได้รับหนังสือรับรองการเป็นสมาชิกสมาคมยางพาราไทย อันดับที่ 124 ประเภทสมาชิกสมทบ ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2551 จากสมาคมยางพาราไทยวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 30 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนเพื่อสำหรับขยายกำลังการผลิตสินค้ายางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)



ปี	รายละเอียด
ปี 2552	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 28 เมษายน 2552 บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการทำยางผสม (Mixtures Rubber) ยางเครป ยางแท่ง การหั่น ผสม รีดอย่างแผ่นหรือทำยางให้เป็นรูปแบบอื่นใดที่คล้ายคลึงกันวันที่ 11 พฤษภาคม 2552 บริษัทได้รับใบรับรองจาก Bridgestone ด้านคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 3 และ เกรด 4 (RSS#3 และ RSS#4) ที่ได้รับการยอมรับให้นำส่งไปยัง Bridgestone ทั่วโลกวันที่ 1 มิถุนายน 2552 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางผสม ส่งผลให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี และร้อยละ 50 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดบริษัทสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทยางผสม (Mixtures Rubber) ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางผสมเป็นการใช้เทคโนโลยีเพื่อผสมยางพาราภิสารผสมยางเพื่อให้ความเป็นเนื้อเดียวกันพร้อมที่จะขึ้นรูปเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ต่อไป
ปี 2553	<ul style="list-style-type: none">บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางผสม (Mixtures Rubber) ทั้งในประเทศและต่างประเทศวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 50.00 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการสร้างโรงงานยางผสมวันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 บริษัทได้รับใบอนุญาตตั้งโรงทำยาง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตให้ตั้งโรงทำยาง ประกอบกิจการยางประเภทยางผสมสารเคมีวันที่ 17 ธันวาคม 2553 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO9001 : 2008 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ของ Manufacture of Smoked Rubber Sheets and Compound Rubber หมายเหตุ: Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี
ปี 2554	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 27 ธันวาคม 2554 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 75 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ปี 2556	<ul style="list-style-type: none">บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตสินค้าประเภทยางแท่งโดยสร้างโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20: STR20) ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 เป็นยางที่นำยางที่จับตัวแล้วมาแปรรูปแล้วอัดเป็นแท่งตามขนาดมาตรฐานที่กำหนดวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับใบอนุญาตตั้งโรงทำยาง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตให้ตั้งโรงทำยาง ประกอบกิจการยางประเภทยางแท่งวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน(ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการผลิตก๊าซชีวภาพ



ปี	รายละเอียด
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 14 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางแท่ง ส่งผลให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี และร้อยละ 50 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดวันที่ 29 พฤษภาคม 2557 บริษัทได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสถานที่เก็บรักษากากซิปิโตรเลียมเหลว ประเภทสถานที่ใช้ ลักษณะที่สามวันที่ 10 มิถุนายน 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 100 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนเพื่อสำหรับขยายโรงงานสำหรับโรงงานยางแท่ง STRบริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) ทั้งในประเทศและต่างประเทศวันที่ 21 สิงหาคม 2557 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO14001:2004 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) และ ได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS 18001:2007 ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health & Safety Management System) ของ Manufacture of STR20, Ribbed Smoked Sheet and Compound Rubber <p>หมายเหตุ: Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี</p> <ul style="list-style-type: none">วันที่ 1 กันยายน 2557 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 220.00 ล้านบาท เป็น 420.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนเพื่อสำหรับการดำเนินธุรกิจโครงการไบโอแก๊ส
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none">บริษัทเริ่มดำเนินโครงการไบโอแก๊ส (Biogas) โดยใช้เทคโนโลยีถังหมักแบบสมบูรณ์ในการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน ร่วมกับเชื้อจุลินทรีย์ที่เหลือทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานยางของบริษัท ปริมาณการผลิตไฟฟ้าประมาณ 4 เมกะวัตต์ เพื่อเป็นพลังงานทางเลือกสำหรับลดต้นทุนไฟฟ้าภายในบริษัทอีกทางหนึ่งวันที่ 3 สิงหาคม 2558 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณเพื่อแสดงว่าเป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงานวันที่ 29 สิงหาคม 2558 นั้นบริษัทได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ผลิตยางแท่งเอสทีอาร์ ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ผลิตยางแท่งเอสทีอาร์ โดยใช้รหัส CZ
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none">วันที่ 25 เมษายน 2559 บริษัทได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) เกี่ยวกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรมวันที่ 30 สิงหาคม 2559 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 420.00 ล้านบาท เป็น 470.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000



ปี	รายละเอียด
	<p>บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนตามเงื่อนไขของโครงการการขอรับการส่งเสริมการลงทุนขยายกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และได้รับสิทธิและประโยชน์ในการยกเว้นภาษีอากร ซึ่งมีเงื่อนไขจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนไม่น้อยกว่า 50.00 ล้านบาท รวมกับทุนจดทะเบียนเดิมเป็นไม่น้อยกว่า 470.00 ล้านบาท ก่อนออกบัตรส่งเสริมการลงทุน</p>
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> ● วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ข อ ง Product of Bio-Gas for the Purpose of Gas Supply from by-Products of Agriculture and Animal Waste ● วันที่ 1 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เข้าสำนักงานฝ่ายการตลาดในกรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีดีออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสำหรับการจำหน่ายสินค้าเนื่องจากสำนักงานใหญ่อยู่ที่จังหวัดบุรีรัมย์ ● วันที่ 7 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) และได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS18001:2007 (Occupational Health & Safety Management System) ข อ ง Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compund Rubber and Standard Thai Rubber (STR) <p><u>หมายเหตุ:</u> Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี</p> <ul style="list-style-type: none"> ● วันที่ 15 มิถุนายน 2560 บริษัทได้รับการต่ออายุใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตที่บริษัทได้รับการต่ออายุมาตั้งแต่ปี 2559 และครั้งนี้จะหมดอายุในวันที่ 24 มิถุนายน 2561 ● วันที่ 2 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 14001:2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ข อ ง Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR) <p><u>หมายเหตุ:</u> Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี</p>
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> ● วันที่ 30 มกราคม 2561 บริษัทได้รับใบรับรองจาก Bridgestone เกี่ยวกับโรงงานซึ่งมีคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 2 (RSS#2) เพิ่มเติมจากเดิมที่บริษัทเคยได้รับใบรับรองยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 3 และ เกรด 4 (RSS#3 และ RSS#4) เมื่อปี 2552 ● ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆที่สำคัญ ดังรายละเอียดต่อไปนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท โดยอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 470 ล้านบาท โดยภายหลังจากการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 940,000,000 หุ้น 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 470 ล้านบาท อีกจำนวน 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 300 ล้านบาทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)



ปี	รายละเอียด
	<p>4) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นอร์ทอีสท์ รับบเอร์ จำกัด (มหาชน)”</p> <ul style="list-style-type: none">● วันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท นอร์ทอีสท์ รับบเอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 770 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 470 ล้านบาท● วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเป็น 770 ล้านบาท โดยได้รับเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นครั้งแรก จำนวน 1,474.23 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับดำเนินการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางผสม (Mixtures Rubber) เงินทุนในการก่อสร้างโรงงานใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20:STR20) และยางผสม และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ● วันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจการเกษตร● วันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับรางวัล International Innovation Awards 2018 ที่ มาเก๊า ประเทศจีน ด้านนวัตกรรมการผลิตของ Mixtures Rubber Processes Innovation
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none">● วันที่ 17 พฤษภาคม 2562 บริษัทได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC17025 โดยสามารถทดสอบผลิตภัณฑ์และรับรองผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้ โดยไม่ต้องผ่านการรับรองจากหน่วยอื่น ซึ่งผลการทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานหลักวิชาการ● วันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทได้รับรางวัลผู้นำระดับประเทศด้านการพัฒนาชนบทและจัดความยากจน บริษัทได้ดำเนินการตามกรอบการดำเนินงานทั้งภาครัฐบาล เอกชน และชุมชนการดำเนินงานตามแผนงานสำหรับการดำเนินกิจกรรมในแต่ละปีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อให้มีการพัฒนาชนบท พร้อมทั้งการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงามและให้ชุมชนได้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมประจำเดือน ประกอบกับโครงการต่างๆด้านความรับผิดชอบต่อสังคม● วันที่ 3 กรกฎาคม 2562 บริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากการขยายไลน์ผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมอีก 1 ไลน์โดยการปรับปรุงเครื่องจักรเดิม โดยใช้เงินลงทุนจากการระดมทุน IPO● ไตรมาสที่ 3 ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างเพื่อขยายโรงงานผลิตยางแท่งแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิตเมื่อโครงการสำเร็จอีก 172,800 ตัน/ปี● ไตรมาสที่ 4 ปรับพื้นที่และเริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานพร้อมติดตั้งเครื่องจักรสำหรับโรงงานส่วนขยายโรงงานยางแท่ง เฟสที่ 2 แล้วเสร็จไปแล้วกว่า 80%

ข้อมูลอื่นๆ

บริษัทไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญอย่างไรก็ตามมีบริษัทที่เกี่ยวข้อง ดังนี้



บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด	
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 20 เมษายน 2548
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 161 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองกี่ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 31210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: การขายส่งเครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องใช้ทางการเกษตร ให้บริการซ่อมเครื่องจักรการเกษตร
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 15,000,000 บาท
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	: 1) นายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ ถือหุ้นจำนวน 13,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.67 2) นายณรินทร์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ ถือหุ้นจำนวน 1,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.00 3) นางชুম จິงธนสมบุญรณัฏ์ ถือหุ้นจำนวน 800 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.33
กรรมการบริษัท	: นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญรณัฏ์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญรณัฏ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: - นายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นายณรินทร์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางชুম จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นภรรยาของ นายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์

2. บริษัท เอส.เค.ปิโตรเลียม จำกัด	
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 13 ตุลาคม 2560
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 160 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองกี่ อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์ 31210
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 10,000,000 บาท
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	: 1) นายประทีป ศรีรินทร์ชัย ถือหุ้นจำนวน 4,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.00 2) นางสาววิลาสิณี จິงธนสมบุญรณัฏ์ ถือหุ้นจำนวน 5,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51.00 3) นางสาวมธุรชชา จິงธนสมบุญรณัฏ์ ถือหุ้นจำนวน 500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.00
กรรมการบริษัท	: นายประทีป ศรีรินทร์ชัย
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: นายประทีป ศรีรินทร์ชัย ลงลายมือชื่อและประทับตราของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: - นายประทีป ศรีรินทร์ชัย เป็นญาติของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ - นางสาววิลาสิณี จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นบุตรสาวของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์ - นางสาวมธุรชชา จິงธนสมบุญรณัฏ์ เป็นบุตรสาวของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญรณัฏ์



3. บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด	
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 19 ธันวาคม 2562
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 723 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง อำเภอลำทะเมนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31110
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: การเลี้ยงไก่เนื้อ
ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว	: 430,000,0000 บาท
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	: 1) นางสาววิลาสิณี จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 237,170 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.04 2) นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 101,050 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.45 3) นายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 32,460 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.53 4) นางภณิดา จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 3,620 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.84 5) นายนรินทร์ จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 4,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.97 6) นางชুম จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 4,200 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.97 7) นางสาวมธุชา จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 24,150 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.60 8) นายจิรายุส จິงธนสมบุญณ์ ถือหุ้นจำนวน 24,150 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.60
กรรมการบริษัท	: นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญณ์
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	: นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญณ์ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท
ความสัมพันธ์กับบริษัท	: - นายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางภณิดา จິงธนสมบุญณ์ เป็นกรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายซัพพลายเชน และผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วน 0.29 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นายนรินทร์ จິงธนสมบุญณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางชুম จິงธนสมบุญณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - นางสาวศรินยา จິงธนสมบุญณ์ เป็นพี่สาวของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์ - นางสาววิลาสิณี จິงธนสมบุญณ์ เป็นบุตรสาวของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์ - นางสาวมธุชา จິงธนสมบุญณ์ เป็นบุตรสาวของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์ - นายจิรายุส จິงธนสมบุญณ์ เป็นบุตรชายของนายชูวิทย์ จິงธนสมบุญณ์
บริษัทตั้งขึ้นจากการควบรวมระหว่าง	: บริษัท ชูวิทฟาร์ม จำกัด เลขทะเบียนเลขที่ 0315543000101 บริษัท ธนสมบุญณ์ ฟาร์ม จำกัด เลขทะเบียนเลขที่ 0315561001288 บริษัท นอร์ทอีสท์โพลทรี บิซซิเนส จำกัด เลขทะเบียนเลขที่ 0315557000876 บริษัท วิชายุทธ โพลทรี จำกัด เลขทะเบียนเลขที่ 0315560000971



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีสต์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “NER”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตเป็นผู้ผลิตและส่งออกยางพาราไปยังนอกราชอาณาจักร

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการการผลิตยางแผ่นรมควัน การผลิตยางผสม การผลิตยางแท่ง และยางผสมอัดแท่ง บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร เช่น ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีศุลกากร เป็นต้น

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทสินค้า

รายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	3,604.86	36.51%	3,483.31	34.54%	4,600.97	35.4%
2) ยางแท่ง(STR)	3,177.30	32.18%	3,201.54	31.75%	3,996.41	30.7%
3) ยางผสม(MIXTURE)	3,022.91	30.62%	3,371.34	33.43%	3,592.56	27.6%
4) ยางผสมอัดแท่ง(RSS-CPR)	-	-	-	-	815.56	6.3%
รวมรายได้จากการขาย	9,805.07	99.31%	10,056.20	99.72%	13,005.50	99.22%
กำไร(ขาดทุน)ที่จากอัตราแลกเปลี่ยน	56.86	0.58%	8.77	0.09%	83.10	0.63%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(3.85)	(0.04%)	0.86	0.01%	3.54	0.03%
3) รายได้อื่นๆ	14.62	0.15%	18.18	0.18%	15.01	0.11%
รวมรายได้อื่น	67.63	0.72%	27.81	0.28%	101.65	0.78%
รายได้รวม	9,872.70	100.00%	10,084.01	100.00%	13,107.15	100.00%

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราธรรมชาติ 3 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) ภายใต้ตราสินค้า NER เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย เป็นต้น นับเป็นการผลิตยางแปรรูปขั้นต้นที่สำคัญที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูปหลากหลายประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางล้อรถยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย



1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)

ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet) หมายถึง ยางแผ่นดิบที่ทำให้แห้ง ด้วยการใช้ความร้อน และควันจากการเผาไหม้ที่มีการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม การผลิตยางแผ่นรมควันนั้น จะดำเนินการนำยางแผ่นดิบมาผ่านกระบวนการผลิตเป็นยางแผ่นรมควัน และ/หรือนำยางแผ่นรมควันมาผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน โดยกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจะเริ่มจากการนำน้ำยางสดมาใส่ในตะกอนจากนั้นเติมน้ำเพื่อเจือจางน้ำยางให้มีปริมาณเนื้อยางแห้งเหลือเพียงร้อยละ 12-18 ก่อนเติมกรดเพื่อให้ยางจับตัวกันและแยกตัวออกจากน้ำ หลังจากนั้นนำไปรีดให้เป็นแผ่นด้วยเครื่องรีดยางแผ่น ล้างน้ำ และทำให้แห้ง ซึ่งการทำให้แห้งนี้ทำได้ 2 วิธี คือ 1.นำไปผึ่งในอากาศร้อนเพื่อไล่ความชื้น ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นผึ่งแห้ง (Air Dried Sheet : ADS) และ 2.นำไปอบรมควันที่อุณหภูมิประมาณ 60-70 องศาเซลเซียส เป็นเวลาประมาณ 3-4 วัน ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแผ่นรมควันจะสามารถแบ่งออกเป็นชั้นต่างๆด้วยสายตา ตามปริมาณสิ่งสกปรกหรือสิ่งปนเปื้อนในยาง โดยชั้นพิเศษ จัดเป็นเกรดยางที่ดีที่สุด ไปจนถึงชั้นที่ 5 ซึ่งเป็นเกรดที่ต่ำที่สุด ภายหลังจากที่แผ่นยางแห้งสนิทจะถูกนำมาอัดให้เป็นก้อน หลังจากนั้นทาแป้ง (Talc) ที่บริเวณพื้นผิวของก้อนยางเพื่อป้องกันเชื้อรา ความชื้น และการเกาะติดกันระหว่างการขนส่ง

ยางแผ่นรมควันที่บริษัทผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นยางแผ่นรมควัน RSS ชั้น 2 RSS ชั้น 3 RSS ชั้น 4 และ RSS ชั้น 5 เป็นหลัก โดยบริษัทจะจำหน่ายเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน (Ribbed Smoked Sheet Bale) ซึ่งเป็นยางแผ่นรมควันที่มีชั้นคุณภาพเดียวกัน นำมาอัดเป็นก้อนสี่เหลี่ยม ให้มีขนาดประมาณ 50x60x50 เซนติเมตร และมีน้ำหนักเมื่อรวมแป้งบนก้อนยางแล้วเท่ากับ 111.1 ± 0.50 กิโลกรัม

ยางแผ่นรมควันสามารถแบ่งตามลักษณะคุณภาพและลักษณะทางกายภาพของยางแผ่นรมควันตามมาตรฐาน International Standard of Quality and Packing for Natural Rubber Grades (The Green Book) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ได้ดังนี้

- 1) ยางแผ่นรมควันชั้นพิเศษ (RSS 1X) เป็นยางที่ควบคุมการผลิตทุกขั้นตอน ไม่อนุญาตให้มีตำหนิใด ๆ ได้เลย แผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งใส สะอาดแผ่นสมบูรณ์ 100% สีสม่ำเสมอ
 - 2) ยางแผ่นรมควันชั้น 1 (RSS 1) คุณสมบัติเป็นแผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งใส สะอาด เป็นสมบูรณ์ สีสม่ำเสมอ ไม่อนุญาตให้มี ยางพอง ยางฟองอากาศ ยางแกร่ม ยางแก่ไฟ ยางไหม้ ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ผิวแผ่นเป็นตำหนิ
 - 3) ยางแผ่นรมควันชั้น 2 (RSS 2) คุณสมบัติคือ แผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งใส สม่ำเสมอ ผิวแผ่นตำหนิได้เล็กน้อย ฟองอากาศขนาดเล็ก ไม่อนุญาตให้มี ยางแกร่ม ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแก่ไฟ ยางไหม้
 - 4) ยางแผ่นรมควันชั้น 3 (RSS 3) คุณสมบัติคือ แผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งมีเศษไม้ได้เล็กน้อย มีตำหนิผิวแผ่นได้เล็กน้อย ต่างตำหนิเล็กน้อย ฟองอากาศเล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางแกร่ม ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแก่ไฟ ยางไหม้ ยางพอง
 - 5) ยางแผ่นรมควันชั้น 4 (RSS 4) คุณสมบัติคือ สามารถมีราแห้งหรือราสนิมบริเวณระหว่างแผ่นหรือกับผิวก้อนไม่เกิน 20% ของยางลูกขุนส่งมอบ แผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็ง ผิวแผ่นมีตำหนิ สีดำปานกลาง สีคล้ำเล็กน้อย ยางแกร่มได้เล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางแก่ไฟ ยางไหม้ ยางพอง
 - 6) ยางแผ่นรมควันชั้น 5 (RSS 5) คุณสมบัติคือ แผ่นยางเนื้อแน่นแข็งแห้ง มีเศษไม้ขนาดใหญ่ขึ้นได้เล็กน้อย ยางแกร่ม อ่อนรมมีได้เล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแก่ไฟ ยางไหม้
- โดยมีรายละเอียดของยางแผ่นรมควันแต่ละประเภทดังนี้

สำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันจะมีการคัดชั้นคุณภาพ (Grading) ซึ่งเป็นการนำยางแผ่นรมควันมาจัดชั้นคุณภาพด้วยสายตาตามมาตรฐาน The Green Book ซึ่งจะมีการตรวจคุณภาพยางแผ่นรมควัน ดังนี้



- วางยางแผ่นรมควันที่จะนำมาคัดชั้นคุณภาพบดวัสดุรองรับที่ไม่มีสิ่งปนเปื้อน และอยู่ในบริเวณที่สะอาด มีแสงสว่างพอเพียง เมื่อยกแผ่นยางส่องกับแสงสว่างจะมองเห็นแผ่นยางได้ชัดเจน
- ประเมินภาพรวมของยางแผ่นรมควันว่าเป็นชั้นคุณภาพอะไร เกิดตำหนิมากน้อยเพียงใด และตำหนิที่เกิดขึ้นเป็นตำหนิที่ยอมรับได้หรือไม่ได้ มีความรุนแรงมากน้อยเพียงใด
- คัดแยกยางที่มีตำหนิชนิดรุนแรงและเห็นชัดเจน เช่น ยางพอง ยางไหม้ ยางดิบ ออกจากยางที่มีคุณภาพดีทันที
- ในช่วงฤดูฝนไม่ควรนำยางออกจากห้องรมควายนานเกิน 4 ชั่วโมง เพราะยางจะดูดซับความชื้นจากภายนอกเข้าไปในแผ่นยางได้
- ยางแผ่นรมควันที่มีขั้นตอนการผลิตตั้งแต่รับน้ำยางสด การหาสาเหตุการเกิดตำหนิทำได้ง่าย และจะต้องแนะนำให้ฝ่ายผลิตแก้ไขทันที เช่น การตรวจพบสิ่งปนเปื้อนในแผ่นยาง ผู้ตรวจต้องควบคุมการกรองน้ำยาง ตัวกรอง น้ำที่ใช้ หรือการป้องกันสิ่งปลอมปนต่างๆ ในขณะที่ทำให้ง่ายจับตัว เพื่อหาสาเหตุให้ได้และต้องแก้ไขไม่ให้เกิดขึ้นในชุดต่อไป
- การป้องกันสิ่งปลอมปนในก้อนยางเป็นสิ่งสำคัญที่สุดอย่างหนึ่ง แม้แต่เศษยางจะต้องจัดการไม่ให้ปลอมปนในยางที่จะทำการอัดก้อน การควบคุมเครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์จะต้องเป็นไปอย่างเข้มงวด เนื่องจากเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการควบคุมคุณภาพและเจ้าหน้าที่ประเมินคุณภาพยางจะเป็นผู้รับรองคุณภาพยางแผ่นรมควันอัดก้อนชุดนั้นๆ และเจ้าหน้าที่ต้องควบคุมการทำเครื่องหมายกำกับชั้นยางก่อนอัดก้อนและหลังอัดก้อนให้ถูกต้องและเมื่ออัดก้อนแล้วจะต้องตรวจสอบการจัดกองเพื่อแบ่งชั้นยางอย่างรัดกุม
- ปริมาณของแป้งเมื่อแห้งแล้วจะมีบทบาทสำคัญตามมาตรฐานแป้งกาวยาง เจ้าหน้าที่จะต้องทำความเข้าใจวิธีการและอัตราส่วนผสมของแป้งกาวยางให้ถูกต้อง เพื่อแนะนำและควบคุมการใช้ให้เป็นไปตามข้อบังคับ
- การเกิดเชื้อรา ในกรณีที่ยางแผ่นรมควันแห้งไม่สนิท ยางที่มีความชื้นก็ทำให้เกิดเชื้อราได้เช่นกัน ดังนั้น ยางที่มีรอยปื้นขาว (Vergin Rubber) และจุดขาว (White Spot) จะต้องตัดออกหรือคัดออกให้หมด
- ยางแผ่นรมควันอัดก้อน 1 ก้อนจะต้องมียางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพชั้นเดียวกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เป็นยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพต่ำกว่าได้ไม่เกินร้อยละ 5 และสามารถเป็นยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพสูงกว่าได้ไม่เกินร้อยละ 20
- แผ่นห่อจะต้องเป็นยางที่มีคุณภาพเดียวกันหรือสูงกว่ายางแผ่นรมควันอัดก้อนนั้นๆ

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR)

ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) คือผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตจากน้ำยางสดหรืออาจใช้ยางแห้ง เช่น ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย มาเป็นวัตถุดิบ ซึ่งมีประเทศมาเลเซียเป็นผู้คิดค้นและพัฒนา โดยใช้หลักเกณฑ์การกำหนดชั้นยางจากการตรวจสอบคุณสมบัติของยางให้เป็นไปตามมาตรฐาน เนื่องจากยางแผ่นเป็นการจัดชั้นด้วยสายตา ซึ่งอาจให้ผลและคุณภาพที่ไม่แน่นอน ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมยางส่วนใหญ่ในปัจจุบันจึงเริ่มเปลี่ยนมาใช้ยางแท่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์แทน เนื่องจากยางแท่งมีคุณภาพที่สม่ำเสมอกว่ายางแผ่น และผ่านการทดสอบเพื่อจัดชั้นคุณภาพตามหลักวิชาการ โดยพิจารณาจากปริมาณของสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในยางเป็นสำคัญ รวมทั้ง พิจารณาตัวแปรอื่นๆร่วมด้วย อาทิ ปริมาณเถ้า (Ash Content) ดัชนีความอ่อนตัว (Plasticity Retention Index : PRI) และอื่นๆ ปัจจุบันการผลิตยางแท่งในประเทศไทย จะผลิตตามมาตรฐาน Technically Specified Rubber ที่ใช้มาตรฐานสากลในการควบคุมคุณภาพ รับรองโดย International ISO Standard ซึ่งเป็นการผลิตแบบหนึ่งที่ยอมรับในวงการผู้บริโภคนิยมโดยทั่วไป มีชื่อเรียกว่า ยางแท่งเอสทีอาร์ (STR : Standard Thai Rubber)

ยางแท่งที่บริษัทจำหน่ายได้แก่ ยางแท่งเอสทีอาร์ 20 (STR 20) โดยเป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 มีความอ่อนตัวเริ่มแรกไม่ต่ำกว่า 30 นาที และดัชนีความอ่อนตัวไม่ต่ำกว่า 40 นาที นำมาอัดเป็นก้อนให้มีขนาดประมาณ 3.30x670x180 มิลลิเมตร และมีน้ำหนักเท่ากับ 33.33 กิโลกรัม หรือ 35 กิโลกรัม ตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตยางแท่งประเภทยางแท่งเอสทีอาร์ 10 (STR10) ได้อีกทางหนึ่ง โดยยางแท่งเอสทีอาร์ สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตล้อรถยนต์ ล้อรถจักรยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สายพานต่างๆ ผลิตภัณฑ์ยางรองพื้น เป็นต้น



การผลิตและจำหน่ายยางแท่งของบริษัท หลังจากที่ได้ดำเนินการผลิตเสร็จสิ้นแล้วจะต้องดำเนินการทดสอบยางแท่งทุกครั้งก่อนส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยการสุ่มเก็บตัวอย่างเพื่อนำมาทดสอบคุณภาพทุกๆ ก้อนที่ 6 ของการผลิต ตัวอย่างยางที่เก็บมาต้องมีอย่างน้อย 2 ชิ้น เมื่อรวบรวมตัวอย่างยางแล้วนำไปทดสอบคุณภาพมาตรฐานของยางเปรียบเทียบคุณสมบัติยางที่ทดสอบได้กับมาตรฐานชั้นยางแท่ง ซึ่งจะทำการทดสอบ ได้แก่

1. ปริมาณสิ่งสกปรก (Dirt Content) หมายถึง ปริมาณสารที่ได้จากการกรองด้วยตะแกรงขนาด 325 เมช (mesh) หรือ 44 ไมครอน สารที่กรองได้ประกอบด้วยเศษดิน เปลือกไม้ ใบไม้ เป็นต้น โดยปริมาณและชนิดของสิ่งสกปรกที่มีในยาง มีความสำคัญต่อการแปรรูปและคุณภาพของยางเป็นอย่างมาก
2. ปริมาณเถ้า (Ash Content) ซึ่งเถ้าเป็นตัวบ่งชี้ปริมาณแร่ธาตุที่มีอยู่ในยาง เป็นพวกสารอนินทรีย์ (Inorganic Salt) พวกฟอสเฟตของโพแทสเซียม แมกนีเซียม แคลเซียมและธาตุอื่นๆ นอกจากนี้ยังเป็นสารพวกซิลิกา หรือซิลิเกตในยางรวมทั้งเป็นสารที่เกิดจากการปะปนจากภายนอก
3. ไนโตรเจน (Nitrogen Content) ไนโตรเจนในยางดิบจะอยู่ในรูปของโปรตีน ดังนั้น ปริมาณไนโตรเจนจึงเป็นตัวบ่งชี้ปริมาณของโปรตีนในยาง
4. ปริมาณสิ่งระเหย (Volatile Matter Content : VM) สิ่งระเหยในยาง หมายถึง ความชื้นที่มีอยู่ในยาง ถ้าปริมาณความชื้นในยางสูง ยางจะขึ้นราได้ง่าย มีกลิ่นเหม็น และเกิดปัญหาระหว่างกระบวนการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ในกรรมวิธีการผลิตยางแท่ง มีการรีด ตัดและล้าง ทำความสะอาดยางหลายขั้นตอนยางจะถูกตัดเป็นชิ้นเล็กๆ เพื่ออบให้แห้ง แล้วบรรจุหีบห่อ ดังนั้น ปริมาณสิ่งระเหยในยางแท่งจะมีปริมาณน้อยกว่าปริมาณสิ่งระเหยในยางดิบทั่วไป
5. ความอ่อนตัวเริ่มต้น และดัชนีความอ่อนตัวของยาง (Original Wallace Plasticity and Plasticity Retention Index : Po และ PRI) ค่าความอ่อนตัวเริ่มต้นของยาง (Po) เป็นค่าที่ใช้ประมาณขนาดโมเลกุลของยาง ยางที่มีค่า Po สูง แสดงว่ามีขนาดโมเลกุลของยางใหญ่ ในขณะที่ยางที่ถูกออกซิไดซ์มากจะนิ่ม มีค่า Po ต่ำ ส่วนค่าดัชนีความอ่อนตัวของยาง เป็นค่าที่แสดงว่ายางที่ทดสอบนั้นมีความต้านทานต่อการออกซิเดชันที่อุณหภูมิ 140 องศาเซลเซียส เป็นเวลา 30 นาที หรือเป็นการแสดงความต้านทานของยางดิบต่อการแตกหักของโมเลกุลยางที่อุณหภูมิสูง
6. สียาง ยางแท่งที่ผลิตจากน้ำยางมีการจัดชั้นซึ่งระบุในการจัดมาตรฐานชั้นยาง โดยการเปรียบเทียบความเข้มของสียางด้วยสีของโลวิบอนด์ (Lovibond) มาตรฐาน เช่น ความเข้มของสียางต่ำกว่าสีของโลวิบอนด์ เบอร์ 6 แสดงว่าเป็นยางแท่งชั้น STR5L หากความเข้มของสียางมีค่ามากกว่าสีของโลวิบอนด์ เบอร์ 6 แสดงว่ายางที่ผลิตได้จัดเป็นยางแท่งชั้น STR5 เป็นต้น
7. ความหนืด ความหนืดเป็นสมบัติทางกายภาพของยาง โดยความหนืดยางจะสัมพันธ์กับน้ำหนักโมเลกุลของยาง ยางที่มีน้ำหนักโมเลกุลสูงจะมีค่าความหนืดสูงด้วย

ผู้ผลิตยางแท่งใช้เครื่องหมาย “เอสทีอาร์” ในการจำหน่ายยางแท่งที่ผลิตขึ้นนั้น จะต้องออกใบรับรองมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ ทุกครั้งที่ผลิตก่อนการจำหน่าย โดยผู้ผลิตยางแท่งต้องส่งยางแท่งให้ห้องทดสอบมาตรฐานทำการทดสอบตามมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ ซึ่งสามารถขอให้ออกใบรับรองคุณภาพมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ จาก 2 ประเภท คือ ห้องทดสอบมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และห้องทดสอบยางแท่งเอกชนที่ได้รับอนุญาตให้เป็นห้องปฏิบัติการยางแท่งเอสทีอาร์ จากกรมวิชาการเกษตร อย่างไรก็ตาม บริษัทสามารถทดสอบยางแท่งได้ด้วยตนเอง เนื่องจากมีห้องทดสอบยางแท่งที่ได้รับอนุญาตจากกองการยาง กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์



3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

ยางผสม (Mixtures Rubber) คือ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่มีการผสมยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมีในสูตรที่แน่นอน ภายใต้ความร้อน 120 องศา โดยยางที่ได้จากการผสมเรียกว่า ยางคอมปาวด์ (Compound Rubber) หรือ ยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสินค้าสำเร็จรูปต่อไป ยางผสมสามารถนำมาขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยางต่างๆ ได้ เช่น ยางล้อ ยางรองคอสระพาน ท่อยาง ยางรัดของ เป็นต้น ทั้งนี้ ยางผสมที่บริษัทผลิตได้ในปัจจุบันสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแผ่นมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber)
- 2) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแท่งมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber)

ในปัจจุบันบริษัทผลิตยางผสมประเภทยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) และในปี 2562 บริษัทมีแผนปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อให้สามารถผลิตยางผสมประเภทยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) ได้ด้วย

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาด

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราและผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2549 เป็นระยะเวลากว่า 13 ปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าอุตสาหกรรมปลายน้ำของผลิตภัณฑ์ยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์เป็นสำคัญ ด้วยประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตพร้อมกับการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางผสมที่มีคุณภาพสูง บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO90001:2015, ISO14001:2015 และ OHSAS18001:2007 เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในสินค้าและบริการ แสดงให้เห็นถึงการจัดการที่เป็นที่ยอมรับในระดับมาตรฐานสากล และสามารถบรรลุความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้ง บริษัทได้จัดทำโครงการ Corporate Social Responsibility (CSR) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึง ระบบสีเขียว (Green System) หรือการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทได้รับการรับรองว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3” จากกระทรวงอุตสาหกรรม

1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นกลยุทธ์การผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ มีมาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตามต้องการ โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากยางพาราขนาดใหญ่ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งภาคตะวันออกเฉียงเหนือถือได้ว่ามีพื้นที่การปลูกยางพารามากที่สุดเป็นอันดับที่ 2 รองจากภาคใต้ เกษตรกรส่วนใหญ่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นเกษตรกรสวนยางขนาดเล็กจำนวนมากกว่าร้อยละ 65 ซึ่งมีพื้นที่ปลูกยางพาราระหว่าง 1-25 ไร่ต่อครัวเรือน และเนื่องจากโรงงานรับซื้อยางพาราธรรมชาติในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนน้อยกว่าโรงงานรับซื้อยางภาคใต้ ทำให้เกษตรกรต้องนำยางพาราไปจำหน่าย ณ จุดประมูล หรือจำหน่ายโดยตรงหน้าโรงงานผู้ผลิตสินค้าแปรรูป ทำให้สินค้าที่ได้จากเกษตรกรภาคตะวันออกเฉียงเหนือจะเป็นยางพาราที่มีคุณภาพเนื่องจากการตรวจสอบตามมาตรฐานการผลิตยาง อีกทั้ง ยางพาราในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นยางพาราที่สะอาด ไม่มีสิ่งแปลกปลอมหรือสิ่งสกปรก เช่น เปลือกยาง เศษใบยางมาปะปน ซึ่งส่งผลให้กระบวนการผลิตยางในขั้นตอนต่อไปทำได้ง่ายขึ้น และเป็นที่ต้องการในตลาดสูง ส่งผลดีต่อบริษัท เนื่องจากโรงงานแปรรูปยางพาราของบริษัทตั้งอยู่ที่จังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งเป็นพื้นที่ศูนย์กลางของภาคอีสาน และมีอุปทานของยางพาราเพียงพอต่อความต้องการ รวมทั้งบริษัทได้วัตถุดิบยางที่มีคุณภาพดี สามารถผลิตเป็นยางแท่ง และยางผสมที่มีคุณภาพตามมาตรฐานยางของ



กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพการผลิตและคุณภาพมาตรฐานสินค้าให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัยและครบครัน เนื่องจากมีการใช้เครื่องจักรจากต่างประเทศเป็นหลัก เช่น ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานของอุตสาหกรรม และได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทมีวัตถุดิบอย่างเพียงพอ เนื่องจากอุปทานของผู้จำหน่ายวัตถุดิบในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ และสามารถผลิตและส่งออกสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลาโดยตลอด นอกจากนี้ สินค้าที่บริษัทผลิตนั้นได้รับการส่งเสริมการลงทุน BOI ทำให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากร เช่น การยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล การยกเว้นและ/หรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร เป็นต้น รวมทั้งการเป็นโรงงานผลิตแบบ Zero Waste หรืออัตราความสูญเสียจากการผลิตเป็นศูนย์ โดยไม่มีของเสียจากกระบวนการผลิต เนื่องจากบริษัทสามารถจัดการของเสียได้ทุกประเภท อาทิ น้ำเสียสามารถนำมาบำบัดที่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทได้ และยางที่ผลิตไม่ผ่านมาตรฐานไม่ตรงคุณสมบัติสามารถนำกลับมาผลิตใหม่ได้

บริษัทยังเป็นผู้ได้รับอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยาง โดยมีห้องวิจัยของตนเอง ซึ่งสามารถทดสอบยางก่อนการจำหน่ายได้ด้วยตนเอง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 และระเบียบกรมวิชาการเกษตร ว่าด้วยหลักเกณฑ์การอนุญาตห้องปฏิบัติการยางแห่งเอสทีอาร์ พ.ศ.2542 หากบริษัทไม่ได้รับอนุญาตดังกล่าว ผู้ผลิตยางแห่งเอสทีอาร์จะต้องเก็บตัวอย่างเพื่อส่งให้เจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยยางจังหวัดเพื่อทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับก่อนการจำหน่ายแทน ประกอบกับสินค้าที่บริษัทผลิตนั้นได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ OHSAS18001:2007 และได้รับการรับรองจากลูกค้า อาทิ หนังสือรับรองการผ่านคุณภาพของ Bridgestone เป็นต้น รวมทั้งการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเรื่องคุณภาพของสินค้าแต่อย่างใด ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้เป็นที่ยอมรับต่อลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยการส่งสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าครบตามจำนวนภายในกำหนดเวลา เพื่อสร้างความประทับใจแก่ลูกค้าอย่างสูงสุด

2) กลยุทธ์ด้านราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายเป็นไป 2 แบบ แบ่งออกเป็นการขายแบบครั้งเดียว และการขายแบบมีสัญญา ระยะยาว ดังนี้

2.1 การขายแบบครั้งเดียว หรือการขายแบบ Spot เป็นการขายที่มีการจัดทำสัญญาซื้อ - ขาย แบบครั้งเดียว โดยมีการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) โดยการกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin ของบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อจะขายกับลูกค้า แต่ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทอาจจะไม่คงที่ตามวิธีการกำหนดราคาแบบ Cost Plus Margin ปกติ

การจำหน่ายสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ การจำหน่ายสินค้าในประเทศ และการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ ซึ่งการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัท บริษัทจะพิจารณาราคาขายจากราคากลางเป็นราคาอ้างอิงในการจำหน่ายสินค้า สำหรับราคากลางเพื่ออ้างอิงการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอ้างอิงราคาในตลาดกลาง เช่น ตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (Singapore Commodity Exchange : SICOM) และสำหรับประเทศไทยจะอ้างอิงราคาตลาดจากราคา FOB (Free on Board) จากสำนักงานตลาดกลางยางพารา และสถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ โดยราคากลางของประเทศไทยจะมีความผันผวนไปตามราคาตลาดล่วงหน้าสิงคโปร์ ซึ่งเมื่อประเมินราคาขายที่อ้างอิงจากราคากลางจากแหล่งข้อมูลต่างๆแล้ว จะนำมาคิดคำนวณรวมกับต้นทุนการผลิตและบวกด้วยอัตรากำไรที่ต้องการเพื่อกำหนดราคา



ขายสำหรับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจะกำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตของสินค้า (ราคาวัตถุดิบ+ต้นทุนแปรสภาพ+ค่าใช้จ่ายอื่นๆ) บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ทั้งนี้ ราคาที่บริษัทใช้อ้างอิงเป็นราคาก่อนบวกเพิ่มต้นทุนและกำไรที่ต้องการนั้น เป็นราคากลางของตลาดตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกและตลาดในประเทศ ทำให้การอิงราคาสินค้าตามราคาตลาดจะส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาดได้

2.2 การขายแบบมีสัญญาระยะยาว หรือการขายแบบ Long Term Contract

เป็นการขายที่มีการจัดทำสัญญาซื้อ - ขาย ที่มีระยะเวลาสัญญา 1 ปี และมีการจัดส่งในทุกๆ เดือน ซึ่งส่วนใหญ่จะจัดทำสัญญาดังกล่าวกับลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการกำหนดราคาขายในแต่ละเดือนอิงตามราคาเฉลี่ยของเดือนก่อนหน้าที่ถูกอ้างอิงโดยราคาเฉลี่ยของสินค้าแต่ละประเภท ตามตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) บวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรที่ต้องการ โดยอัตรากำไรดังกล่าวได้ถูกกำหนดไว้ในสัญญาหลักตั้งแต่ต้น สำหรับการขายแบบมีสัญญาระยะยาว ส่งผลดีแก่บริษัท ทำให้บริษัทสามารถวางแผนการผลิตเพื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตามปริมาณที่กำหนดและสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องให้แก่บริษัทได้

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาแต่อย่างใด เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีราคาอ้างอิงในตลาดโลก และสินค้าเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ซึ่งบริษัทสามารถกำหนดราคาซื้อจากราคากลางตามนโยบายของบริษัทตามประเภทของผู้จำหน่ายวัตถุดิบ และสำหรับการตั้งราคาขายสินค้าของบริษัทนั้น บริษัทสามารถกำหนดราคาขายสินค้าในราคาที่เป็นราคาต้นทุนบวกด้วยกำไรที่บริษัทต้องการ ประกอบกับการพิจารณาราคาตลาดของสินค้าในขณะนั้น โดยสินค้าของบริษัทมีมาตรฐานและคุณภาพ ประกอบกับการบริการที่สามารถจัดส่งสินค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีการติดตามสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำสัญญากับลูกค้าทุกรายที่มีการซื้อขายกัน โดยจะจัดทำสัญญาเมื่อมีการตกลงซื้อขายกันสำเร็จ

3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่จำหน่ายให้กับผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ และกลุ่มผู้ค้าคนกลางเป็นสำคัญ บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย ซึ่งปัจจุบัน สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การขายสินค้าหน้าโรงงาน และการขายสินค้าส่งไปยังสถานที่ที่ลูกค้าต้องการ ไม่ว่าจะเป็นในประเทศหรือต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทได้แก่ ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ในประเทศต่างๆ ที่ผ่านมามีการจำหน่ายไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย และอินเดีย เป็นสำคัญ ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือลูกค้ากลุ่มผู้ค้าคนกลาง (Trader) และลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Manufacturers) ซึ่งการจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าคนกลาง หรือ Trader ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย เนื่องจากกลุ่ม Trader จะเป็นผู้ค้าคนกลางที่มีการซื้อขายกันทั่วโลก เพื่อหาสินค้าได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับผู้ผลิตในแต่ละประเทศอีกต่อหนึ่ง ทำให้บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายไปยังประเทศต่างๆ โดยบริษัทมีการจำหน่ายผ่าน Trader ในประเทศจีน สิงคโปร์ ฮองกง และประเทศไทย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทมีการจำหน่ายไปยังผู้ผลิต หรือ Manufacturers ในกลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์โดยตรง เนื่องจากบริษัทได้รับความไว้วางใจในคุณภาพ ให้จัดส่งสินค้าไปเพื่อนำไปผลิตยางรถยนต์ โดยจำหน่ายไปยังประเทศผู้ผลิตโดยตรง อาทิ จีน และสิงคโปร์ เป็นต้น ในปี 2561 มีสัดส่วนจำหน่ายไปยัง Trader และผู้ผลิตอุตสาหกรรมยานยนต์ คิดเป็นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 และในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 78 และร้อยละ 22 ตามลำดับ

4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งสินค้าของบริษัทแต่ละผลิตภัณฑ์เป็นสินค้าที่ไม่มีความแตกต่างกันกับสินค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน ส่งผลให้บริษัทเลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่ไม่แตกต่างหรือการตลาดที่เหมือนกัน (Undifferentiated Marketing) ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญกับการคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ เพื่อให้ผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน และวางโครงสร้างทางการตลาดให้ดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล การเน้นการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ ที่เป็นลูกค้าเป้าหมาย



รวมทั้งการโฆษณาหลาย ๆ ด้าน ซึ่งจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อผลิตภัณฑ์ ทำให้สินค้าของบริษัทสามารถสร้างความแตกต่างจากสินค้าของคู่แข่งได้ อีกทั้ง บริษัทยังใช้กลยุทธ์แบบตลาดรวม (Market Aggregation Strategy) เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในปัจจุบันโดยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีมีมาตรฐานสากลให้กับลูกค้าจากจุดแข็งของบริษัทที่เป็นผู้รับอนุญาตปฏิบัติการตรวจสอบและรับรองคุณภาพของสินค้าด้วยตัวเอง ควบคู่กับการขยายการเติบโตของยอดขายของลูกค้าใหม่ตลอดเวลา โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การเข้าร่วมงาน Annual Rubber Dinner ที่จัดขึ้นทุกปี โดย Thai Rubber Association (TRA) หรือ สมาคมยางพาราไทย และงาน RTAS Centenary Celebration cum Annual Dinner ที่จัดขึ้นโดย Rubber Trade Association of Singapore ซึ่งเป็นงานที่จัดให้มีการพบปะกับผู้ค้ายางพาราคนกลาง หรือ Trader และผู้ผลิตโดยตรง โดยเป็นการรวมตัวระหว่างประเทศผู้ซื้อและผู้ขายจากประเทศต่างๆ ได้แก่ จีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย เป็นต้น ทำให้สามารถเจรจาทางการค้า พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์สินค้าให้กับผู้ต้องการใช้สินค้านี้ระหว่างกันได้โดยตรงเพื่อให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับ International Rubber Study Group (IRSG) ของสิงคโปร์ ซึ่งเป็นองค์กรศึกษาเรื่องยางระหว่างประเทศ ที่สมาชิกประกอบด้วยรัฐบาล และผู้ถือผลประโยชน์ในการผลิตและการบริโภคยาง เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อระหว่างกลุ่มอุตสาหกรรมและสมาคมซึ่งเป็นสมาชิกขององค์กรที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรม และสินค้ายางแผ่นรมควันชั้น 3 (RSS 3) ของบริษัทยังได้รับการรับรองจากตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) ซึ่งนับว่ามีมาตรฐานและคุณภาพเพียงพอที่จะสามารถทำการซื้อ - ขายผ่านตลาด SICOM ได้ ส่งผลให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าในตลาด SICOM รวมไปถึง บริษัทยังมีการเชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัท เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ ระบบการผลิต และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานของบริษัท รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้หน่วยงานและผู้สนใจ มาดูงานภายในโรงงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทเป็นโรงงานแบบอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 และเป็นโรงงานผลิตแบบ Zero Waste ซึ่งถือได้ว่าเป็นโรงงานที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมเป็นอันดับต้นๆ ตลอดจนเป็นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง และบริษัทยังมีการทำประชาสัมพันธ์จากภายในอีกทาง โดยการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการโฆษณา ที่ <http://www.nerubber.com>

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

1. ลูกค้ากลุ่มผู้ค้าคนกลาง (Trader)

ลูกค้ากลุ่มผู้ค้าคนกลาง หรือ Trader เป็นลูกค้าที่มีการสั่งซื้อจากบริษัท ในปริมาณการสั่งซื้อครั้งละจำนวนมาก และนำไปรวบรวมเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอีกต่อหนึ่ง โดย Trader เป็นบริษัทการค้าระหว่างประเทศในอุตสาหกรรมยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ที่มีสำนักงานอยู่ทั่วโลก ส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มุ่งมั่นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยอาศัยประสบการณ์การทำงานโดยผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยางที่เข้าใจความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตอย่างแท้จริง ซึ่งบริษัทได้รับประโยชน์จากกลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้มาก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้เป็นตัวแทนในการรวบรวมสินค้าหลายช่องทาง และมีส่วนในการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย รวมทั้งความชำนาญของกลุ่ม Trader ที่สามารถบริหารจัดการสินค้าและมีความใกล้ชิดกับผู้ผลิตในต่างประเทศโดยตรง ทำให้สินค้าของบริษัทไปยังผู้ผลิตในกลุ่ม End User ได้หลายช่องทางมากยิ่งขึ้น และสามารถกระจายสินค้าไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมขั้นสุดท้ายได้โดยตรง บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านลูกค้ากลุ่ม Trader เป็นส่วนใหญ่ โดยในปี 2560 - ปี 2562 มีสัดส่วนการขายผ่านลูกค้ากลุ่ม Trader ประมาณร้อยละ 60 ร้อยละ 60 และร้อยละ 78 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทจัดจำหน่ายไปยัง Trader ในประเทศไทยและประเทศต่างๆ อาทิ จีน สิงคโปร์ และมาเลเซีย เป็นต้น

2. ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายน้ำ (Manufacturers)

ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายน้ำ หรือ Manufacturers เป็นกลุ่มลูกค้าที่นำสินค้าของบริษัท ได้แก่ สินค้ายางพาราแปรรูปซึ่งนับว่าเป็นสินค้าในอุตสาหกรรมกลางน้ำ นำมาผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์ โดยเฉพาะผู้ผลิตสินค้าล้อรถยนต์ชั้นนำของโลก ได้แก่ Bridgestone ซึ่งเป็นผู้ผลิตยางรถยนต์อันดับ 1 ของโลก และผู้ผลิตอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์จากประเทศจีน โดยในปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการขายผ่านลูกค้า

กลุ่ม Manufacturers ประมาณ ร้อยละ 40 ร้อยละ 40 และร้อยละ 22 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทจัดจำหน่ายไปยังผู้ผลิตโดยตรงไปยังประเทศต่างๆ อาทิ จีนและสิงคโปร์ รวมทั้งผู้ผลิตในประเทศไทยด้วยอีกทางหนึ่ง ที่ผ่านมามีบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตรายใหญ่ และเป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานสากล เพื่อนำไปผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์หรือตราสินค้าของผู้ผลิตสินค้าปลายทางอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา

ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 35 และจำหน่ายภายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 65 ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศมากกว่าต่างประเทศ โดยการจำหน่ายในประเทศที่มากกว่า จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้รับจากการขายต่างประเทศได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังให้ความสำคัญกับการส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่างๆ เช่นกัน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากประเทศผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์มีอุปสงค์ในสินค้ายางพาราปริมาณมาก ทำให้การส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศถือเป็นช่องทาง การเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทอีกทางหนึ่ง แม้ว่าสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศจะลดน้อยลงกว่าในประเทศ แต่หากพิจารณาจากยอดการส่งออกในปี 2560 – ปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 3,911.82 ล้านบาท 3,408.70 ล้านบาท และ 4,561.72 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทส่งออกไปยัง สิงคโปร์ จีน และฮ่องกง เป็นหลัก ซึ่งสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนหนึ่งส่งผลมาจากปริมาณความต้องการยางพาราจากประเทศสิงคโปร์ที่เพิ่มขึ้นมาก โดยบริษัทมีการจัดทำสัญญาซื้อ – ขายสินค้ากับลูกค้าทุกรายก่อนการดำเนินการส่งคำสั่งซื้อใดๆ ไปยังฝ่ายผลิต และสำหรับลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ ทางบริษัทจะต้องได้รับการยืนยันการชำระเงินก่อนการส่งออกสินค้า

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราขั้นต้นในปี 2562 ในประเทศพบว่า มีอัตรากำลังการแข่งขันลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม แต่อย่างไรก็ดี คู่แข่งทางการค้าโดยตรงของบริษัทยังคงเป็นกลุ่มคู่แข่งเดิม คือเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปยางพาราทั่วไป โดยในอุตสาหกรรมจะสามารถแบ่งผู้ผลิตเป็น 2 ประเภทคือผู้ผลิตรายใหญ่ และผู้ผลิตรายย่อย โดยผู้ผลิตรายใหญ่จะมีอำนาจในการต่อรองกับทั้งคู่ค้าและลูกค้ามากกว่าผู้ผลิตรายย่อยทั่วไปจากปริมาณการผลิตที่สูงกว่า

ปัจจุบันคู่แข่งในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง มีดังนี้

1. บริษัท ศรีตรังแอมโมเนียม จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไทยอ้อยยางพารา จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เซาท์แลนด์รัปเบอร์ จำกัด
4. บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด

สำหรับกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม บริษัทมีนโยบายการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-5 เดือน และดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อวางแผนการผลิตสินค้าให้สามารถส่งมอบให้ลูกค้าตามกำหนดเวลา และสามารถกำหนดราคาขายจากต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทเพื่อให้ราคาอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าโดยให้ความสำคัญกับการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพให้กับลูกค้าตามจำนวนที่ตกลงกันในเวลาที่กำหนด ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตนั้นเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานสากล มีการตรวจสอบสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สินค้าที่จำหน่ายเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ จนทำให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าได้ในปริมาณที่ครบถ้วนตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นเรื่องการสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการติดตามความพึงพอใจหลังการขาย โดยการนำส่งแบบประเมินให้แก่ลูกค้า หรือการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน อีกทั้ง



ในกระบวนการผลิตของบริษัทยังเป็นกระบวนการผลิตแบบการสูญเสียเป็นศูนย์ หรือ Zero Waste ซึ่งนับว่าบริษัทเป็นโรงงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ภาวะอุตสาหกรรม

การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในปัจจุบันและแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อ้างอิงจากอุตสาหกรรมยางพาราและอ้างอิงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำซึ่งนำยางพาราแปรรูปไปผลิตเป็นสินค้าขั้นสุดท้ายต่อไป ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสะท้อนภาพรวมของภาวะอุตสาหกรรมได้โดยตรง โดยมีภาพรวมและการคาดการณ์แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจของประเทศไทย ภาวะอุตสาหกรรมยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการคาดการณ์ในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2562 ยังคงชะลอถึงหดตัวจากภาคการส่งออกและผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น และส่วนหนึ่งผลจากนโยบายกีดกันทางการค้า สงครามการค้าของสหรัฐฯและการตอบโต้ของประเทศคู่ค้า ทั้งนี้จากความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองและภัยธรรมชาติ

2. ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2562 มีการหดตัวในหลายกลุ่ม เนื่องจากการหดตัวตามธุรกิจตัวแทนจำหน่าย รายได้จากภาคการค้าลดลงราว 9% รายได้จากภาคการผลิตหดตัวลง 12% เนื่องมาจากการกีดกันทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและผลของค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น รายได้จากภาคอสังหาริมทรัพย์และต่อสร้างหดตัวค่อนข้างมากตามกำลังการซื้อภายในประเทศและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันทางการเงิน และรายได้จากภาคบริหารหดตัวลดลงน้อยที่สุด จากการแข่งขันที่สูงขึ้นและจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจอื่นโดยรวม เช่น ทั้งต้นทุนด้านแรงงานที่สูงขึ้น การแข่งขันอย่างรุนแรงจากประเทศอื่น ก็เป็นตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศหดตัวลงในปี 2562

อย่างไรก็ดี รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยได้สรุปภาพรวมความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจว่าจะยังคงคงตัวไปอีก 12 เดือนข้างหน้า ณ ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 และแนวโน้มแผนการลงทุนของผู้ประกอบการยังคงมองถึงการลงทุนเพิ่มเติมใน Automation R&D และ IT เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุนในระยะยาวเป็นหลัก

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย)

3. ภาพรวมอุตสาหกรรมยางพารา

ปริมาณการผลิตยางรถยนต์และถุงมือยาง ปี 2562 ลดลงจากปีก่อน จากการผลิตแปรรูปขั้นต้นที่ลดลง สืบเนื่องมาจากปริมาณน้ำฝนตกชุก ปัญหาน้ำท่วม และราคายางตกต่ำ ทำให้มีการกรีดยางลดลงการผลิตยางลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การส่งออกชะลอตัวเนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งตัวและความสามารถในการแข่งขันด้านราคาที่กระทบ

แนวโน้มอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง ปี 2563 การผลิตยางรถยนต์และถุงมือยาง คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.30 และ 1.20 ตามลำดับ ส่วนการผลิตยางแปรรูปขั้นต้นคาดว่าจะมีการปรับตัวลดลงร้อยละ 5.00 เนื่องจากจีนและญี่ปุ่นมีแนวโน้มที่จะใช้ลดลง

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

■ ราคายางพารา

สืบเนื่องจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศที่กระจายตัวมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนทางธุรกิจจากความเสี่ยงใหม่หลายประเด็น และความไม่แน่นอนทางธุรกิจจากความเสี่ยงใหม่หลายประเด็น เช่น ความตึงเครียดด้าน ภูมิรัฐศาสตร์, การชะลอตัวของเศรษฐกิจในตลาดเกิดใหม่, การขยายตัวของประสิทธิภาพการผลิตที่ระดับต่ำ รวมทั้งการ เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว ทำให้เกิดการปรับลดประมาณการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในทั่วทุก ภูมิภาค โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เปิดเผยรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (WEO) ขยายตัวที่ระดับร้อยละ 3.0 ในปี 2562 และร้อยละ 3.2 ในปี 2563 และจากสถานการณ์ราคายางที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องใน

ปี 2562 ที่ผ่านมา จึงคาดว่าในไตรมาสที่ 1/2563 ราคายางมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลผลิตยางออกสู่ตลาดลดลง และสภาพอากาศแห้งแล้ง



ข้อมูล : ถึงวันที่ 27 ธันวาคม 2562

ที่มา : กองวิจัยเศรษฐกิจยาง ฝ่ายวิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจยาง การยางแห่งประเทศไทย

สำหรับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคายาง มีรายละเอียดดังนี้

1. ความต้องการยางของผู้ผลิตและผลผลิตของยางพารา

ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะชี้ทิศทางตลาดว่าราคายางในช่วงเวลานั้นจะอยู่ในระดับเท่าใด โดยเฉพาะผู้ซื้อและผู้ผลิตจากต่างประเทศจะมีอิทธิพลทางด้านอุปทาน และราคามากกว่าผู้ซื้อและผู้ผลิตไทย ปกติแล้วไทยจะมุ่งส่งออกยางไปที่ผู้ซื้อและผู้ผลิตจากจีน อินเดีย ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา หากความต้องการยางจากประเทศเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น ก็จะส่งผลให้ราคายางในประเทศไทยสูงขึ้นตามไปด้วย

2. ราคาน้ำมัน

น้ำมันเป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่มักจะขึ้นลงควบคู่ไปกับราคายาง เนื่องจากน้ำมันเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตล้อยางเทียมหรือสังเคราะห์ หากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนและราคาล้อยางเทียมก็จะสูงขึ้นตาม ส่งผลให้ราคายางธรรมชาติสูงขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อและผู้ผลิตยางเทียมจะหันมาซื้อยางธรรมชาติมากขึ้น

3. อัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจัยนี้มีผลกระทบต่อทางอ้อม หากอัตราแลกเปลี่ยน US Dollar, Japanese Yen, และ Thai Baht ถ้าหากเงินเยนอ่อนค่าลงจะทำให้ตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้าในโตเกียวขึ้นดึงดูดนักลงทุนได้มากขึ้น ส่งผลให้ราคายางพาราสูงขึ้น ส่วนเงินบาทถ้ามีการแข็งค่าขึ้น มูลค่าและเงินที่ได้จากการส่งออกก็จะลดลง สินค้าจะขายออกยากขึ้น ผู้ซื้อต่างชาติหันความสนใจไปยังตลาดอื่น ส่งผลให้การส่งออกยากลำบากขึ้น เป็นต้น

4. เศรษฐกิจโลก

เมื่อภาพรวมของเศรษฐกิจทั่วโลกมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้น ทั้งผู้ประกอบการและนักลงทุนส่วนใหญ่ก็จะมั่นใจในการลงทุน และหันมาลงทุนในอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ซึ่งโดยปกติประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาและจีน จะเป็นประเทศที่บ่งชี้ถึงฐานเศรษฐกิจทั่วโลกได้เป็นอย่างดี และรวมถึงราคายางในตลาดโลก

5. นโยบายการค้าระหว่างประเทศ

ตลาดสินค้าเกษตรจะได้รับผลกระทบ หากรัฐบาลต่างประเทศตัดสินใจขึ้นภาษีสินค้าเกษตรนำเข้า เช่น ยางพารา ในอดีตมีการตั้งกำแพง ภาษีสินค้า ทำให้ราคายางพารานั้นตกลงไปมากพอสมควร โดยเฉพาะช่วงหลังประเทศจีนค่อนข้างมีบทบาทมากในการกำหนดทิศทางเศรษฐกิจ ซึ่งมักจะส่งผลต่อราคายางอยู่เสมอ ถ้ามีการลดภาษีตลาดก็จะตอบรับค่อนข้างดี การซื้อขายก็จะหนุนให้ราคาขึ้นไปได้



6. อุตสาหกรรมยานยนต์

เมื่อยอดการผลิตและการจำหน่ายรถยนต์สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการของผู้ผลิตล้อยางรถยนต์ที่ใช้ยางธรรมชาติเป็นวัตถุดิบก็จะขายได้มาก ความต้องการยางธรรมชาติย่อมจะมีมาก ซึ่งส่งผลให้ราคาในตลาดไทยนั้นสูงขึ้นไปด้วย

7. ราคาสินค้าวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง ตลาดเชื้อเพลิง และตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

เป็นราคาที่ขึ้นราคายางทั้งตลาดในประเทศและนอกประเทศโดยตรง สามารถพิจารณาได้จากราคาปิดของวันก่อนหน้าว่าแนวโน้มราคายางจะขึ้นหรือลง หากว่าเป็นบวกราคายางมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น แต่ถ้าเป็นลบแนวโน้มราคายางจะต่ำลง

8. สภาพภูมิอากาศ

หากสภาพภูมิอากาศไม่ดี มีฝนตกชุกและมีน้ำท่วม ทำให้ผลผลิตยางออกมาไม่เพียงพอต่อความต้องการ ถึงแม้ต่างประเทศจะลดความต้องการลง ราคาในประเทศก็อาจจะไม่ลดลงหรือลดลงไม่มาก เนื่องจากผู้ซื้อในไทยนั้นอาจจะมีภารกิจกำไร โดยการแข่งกันซื้ออย่างเก็บบเพื่อขายในราคาที่สูงขึ้น

9. ฤดูกาลยาง

เนื่องจากช่วงปลายฤดูหนาวและช่วงเข้าสู่ฤดูร้อน ใบบางพาราจะเริ่มร่วง ซึ่งช่วงดังกล่าวถูกเรียกว่าฤดูการปิดหน้ายาง โดยเป็นช่วงที่เกษตรกรจะหยุดกรีดยางเป็นระยะเวลา 2-3 เดือน ได้แก่เดือน มีนาคม เมษายน และพฤษภาคม ส่งผลให้ผลผลิตยางพาราในช่วงดังกล่าวลดน้อยลง และอาจส่งผลให้ราคาในตลาดไทยสูงขึ้น

(ที่มา : สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์)

การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ และโรงงานผลิตสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โดยมีสำนักงานฝ่ายการตลาดตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซิตี้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 สำหรับสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่าย คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet: RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber20: STR20) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

กระบวนการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากยางพาราได้แก่ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) โดยบริษัทมีโรงงานการผลิตสินค้าแบ่งเป็น 2 โรงงาน คือ โรงงานยางแผ่นรมควันอัดก้อน และโรงงานยางแท่งและยางผสม โดยมีการทำงานแยกออกจากกันอย่างชัดเจน

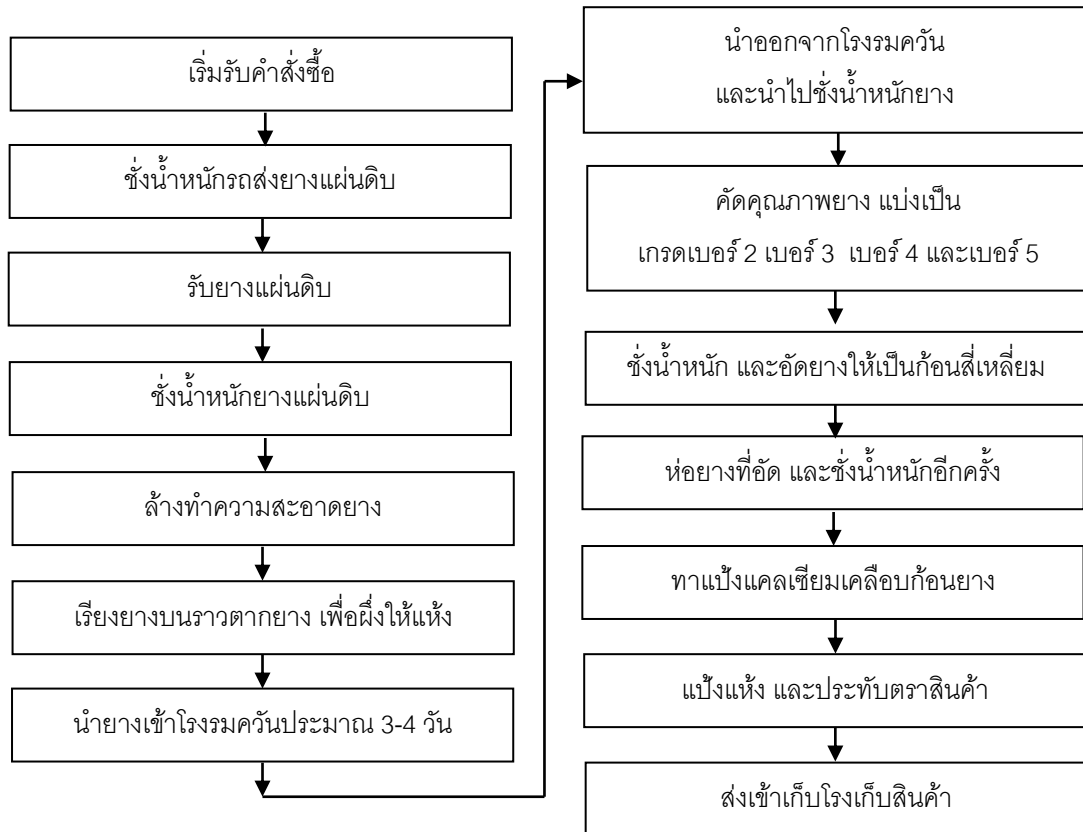
❖ การผลิตยางแผ่นรมควัน

การผลิตยางแผ่นรมควันใช้เทคนิคการผลิตแบบไม่ซับซ้อน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการนำยางแผ่นที่ได้จากการนำน้ำยางสดมาทำให้เกิดการจับเป็นแผ่น (Coagulation) โดยใช้กรด และรีดเป็นแผ่นบางๆ จากนั้นทำให้แห้งด้วยการใช้ความร้อนและควันจากการเผาไหม้ของไม้ฟืน ที่มีการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้เป็นผู้ผลิต แต่ทำการซื้อยางแผ่นจากเกษตรกร จากนั้นนำยางแผ่นสดมาล้างด้วยน้ำสะอาดและขัดแผ่นยางด้วยแปรงเพื่อล้างน้ำกรดและสิ่งสกปรกที่ติดอยู่ตามผิวของแผ่นยางออกให้หมด และนำแผ่นยางมาผึ่งแห้งในที่ร่ม ใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง โดยพาดไว้บนราว และนำยางแผ่นไปเข้ารมควันให้แห้งในโรงรมควันซึ่งใช้วิธีการเผาไหม้โดยใช้ฟืนเป็นพลังงาน รมควันให้ยางแห้งที่อุณหภูมิประมาณ 50-70 องศาเซลเซียส ใช้เวลาประมาณ 3-4 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความหนาและปริมาณของยางแผ่นที่บรรจุในโรงรมควัน



ยางแผ่นที่ได้จากการผลิตจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพด้วยสายตา โดยบริษัทมีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการคัดแยก เพื่อทำการคัดคุณภาพของยางแผ่นรมควันออกเป็นระดับต่างๆ ซึ่งโดยมาตรฐานทั่วไปสามารถแบ่งชั้นของยางแผ่นรมควันได้ทั้งหมด 6 ระดับ คือ ยางแผ่นรมควันชั้นพิเศษ ถึงชั้น 5 อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการผลิตยางแผ่นรมควันเพียงชั้น 2 ชั้น 3 ชั้น 4 และชั้น 5 เท่านั้น ขั้นตอนสุดท้ายของการผลิตยางแผ่นรมควัน คือการอัดเป็นก้อน ซึ่งจะมีน้ำหนักยางก้อนละประมาณ 111.11 ± 0.5 กิโลกรัม โดยต้องมีการอบหรือเคลือบก้อนยางด้วยแป้งแคลเซียมผสมสารละลายไฮโดรคาร์บอนก่อนนำออกจำหน่าย กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อนเป็นการผลิตแบบใช้แรงงานเป็นส่วนใหญ่

กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันอัดก้อน



หมายเหตุ: ภายหลังจากการผลิต จะมีการตรวจสอบอัตราความคลาดเคลื่อนของน้ำหนักยางแผ่นดิบและยางแผ่นรมควันสำเร็จรูปอีกครั้ง เพื่อเป็นการตรวจสอบว่าน้ำหนักของยางก่อนนำเข้ากระบวนการผลิตที่บริษัทวัดได้มีมาตรฐาน

❖ การผลิตยางแท่งและยางผสม

โรงงานยางแท่ง (Block Rubber) หรือมาตรฐานยางแท่ง ที่เรียกว่า Standard Thai Rubber (STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) โดยวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตยางแท่งมี 2 ชนิด คือ ผลิตจากน้ำยางสดและจากยางแห้ง (ยางแผ่นดิบและยางก้อนถ้วย) การผลิตยางแท่งมีการกำหนดมาตรฐานคุณสมบัติทางเทคนิคตามกระบวนการวิทยาศาสตร์ ซึ่งหากวัตถุดิบยางมีคุณภาพดี จะผลิตได้ยางแท่งที่มีเกรดสูงและสมบัติทางกายภาพที่ดี ส่งผลให้จำเป็นต้องผ่านกระบวนการทดสอบโดยเทคโนโลยีในห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานเพื่อให้ได้คุณสมบัติตรงตามที่ลูกค้าต้องการและเป็นตัวกำหนดในการซื้อขาย การผลิตยางแท่งมีขั้นตอนจากการย่อยยางให้เป็นชิ้นเล็กๆ โดยใช้เครื่องจักร ล้าง และอบแห้ง และอัดเป็นก้อนสี่เหลี่ยมให้ได้ขนาดตามที่มีมาตรฐานได้กำหนดไว้ที่ 33.33 กิโลกรัม หรือ 35.00 กิโลกรัมต่อก้อน โดยยางแท่งอาจมีการผสมสารเคมีหรือยางชนิดอื่นเพื่อให้ยางมีคุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการโดยเฉพาะ และตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เรียกว่ายางผสม หรือยางคอมปาวด์ ซึ่งยางแท่งจะสามารถแบ่งเป็นชั้นๆ ตามระดับของคุณภาพทั้งหมด 8 ระดับ โดยในปัจจุบันโรงงานของบริษัทผลิตยางแท่ง STR 20 เป็นหลัก



ซึ่งเป็นยางที่ได้จากการใช้วัตถุดิบที่เป็นยางก้อนถ้วยส่วนใหญ่ผสมกับยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วยหรือยางแผ่นรมควัน ซึ่งจะจำกัดค่าปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 และสำหรับค่าความอ่อนตัวเริ่มแรก หรือที่เรียกว่าค่า Initial Plasticity : PO ไม่ต่ำกว่า 30 นาที และค่าดัชนีความอ่อนตัว (Plasticity Retention Index : PRI) ไม่ต่ำกว่า 40 นาที

กระบวนการผลิตยางแท่งและยางผสม



หมายเหตุ: ภายหลังจากกระบวนการผลิต จะมีการตรวจสอบ DRC อีกครั้ง เพื่อเป็นการตรวจสอบว่ากระบวนการวัดค่า DRC ของบริษัทมีมาตรฐาน

การขนส่งสินค้าของบริษัท

สำหรับการขนส่งสินค้าในประเทศที่บริษัทต้องนำส่งไปยังสถานที่ที่ผู้ซื้อต้องการนั้น บริษัทมีรถขนส่งของบริษัท โดยเป็นรถพ่วง จำนวน 3 คัน เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้าภายในประเทศ และหากรถพ่วงดังกล่าวมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการขนส่งสินค้าตามความต้องการของลูกค้า บริษัทจะมีการจ้างบริษัทขนส่งจากภายนอกเพิ่มเติมเพื่อดำเนินการส่งสินค้าให้แก่บริษัท โดยบริษัทขนส่งที่บริษัทเลือกใช้ใช้นั้นจะเป็นบริษัทที่มีการขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับทางบริษัทแล้วเท่านั้น

สำหรับการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขนส่งแบบ FOB (Free On Board) และ การขนส่งแบบ CIF (Cost Insurance Freight) โดยการขนส่งทั้งสองแบบ บริษัทมีการจ้างบริษัทรับจ้างลากตู้คอนเทนเนอร์มารับสินค้าที่บริษัทเพื่อขนส่งไปยังท่าเรือ พร้อมกันนี้ บริษัทมีการจ้างบริษัทขนส่ง (Shipping) ซึ่งเป็นตัวแทนดำเนินพิธีการของศุลกากร เพื่อดำเนินการส่งออกสินค้าผ่านพิธีการอย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม หากเป็นการส่งแบบ FOB บริษัทมีหน้าที่นำส่งสินค้าไปขึ้นที่เรือ ณ ท่าเรือที่กำหนดโดยผู้ซื้อ และเมื่อนำสินค้าขึ้นเรือแล้ว ถือได้ว่าผู้ซื้อได้รับมอบสินค้านั้นแล้ว แต่หากเป็นการส่งแบบ CIF ทางบริษัทจะต้องมีการจัดหาเรือต้นทางเพื่อขนส่งสินค้าไปยังเมืองปลายทาง และมีความรับผิดชอบในเรื่องค่า



ขนส่ง และประกันภัยของสินค้าระหว่างขนส่ง โดยบริษัทต้องทำการจองตู้คอนเทนเนอร์ผ่านตัวแทน Freight Forwarder ซึ่งจะทำหน้าที่จองพื้นที่กับทางสายเรือให้กับบริษัท ซึ่งการเลือกใช้บริการของบริษัทนั้น พิจารณาจากสถานที่ปลายทางและราคาที่เหมาะสม

กำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิต

บริษัทมีเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบันรวม 66 เครื่อง อาทิ เครื่องสับยาง เครื่องรีดยาง บ่อกวน/บ่อล้างยาง เป็นต้น ซึ่งในส่วนงานการผลิตยางแผ่นรมควัน มีทั้งสิ้น 4 แผนกหลัก และส่วนงานการผลิตยางแท่งและยางผสม มีทั้งสิ้น 6 แผนกหลัก สำหรับแรงงานที่ใช้ในการผลิตมีจำนวนรวมทั้งหมด 310 คน โดยการผลิตในส่วนงานยางแผ่นรมควันทำงาน 1 กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 8 ชั่วโมง เริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 8.00น. – 17.00น.และการผลิตในส่วนงานยางแท่งและยางผสม ทำงาน 2 กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 24 ชั่วโมง เริ่มทำงานตั้งแต่ 8.00น. – 20.00น. และ 20.00น. – 8.00น. ทั้งนี้ สามารถสรุปกำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้าได้ดังนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้า

ประเภทสินค้า	หน่วย	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
1) ยางแผ่นอัดก้อน RSS ¹				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	44,550	60,000	60,000
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	41,900	70,118	86,292
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	94.05	116.86	143.82
2) ยางแท่ง STR และยางผสม Mixtures ²				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	112,320	172,800	172,800
STR - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	56,246	72,871	84,140
Mixtures - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	54,674	73,365	82,424
รวม 2 ผลิตภัณฑ์ : STR และ Mixtures ³	ตัน/ปี	<u>110,920</u>	<u>146,236</u>	<u>166,563</u>
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	98.75	84.62	96.39
3) ยางแผ่นผสมอัดแท่ง RSS Compound				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	-	-	60,000
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	-	-	14,930
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	-	-	24.89

หมายเหตุ : ¹ สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแผ่นอัดก้อน :

$$\begin{aligned} \text{กำลังการผลิตยางแผ่นอัดก้อน} &= [(\text{น้ำหนักยาง/กะ}) * (\text{จำนวนกะ/ห้องรม}) * \text{จำนวนห้องรม} * (\text{จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)})] \\ &= \text{น้ำหนักยาง/ห้องรม} * \text{จำนวนห้องรม} * (\text{จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)}) \end{aligned}$$

² สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแท่ง STR และ ยางแท่ง Mixtures :

$$\text{กำลังการผลิตยางแท่ง STR และยางแท่ง Mixtures} = \text{จำนวนวันทำงานต่อปี} * \text{ตันต่อชั่วโมง} * \text{จำนวนชั่วโมงทำงาน}$$

³ ยางแท่ง STR และยางแท่ง Mixtures อยู่ในสายการผลิตเดียวกัน

⁴ อัตราการใช้กำลังการผลิตเกินกว่า 100% เนื่องจากบริษัทมีการซื้อยางแผ่นรมควันสำเร็จรูปมาอัดก้อน จึงมีบางขั้นตอนที่ไม่ต้องดำเนินการและส่งผลให้ปริมาณผลการผลิตจริงมากกว่ากำลังการผลิต

⁵ กำลังการผลิตเต็มปี ของปี 2562 สำหรับยางแผ่นอัดก้อน เท่ากับ 60,000 ตัน/ปี และสำหรับยางแท่งและผสม เท่ากับ 172,800 ตัน/ปี

มาตรฐานผลิตภัณฑ์


มาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่บริษัทนำมาปฏิบัติเพื่อให้ได้มาตรฐานสินค้าตามกำหนด โดยบริษัทยึดมาตรฐานสำหรับการผลิตสินค้า 2 มาตรฐาน คือ มาตรฐานตามสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า



บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.5906-2556 การปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน (Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheet) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าเกษตรที่ครอบคลุมข้อกำหนดการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจนถึงการขนส่งเพื่อจำหน่าย เพื่อให้ได้ยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สำหรับยางแท่งที่บริษัทผลิตจะปฏิบัติตามมาตรฐานยางแท่งไทยซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสถาบันยาง กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติต่างๆ ของยางแท่ง เอส ที อาร์ ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง เอส ที อาร์ รวมถึงการทดสอบยางแท่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการผลิตสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานระบบการผลิต โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ดังนี้

เครื่องหมาย / ชื่อมาตรฐาน	มาตรฐานที่ได้รับ	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ปีที่ได้รับ	ปีที่หมดอายุล่าสุด
	Quality Management System : มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)	LMS Certifications Private Limited – สถาบันที่ให้การรับรอง ซึ่งผ่านการตรวจ	2553	มิถุนายน 2563
	Environment Management System : มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)	ประเมิน และให้การรับรองโดย International Accreditation Service of USA (IAS)	2557	กรกฎาคม 2563

เครื่องหมาย / ชื่อมาตรฐาน	มาตรฐานที่ได้รับ	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ปีที่ได้รับ	ปีที่หมดอายุล่าสุด
 	Occupational Health & Safety Management System :มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)		2557	มิถุนายน 2563

รวมไปถึง บริษัทยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 (BOI) โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิ	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 6-8 ปี)	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 5 ปีต่อเมื่อหมดอายุเวลา 8 ปี)	สิทธิและประโยชน์อื่น ๆ
ยางแผ่นรมควัน (RSS)	2087(2)/2549	25 ก.ค. 2549	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	■ สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นๆ ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี
ยางผสม (Mixtures Rubber)	1459(2)/2553	1 มิ.ย. 2552	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	โดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา
ยางแท่ง (STR)	1921(2)/2557	14 พ.ค. 2557	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	■ ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี
ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)	59-1605-0-00-2-0	13 มิ.ย. 2559	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	

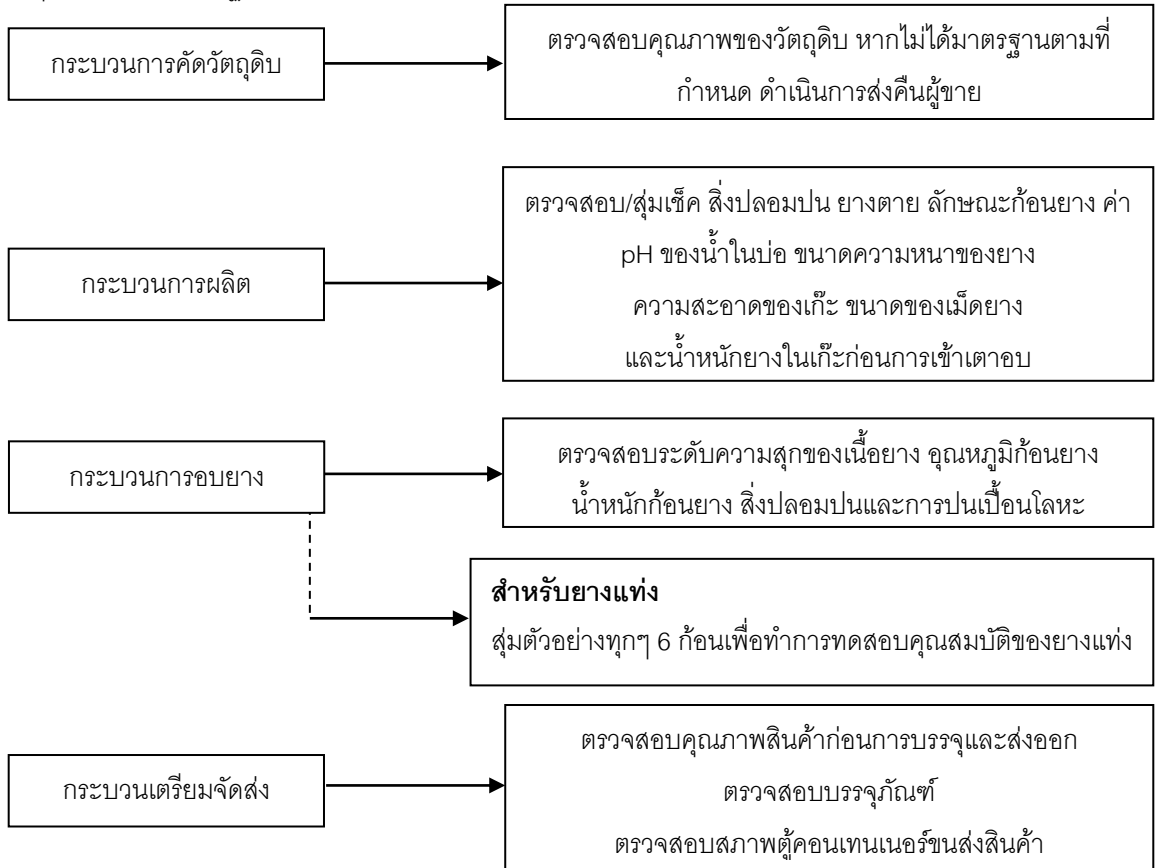


ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิ	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 6-8 ปี)	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 5 ปีต่อเมื่อหมดอายุเวลา 8 ปี)	สิทธิและประโยชน์อื่น ๆ
ยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR)	62-0126-1-00-1-0	7 ม.ค. 2562	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100% เป็นระยะเวลา 6 ปี	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	เงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับบริการส่งเสริม ■ สามารถหักค่า
ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	62-0374-1-00-1-0	15 มี.ค. 2562	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	ขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ ■ สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

หมายเหตุ : เมื่อครบ 13 ปี จะไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีแล้ว



บริษัทได้มีการจัดทำกระบวนการควบคุมคุณภาพเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ โดยมีฝ่ายประกันคุณภาพดูแลรับผิดชอบ เริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต กระบวนการตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และการจัดส่งสินค้า ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานควบคุมต่างๆ ซึ่งมีขั้นตอนการปฏิบัติการดังนี้



การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ ยางพารา ซึ่งสามารถแยกย่อยได้เป็น ยางก้อนถ้วย ยางเครป ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่งกึ่งสำเร็จรูป ยางคัตตึงอัดก้อน เป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของการผลิตสินค้าของบริษัท ในปี 2561 มีสัดส่วนร้อยละ 99 ต่อยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งหมด ยางพาราที่บริษัทจัดซื้อ ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากภาคอีสาน ประมาณร้อยละ 95 และผลผลิตจากภาคใต้ ประมาณร้อยละ 5 โดยยางพาราจากภาคอีสานจะมีความสะอาดมากกว่ายางพาราจากภาคใต้นอกจากนี้ มีวัตถุดิบอื่น ๆ ที่เป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้า อาทิ กรด และสารละลายต่างๆ รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดยบริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก สำหรับการซื้อวัตถุดิบหลักได้แก่ ยางพารา บริษัทจะมีการประกาศราคารับซื้อยางแผ่น ยางเครปและก้อนถ้วยหน้าโรงงานในทุกๆวันทำการของบริษัท โดยมีการจัดซื้อแบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ การซื้อวัตถุดิบโดยผู้ขายนำมาขายหน้าโรงงาน การซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง และการซื้อวัตถุดิบจากการประมูลตามสหกรณ์ รายละเอียด ดังนี้

1) การซื้อวัตถุดิบโดยผู้ขายนำมาขายหน้าโรงงาน เป็นการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่เป็นเกษตรกรรายย่อย ซึ่งนำยางธรรมชาติมาขายหน้าโรงงานโดยตรง บริษัทจะมีการกำหนดราคารับซื้อหน้าโดยอ้างอิงราคาจากตลาดราคากลางสำนักงานตลาดกลางยางพารา อำเภอหาดใหญ่ และสถาบันวิจัยยางการยางแห่งประเทศไทยเป็นหลัก โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหน้าโรงงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 และร้อยละ 3 และร้อยละ 4 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพาราตามลำดับ



2) การซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง เป็นการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายวัตถุดิบรายใหญ่ โดยมีการตกลงปริมาณที่ต้องการซื้อระหว่างกัน โดยการซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้ารายนี้จะทำให้บริษัทได้ปริมาณยางพารามากกว่าการรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อจากผู้ค้ารายนี้จะคงอ้างอิงตามราคาซื้อหน้าโรงงานแต่ละวันเป็นหลัก อาจมีการให้ราคาที่สูงกว่าราคาซื้อจากผู้ค้ารายย่อยในบางกรณีหากมีปริมาณซื้อจำนวนมาก โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้ารายนี้ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 77 ร้อยละ 89 และร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพารารวมตามลำดับ

3) การซื้อวัตถุดิบจากการประมูลตามสหกรณ์ เป็นการซื้อวัตถุดิบจากการเข้าประมูลยางพาราตามสหกรณ์ต่างๆ อาทิ สหกรณ์นิคมแคนดง จังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสุรินทร์ เป็นต้น ซึ่งจะมีปริมาณและราคากลางที่เปิดประมูลเพื่อเข้าร่วมการประมูลยางพาราดังกล่าว โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากการเข้าประมูลตามสหกรณ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22 และร้อยละ 8 และร้อยละ 6 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพารารวม ตามลำดับ

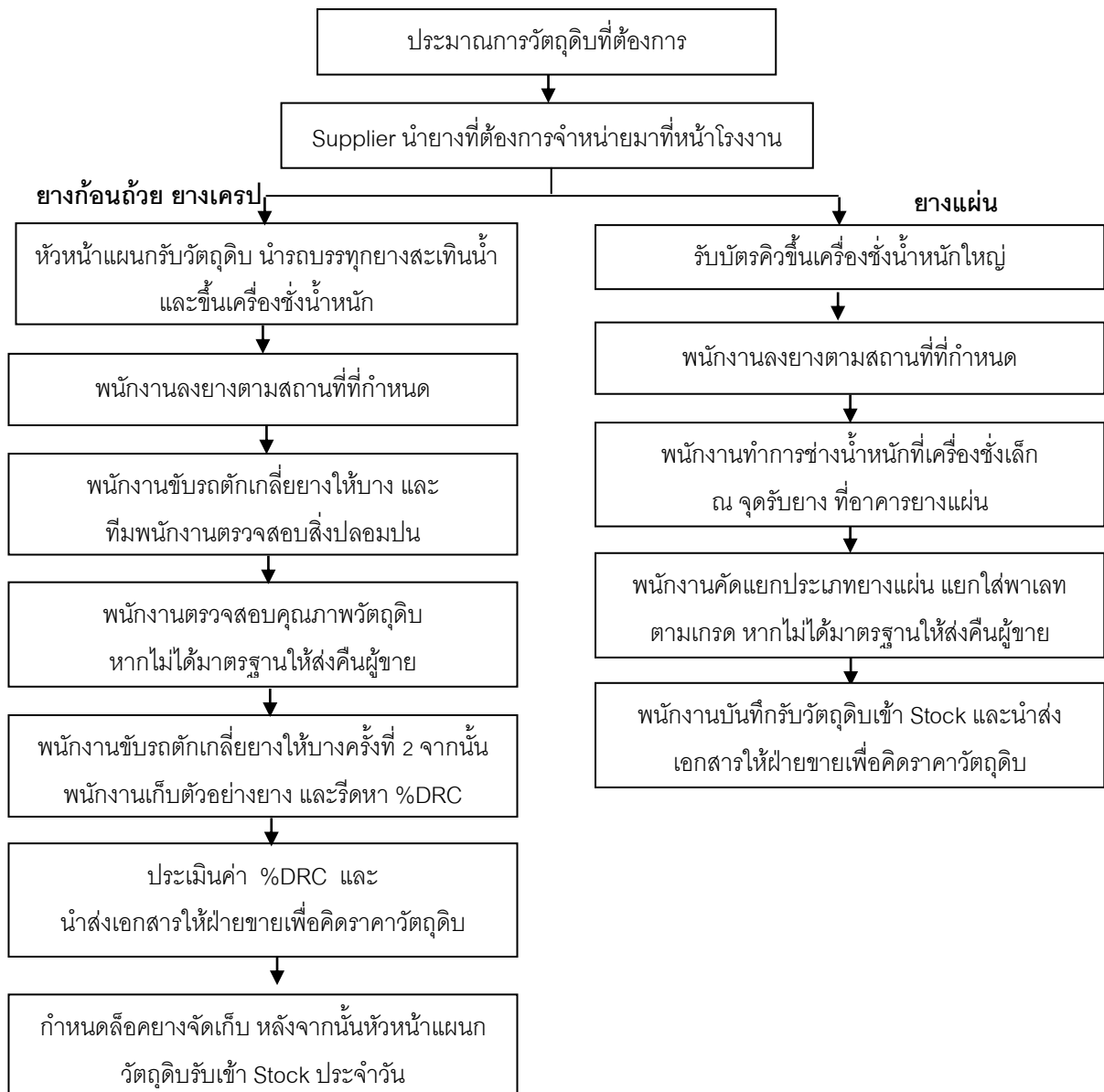
สำหรับนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบบริษัทจะดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ การผลิตสินค้าประมาณ 3-5 เดือน โดยอ้างอิงจากแผนการผลิตล่วงหน้าจากฝ่ายผลิตของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สำหรับนโยบายการกำหนดราคาซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทจะอ้างอิงราคาซื้อจากตลาดล่วงหน้าต่างประเทศ อาทิ SICOM (Singapore Commodity Exchange), TOCOM (Tokyo Commodity Exchange) และตลาดในประเทศได้แก่ ตลาดกลางหาวใหญ่ เพื่อกำหนดราคาซื้อในแต่ละวันตามประเภทของสินค้า เช่น ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ยางก้อนถ้วย โดยฝ่ายจัดซื้อจะประกาศราคาซื้อเวลา 11.00 น. ของทุกวัน ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดเตรียมไว้

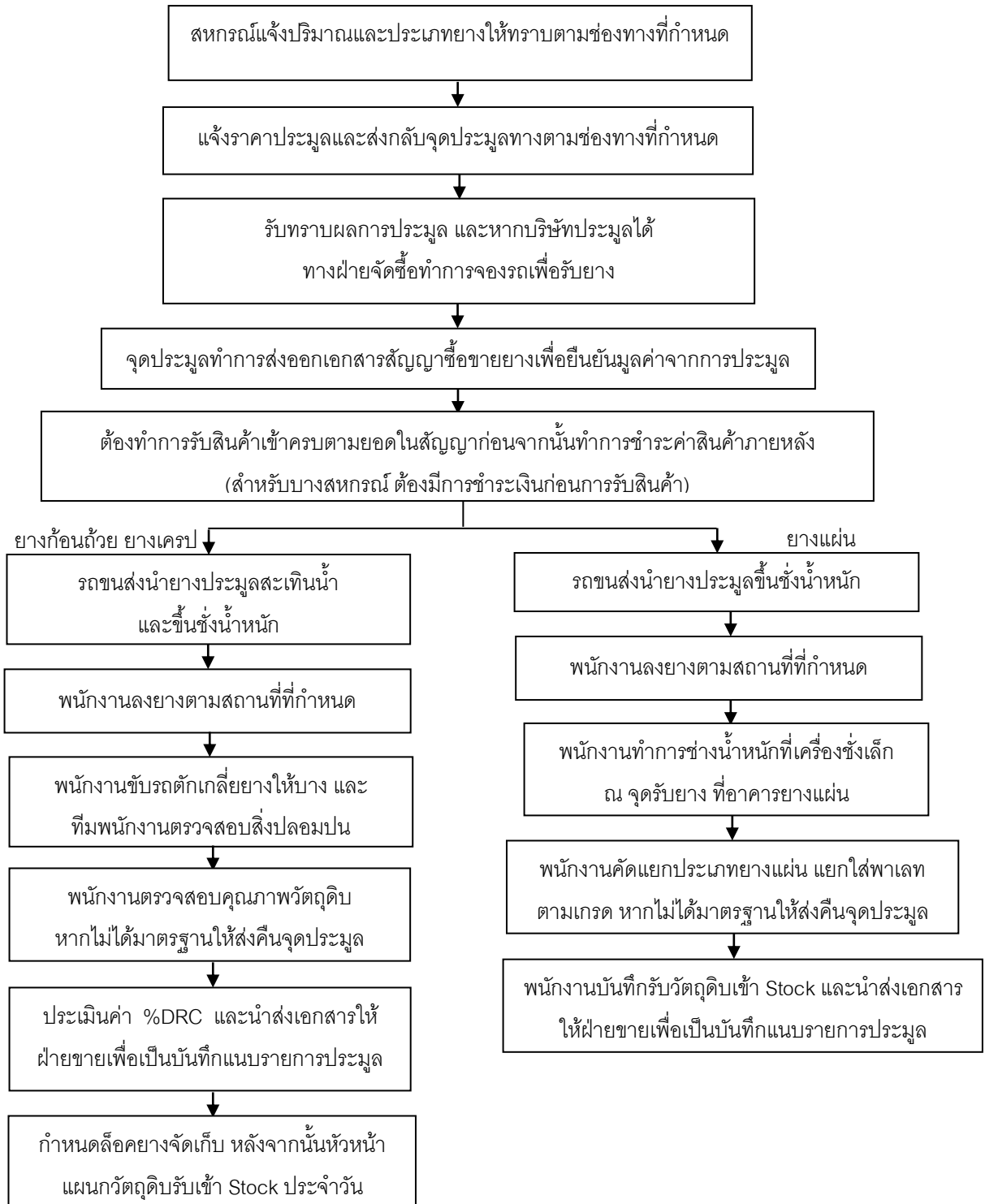
บริษัทยังให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่ ตั้งแต่กระบวนการจัดหา โดยบริษัทมีการตรวจสอบค่าเปอร์เซ็นต์เนื้อยาง หรือที่เรียกว่า การหาค่า DRC (Dry Rubber Content หรือองค์ประกอบเนื้อยาง, %) จากผู้ขายทุกประเภททุกครั้ง ตามชนิดของวัตถุดิบที่รับซื้อเข้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับปริมาณเนื้อยางตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ และมีการตรวจสอบจากฝ่ายคุณภาพเพื่อทดสอบค่า DRC อีกครั้งเสมอ โดยค่า DRC จะเป็นฐานการคำนวณราคาซื้อขายระหว่างกันที่เป็นที่ยอมรับและสามารถตรวจสอบได้ สำหรับยางแผ่น บริษัทจะตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบด้วยกระบวนการตรวจสอบตามมาตรฐานยางแผ่นดิบจากการยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) หรือตามมาตรฐานยางแผ่นดิบ โดยพนักงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบจะมีการทดสอบประเมินการทำงานการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ เพื่อให้การทำงานการตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สำหรับวัตถุดิบประเภทอื่นๆ บริษัทจะทำการตรวจสอบตามมาตรฐานบริษัทเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณสมบัติถูกต้องเหมาะสมตรงกับความต้องการใช้งาน

บริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบตั้งแต่ก่อนเริ่มการซื้อขายระหว่างกัน บริษัทจะรวบรวมข้อมูลผู้ค้า (Suppliers) อาทิ ประวัติการผู้ขายเบื้องต้น ประวัติการซื้อขายกับผู้ผลิตรายอื่น รวมถึงผู้ค้าที่เป็นสหกรณ์ก็จะต้องส่งข้อมูลให้ตรวจสอบเช่นกัน และนำเสนอผ่านผู้มีอำนาจอนุมัติเรื่องพิจารณาขึ้นทะเบียนผู้ค้าต่อไปเพื่อทำซื้อขายกับบริษัทต่อไป และบริษัทจะมีการประเมินผู้ค้าในทะเบียนรายชื่อผู้ขายทุก 6 เดือน โดยพิจารณาการส่งมอบ ปริมาณและคุณภาพ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายซื้อสินค้าจากลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม เพื่อไม่เป็นการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยางพารา ดูแลรับผิดชอบในฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบเป็นอย่างดีจึงสามารถพิจารณาข้อมูลทิศทางราคาวัตถุดิบ สภาพตลาด ภาวะเศรษฐกิจ และสถานการณ์อื่นใดเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจสำหรับการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วง บริษัทจึงมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ

สรุปขั้นตอนการสั่งซื้อวัตถุดิบ (กรณีรับซื้อหน้าโรงงาน และซื้อจากผู้ค้าขายพารา)



สรุปขั้นตอนการสั่งซื้อวัตถุดิบ (กรณีการประมูลตามสหกรณ์)

โดยภายหลังจากการทราบผลประมูลว่าบริษัทชนะการประมูล จุดประมูลจะจัดทำเอกสารสัญญาซื้อ - ขายยางยืนยัน ปริมาณและมูลค่าส่งมายังบริษัท บริษัทจึงจะนำรถไปรับยางยังจุดประมูล โดยจะต้องมีการชั่งน้ำหนักยางประมูลให้ตรงกับ ปริมาณที่ระบุในสัญญา ก่อนการขนยางกลับมายังบริษัท อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขการชำระเงินขึ้นอยู่กับสถานที่การประมูล โดยจะ มีทั้งกรณีที่ชำระเงินก่อนการขนยางขึ้นรถ และกรณีที่ชำระเงินเมื่อขนส่งยางมาถึง ณ โรงงาน



สัดส่วนยอดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทในปี 2560-ปี 2562 รายละเอียดดังนี้

ยอดซื้อวัตถุดิบ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยางเครฟ/ก้อนถ้วย	4,449.96	61.89%	8,346.79	71.52%	7,051.15	56.84%
ยางแผ่นดิบ	725.71	10.09%	578.73	4.96%	499.77	4.03%
ยางแผ่นรมควัน	1,612.94	22.43%	2,430.00	20.82%	3,969.58	32.00%
ยางแท่งกิ่งสำเร็จรูป	220.22	3.06%	142.84	1.22%	64.36	0.52%
ยางคัตติงอัดก้อน	89.60	1.25%	63.48	0.54%	250.07	2.02%
วัตถุดิบอื่นๆ	91.87	1.28%	108.66	0.93%	570.08	4.60%
รวม	7,190.30	100.00%	11,670.50	100.00%	12,405.01	100.00%

หมายเหตุ : วัตถุดิบอื่นๆ อาทิ กรด และสารละลายต่างๆ บรรจุก๊าซ ก๊าซปิโตเลียมเหลว น้ำมันดีเซล เป็นต้น

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทเป็นผู้ผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง STR และยางผสม โดยเป็นโรงงานแปรรูปยางพาราที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยึดมั่นการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO9001:2015 ISO14001:2015 และ OHSAS18001:2007 ซึ่งบริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. มุ่งสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อนำมาปฏิบัติในองค์กรและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษ และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎกติกาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างเคร่งครัด
3. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่าและลดปัญหาเรื่องน้ำทิ้ง ขยะอันตราย และมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง

จะเห็นได้ว่าบริษัทให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก แม้บริษัทจะไม่มีอัตราการสูญเสียของวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบทุกประเภทของบริษัทสามารถนำกลับมาในกระบวนการผลิตได้ทั้งหมด ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องของเสีย หรือเศษซากต่างๆ หรือที่เรียกว่า Zero Waste อย่างไรก็ตาม เนื่องจากอุตสาหกรรมยางจะต้องใช้น้ำในกระบวนการผลิตค่อนข้างสูง ทำให้มีน้ำเสียจากกระบวนการผลิต รวมทั้งผลกระทบด้านกลิ่นจากวัตถุดิบยางพาราซึ่งอาจทำให้อุปกรณ์โรงงานได้รับกลิ่นจากโรงงานได้ หากบริษัทไม่มีการบริหารจัดการที่ดี อย่างไรก็ตาม กลิ่นของยางพาราไม่ทำให้เกิดปัญหาด้านสุขภาพแต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทจึงได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมด้านน้ำเสีย โดยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียในรูปของการบำบัดแบบไร้อากาศแบบแผ่นกั้น (Anaerobic Baffle Reactor :ABR) และระบบตะกอนเร่งแบบเอสบีอาร์ (Sequencing Batch Reactor :SBR) ซึ่งน้ำเสียจากกระบวนการผลิตยางเป็นน้ำเสียที่มีค่าความสกปรกไม่สูงมากและมักปนเปื้อนเพียงสารอินทรีย์เท่านั้น ทำให้สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใช้ในกระบวนการผลิตได้ทั้งหมด จึงสามารถกล่าวได้ว่า ไม่เกิดผลกระทบต่อพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงงาน เนื่องจากไม่มีการระบายน้ำเสียใดๆ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตออกนอกบริเวณโรงงาน

ทั้งนี้ ในช่วงต้นปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับจดหมายจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด เกี่ยวกับการร้องเรียนเรื่องการรั่วไหลของน้ำจากบ่อบำบัดน้ำเสียสู่ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงาน ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่ชุมชน เหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นระหว่างที่บริษัททำการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย โดยการระบายน้ำเสียออกจากระบบเข้าสู่พื้นที่ทำการเกษตรของบริษัท เพื่อทำการปรับปรุงสภาพบ่อบำบัดขั้นสุดท้ายให้ดีขึ้น ระหว่างการดำเนินการนั้น เกิดพายุและมีฝนตกในพื้นที่ ส่งผลให้เกิดมวลน้ำสูงเกินปริมาณประมาณการ และทำให้น้ำบางส่วนไหลออกสู่พื้นที่ของชุมชนบริเวณใกล้เคียง จึงเกิดเป็นข้อร้องเรียนขึ้น



อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ส่งเจ้าหน้าที่ตัวแทนบริษัทเข้ารับทราบข้อร้องเรียนและลงพื้นที่สำรวจความเสียหาย พร้อมหารือกับทางชุมชนเพื่อหาทางแก้ไข โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขพื้นที่ที่ได้รับความเสียหาย และชำระเงินให้แก่เกษตรกรที่ได้รับผลกระทบเพื่อใช้สำหรับปรับปรุงและฟื้นฟูพื้นที่การทำเกษตรตามสมควร นอกจากนี้ บริษัทยังสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการอยู่ร่วมกับชุมชน โดยได้ดำเนินการสร้างแนวกันชน (Buffer Zone) ทำการทดลองปลูกพืชเกษตรกรรมไว้เพื่อเป็นแนวชีวิตในการสังเกตการณ์มลภาวะที่อาจเกิดขึ้นในดินบริเวณรอบๆ โรงงาน พร้อมกันนี้ บริษัทได้ยื่นหนังสือแจ้งความคืบหน้าการแก้ไขและแผนปรับปรุงให้แก่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดเรียบร้อยแล้ว

สำหรับมลภาวะจากกลิ่นที่มาจากวัตถุดิบยางพารา นั้น ไม่มีผลกระทบในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการวัตถุดิบที่จะนำมาเก็บไว้ในคลังสินค้า เพราะกลิ่นที่เกิดขึ้นจะเกิดจากการหมักของยางที่ยังไม่ได้แปรรูป บริษัทจึงไม่กองวัตถุดิบไว้นานจนทำให้เกิดกลิ่น โดยจะมีการนำยางที่รับเข้ามาในโรงงานผ่านกระบวนการแปรรูปขั้นต้น อาทิ การสับและล้างยาง เพื่อลดปัญหากลิ่นของยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจภายใต้เงื่อนไขข้อบังคับทางกฎหมายสิ่งแวดล้อม ที่มีผลบังคับใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ ไม่ว่าจะเป็นพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2561 กฎกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือกฎหมายและมาตรฐานด้านคุณภาพอากาศและเสียง ด้านคุณภาพน้ำ ตามประกาศของกรมควบคุมมลพิษ เป็นต้น และบริษัทยังได้รับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) เป็นการรับรองการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากกระทรวงอุตสาหกรรม แสดงให้เห็นว่าบริษัทผลักดันและส่งเสริมให้การดำเนินงานในโรงงานของบริษัทเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ส่งผลให้บริษัทมีภาพลักษณ์ที่ดี น่าเชื่อถือ และเป็นมิตรกับชุมชนใกล้เคียง เกิดการสร้างโรงงานสีเขียวแบบ Zero Waste เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงาน หรือโครงการไบโอแก๊ส (Biogas) ที่ดำเนินการในโรงงานของบริษัท โดยได้เริ่มดำเนินโครงการขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2558 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัท โดยปัจจุบัน ความคืบหน้าของโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานอยู่ในขั้นตอนการติดตั้งเครื่องจักรและการทดสอบระบบ ซึ่งหากในอนาคต โครงการดังกล่าวประสบความสำเร็จจะสามารถนำแก๊สที่ผลิตได้มาทดแทนแก๊สแอลพีจี (LPG) เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการอบยาง และยังสามารถนำมาผลิตไฟฟ้าเพื่อนำมาใช้ภายในโรงงานผลิตของบริษัท ซึ่งในอนาคตบริษัทจะต้องมีการติดตั้งเครื่องเจเนอเรเตอร์ (Generator) เพิ่มเติมเพื่อการผลิตไฟฟ้ดังกล่าว โดยโครงการไบโอแก๊สของบริษัทเป็นการใช้เทคโนโลยีถังหมักแบบสมบูรณในการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานร่วมกับมูลสัตว์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดต้นทุนการใช้แก๊ส LPG และ/หรือทดแทนการใช้ไฟฟ้าในโรงงานซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ 2 MW อย่งไรก็ดี หากไม่นำแก๊สมาทดแทนแก๊ส LPG ของบริษัทจะสามารถนำไบโอแก๊สทั้งหมดมาผลิตเป็นไฟฟ้าได้ 4 MW ซึ่งจะทำให้ลดต้นทุนการผลิตและสร้างผลกำไรให้บริษัทเพิ่มขึ้น รวมถึงยังส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการจัดการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียที่เกิดขึ้น สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงาน (Biogas) มีดังนี้

โครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงาน

บริษัทมีโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงาน หรือโครงการไบโอแก๊ส (Biogas) ที่ดำเนินการในโรงงานของบริษัทจำนวน 2 โครงการ โครงการไบโอแก๊สของบริษัทเป็นการใช้เทคโนโลยีถังหมักแบบสมบูรณในการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานร่วมกับมูลสัตว์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดต้นทุนการใช้แก๊ส LPG และ/หรือทดแทนการใช้ไฟฟ้าในโรงงานซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ 2 MW หรือหากไม่นำแก๊สมาทดแทนแก๊ส LPG ของบริษัทจะสามารถนำไบโอแก๊สทั้งหมดมาผลิตเป็นไฟฟ้าได้ 4 MW ซึ่งจะทำให้ลดต้นทุนการผลิตและสร้างผลกำไรให้บริษัทเพิ่มขึ้น รวมถึงยังส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการจัดการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียที่เกิดขึ้น



บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ โครงการที่ 1 ขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2558 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อลดต้นทุนการผลิตของบริษัท ปัจจุบัน ยังคงอยู่ระหว่างการพัฒนา แก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการผลิตก๊าซชีวภาพซึ่งรวมถึงการดำเนินการตามความจำเป็นอื่นๆ โดยบริษัทคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในส่วนของโครงการที่ 2 ซึ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2561 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรชุดสุดท้ายเพื่อที่จะเริ่มทดสอบระบบการผลิตต่อไป โดยบริษัทคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในปี 2563

สำหรับงบลงทุนของโครงการไบโอแก๊ส ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนรวม 353.58 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากในช่วงเวลาที่ผ่านมา โครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 1 ของบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา และการทดสอบระบบครั้งสุดท้ายตามแผนที่วางไว้จะอยู่ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 และสำหรับโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 2 อยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรชุดสุดท้าย และจะเริ่มทดสอบระบบการผลิตก่อนเปิดดำเนินการภายในปี 2563 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากปริมาณการผลิตก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ จากปัจจัยหลายๆ ด้าน เช่น ปริมาณ สัดส่วน และคุณภาพของวัตถุดิบที่ซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ระบบและเทคโนโลยีการผลิตแก๊ส เป็นต้น อาจส่งผลให้โครงการมีความเสี่ยงด้านความคุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไปกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาของโครงการ และมีความเสี่ยงเรื่องอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการไบโอแก๊สได้ โดยหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทอาจจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการเมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ข้อบ่งชี้ที่อาจส่งผลให้โครงการของบริษัทต้องพิจารณาการด้อยค่าในอนาคตนั้น ตัวอย่างเช่น มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีผลทำให้มูลค่าจากการใช้งานลดลง สินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน หรือมีแผนที่ยกเลิกหรือปรับโครงสร้างส่วนงานที่สินทรัพย์นั้นรวมอยู่ หรือการพิจารณาจัดจำหน่ายสินทรัพย์ก่อนกำหนดที่คาดไว้ หรือมีหลักฐานจากรายงานภายในแสดงให้เห็นว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ลดลงหรือจะลดลงกว่าที่คาดไว้ ซึ่งข้อบ่งชี้ข้างต้นอาจเกิดขึ้นได้หากโครงการของบริษัทไม่สามารถดำเนินงานตามแผนงานหรือมีผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อาจจะไม่เท่ากับเงินลงทุนทั้งจำนวน โดยจะพิจารณาจากผลต่างของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทจะต้องพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ร่วมกับผู้สอบบัญชีในแต่ละรอบบัญชีต่อไป

อย่างไรก็ดี โครงการไบโอแก๊สทั้ง 2 โครงการ บริษัทพิจารณาว่าเป็นโครงการที่ได้มุ่งเน้นถึงประโยชน์จากพลังงานทดแทน ประเภท Renewable Energy ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของผู้บริหารของบริษัทที่จะบริหารทรัพยากรด้านพลังงานของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยพลังงานในทุกูปแบบ ทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนจะถูกหมุนเวียนกลับเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตของรูปของรูปของบริษัท โดยกระบวนการได้มาซึ่งพลังงานในรูปแบบต่างๆ ที่บริษัทเลือกใช้จะมีการบริหารทรัพยากรที่บริษัทมี ทั้งนี้เสียจากกระบวนการผลิตของ กากหมักอินทรีย์จากระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตแก๊สชีวภาพ จะถูกบริหารจัดการหมุนเวียนใช้ในกระบวนการดำเนินของของทั้งกระบวนการ หรือที่เรียกว่า การบริหารของเสียเป็นศูนย์ (Zero Waste) ส่งผลให้ไม่มีของเสียออกจากระบบสู่ชุมชน ลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลตอบแทนทางอ้อมที่บริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชนรอบด้านอย่างประเมินค่าไม่ได้อีกด้วย

3. ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพาธุรกิจสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO : ERM (Enterprise Risk Management) ควบคู่ไปกับมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นให้เกิดการบริหารที่ครอบคลุมถึงปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่บริษัทพิจารณาว่าหากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

3.1 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

3.1.1 ความเสี่ยงจากราคายางพาราผันผวนไปตามราคาตลาดโลก

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติและการแปรรูปยางพารา ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้แก่ ยางพาราธรรมชาติ โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งมีความผันผวนของราคาเป็นไปตามราคาตลาดโลก ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาสามารถอธิบายได้ดังนี้

1. **อุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ** ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติจะส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติในช่วงเวลานั้น

2. **ปริมาณวัตถุดิบของยางธรรมชาติ** เนื่องจากยางธรรมชาติเป็นสินค้าตามฤดูกาล ปัจจัยทางธรรมชาติด้านสภาพภูมิอากาศจึงมีผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณยางธรรมชาติที่จะออกสู่ท้องตลาด ซึ่งหากในปีใดสภาพภูมิอากาศไม่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตจะส่งผลให้ผลผลิตยางที่ได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของตลาด และส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติให้มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงส่งผลกระทบต่อรอบการเจริญเติบโตและรอบการปิดกรีต (หรือที่เรียกว่า “ช่วงปิดหน้ายาง”) นั่นคือในช่วงเวลาที่ชาวสวนหยุดกรีตยางในช่วงเดือน มีนาคม เมษายน และพฤษภาคม จะมีปริมาณยางออกสู่ตลาดลดลง และเมื่อเกษตรกรเริ่มกลับมากรีตยางในช่วงหลังจากเดือนพฤษภาคม ปริมาณยางพาราในท้องตลาดก็จะเริ่มเพิ่มขึ้นตามรอบการเจริญเติบโตต่อไป ปริมาณยางธรรมชาติ (วัตถุดิบ) จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อราคายางในช่วงเวลานั้นๆ โดยหากปริมาณยางในตลาดลดลงอาจส่งผลให้ราคายางธรรมชาติสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบที่บริษัทต้องซื้อเข้าจะมีราคาสูงขึ้นตามไปด้วย

3. **ราคาของน้ำมันดิบ** เนื่องจากน้ำมันดิบเป็นองค์ประกอบสำคัญหนึ่งในการผลิตยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนของยางธรรมชาติ ราคาน้ำมันดิบจึงส่งผลโดยตรงต่อราคายางสังเคราะห์ ซึ่งส่งผลให้ราคายางธรรมชาติปรับตัวตามไปด้วย กล่าวคือเมื่อยางสังเคราะห์มีราคาสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ จะทำให้ความต้องการใช้ยางสังเคราะห์ลดลงและกลับมาเลือกใช้ยางธรรมชาติในปริมาณมากขึ้นทำให้ราคายางธรรมชาติสามารถปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ดีปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ยางสังเคราะห์ที่สามารถใช้ทดแทนยางธรรมชาติในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูปบางรูปแบบได้ และด้วยข้อจำกัดของยางธรรมชาติบางปัจจัย เช่น ความผันผวนของราคายางธรรมชาติ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนยางธรรมชาติอันเนื่องมาจากปัญหาทางการเมือง ข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์ ฤดูกาล และราคาของยางธรรมชาติเทียบกับราคายางสังเคราะห์ ทั้งหมดอาจส่งผลให้มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนจากยางสังเคราะห์สูงขึ้น ซึ่งหากความต้องการผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติลดลงอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากเป็นรายได้หลักของบริษัท ทั้งนี้รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัท ในปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.22 ของรายได้จากการขายรวม

4. **การเก็งกำไรราคายาง** ราคาของยางธรรมชาติที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบ มีความอ่อนไหวจากการเก็งกำไรของนักลงทุน ซึ่งมีการซื้อขายเก็งกำไรผ่านตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (Commodity Future Exchange)



5. **นโยบายภาครัฐบาล** เนื่องจากประเทศไทยมีการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเป็นอันดับต้นๆ ของโลก และมีการส่งออกยางเป็นหนึ่งในรายได้หลักของประเทศ จึงทำให้รัฐบาลเข้ามามีบทบาทแทรกแซง เพื่อสนับสนุน ควบคุมอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ รวมไปถึงการเข้าช่วยเหลือในภาคเกษตรกรรม ทำให้นโยบายจากภาครัฐมีผลต่อราคาและโครงสร้างต้นทุนและกำไรของทั้งเกษตรกร ผู้ผลิต และผู้ส่งออกยางพาราในประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวรวมถึงนโยบายการกำหนดและควบคุมปริมาณการส่งออกยางพารา ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขาย ปริมาณส่งออก และราคาขายสินค้า และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประเทศนั้นๆ ด้วย โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์การนำเข้าผลิตภัณฑ์จากยางพาราแปรรูป หรือการเปลี่ยนแปลงเรื่องภาษีนำเข้าและอัตราภาษีอื่นๆ จากการตัดสิทธิ GSP ของสหรัฐที่มีข้อจำกัดต่อประเทศอื่นใดมากขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการส่งออกไปยังประเทศนั้นๆ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนด้านราคาของยางธรรมชาติ ทั้งการจัดการกระบวนการได้มาของวัตถุดิบในเชิงปริมาณและราคา ประกอบกับใช้สัญญาซื้อขายยางธรรมชาติในตลาดซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายยางธรรมชาติล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก และราคาขายที่ต้องอ้างอิงจากราคาตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ต้องจ่ายให้กับผู้จัดวัตถุดิบ และราคาสินค้าที่จะจำหน่ายให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามราคาภายในตลาดโลกและตลาดกลาง ในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามราคาขายที่เหมาะสมสำหรับการซื้อ และการตั้งราคาจำหน่ายสินค้า ซึ่งบริษัทสามารถลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว สำหรับการซื้อขายแบบครั้งเดียว (Spot) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายการควบคุมต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าแบบ Cost Plus Margin บริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อจะขายกับลูกค้า แต่ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทอาจจะไม่คงที่ตามวิธีการกำหนดราคาแบบ Cost Plus Margin ปกติ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการจำกัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการวางแผนการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา โดยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต้นสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลา 3-5 เดือนตามการขยาล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบของบริษัท และจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง บริษัทจึงมีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นดังกล่าวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งเปิดตลาดใหม่ให้กับสินค้าเดิมที่ส่งออกและเพิ่มประสิทธิภาพความสามารถในการผลิตสินค้า เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว

3.1.2 ความเสี่ยงจากการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าบางราย และความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา

เนื่องจากบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้ารายสำคัญเท่านั้น สำหรับลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ยังเป็นการออกใบสั่งขาย (Sales Order) และจัดทำสัญญาซื้อขาย (Sales Contract) เป็นรายครั้งภายหลังการตกลงจะซื้อจะขาย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกการสั่งซื้อ หรือลดปริมาณการสั่งซื้ออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา หากราคาภายในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ที่ลูกค้าไม่ชำระเงินเพื่อรับสินค้าตามสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการรักษามาตรฐานคุณภาพของสินค้าและที่ผ่านมามีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกรายมาโดยตลอด เนื่องจากเป็นสินค้ากลางน้ำลูกค้าส่วนใหญ่ต้องนำสินค้าเพื่อไปผลิตต่อเป็นสินค้าปลายน้ำประเภทยางล้อประเภทต่างๆ ซึ่งผู้ผลิตให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นอย่างมาก เนื่องจากหากคุณภาพยางแปรรูปขั้นต้นไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า เมื่อนำไปผลิตเป็นยางล้ออาจทำให้สินค้าปลายน้ำไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากลูกค้าผู้ผลิตยางล้อ และได้การรับรองระบบมาตรฐานด้านคุณภาพ ซึ่งเป็นการยืนยันว่าบริษัทสามารถเป็นที่ไว้วางใจในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้ามาโดยตลอด และสำหรับความเสี่ยงที่ลูกค้าอาจไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทยังมีแนวทางในการคัดเลือก และมีการประเมินคุณภาพลูกค้าก่อนทำสัญญาซื้อขาย รวมไปถึงการพิจารณาเพิ่มเติมฐานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว ทั้งนี้จากสถิติที่ผ่านมา พบว่าลูกค้ารายต่างๆ มีประวัติการซื้อขายจากบริษัทอย่างต่อเนื่องเรื่อยมาและไม่มีประวัติหนี้สูญ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทที่จะขยายตลาดและกระจายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น

3.1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ยางที่สูงขึ้น

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ทั้งยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber : STR) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) ซึ่งนิยมนำไปผลิตเป็นยางล้อในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแปรรูปขั้นต้นเป็นตลาดที่มีการเติบโตสอดคล้องกับขนาดของอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหญ่ทั้งผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแต่เดิมการแข่งขันจะอยู่ในกลุ่มประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม มาเลเซีย และอินเดีย ปัจจุบันกำลังถูกท้าทายจากเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ ในฐานะผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหม่ของโลก ที่เริ่มส่งออกยางธรรมชาติมากขึ้น รวมไปถึงประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักรับส่งออกยางแปรรูปขั้นต้นของประเทศไทย อาจส่งผลให้บริษัทถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดในการจำหน่ายสินค้าให้กับคู่แข่งได้ อย่างไรก็ตามการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ยังไม่สามารถทำได้ง่ายนัก เนื่องจากผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านทรัพยากร เงินทุน ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงบุคลากร ส่งผลให้แนวโน้มการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดไม่สูงนัก

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการแข่งขันในตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขั้นต้นเป็นอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การทำงานในธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแปรรูปขั้นต้นมากกว่า 13 ปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งการมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านคุณภาพโดยรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า รวมถึงบริษัทมีความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยาง ซึ่งได้รับการรับรองจากสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกทั้งยังมีห้องปฏิบัติการเครื่องมือวิเคราะห์ที่ทันสมัยและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพคงที่ตามมาตรฐานการทดสอบคุณภาพของห้องปฏิบัติการและได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ทำให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีการขยายตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้มากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

3.1.4 ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

จากความก้าวหน้าในด้านต่างๆ ในปัจจุบัน ทำให้มีการพัฒนาวัสดุสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติเพื่อใช้ทดแทนยางธรรมชาติมากขึ้นเป็นจำนวนมาก แม้ว่ายางธรรมชาติจะมีคุณสมบัติเฉพาะเจาะจงทั้งความแข็งแรงและยืดหยุ่น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนจากยางสังเคราะห์ รวมไปถึงแนวโน้มความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เช่น ความต้องการยางสังเคราะห์ที่เพิ่มมากขึ้นจากความผันผวนของราคายางธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของราคายางพาราธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับ



ยางสังเคราะห์ เนื่องจากยางสังเคราะห์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาให้มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น มีให้เลือกมากมายหลายชนิด ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้ของบริษัทที่ลดลงได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนเป็นลำดับต้นๆ มีการติดตามบทความและงานวิจัยเกี่ยวกับยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกับภาคอุตสาหกรรมกลุ่มย่อยประเภทยางพาราโดยเฉพาะเพื่อติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ในเบื้องต้นบริษัทมีทำการทดสอบคุณสมบัติยางธรรมชาติเปรียบเทียบกับยางสังเคราะห์ และยังคงพบว่ายางธรรมชาติมีคุณสมบัติเฉพาะตัว เช่น ความยืดหยุ่น ความเหนียว ความอ่อนตัว ความเหนียว และการกระดอน ต่างๆ ในรูปแบบเฉพาะตัว ที่ยางสังเคราะห์ยังไม่สามารถพัฒนาคุณสมบัติเหล่านี้ให้เทียบเท่าได้ จึงทำให้คุณสมบัติเฉพาะตัวของยางธรรมชาติเหล่านี้ยังเป็นจุดแข็งของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติอยู่ ซึ่งทำให้ลูกค้าปลายน้ำยังมีความต้องการใช้ยางธรรมชาติอยู่มากอย่างต่อเนื่อง

3.1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ

ปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์ยางพาราแปรรูปชิ้นต้นรวมทั้งสิ้น 3 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber20 : STR20) และผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) จึงถือเป็นความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ หากในอนาคตความต้องการใช้ยางพาราลดลง เช่น การมีสินค้าอื่นมาทดแทนยางพารา เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ โดยมีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 ประเภทคือ ยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) ผลิตภัณฑ์ยางพาราแปรรูปชิ้นต้นกึ่งธรรมชาติที่ได้จากการผสมระหว่างยางพาราธรรมชาติแผ่นดิบ ยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมี ตามคุณสมบัติหรือลักษณะพิเศษที่ลูกค้าต้องการใช้ ซึ่งคุณสมบัติที่โดดเด่นเฉพาะตัวของยางแผ่นผสมนี้ จะทำให้มีคุณสมบัติทางกายภาพที่สูงกว่ายางแท่งผสม กล่าวคือ มีค่าความยืดหยุ่นที่ดีกว่า ค่าความเหนียวที่ดีกว่า ค่าความกระด้างกระดอนที่ดีกว่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสัดส่วนและเทคนิคการผสม และความเหมาะสมกับจุดประสงค์ของกลุ่มลูกค้าและตอบสนองความต้องการลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงในอนาคตบริษัทยังมีโครงการเพิ่มการจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น แผ่นปูรองนอนสัตว์ที่ผลิตขึ้นจากยางพารา เพื่อเป็นการลดการพึ่งพาสินค้าเพื่อจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทต่อไปด้วย

3.1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทเป็นวัตถุดิบตามฤดูกาล บริษัทจึงตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมถึงส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นภาวะฝนแล้งอย่างรุนแรง หรืออุทกภัยที่อาจก่อให้เกิดข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบในการผลิต และส่งผลกระทบต่อราคายางพารา และการขายสินค้า เนื่องจากยางพาราเป็นไม้ยืนต้นที่มีความต้องการน้ำสูง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทได้ส่งเสริมและผลักดันหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรให้สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการจัดการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้เพื่อเตรียมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยรับซื้อยางจากผู้ขายหลายราย หลายพื้นที่ไม่ใช่เพียงแต่ในภาคอีสาน รวมถึงเตรียมความพร้อมต่อกภัยพิบัติทางธรรมชาติโดยมีมาตรการป้องกันเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด รวมถึงมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับ



เกษตรกรชาวสวน และการบริหารจัดการปริมาณซื้อและปริมาณขายของบริษัท ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จนทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าได้

3.1.7 ความเสี่ยงในด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ในประเทศจีนไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจจีนเท่านั้น แต่ยังกระทบต่อเศรษฐกิจโลกด้วย รวมถึงส่งผลให้เศรษฐกิจจีนเติบโตชะลอลง ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศในอาเซียนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับจีน ได้แก่ ช่องทางการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทได้มีการส่งออกยางพาราไปประเทศจีน จากเหตุการณ์ดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อบริษัทในด้านการดำเนินงานและการส่งออก รวมถึงความเสี่ยงในการแพร่ระบาดในประเทศไทย เนื่องจากเป็นเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่ที่ยังไม่มีประเทศใดมีความเชี่ยวชาญในการรักษา

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักถึงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และให้ความสำคัญขั้นสูงสุดในการป้องกันและควบคุมการระบาดของไวรัส โดยขอให้พนักงานหลีกเลี่ยงการเดินทางส่วนตัวไปต่างประเทศในประเทศกลุ่มเสี่ยง 11 ประเทศ ได้แก่ จีน ฮองกง มาเก๊า ไต้หวัน ญี่ปุ่น สิงคโปร์ เกาหลีใต้ อิตาลี อิหร่าน เวียดนาม และมาเลเซีย และมีการควบคุมดูแลพนักงานในกลุ่มผู้มีความเสี่ยง รวมถึงมีการอบรมให้ความรู้และความเข้าใจรวมถึงวิธีการป้องกันของเชื้อไวรัส COVID-19 และตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของบุคคลากรก่อนเข้าภายในตัวอาคาร รวมถึงมีจุดบริการเวชภัณฑ์ ยา และอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไว้ในบริเวณต่างๆของสำนักงานและโรงงาน

3.2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารรายสำคัญ

ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของบริษัท คือความสามารถของบริษัท ในการจัดหา พัฒนา และรักษาทีมผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจยางธรรมชาติ ดังนั้น ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาผู้บริหารหลักของบริษัท รวมถึงพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ หากสมาชิกที่มีบริหารที่มีประสบการณ์ของบริษัทไม่ประสงค์ที่จะทำงานต่อไปแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถหาบุคคลที่เหมาะสมมาทำงานแทนได้ทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ นอกจากนี้ ขั้นตอนในการสรรหาผู้บริหารใหม่ ซึ่งมีความชำนาญและความสามารถตามที่บริษัทต้องการนั้นอาจใช้เวลานานและอาจต้องแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่น บริษัทอาจไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีความสามารถ เพื่อมาสนับสนุนแผนการขยายกิจการของบริษัทได้ทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในทางลบต่อธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาขึ้นเพื่อสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ รวมถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทใช้แนวทางการบริหารงาน โดยมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานทั้งผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดโครงสร้างองค์กร และการจัดลำดับชั้นอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการถ่วงดุลอำนาจและโครงสร้างการบริหารที่แบ่งตามความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งสำคัญๆของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

3.2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารานั้น กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทอาจก่อให้เกิดมลภาวะต่อบริเวณรอบโดยรอบโรงงานได้ อาทิ การเกิดมลภาวะทางอากาศจากกลิ่นยางสด



มลภาวะทางด้านน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนรอบข้างได้ และหากบริษัทไม่มีแนวทางป้องกันและแก้ไขที่ดี บริษัทอาจสร้างความเดือนร้อนจนถึงการเกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับชุมชนรอบข้างได้ รวมทั้ง การปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ภาครัฐกำหนด เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงแรงงาน เป็นต้น โดยกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามกฎระเบียบดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยึดมั่นการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และบริษัทไม่มีอัตราการสูญเสียของวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบทุกประเภทของบริษัทสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตได้ ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องของเสีย หรือเศษซากต่างๆ หรือที่เรียกว่า Zero Waste สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทจัดทำระบบการหมุนเวียนน้ำมาใช้ในกระบวนการผลิตจึงไม่มีน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศแบบแผ่นกัน และมีน้ำทิ้งส่วนเกินจะผันไปใช้ในโครงการไบโอแก๊สสำหรับการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ทดแทนพลังงานความร้อนจากแก๊สหุงต้ม (LPG) และไฟฟ้าไว้ใช้ในโรงงานของบริษัท ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อทุกพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงงาน เนื่องจากไม่มีการระบายน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตออกนอกบริเวณโรงงาน ทั้งนี้การจัดการเรื่องกลิ่นนั้น บริษัทมีการป้องกัน โดยจัดทำระบบกำจัดกลิ่นที่ได้การรับรองโดยวิศวกรรม นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล ทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3.2.3 ความเสี่ยงด้านผลผลิตในการดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตยางพาราแปรรูป ซึ่งกระบวนการผลิตจะต้องใช้แก๊สหุงต้ม (LPG) เป็นเชื้อเพลิงในการอบยางแท่ง และมีการใช้ไฟฟ้าภายในกระบวนการผลิตในปริมาณมาก ซึ่งบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงดำเนินการหาแหล่งพลังงานทดแทน โดยทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงพลังงานจากชีวภาพ จากการแปรรูปน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและพืชพลังงานออกมาเป็นก๊าซชีวภาพและไฟฟ้า ในปี 2558 บริษัทจึงริเริ่มการดำเนินโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 1 และเริ่มโครงการที่ 2 ในปี 2560 เพื่อผลิตแก๊สเพื่อทดแทนแก๊ส LPG และพลังงานไฟฟ้ามาใช้เป็นพลังงานทดแทนสำหรับกระบวนการผลิตภายในบริษัท และจะสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าวได้

อย่างไรก็ดี เนื่องจากโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 1 ของบริษัทอยู่ระหว่างการทดสอบระบบในช่วงเวลาที่ผ่านมา และจะทำการทดสอบการทำงานของระบบครั้งสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 และสำหรับโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 2 จะดำเนินการทดสอบระบบครั้งสุดท้ายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากปริมาณการเกิดก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ จากปัจจัยหลายๆ ด้าน เช่น อัตราส่วนด้านปริมาณ และ คุณภาพของวัตถุดิบที่เป็นปัจจัยนำเข้า ระบบและเทคโนโลยีการผลิตแก๊ส เป็นต้น อาจส่งผลให้โครงการมีความเสี่ยงด้านความคุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไปกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาของโครงการ และมีความเสี่ยงเรื่องอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการไบโอแก๊สได้ โดยหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทอาจจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการเมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป ส่งผลให้บริษัทต้องพิจารณาการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวจะเป็นผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนของบริษัทซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการดำเนินการตามโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพตามแผนของโครงการดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นผู้วางระบบผลิตก๊าซชีวภาพและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ประกอบกับการให้คำปรึกษากับเจ้าหน้าที่ในทางปฏิบัติงานจริงของบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมีการวางแผนการดำเนินงานและติดตามการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการหาทางแก้ไขหากเกิดปัญหาขึ้นกับโครงการในอนาคต เพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการไบโอแก๊ส ซึ่งบริษัทเห็นว่าหากโครงการไบโอแก๊สข้างต้นของบริษัทประสบความสำเร็จในอนาคต บริษัทคาดการณ์ว่าโครงการไบโอแก๊สจะสามารถสร้างพลังงานทดแทนให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทได้

3.2.4 ความเสี่ยงจากพื้นที่เช่าสำหรับปลูกพืชพลังงาน

เนื่องจากการดำเนินโครงการไบโอแก๊สของบริษัท จะต้องใช้พืชพลังงานเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงาน บริษัทจึงได้มีการปลูกพืชพลังงาน ได้แก่ หญ้าเนเปียร์ โดยพื้นที่ที่ใช้ในการปลูกเป็นที่ดินของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้จัดทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งกำหนดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขสัญญาเช่าเป็นไปตามการเช่าปกติ อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าดังกล่าว ผู้ให้เช่าเป็นเพียงผู้ใช้ประโยชน์บนพื้นที่ แต่ไม่มีเอกสารสิทธิประเภทโฉนดที่ดินดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่บริษัทไปทำสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่า อาจไม่มีผลผูกพันตามสัญญาเช่า รวมทั้งพื้นที่เช่าเป็นเอกสารสิทธิประเภท ภ.บ.ท.5 และใบจอง (น.ส.2) และเป็นเอกสารสิทธิประเภทหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3ก) ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ดำเนินการวัดระยะทางที่ดินพื้นที่เช่าที่เป็นของผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งหมด ซึ่งทางราชการได้ออกเอกสารรับรองสิทธิว่าผู้ให้เช่าเป็นผู้มีสิทธิครอบครองที่ดินนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้สำนักงานกฎหมายจัดทำ Legal Due Diligence สำหรับการพิจารณาสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสำนักงานกฎหมายมีความเห็นว่าสัญญาเช่าระหว่างผู้ให้เช่าและบริษัทมีผลผูกพันคู่สัญญาแล้ว แม้ว่าผู้ให้เช่าจะมีเพียงสิทธิครอบครองตาม น.ส.2 ทั้งนี้ แม้ว่าสัญญาจะมีผลผูกพัน แต่บริษัทก็ยังมีความเสี่ยง คือการให้สิทธิครอบครองและทำประโยชน์โดยรัฐ เป็นเพียงการให้สิทธิเพียงชั่วคราวเท่านั้น หากในอนาคตทางราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินดังกล่าว อาจส่งผลให้ทางราชการยกเลิกให้ครอบครองชั่วคราวได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องหาพื้นที่ในการปลูกพืชพลังงานใหม่

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทพิจารณาเห็นว่าโอกาสที่ทางราชการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินที่เช่าไปใช้เพื่อประโยชน์ของรัฐทางอื่นคงมีโอกาสน้อยเกิดขึ้นน้อยมาก เนื่องจากบริเวณที่ดินที่เช่าเป็นที่ดินที่มีลักษณะและประเภทเดียวกันเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ดินที่เกษตรกรใช้เป็นทำมาหากินในทางการเกษตร อีกทั้งที่ดินที่เช่าก็เป็นที่ตั้งอยู่ห่างจากตัวจังหวัด ไกลจากที่ชุมชน ไม่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เพื่อการใช้อื่น นอกจากการทำการเกษตร ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่ทางรัฐจะนำไปใช้คงมีน้อยมาก อย่างไรก็ตามหากเกิดกรณีตามที่กล่าว บริษัทเชื่อว่าหาพื้นที่เช่าที่ดินแปลงอื่นที่ไม่ไกลจากที่ตั้งโรงงานเพื่อมาปลูกหญ้าเนเปียร์ทดแทนได้ ในกรณีที่หาที่ดินที่จะมาปลูกหญ้าเนเปียร์ทดแทนไม่ได้ บริษัทมีการประชาสัมพันธ์โครงการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูกหญ้าเนเปียร์บนพื้นที่ว่างเปล่า/พื้นที่ดินที่ไม่ใช้ประโยชน์ โดยบริษัทมีการวางแผนในการรองรับพืชเกษตรอื่นๆ เช่น ผลผลิตภัณฑืของเสียจากการผลิตแป้งมันสำปะหลัง กากมันสำปะหลัง เป็นต้น

3.2.5 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตหยุดชะงัก

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทคือการนำยางพาราธรรมชาติผ่านกระบวนการผลิต จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ยางพาราขั้นต้นต่อไปเพื่อจัดจำหน่าย โดยในกระบวนการผลิตมีการใช้เครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้าในทุกๆวัน รวมถึงมีกระบวนการผลิตที่มีความต่อเนื่องกันในสินค้าแต่ละชนิด เช่นการนำวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการบดก้อนยาง แล้วจึงนำมาสู่กระบวนการอัดก้อนยาง จึงส่งผลให้ในทุกกระบวนการผลิตมีความสำคัญอย่างมาก หากกระบวนการผลิตหยุดชะงักจะเกิดความเสียหายต่อสายการผลิตโดยรวมของบริษัท



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญความเสี่ยงในด้านนี้ จึงมีการบำรุงรักษาเครื่องจักรตามรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีการเตรียมทีมงานบำรุงรักษาและซ่อมบำรุง เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงบริษัทได้มีการจัดเตรียมอะไหล่เพื่อการถอดเปลี่ยนในเวลาเหมาะสมก่อนที่จะเกิดความชำรุดเสียหายเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการผลิตของบริษัท

3.2.6 ความเสี่ยงจากอัคคีภัย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารานั้นมีความจำเป็นต้องผ่านกระบวนการผลิตจากเครื่องจักรที่ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงมีการเก็บวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้ายางพาราเป็นจำนวนมากซึ่งเป็นเชื้อเพลิงแพร่กระจายของอัคคีภัย จึงมีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหาจากอัคคีภัย เนื่องจากผลกระทบต่อตัวทรัพย์สินและบุคลากรของบริษัท และยังส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทจึงกำหนดมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบความปลอดภัยอาคารและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอครอบคลุมพื้นที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และมีการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรมการป้องกันการระงับอัคคีภัย การซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทยังมีการทำประกันอัคคีภัยที่ครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สิน เพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าว

3.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.08 ของรายได้จากการขายรวม โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์เป็นสำคัญ ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในด้านรายรับจากการขายสินค้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ที่สัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของยอดขายต่างประเทศ และมีการทบทวนและติดตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด เป็นประจำ สม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม

3.3.2 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อจัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณการขายและการขยายโรงงานค่อนข้างสูง ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคายางพาราที่มีความผันผวนตามฤดูกาลและผลกระทบจากปัจจัยทางการตลาด

การบริหารความเสี่ยง

ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทบริหารเงินทุนหมุนเวียนจากเงินที่ได้จากการระดมทุน และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเพิ่มช่องทางในการบริหารจัดการเงินทุนและสภาพคล่อง โดยทั้งนี้บริษัทมีการใช้เงินทุนจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลักและรักษาสถานภาพในการชำระหนี้ได้เป็นอย่างดีตลอดมา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องในการบริหารจัดการทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ

3.3.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในรูปแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงต้นทุนในส่วนดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการเลือกใช้สัญญาใช้เงินระยะสั้นสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นหลักเนื่องจากบริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์แล้วว่าอัตรา



ดอกเบี้ยเป็นช่วงชาลง แต่ทั้งนี้บริษัทยังมีการพิจารณาแหล่งเงินทุนทางเลือกอื่นไว้เพิ่มเติมด้วย เช่น เครื่องมือทางการเงินหรือตราสารทางการเงินเพื่อบริหารให้เกิดต้นทุนทางการเงินให้น้อยที่สุด รวมถึงติดตาม ประเมิน และคาดการณ์สถานการณ์ต่างๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยและสถานะตลาดสินเชื่อในแต่ละช่วงเวลา

3.4 ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

3.4.1 ความเสี่ยงทางด้านข้อกำหนด และกฎระเบียบ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงต้องปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับทั้งภายในและต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงนโยบายในการดำเนินธุรกิจต่อกัน การไม่ปฏิบัติตาม อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และโอกาสทางการค้าของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินการและให้คำปรึกษาที่เหมาะสมได้ทันที

3.4.2 ความเสี่ยงจากความบกพร่องในการการรักษา ต่ออายุ และขอใหม่ ใบอนุญาต ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป ดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 มีหน้าที่ในการขออนุญาตค้ายางให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย รวมทั้งการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมวิชาการเกษตร กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นต้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อาจหยุดชะงักได้ หากไม่สามารถต่ออายุรักษาใบอนุญาตได้ต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทการจัดทำแผนและมีหน่วยงานติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และคอยทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมายแต่อย่างใด

3.4.3 ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป โดยมีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ดังนั้น หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าระหว่างประเทศ จึงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ ไม่ว่าจะเป็นสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน หรือกำแพงทางด้านภาษี

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดการความเสี่ยงนี้ โดยการบริหารสัดส่วนทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ โดยในปี 2562 บริษัทมีเพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศมากขึ้น เพิ่มการทำสัญญาระยะเวลาสั้นกับลูกค้าที่มีประวัติการซื้อขายที่ดี เพื่อลดภาวะความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้มีแผนขยายตลาดการขายและเพิ่มการกระจายฐานลูกค้าไปยังโซนอื่นๆ ต่อไปด้วย

3.4.4 ความเสี่ยงจากการแทรกแซงของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากยางพาราเป็นสินค้าการส่งออกที่สร้างรายได้หลักของประเทศไทย จึงทำให้รัฐบาลเข้ามามีบทบาทในเชิงแทรกแซงและควบคุมเพื่อบริหารจัดการทั้งในส่วนของผู้ผลิตยาง เกษตรกรรม และหน่วยงานด้านวิชาการ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ ควบคุมการผลิต การค้า การส่งออก และการนำเข้ายางตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมยาง โดยจะควบคุมกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคาขายเพื่อประโยชน์ในการค้าขายและส่งออกยาง ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาขายธรรมชาติ รวมไปถึงโครงสร้างต้นทุน และผลกำไรของผู้ส่งออกยางพาราในประเทศไทย จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทเคยได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินสงเคราะห์ (CESS) ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการส่งออกของ บริษัท และ การประกาศนโยบายกำหนดควบคุมปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออกของผู้ค้ายางส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกยางได้ตามปริมาณการขายในช่วงเวลาหนึ่ง



การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญและยินดีให้ความร่วมมือกับทางภาครัฐต่อนโยบายต่างๆ เพื่อให้ภาพรวมของประเทศดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามตลอดทั้งปี 2562 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศมากขึ้น และปัจจุบันบริษัทมีการรวมกลุ่มผู้ค้ายางเพื่อเป็นกระบอกเสียงส่งกลับสู่ภาครัฐ และได้รับการตอบรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้รับการรับทราบข่าวสารและสามารถปรับตัวต่อสถานการณ์ได้ทันทั้งที่และนอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายของรัฐต่อถึงลูกค้าของบริษัทให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า ส่งผลให้บริษัทและลูกค้าสามารถเจรจาหรือเพื่อหาแนวทางแก้ไขเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายจากภาครัฐได้



4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หน่วย : ล้านบาท

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2562	การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1) โฉนดที่ดินเลขที่ 4422 เล่ม 45 หน้า 22 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 7 ไร่ 1 งาน 7 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองจำนวน 7 โฉนด เนื้อที่ 39 ไร่ 3 งาน 72 ตารางวา เลขที่ 4422,32570,33277,33278,33279,41447,42384 เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน รวมวงเงินจำนองเท่ากับ 825 ล้านบาท	33.83	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานและอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ
	2) โฉนดที่ดินเลขที่ 32570 เล่ม 326 หน้า 70 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 7 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	3) โฉนดที่ดินเลขที่ 33277 เล่ม 333 หน้า 77 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 68 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	4) โฉนดที่ดินเลขที่ 33278 เล่ม 333 หน้า 78 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 7 ไร่ 6 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	5) โฉนดที่ดินเลขที่ 33279 เล่ม 333 หน้า 79 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 53 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	6) โฉนดที่ดินเลขที่ 41447 เล่ม 415 หน้า 47 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 39 ไร่ 3 งาน 72 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	7) โฉนดที่ดินเลขที่ 42384 เล่ม 424 หน้า 84 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 20 ไร่ 2 งาน 67 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	8) โฉนดที่ดินเลขที่ 46834 เล่ม 469 หน้า 34 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 11 ไร่ 1 งาน 70 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			
	9) โฉนดที่ดินเลขที่ 46840 เล่ม 469 หน้า 40 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 11 ไร่ 1 งาน 22 ตารางวา	เป็นเจ้าของ			



ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2562	การใช้ประโยชน์ ในทรัพย์สิน	
	10) โฉนดที่ดินเลขที่ 46836 เล่ม 469 หน้า 36 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 11 ไร่ 0 งาน 44 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	11) โฉนดที่ดินเลขที่ 46835 เล่ม 469 หน้า 35 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 11 ไร่ 0 งาน 71 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	12) โฉนดที่ดินเลขที่ 46833 เล่ม 469 หน้า 33 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 10 ไร่ 0 งาน 86 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	13) โฉนดที่ดินเลขที่ 46838 เล่ม 469 หน้า 38 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 5 ไร่ 1 งาน 32 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	14) โฉนดที่ดินเลขที่ 46841 เล่ม 469 หน้า 41 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน 0 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	15) โฉนดที่ดินเลขที่ 46837 เล่ม 469 หน้า 37 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 9 ไร่ 1 งาน 46 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
	16) โฉนดที่ดินเลขที่ 46842 เล่ม 469 หน้า 42 อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เนื้อที่ 5 ไร่ 3 งาน 85 ตารางวา	เป็นเจ้าของ				
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เป็นเจ้าของ		267.37	เพื่อใช้ในกิจการ	
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน		เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเป็น หลักประกันวงเงินสินเชื่อ ที่มีกับเจ้าหนี้สถาบัน การเงิน รวมวงเงินจำนอง เท่ากับ 145.72 ล้านบาท	246.59	เพื่อใช้ในกิจการ	



ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี 31 ธันวาคม 2562	การใช้ประโยชน์ ในทรัพย์สิน
4. แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.69	เพื่อใช้ในกิจการ
5. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.44	เพื่อใช้ในกิจการ
6. ยานพาหนะ		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	29.35	เพื่อใช้ในกิจการ
7. งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง		เป็นเจ้าของ	ไม่มี	489.48 ^{/1}	เพื่อใช้ในกิจการ
รวม				1,072.75	

หมายเหตุ :^{/1} งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งจำนวน 489.48 ล้านบาท ประกอบด้วยโครงการไบโอแก๊สมูลค่า 353.58 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นงานระหว่างก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง โครงการขยายกำลังการผลิต STR

4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โปรแกรมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายการโปรแกรมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 0.52 ล้านบาท (มูลค่าทุน เท่ากับ 1.00 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 0.48 ล้านบาท)

บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไข ของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ



บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและ ประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้น การเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 6-8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคลใน อัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ/ประเภทกิจการ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ 6-8 ปี	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ลดหย่อนภาษีเงินได้ 5 ปี
1.กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ (ยางแผ่นรมควัน RSS)	2087(2)/2549	25 ก.ค.2549	11 พ.ย.2558	11 พ.ย.2563
2.กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ (ยางผสม CPR)	1459(2)/2553	01 มี.ย.2552	20 ก.ค.2561	20 ก.ค.2566
3.กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ (ยางแท่ง STR)	1921(2)/2557	14 พ.ค.2557	03 ส.ค.2565	03 ส.ค.2570
4.กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ)	59-1605-0-00-2-0	13 มี.ย.2559	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้
5.กิจการแปรรูปยางขั้นต้น (ผลิตยางผสมอัดแท่ง)	62-0126-1-00-1-0	7 ม.ค.2562	2 ก.ค.2568	2 ก.ค.2573
6.กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า (ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์)	62-0374-1-00-1-0	15 มี.ค.2562	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้
7.กิจการแปรรูปยางขั้นต้น (ผลิตยางแท่ง)	63-0045-1-00-1-0	22 ต.ค.2562	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น**ข้อมูลทั่วไปบริษัท**

ชื่อบริษัท (ไทย)	:	บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	:	North East Rubber Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000242
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	NER
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขึ้นต้นจากยางพารา ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และ ยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
ที่ตั้งสาขา/สำนักงานฝ่ายขาย	:	- เลขที่ 388 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 - เลขที่ 388/1 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 - เลขที่ 158 หมู่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 - เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีดีออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 (สำนักงานฝ่ายขาย)
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6928 / (66) 4466 6929
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6212 / (66) 4466 6213
เว็บไซต์ (URL)	:	www.nerubber.com
ทุนจดทะเบียน / ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	770,000,000 บาท (เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,540,000,000 หุ้น (หนึ่งพันห้าร้อยสี่สิบล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบลสตางค์)

แผนที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ห้อง 706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู
ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : (66) 2630 7500
โทรสาร : (66) 2630 7506
- ผู้ตรวจสอบภายใน : บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด
เลขที่ 499 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 75 แขวงบางพลัด
เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์ : (66) 8589 7594
- ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10
ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (66) 2 264 5678
โทรสาร : (66) 2 264 5679
- นายทะเบียนหลักทรัพย์
หุ้นสามัญ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานีทูตจีน)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000
โทรสาร : (66) 2009 9991
TSD Call center : (66) 2009 9999



ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน และทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 770,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ สิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มนายชิววิทย์ จິงธนสมบูรณั	942,808,200	61.22%
1.1 นายชิววิทย์ จິงธนสมบูรณั ^{/1}	938,306,200	60.93%
1.2 นางภณิดา จິงธนสมบูรณั ^{/2}	4,480,000	0.29%
1.3 นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล ^{/3}	22,000	0.001%
2. นายชัยยันต์ เอื้อวัฒนา	24,555,800	1.59%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,000,000	1.30%
4. นายประกิจ ลิขิตเลอสงรวง	17,420,000	1.13%
5. นายสมศักดิ์ ตัณฑเทนาวิวัฒนั	17,122,895	1.11%
6. นายกฤษ นิลพันธุ์	12,500,000	0.81%
7. นายพีระศักดิ์ หินเมืองเก่า	11,950,000	0.78%
8. นายอนุรักษั บุญแสวง	11,089,000	0.72%
9. นายสมภพ ตังธนาธิกุล	9,800,000	0.64%
10. นายมานิต วัฒนเสน	9,000,000	0.58%
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	463,754,105	30.11%
รวม	1,540,000,000	100.00%

หมายเหตุ: ^{/1, /2, /3} นายชิววิทย์ จິงธนสมบูรณั นางภณิดา จິงธนสมบูรณั และ นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล นับเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

^{/1} - นายชิววิทย์ จິงธนสมบูรณั เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

^{/2} - นางภณิดา จິงธนสมบูรณั เป็นกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัท

^{/3} - นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล เป็นกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาดของบริษัท



7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

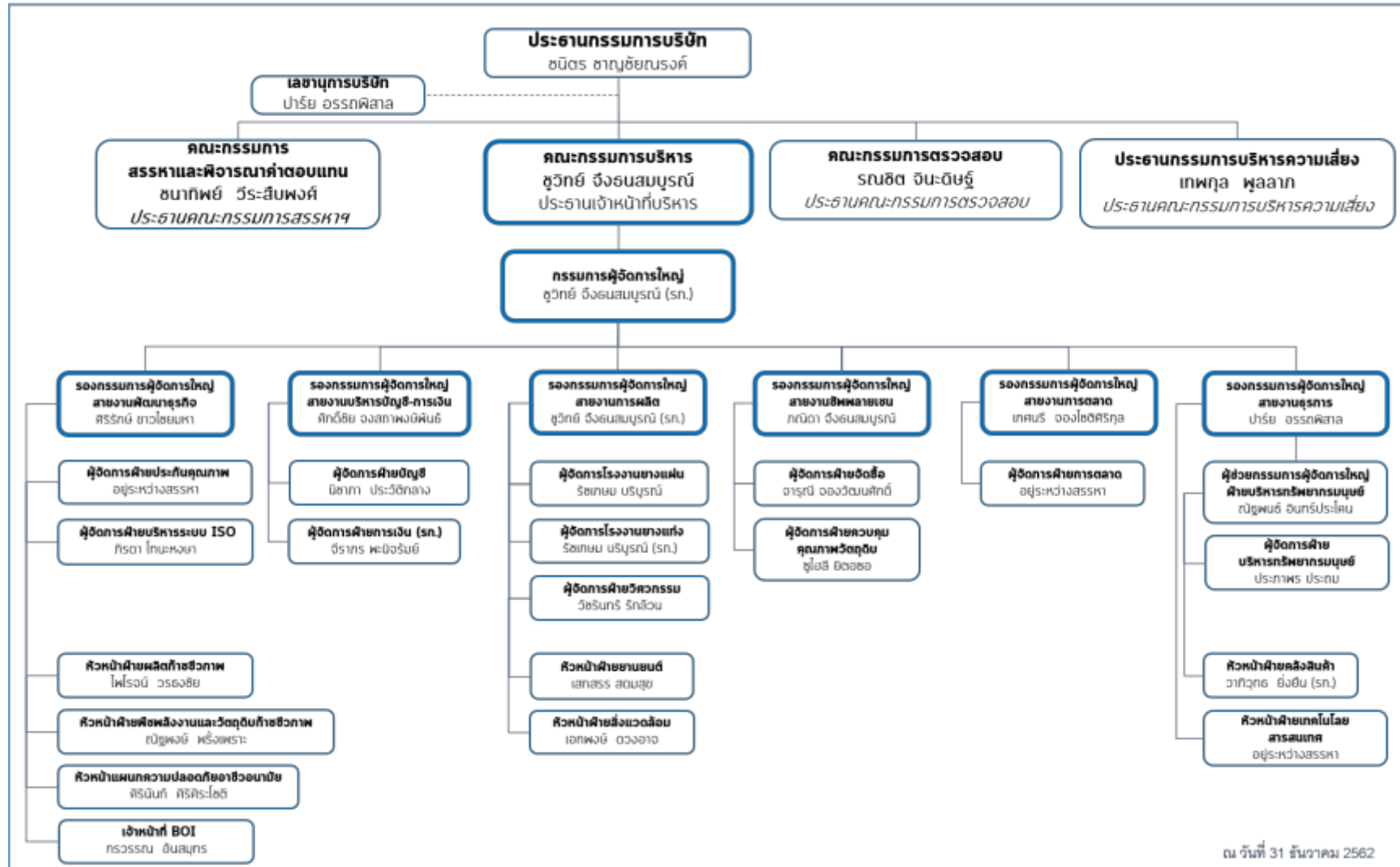
7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัทภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 ฝั่งโครงสร้างองค์กร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ - นิยามของ "ผู้บริหาร" ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 จะอยู่ในเส้นกรอบหนา

- ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยได้แต่งตั้ง บริษัท สำเร็จ จำกัด ทำหน้าที่ดังกล่าวโดยทำสัญญาเป็นปีต่อปี



8.2 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director) จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชินิตร ชาญชัยณรงค์ ¹	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายชูวิทย์ จีงธนสมบุญ	กรรมการบริษัท
3. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการบริษัท
4. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	กรรมการบริษัท
5. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ¹	กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท
6. นายรณชิต จินะดิษฐ์ ²	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7. นายเทพกุล พูลลาภ ²	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์ ²	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: - รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

-¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน คือ นายชินิตร ชาญชัยณรงค์ และนางสาวปารีย์ อรรถพิศาล และมีมติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน คือ นายชินิตร ชาญชัยณรงค์

-² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายรณชิต จินะดิษฐ์ นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์ นายเทพกุล พูลลาภ และ ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา

โดยมีนางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน/ผูกพันบริษัท คือ นายชูวิทย์ จีงธนสมบุญ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ หรือ นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

เว้นแต่การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ให้นายชูวิทย์ จีงธนสมบุญ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ หรือ นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โดยที่คณะกรรมการบริษัททั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม หรือ ประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
- มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
- รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส



4. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการอย่างแท้จริง
5. ประเมินผลการปฏิบัติการและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ สมเหตุสมผล
8. กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจและปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
9. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
10. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
11. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรมและการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการและให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
12. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
13. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง
14. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคืบหน้าของรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับกรรมการบริษัท
15. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
16. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติด้วยตนเองและประเมินผลการปฏิบัติการโดยรวม

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) แต่ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้อีก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้ออกไปนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

มติของคณะกรรมการในการเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวาระหนึ่ง จะดำรงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาดำรงตำแหน่งแทน



สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการประจำปี 2562 (หน่วย : ครั้ง)

หน่วย : จำนวนครั้ง

2562	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ			คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง			คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน		
	จัด	เข้า	ร้อยละ	จัด	เข้า	ร้อยละ	จัด	เข้า	ร้อยละ	จัด	เข้า	ร้อยละ
1 นายชินตกร ชาญชัยณรงค์	6	5	83.33									
2 นายชูวิทย์ จิ่งธนสมบุรณ์	6	6	100				10	10	100	11	10	90.91
3 นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	6	6	100									
4 ผศ. ดร. ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	6	6	100				10	9	90			
5 นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	6	6	100									
6 นายรณชิต จินะดิษฐ์	6	6	100	8	8	100				11	11	100
7 นางชนาทิพย์ วีระสีบงศ์	6	6	100	8	8	100				11	11	100
8 นายเทพกุล พูลลาภ	6	6	100	8	8	100	10	10	100			

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท แสดงประธานกรรมการในคณะนั้นๆ

หมายเหตุ : - กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม)

- ¹ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน คือ นายชินตกร ชาญชัยณรงค์ (กรรมการอิสระ) และ นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล (กรรมการบริหาร)
- ² ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายรณชิต จินะดิษฐ์ นางชนาทิพย์ วีระสีบงศ์ นายเทพกุล พูลลาภ (กรรมการอิสระ) และ ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา (กรรมการบริหาร)

8.3 ผู้บริหาร

8.3.1 คณะผู้บริหาร (Management Team) จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์ จิ่งธนสมบุรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ (รท.) / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการผลิต (รท.)
2. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ
3. นางภณิดา จิ่งธนสมบุรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานซัพพลายเชน
4. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ ¹	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารบัญชีการเงิน
5. นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาด
6. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์-ธุรการ
7. นางสาวนิชาภา ประวัตติกลาง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1

¹ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล และระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- ปี 2557 – ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2551 – 2556 ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน(โครงการ) บริษัท ข.ทีวีดอลลาเซียน จำกัด (มหาชน)
- ปี 2539 – 2550 ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่าย ควบคุมงานขาย บริษัท มิตรบุษิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2535 – 2538 ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ที.ที.เอ จำกัด
- ปี 2523 – 2534 ดำรงตำแหน่ง นักบัญชี บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



¹² ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นสมุหบัญชี คือ นางสาวนิชาภา ประวดีกลาง จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยบริหารธุรกิจบัณฑิต โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

- วันที่ 16 มิถุนายน 2560 – ปัจจุบัน ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2556 – เดือนพฤษภาคม 2560 ตำแหน่ง หัวหน้าแผนกบัญชีการเงิน บริษัท สอนต้า เฟาตรี (เอเซีย) จำกัด

8.3.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์ จีรนสมบูรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	กรรมการบริหาร
3. นางภณิดา จีรนสมบูรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์.	กรรมการบริหาร
5. นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : รายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โปรดพิจารณาในหัวข้อที่ 9. การกำกับดูแลกิจการ หน้า 35

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังนี้

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

นอกจากนี้ การมอบอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เป็นการมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา มอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลผู้ได้รับมอบหมาย มอบอำนาจต่อให้พนักงานตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นเหมาะสมได้ โดยมีตารางการอำนาจอนุมัติที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

ตารางอำนาจอนุมัติ

ประเภทธุรกรรม	คณะกรรมการบริษัท (BOD)	คณะกรรมการบริหาร (EX COM)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (MD)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (VP)	ผู้จัดการใหญ่ (MGR)	หัวหน้างาน (SUP)	คณะทำงาน (WT)
อนุมัติงบประมาณประจำปี	อ		ส					
แผนงานประจำปี	อ		ส					
อนุมัติการขอใช้เงินลงทุน/ครั้ง		อ						
- วงเงินเกิน 200 ล้านบาท/ครั้ง		อ						
- วงเงิน 101-200 ล้านบาท/ครั้ง			อ					
- วงเงิน 51-100 ล้านบาท/ครั้ง				อ				
- วงเงิน 20-50 ล้านบาท/ครั้ง					อ			
อนุมัติการขอวงเงินสินเชื่อทั้งในและต่างประเทศ		อ						
- วงเงินตั้งแต่ 500 ล้านบาท/ครั้ง		อ						
- วงเงินตั้งแต่ 301 ล้านบาท/ครั้ง			อ					
- วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท/ครั้ง				อ				
อนุมัติค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการฝึกอบรม								
- วงเงินตั้งแต่ 0.05 ล้านบาท/ครั้ง				อ		ส		
- วงเงินไม่เกิน 0.05 ล้านบาท/ครั้ง					อ			
- วงเงินไม่เกิน 0.02 ล้านบาท/ครั้ง						อ		
อนุมัติการขายสินทรัพย์/รายการ (ยกเว้นอสังหาริมทรัพย์และสินค้า)								
- มูลค่าคงเหลือตามบัญชีเกิน 5 ล้านบาท	อ							ส
- มูลค่าคงเหลือตามบัญชีไม่เกิน 5 ล้านบาท		อ						ส
- มูลค่าคงเหลือตามบัญชีไม่เกิน 2 ล้านบาท			อ					ส
- มูลค่าคงเหลือตามบัญชีไม่เกิน 0.50 ล้านบาท				อ				ส
อนุมัติการขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์								
- มูลค่าตามบัญชีเกินกว่า 50 ล้านบาท		อ						
- มูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท			อ					
- มูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 30 ล้านบาท				อ				



ประเภทธุรกรรม	คณะกรรมการบริษัท (BOD)	คณะกรรมการบริหาร (EX COM)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (MD)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (VP)	ผู้จัดการใหญ่ (MGR)	หัวหน้างาน (SUP)	คณะทำงาน (WT)
อนุมัติขอซื้อสินทรัพย์ถาวร ประเภทอสังหาริมทรัพย์		อ						
- วงเงินเกินกว่า 101 ล้านบาท		อ						
- วงเงิน 51-100 ล้านบาท			อ					
- วงเงิน 21-50 ล้านบาท				อ				
- วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท					อ			
อนุมัติการจ้างที่ปรึกษา งานบริการ ต่อสัญญา		อ						
- วงเงินเกินกว่า 21 ล้านบาท		อ						
- วงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท			อ					
- วงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท				อ				
- วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท					อ			

หมายเหตุ: - "อ" คือ อนุมัติ ; "ส" คือ นำเสนอเพื่อเห็นชอบ/เพื่ออนุมัติ ; "ร" คือ รับทราบ ; "ล" คือ ลงนาม

- อำนวยการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 (บริษัทเริ่มมีคู่มืออำนาจฉบับแรกเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559)
- ผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าว จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้ส่วนเสีย
- การทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมาย ฎระเบียบและประกาศคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

8.4 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

- จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
- จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว



การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ

- (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
 - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
 5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
 6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญาณผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
 - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
 - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
 - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่หาประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัทหรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติต่องานในหน้าที่ของตน

**กรณีทีเลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขาธิการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร

8.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร**8.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เบี้ยประชุมกรรมการ

เบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม ปี 2562	
	ต่อเดือน	ต่อครั้ง
คณะกรรมการบริษัท ^{1/}		
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000 บาท/เดือน	35,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการบริษัท	15,000 บาท/เดือน	15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม ปี 2562	
	ต่อครั้ง	
คณะกรรมการตรวจสอบ ^{2/}		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ		18,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการตรวจสอบ		15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ^{3/}		
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		18,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน		15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ^{4/}		
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		18,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการบริหารความเสี่ยง		15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง

หมายเหตุ:- กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม)



- บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหารสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหาร

^{1/} - บริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

^{2/} - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยบริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการตรวจสอบตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

^{3/} - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น โดย บริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561

^{4/} - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้น โดยบริษัทเริ่มจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในวงเงินรวมไม่เกิน 4,000,000 บาท ต่อปี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2562 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้เสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2562

หน่วย : บาท

รายชื่อกรรมการ	คณะ			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
1. นายชินิตร ชาญชัยณรงค์	415,000	-	-	-
2. นายชวิทย์ จິงธนสมบุญ	-	-	-	-
3. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	-	-	-	-
4. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	-	-	-	-
5. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	-	-	-	-
6. นายรณชิต จินะดิษฐ์	270,000	144,000	-	165,000
7. นายเทพกุล พูลลาก	290,000	120,000	180,000	-
8. นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	290,000	120,000	-	198,000

หมายเหตุ : - ในอดีต บริษัทไม่กำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ต่อมา บริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการครั้งแรกตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ได้มีการทบทวนและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการใหม่อีกครั้ง โดยมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 วงเงินรวมไม่เกิน 4,000,000 บาท โดยมีผลบังคับใช้สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้เสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น



ก) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประจำปี 2562	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุน ประกันสังคม/เงินทดแทน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	15,555,602.68
รวม	8	15,555,602.68

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : - นอกจากเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/เงินทดแทน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- ในอดีตจนถึงปัจจุบันบริษัทให้สวัสดิการแก่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารบัญชี-การเงินของบริษัท นอกจากนี้ในอดีต บริษัทยังให้สวัสดิการแก่ผู้บริหารของบริษัทบางท่าน คือ บ้านพักผู้บริหารสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ต่อมา ในเดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทได้เริ่มมีการจัดทำสัญญาให้เช่าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป บริษัทได้จัดทำสัญญาให้เช่าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท อัตราค่าเช่า 22,500 บาทต่อเดือน ระยะเวลาเช่า 3 ปี โดยราคาเช่าอ้างอิงตามวิธีอัตราค่าเช่าตลาด (Market Rental Value) ตามรายงานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ซึ่งมีวัตถุประสงค์การประเมินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ ประเมินโดยผู้ประเมินราคาซึ่งอยู่ในรายชื่อของบริษัทประเมินมูลค่าสินทรัพย์ในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทมีการจ่ายค่าเบี้ยประกันชีวิตให้แก่ผู้บริหาร คือ นายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์ ตามเงื่อนไขของสถาบันการเงินที่ให้ค้ำประกันวงเงิน กู้ยืมของบริษัท

8.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

- บริษัทไม่มีการกำหนดค่าตอบแทนอื่นไว้

8.6 บุคลากร

8.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมคณะผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) ทั้งหมด 658 คน โดยแสดงจำนวนพนักงานแยกตามฝ่ายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้ดังนี้



แผนก	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
ฝ่ายโรงงานยางแผ่นรมควัน	154	170	169
ฝ่ายโรงงานยางแท่ง	140	252	275
ฝ่ายโรงงาน Biogas	3	14	13
ฝ่ายวิศวกรรม	31	34	46
ฝ่ายคลังสินค้า	11	10	11
ฝ่ายขนส่ง	12	18	16
ฝ่ายจัดซื้อ	5	4	5
ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	42	49	21
ฝ่ายการตลาด/ส่งออก	6	7	12
ฝ่ายบัญชี	9	10	9
ฝ่ายการเงิน	2	4	4
ฝ่ายบุคคล	11	12	12
ฝ่ายประกันคุณภาพ	36	40	19
ฝ่าย ISO	2	3	4
ฝ่ายรักษาความปลอดภัย	7	7	11
ความปลอดภัยในการทำงาน	2	2	2
สิ่งแวดล้อม	5	6	7
พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส	19	17	19
เจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	2
เจ้าหน้าที่ BOI	-	-	1
รวม	497	659	658

ที่มา: ข้อมูลจากบริษัท

8.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ค่าตอบแทนของพนักงาน ในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ ¹	83.28	129.64	148.27
รวมค่าตอบแทนพนักงาน	83.28	129.64	148.27

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: - บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยเข้าร่วมกับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไทยมั่นคง มาสเตอร์ ฟูล ฟินด์ ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทย จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

¹ สวัสดิการต่างๆ เช่น บ้านพักพนักงาน



8.6.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

8.6.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความสามารถและทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน รวมถึงสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบในงานและองค์กร มีความเข้าใจในงานที่ตนได้รับมอบหมายและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อบรรลุตามเป้าหมายที่องค์กรได้วางไว้ นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงและใส่ใจถึงความปลอดภัยในการทำงาน โดยทางบริษัทได้มีการกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปี ทั้งการอบรมภายในบริษัทโดยวิทยากรที่มาบรรยายในการอบรมนั้นทั้งผู้บริหารของบริษัทและบุคคลของหน่วยงานภายนอกที่มีทักษะความรู้ ความสามารถเฉพาะด้าน นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีการส่งบุคลากรไปอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอก เพื่อให้บุคลากรได้รับความรู้ ความสามารถในงานได้อย่างเต็มที่และนำกลับมาพัฒนาองค์กรให้องค์กรมีความเจริญเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน รวมถึงทางบริษัทมีสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ ให้กับบุคลากรเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงาน



9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นตั้งแต่เริ่มเตรียมตัวเพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ และพบว่าการมีนโยบายดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินการได้เป็นอย่างดี และมีการนำมาทบทวนเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งหลังสุดก่อนจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทชุดเก่า และนำมาทบทวนอีกครั้งโดยคณะกรรมการชุดใหม่ที่ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ทั้ง ด้านตรวจสอบ การบริหาร การประเมินความเสี่ยง เป็นต้น ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ฉบับล่าสุดที่นำไปใช้ในปัจจุบันเป็นฉบับที่ได้รับอนุมัติเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 โดยมีเนื้อหาของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ประยุกต์ใช้จากหลักการสำคัญตามคู่มือแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้ง 6 หัวข้อหลัก [1.) ACCOUNTABILITY 2.) RESPONSIBILITY 3.) EQUITABLE 4.) TREATMENT 5.) TRANSPARENCY VISION TO CREATE LONG TERM VALUE และ 6.) ETHICS] โดยมีเนื้อหา “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)” สรุปแยกตามหมวดหมู่หลักได้ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน โดยยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ สิทธิในการรับเงินปันผล เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ผ่านการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีแก่ผู้สอบบัญชี เป็นต้น

การปฏิบัติ การติดตาม และแผนการดำเนินงาน :

การปฏิบัติ : บริษัทได้ส่งสารสนเทศแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ถึงการเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท คำถามและความคิดเห็น เข้ามาที่บริษัทผ่านทางหน้าเว็บไซต์ → ในหน้าเว็บบอร์ด-นักลงทุนสัมพันธ์ (IR) → กล่องรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : investor@nerubber.com หรือ ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ทั้งนี้กำหนดได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562

การติดตาม : เมื่อตรวจติดตามกล่องรับข้อความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังไม่มีข้อความแสดงความจำนงเสนอแนะวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ คำถาม หรือ ความคิดเห็น เข้ามา

แผนการดำเนินงาน : มอบหมายให้ เลขานุการบริษัทติดตามข้อความจากกล่องข้อความจนครบวาระเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งเตรียมบทสรุปรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป



ทั้งนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น ตรงตามความเป็นจริงเกี่ยวกับการดำเนินงานของ บริษัทแก่ผู้ถือหุ้น และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีการเผยแพร่ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และ เว็บไซต์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นปัจจุบัน

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตาม เกณฑ์การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นได้เต็มที่ตามขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทได้วางแผนสนับสนุนการทำงานในเรื่องของการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้

- 1.1. บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละ วาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนวทางการ ประชุม
 - 1.2. บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และ ละเว้น การกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมี วิธีการที่ยุ่งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
 - 1.3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านทางวารสารสนเทศบริษัทกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้บริษัทได้จัด เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดช่องทางการรับคำถามผ่านทาง อีเมล investor@nerubber.com ที่ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ทั้งนี้กำหนดได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562
 - 1.4. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิมอบอำนาจผ่านการมอบฉันทะโดยหนังสือมอบฉันทะในทุกรูปแบบ(โดย จัดเตรียมแบบมอบฉันทะของบริษัทไว้ให้ทั้ง 3 แบบ : โดยจะเผยแพร่ผ่านทางหน้าเว็บไซต์และจัดเตรียมเป็น ซอฟต์แวร์ไฟล์ไว้ให้ในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น) และเพิ่มเติมจัดพิมพ์แบบมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือ หุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ในรูปแบบเอกสารแนบไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นด้วย
 - 1.5. บริษัทได้จัดเสนอชื่อกรรมการอิสระเพื่อรับมอบฉันทะไว้ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกและเพื่อความโปร่งใสในการรับ มอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแทน
1. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.1. บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและ แสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
 - 2.2. บริษัทแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ อย่างเหมาะสมและสร้างสรรค์
 - 2.3. บริษัทจัดเตรียมการลงมติแยกในแต่ละรายการไว้อย่างชัดเจนในการประชุมผู้ถือหุ้น



- 2.4. คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริมให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใสโดยจะเลือกใช้ระบบตรวจนับคะแนนแบบเรียลไทม์พร้อมทั้งจัดผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงที่เป็นอิสระเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการนับคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย พร้อมทั้งจัดแสดงผลการตรวจนับต่อที่ประชุมหลังตรวจนับโดยระบบทันทีพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
 - 2.5. คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
 - 2.6. ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- 2. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น**
- 3.1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุม ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
 - 3.2. บริษัทจะเปิดเผยมติการประชุมให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทก่อนรอบการซื้อขายถัดไป

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็น รายบุคคล รายย่อย รายใหญ่ สถาบัน และหรือต่างสัญชาติ ก็ควรได้รับการดูแลในฐานะสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมอย่างแท้จริง ดังนี้

1. **ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทนได้**
กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นสามารถบริหารจัดการสิทธิของตนผ่านตัวแทนผู้รับมอบฉันทะนั้นได้เสมือนหนึ่งมาดำเนินการด้วยตนเอง และทางบริษัทยังเปิดช่องทางในการจัดหากรรมการอิสระที่ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นอีกส่วนหนึ่งด้วยในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถหาตัวแทนจากฝ่ายตนได้
2. **สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม**

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

- จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ทางบริษัทได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์และสื่อสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมคือต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการ



บริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

3. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

4. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัท นอร์ทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) และคณะผู้บริหาร ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท อย่างถูกต้อง ทันเวลาที่ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยให้ข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และสม่ำเสมอภายใต้กรอบระยะเวลาและหน้าที่ตามที่บริษัทกำหนดไว้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจสามารถรับทราบข้อมูลของบริษัท หรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทซึ่งรับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถาม ในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไปและเป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ หรือผู้เกี่ยวข้องโดยตรงในการตอบ หรือให้ข้อมูล บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ที่แสดงข้อกำหนดในการจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

5. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่



เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่บการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารสามารถนำแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางหน้าเวปไซต์ของ ก.ล.ต. ได้ทันที หลังจากได้สมัครและกรอกข้อมูลส่วนตัวให้สมบูรณ์เพื่อยืนยันตัวตน และสามารถทำได้ภายใน 3 วันหลังทำการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น หรือเข้าผ่านลิงค์ <https://market.sec.or.th/public/idisc/th/r59> ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแนะนำและสนับสนุนการรายงานแก่คณะกรรมการและผู้บริหารที่ต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินการต่างๆ ให้ลุล่วง

หมวดที่ 3 : บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความ มั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียมภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี
- การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า



- ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยมีการพิจารณา กำหนด และอนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชน) วันที่ 16 มิถุนายน 2561 ที่กำหนดถึงความเหมาะสมของการเปิดเผยและการนำใช้ข้อมูลสำคัญของบริษัทพร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษในกรณีที่มีผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามนโยบายนั้น บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยมูลค่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทนและรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูล ต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในหลากหลายสาขาวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่แตกต่างกันเป็นคู่พิจารณา กำหนด และอนุมัติ นโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทที่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการแต่ละคน



เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัท ได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสรรหากรรมการได้แสดงอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการขององค์กร”

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่ง โดยให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีองค์ประกอบการสรรหาดังต่อไปนี้

ก. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้ง



คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท

ข. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้ง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้วโดยประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยแบ่งเป็น กรรมการอิสระ 2 ท่าน และ กรรมการบริหาร 1 ท่าน ซึ่งเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระที่มากกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อถ่วงดุล ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทวางไว้ และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ใน 2 ท่านนั้น ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ขึ้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในวาระเดียวกันนี้ด้วย

ค. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้ง จากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้ง กรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ง. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ บริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็น ประธานกรรมการบริหาร

โดยโครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ ได้จัดตั้ง/จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ทบทวน และบันทึกเป็นมติ คณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) โดยมีการระบุ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของกรรมการแต่ละชุดย่อยเอาไว้พร้อมด้วยในรายงานการประชุมคราวเดียวกันนั้นอย่างชัดเจนและนำ ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำทศรूपจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อใช้ยึดถือและปฏิบัติ โดยให้ถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอื่นจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้พยายามกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบการ โดยเริ่มจาก การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานการ บริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และ ขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของกรรมการหรือผู้บริหารแต่ละราย และผลการ ดำเนินงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนในตลาดหรืออุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกันด้วย ทั้งนี้ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในระยะเวลา 3 ปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุด ต้องออกจาก ตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกระยะได้ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งนับจาก วันแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยรวมไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดทำแบบประเมินตนเอง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้แบ่งการประเมินออกเป็นแบบกลุ่มและแบบรายคน เพื่อให้สะท้อนถึงกระบวนการ และมุมมองที่แท้จริงจากทั้งคณะ และจะได้นำไปใช้ในการพิจารณาทบทวนร่วมกันเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและ เหมาะสมมากขึ้นต่อไป ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เก็บดำเนินการจ่ายแบบ เก็บรวบรวมข้อมูล และจัดทำสรุปผลการประเมิน เพื่อ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอให้ประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย		ผลการประเมินการ ปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ	ผลการประเมินการ ปฏิบัติงาน ของตนเอง (As a Self-Assessment)
		(As a Whole) (ร้อยละ)	(ร้อยละ)
1	คณะกรรมการบริษัท	90.00	94.32
2	คณะกรรมการชุดย่อย	86.39	-/-

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของ บริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบัน ภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งกรรมการเข้าอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ปฏิบัติจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรการอบรม		DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)	DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP)	HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLAN (HRP)	BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP)	ROLE OF THE CHAIRMAN PROGRAM (RCP)
รายชื่อคณะกรรมการ						
1	นายชินิตร ชาญชัยณรงค์					
2	นายชอุทัย จึงธนสมบูรณ์					
3	นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์					
4	ผศ. ดร. ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	DAP149/2018	CFO0254			
5	นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	DAP149/2018				
6	นายรณชิต จินะดิษฐ์	DAP149/2018				
7	นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์				BNCP5/18	
8	นายเทพกุล พูลลาภ			HRP17/2018		CLASS 45/2019

ทั้งนี้บริษัทได้มีการส่งเสริมการอบรมในหลากหลายรูปแบบและหลายสถาบันทางเลือกที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อใช้ในการดำเนินที่สอดคล้องด้วยอย่างเพียงพอ

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม โดยการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นบริษัทจะเลือกผู้บริหารที่มีความรู้ทักษะและความสามารถ ดังนี้

1) ความรู้และทักษะที่จำเป็นในธุรกิจ

มีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนงานและโครงการ การบริหารจัดการงบประมาณ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์และองค์กร การบริหารการตลาดและการขาย ทักษะทางด้านคอมพิวเตอร์ และทักษะด้านภาษาอังกฤษ

2) ความสามารถหลักที่องค์กรต้องการ

มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามความคาดหวังขององค์กร มีความสามารถในการจัดการความต้องการของลูกค้า การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม มีจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมและมีความสามารถในการสื่อสาร



3) ความสามารถในการบริหาร

มีความสามารถในการวางแผนและการจัดการ การบริหารทีมงาน การแก้ไขปัญหาและตัดสินใจ การ บริหาร จัดการ การเปลี่ยนแปลง และมีความสามารถในการควบคุมอารมณ์ตนเอง

การปฐมนิเทศคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการเป็น กรรมการหรือกรรมการอิสระ

การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการ ของบริษัท

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่การเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติดังนี้

1. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้ได้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกๆข้อใน ฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะ ผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีให้แก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึง กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้



1.1 ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต หมดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.2 ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพใน ความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่อง จรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

1.3 ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า

ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมทางธุรกิจ ที่กิจการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

1.4 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่ค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหา กปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รับแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

1.5 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งการค้า

ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งการค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของ คู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

1.6 ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

2.1 พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอดุสาหะ ขยันหมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพ การทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท

2.2 พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด

2.3 พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบ ด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของ บริษัท

2.4 พนักงานพึงมีความสมัคครสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งซึ่งจะ นำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่นและบริษัท

2.5 พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นทั้งในเรื่อง เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อ พนักงานและต่อบริษัท

2.6 พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หาก หลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที



- 2.7 พนักงานไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่หรือผลประโยชน์จากหน้าที่การงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน หรือพรรคพวก หรือทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัท
- 2.8 พนักงานพึงปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค
- 2.9 พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด
- 2.10 พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับทราบให้ผู้บังคับบัญชาโดยมิชักช้า เมื่อเรื่องที่ได้รับทราบอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัท
- 2.11 พนักงานพึงรักษาคุณเลิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลือง สูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

บทกำหนดโทษ

กรณีฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดการองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและรายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิด พร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินิจัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณหาข้อสรุป และกำหนดโทษต่อไป

การกำหนดโทษ

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

1. นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการ ทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของ บริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไป ตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทจัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความ มั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องของระบบข้อมูลและรายงานทางการเงิน มีความถูกต้องเชื่อถือได้ ในเรื่องดังนี้

- 1) ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- 3) การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
- 4) วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ



การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยการให้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอกเพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่างๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการควบคุมและตรวจสอบภายในเป็นอย่างมาก เพราะเชื่อมั่นว่าการควบคุมที่จุดเริ่มต้นของกิจกรรมจะส่งผลให้ผลของกิจกรรมนั้นถูกควบคุมไปด้วยในตัว ปัจจุบันบริษัทยังคงว่าจ้างบริษัทตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามาตรวจสอบกระบวนการทำงานในทุกระบบย่อยโดยจะแบ่งการตรวจออกเป็นรายไตรมาสจนครบทุกระบบงานย่อย และทุกไตรมาสถัดไปจะทำการติดตามการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจในครั้งก่อนหน้าและนำเสนอสรุปอีกครั้งในแต่ละรอบปีเพื่อประเมินประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละระบบงาน ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบอิสระจะนำเสนอรายงานการเข้าตรวจตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสในรอบประชุมถัดไปหลังจากการตรวจเสร็จสิ้นลง ทั้งนี้ผู้ตรวจจะรายงานถึงหลักการ ผลการตรวจ ข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น รวมไปถึงแนวทางการแก้ไขจากผู้รับผิดชอบในระบบงานย่อยนั้นโดยละเอียด ซึ่งบทรายงานจะถูกบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบประชุมนั้น

2. นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้พยายามกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วทั้งองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงาน และการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท มีดังนี้

2.1 การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีและจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

2.2 การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่นจากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำมาความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน



2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมินระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสี่ยง หรือการยอมรับความเสี่ยง

2.5 การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กระทัดรัด เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระมัดระวังไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้หน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. นโยบายด้านบัญชีและการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายการทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความจริงทันเวลา สมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

4.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้นการบันทึกรายการตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม

4.2 รายการทางบัญชีและการเงิน

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและการบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในแต่ละขั้นตอนต่างๆ



5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บุคคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใดๆที่อาจมีข้อกำหนดกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบถามอย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบโดยผู้ที่รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วย วงจรเครือข่ายการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง เพิ่มข้อมูล และข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติดังนี้

6.1 นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานพร้อมกับพัฒนาบุคคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย

6.2 พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี

6.3 ข้อมูลที่ได้บันทึกผ่านและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้นๆ ที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดกฎหมาย หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

6.4 ใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐาน

6.5 การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งาน จะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

6.6 เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเอง จากการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรม และการบ่อนทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

6.7 ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงและปลอดภัยรวมทั้งต้องติดตามให้บุคคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด

7. การติดตามดูแลให้ปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบต่อดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมของบริษัทอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือ



กรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบ โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

นโยบายต่อต้านการทุจริต

1. ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกร้อง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือ หน่วยงานอื่นในรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์กัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
2. ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ไม่บริจาคหรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวกหรือให้เงินสนับสนุนใดๆแก่บุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน
4. ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมืองหรือบุคคลใดที่เกี่ยวกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินของธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

9.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1 นายธนชาติ จินะดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2 นายเทพกุล พูลลาภ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3 นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยกรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาโท การบัญชี ระดับปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ของบริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท คราวน์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนางสาวกวิดา โทหนองษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม บันทึกการประชุม ตลอดจนดูแลการจัดกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้อง



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบายกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ



15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัทมาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

9.2.2 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์ จีงธนสมบุรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ขาวไชยมหา	กรรมการบริหาร
3. นางภณิดา จีงธนสมบุรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายศักดิ์ชัย จงสภาพงษ์พันธ์.	กรรมการบริหาร
5. นางสาวเกศนรี กองโชติศิริกุล	กรรมการบริหาร
6. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการบริหาร



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริษัทต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
 2. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทำทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
 3. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
 4. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
 5. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 6. พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 7. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
 8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
 9. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 10. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันที่ และในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
 11. ดำเนินการใดๆเพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
 12. การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด



9.2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเทพกุล พูลลาภ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชูวิทย์ จึงอนสมบูรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายรัชเกษม บริบูรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชูไฮลี ยิตอชอ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย



9.2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชนาทิพย์ วีระสีปพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายรณชิต จินะดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายชูวิทย์ จิ่งธนสมบูรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

- กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
- สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
- พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
- ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
- พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานบริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนุมัติค่าตอบแทนของประธานบริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ



- พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษานูคลาการที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

9.3.1 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

- ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

9.3.2 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ¹ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

¹ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณ



มูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระตามที่กล่าวข้างต้น และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

1. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
3. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้
4. มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 5.



9.3.3 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัท ยกเว้นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัท ให้มีวาระดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

9.3.4 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

9.3.5 องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9.3.6 องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจึงไม่การกำกับดูแลในส่วนนี้

9.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูลภายในไว้ใน นโยบายการเปิดเผยข้อมูล อย่างชัดเจนโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
 - ก) ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
 - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม



ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์
- ทางบริษัทได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2562 ให้แก่ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2562
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	1,200,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	870,000
รวมทั้งสิ้น	2,070,000

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบ สำหรับการรายงานข้อเท็จจริงที่พบจากการปฏิบัติงานตามวิธีที่ตกลงร่วมกันที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลในแบบคำขอใช้สิทธิและโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้กับนางสาวสุวิยา ประรณานาดี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5745 จำนวน 40,000 บาท โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง ยางผสม และยางผสมอัดแท่ง



10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนของกิจการ และสังคมโดยรวม ภายใต้กรอบคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทได้มีนโยบายในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการ ผู้บริหารพนักงาน คู่ค้า ทั้งผู้ขาย ผู้ซื้อ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และภาครัฐดังนี้

E = ด้านเศรษฐกิจ บริษัทมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการเพิ่มยอดขาย ส่วนแบ่งการตลาด และการบริหารต้นทุนการผลิต เพื่อเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำ โดยนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

S = ด้านสังคม บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับลูกค้า และมีนโยบายสำหรับพนักงานให้มีสวัสดิการ ค่าจ้าง และความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้ อย่างสม่ำเสมอ

G = ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน โดยมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน และมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นอย่างครบวงจรจนกระทั่งของเสียที่เกิดขึ้นเป็นศูนย์ เพื่อที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท ซึ่งจะสามารถสร้างการยอมรับและความไว้วางใจกับกลุ่มผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในธุรกิจ และความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้สอบบัญชี ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

10.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ(Code of Business Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และการประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลเพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึง



การปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ทางกฎหมาย

2) **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทจึงได้รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคลากรในองค์กรได้มีความเข้าใจและแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ให้นำที่ทำงานของตนเอง ปฏิบัติเต็มกำลัง ความสามารถ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นแบบอย่างให้ผู้อื่นปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้คำปรึกษาและอธิบายถึงแนวทางหลักการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความเข้าใจในระเบียบ หรือข้อบังคับขององค์กร รับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความจริงใจ ไม่มีความลำเอียง ไม่ทุจริตคดโกงไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

3) **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคนอีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทาง สังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

4) **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

5) **ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค**

บริษัทให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของผู้บริโภค มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพด้วยการรับซื้อจากเกษตรกรโดยตรงผ่านการรับซื้อหน้าโรงงาน ผ่านกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม ส่งมอบสินค้าตรงเวลาตามความต้องการของลูกค้า ของเสียจากกระบวนการผลิตถูกกำจัดและบำบัดตามมาตรฐาน และนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

6) **การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม**

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มุ่งสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาปฏิบัติในองค์กรและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างเคร่งครัด



3. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่าและลดปัญหาเรื่องน้ำทิ้ง ขยะอันตราย และมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาบำบัดและนำกลับไปใช้ในขบวนการผลิตใหม่

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับชีวิตและสุขภาพของพนักงาน ดังนั้นจึงมีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานควบคู่กันไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน เช่น

1. ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยโดยจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยให้เพียงพอกับสภาพงาน
3. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
4. หากพนักงานฝ่าฝืนหรือละเลยข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานต้องถูกพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท
5. บริษัทถือว่าผลงานที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหลักเกณฑ์หนึ่งในการพิจารณาประเมินผลงาน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีเจตจำนงถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุน ร่วมมือ ช่วยเหลือ และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด อีกทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้เชื่อมั่นและร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ในทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างทั่วถึง

10.3 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยมีแนวคิดในการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยทางบริษัทมีแนวความคิดดังนี้

- 1) ส่งเสริมการพัฒนาในรูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆโดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆได้เข้ามาทำงานร่วมกัน
- 2) ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น
- 3) มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงามตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การให้การอุปถัมภ์กิจกรรมที่ทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ



- 4) มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุเด็กและเยาวชน
- 6) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในรูปแบบต่างๆ เช่นการจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็ง และเป็นสังคมปลอดยาเสพติด
- 7) จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ให้ความเดือดร้อนในรูปแบบต่างๆ
- 8) ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
- 9) รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
- 10) สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและพลังงานต่างๆอย่างต่อเนื่อง
- 11) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 12) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 13) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

<p> โครงการศูนย์การเรียนรู้ (โรงงานผลิตยาง) เป็นโครงการที่ทางบริษัทจัดเยี่ยมชมและถ่ายทอดความรู้โดยบุคคลากรของทางบริษัทให้แก่กลุ่มสหกรณ์ยางพารา เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนให้บุคคลากรภายในบริษัทมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา</p> <p> การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้</p>	
---	--

<p>✚ ให้ความรู้กับเกษตรกรในงาน"โครงการพัฒนาสินค้าทางการเกษตรให้ได้มาตรฐานและปลอดภัยดีสำหรับในอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง"</p>	
<p>✚ บริษัทร่วมจัดนิทรรศการสินค้าแปรรูปยางพารา ร่วมกับ การยางแห่งประเทศไทย จ.บุรีรัมย์</p>	
<p>✚ ส่งเสริมการปลูกหญ้าเนเปียร์ โดย'NER&ชุมชน'เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ชาวบ้านในชุมชนมีอาชีพเสริมจากการทำนาและมีรายได้เพิ่มขึ้น ณ ศาลากลางบ้าน บ้านชัยพัฒนา ต.ตะโกตาพิ อ.ประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ และ ณ เทศบาลตำบลโคกม้า อ.ประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์</p>	
<p>✚ ให้ความรู้ระบบการผลิตเพื่อชีวิตพอเพียง พลังขับเคลื่อนชุมชนสู่เศรษฐกิจพอเพียง แก๊สชีวภาพนั้นเป็นพลังงานทดแทนที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยลดการพึ่งพาการใช้เชื้อเพลิงปิโตรเลียมได้"แก๊สชีวภาพสามารถลดรายจ่ายในการซื้อแก๊สหุง</p>	



<p>ดื่มสำหรับประกอบอาหารในครัวเรือนได้”</p>	
<p>✚ โครงการทอดกฐินประจำปี จำนวน 9 วัด ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมพานุคคลากรไปเข้าร่วมการทำบุญ เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกในการดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม รวมถึงตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมและชุมชน</p>	
<p>✚ สนับสนุนเครื่องติดตามสัญญาณชีพผู้ป่วยให้กับทางโรงพยาบาลพระโคตมรังษี อ.พระโคตมรังษี จ.บุรีรัมย์</p>	
<p>✚ โครงการทำบุญตักบาตรเช้ารักษาศีลทุกเดือนทางบริษัทได้ให้ความสำคัญขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมเป็นการสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกให้บุคคลากรของบริษัท รวมถึงเป็นกิจกรรมที่บุคคลากรทุกระดับในบริษัท สามารถเข้าร่วมกิจกรรมนี้</p>	
<p>✚ โครงการบริจาคโลหิต : ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมให้บุคคลากรในบริษัท ที่มีความพร้อมในการบริจาคโลหิตสามารถบริจาคได้ภายในโรงงาน พร้อมทั้งจัดกิจกรรมรณรงค์ให้ความรู้</p>	



<p>ความเข้าใจที่ดีแก่บุคลากรในเรื่องการบริจาคโลหิตด้วย โดยได้รับความร่วมมือจากโรงพยาบาลพระโขนง และสภากาชาดไทย จังหวัดบุรีรัมย์</p>	
<p>บริจาคเงินช่วยเหลือผู้สูงอายุ กิจกรรมวันสงกรานต์ ที่ชุมชน อบต.ตะโกตาพิ : เป็นกิจกรรมที่เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้สูงอายุในพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน</p>	
<p>ชุมชนในการขุดสระน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้ง และปรับพื้นที่ในหมู่บ้านช่วยพัฒนาให้เป็นลานกิจกรรมให้ชาวบ้าน : เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนการให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่รวมถึงให้ความรู้และฝึกอบรมบุคลากรในเรื่องสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ</p>	
<p>ร่วมสร้างพื้นที่รอบโบสถ์วัดบ้านโคกเพชร ต.โคกม่วง และห้องน้ำชุมชนศาลาประชาคมบ้านกระสัง ต.ประจักษ์ : เป็นกิจกรรมที่จัดให้บุคลากรในบริษัทร่วมมือกันในการสร้างและปรับปรุงพื้นที่ในเขตวัดและชุมชน เป็นกิจกรรมที่บุคลากรทุกระดับในบริษัทสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ และเป็นกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</p>	
<p>โครงการถนนสะอาด หน้าบ้านอยู่นามอง : โดยกิจกรรมในครั้งนี้จัดร่วมกับเทศบาลตำบลพระโขนง, องค์การบริหารส่วนตำบลพระโขนง, สถานีตำรวจภูธรพระโขนง, ผู้ชายยาง, และประชาชนทั่วไป, มาร่วมกันล้างถนน เพื่อ</p>	

<p>ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯอีกทั้งยังเป็นการช่วยกันรักษาความสะอาดและความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะบนถนน สร้างความร่วมมือร่วมใจกันให้เกิดขึ้น ห่วงใยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของชุมชน</p>	
<p>+ โครงการปลอดกลิ่น-ปลอดภัย-ไร้โรค : เป็นกิจกรรมเพื่อสร้างความเข้าใจ เข้าถึงความเป็นอยู่ สุขภาพชุมชนสร้างสังคมและชุมชนแห่งการส่งเสริมสุขภาพที่ดี ภายใต้อาณาเขตในอุตสาหกรรมยาง</p>	
<p>+ โครงการห้องอิมห้อง NER อิมใจ : เป็นกิจกรรมสร้างความร่วมมือร่วมใจกันในบริษัท ที่คืนความสุขให้กับสังคมโครงการนี้เน้นการเติมอิมให้ห้องๆ และเติมความสุขให้กับเด็กๆ โดยจัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียนในชุมชน ที่โรงเรียนในต.โคกม้า, ต.ตะโกตาพิ, ต.ประทัดนู อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์</p>	
<p>+ กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในวันเด็ก อาทิ เช่น มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์เครื่องเขียน ขนมของขวัญและเป็นกำลังใจให้แก่ห้องๆ ที่โรงเรียนใน ต.โคกม้า, โรงเรียนในต.ตะโกตาพิ, โรงเรียนใน ต.ประทัดนู และเข้ากิจกรรมร่วมกับเทศบาลตำบลประโคนชัย อ.ประโคนชัย ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของเด็กๆ ที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป</p>	



<p>✚ โครงการคืนคนดีสู่สังคม – ในการประสานความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับผู้ต้องขัง</p>		
<p>✚ โครงการปลูกป่า ปันจรัญยานร่วมกับชุมชน เป็นกิจกรรมร่วมมือระหว่าง ภาคธุรกิจ ภาครัฐ และ ชุมชน ในพื้นที่ อ.ประโคนชัย และ พื้นที่ใกล้เคียง</p>		
<p>✚ สนับสนุนกิจกรรมงานกีฬาของโรงเรียนในชุมชน พร้อมการจัดพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาของโรงเรียน</p>		



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีคณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจากทั้งหมด 8 ท่าน (รวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) เข้าร่วมประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม โดยมีแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฏ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทยังได้แต่งตั้ง บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความน่าเชื่อถือ (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ตามเอกสารแนบ 3)

11.2 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

11.2.1 สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี 2562

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอต จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ดำเนินการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทตามผู้สอบบัญชีเห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขต วิธีการทดสอบและระยะเวลาที่จะใช้ในการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบต่ออย่างเห็นได้ชัดต่อการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัทได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ซึ่งปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ โดยได้ว่าจ้างบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด เข้าทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด มีนายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย (CIA, CPIA) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด และนายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานของพนักงานและองค์กรให้เป็นที่ไปตามแผนงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ของฝ่ายบริหารอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ในการบริหารงาน รวมถึงการมีรายงานทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะนำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารบริษัทเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด ได้ออกรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 รวม 4 ไตรมาส ทั้งหมด 4 ฉบับ ดังตาราง

รายงานการตรวจสอบภายใน	วันที่ออกรายงาน
รายงานฉบับที่ 1	14 มีนาคม 2562
รายงานฉบับที่ 2	14 มิถุนายน 2562
รายงานฉบับที่ 3	13 กันยายน 2562
รายงานฉบับที่ 4	13 ธันวาคม 2562

ข้อมูลจากรายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2562 (รายงานฉบับที่ 1) จัดทำโดย บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 14 มีนาคม 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 11 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2. บริหารงานบุคคล 3. จัดซื้อ 4. ผลิตยางแท่งและCP 5.คลังวัตถุดิบยางแท่ง 6. คลังวัตถุดิบยางแผ่น 7. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแท่งและจัดส่ง 8. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่นอัดก้อนและจัดส่ง 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.บัญชี 11.การเงิน รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 4-14 มีนาคม 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 14 มีนาคม 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 3 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ และประเด็นความเสี่ยงระดับต่ำจำนวน 1 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2562 (รายงานฉบับที่ 2) จัดทำโดย บริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานเลขานุการบริษัท 3.การเงิน 4.เทคโนโลยีสารสนเทศ 5.คลังวัสดุอุปกรณ์ 6.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแท่งและCP 7.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแผ่น 8.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 9.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 10.บัญชี 11.ขายและการตลาด 12.วิศวกรรมซ่อมบำรุง รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 3-13 มิถุนายน 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 13 มิถุนายน 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท



รวมจำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 5 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2562 (รายงานฉบับที่ 3) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 13 กันยายน 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 11 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อมและงานเลขานุการบริษัท 2.การเงิน 3.จัดซื้อจัดจ้าง 4.ผลิตยางแท่งและCP 5.คลังวัตถุดิบยางแท่ง 6.คลังวัตถุดิบยางแผ่น 7.คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแท่งและจัดส่ง 8.คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่นอัดก้อนและจัดส่ง 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.บัญชี 11.บริหารงานบุคคล รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 2 - 11 กันยายน 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 12 กันยายน 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 2 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2562 (รายงานฉบับที่ 4) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานเลขานุการบริษัท 3.การเงิน 4.เทคโนโลยีสารสนเทศ 5.คลังวัสดุอุปกรณ์ 6.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแท่งและCP 7.คลังสินค้าและจัดส่งยางแผ่น 8.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 9.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 10.บัญชี 11.ขายและการตลาด 12.วิศวกรรมซ่อมบำรุง รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 2 - 13 ธันวาคม 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 13 ธันวาคม 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 5 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับผลการตรวจติดตามการดำเนินการของบริษัท ตามที่ระบุในรายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2562 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 14 มีนาคม 2562 และ รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2562 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2562 รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2562 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 13 กันยายน 2562 รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2562 (รายงานฉบับที่ 4) ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ดังกล่าว สามารถสรุปรายละเอียดข้อตรวจพบ ข้อเสนอแนะ พร้อมผลการตรวจติดตามสำหรับเรื่องที่อยู่ระหว่างดำเนินการดังนี้



สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2562 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 14 มีนาคม 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบบัญชี			
1. สืบเนื่องจากการติดตามประเด็นของผู้ตรวจสอบบัญชี พบว่า ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน ต.ค.60 จำนวน 19 ล้านบาท และ ก.ย. - ธ.ค.61 จำนวน 5.2 ล้านบาท ปัจจุบันสรรพากรขอชะลอการคืนเพื่อรอตรวจสอบ และจากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฝ่ายบัญชีแจ้งว่าการติดตามประเด็นดังกล่าวแล้ว แต่ไม่มีหลักฐานในการติดตามเป็นลายลักษณ์อักษร (ระดับความเสี่ยง : ต่ำ)	ทำให้ขาดหลักฐานในการติดตามงาน ส่งผลให้งานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด	ควรกำหนดให้มีการจัดทำบันทึกการติดตามความคืบหน้า และผลการปฏิบัติงาน นำส่งหัวหน้างานสอบทานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมถึงควรให้นำเสนอรายงานงานดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบด้วย	- ฝ่ายงานบัญชีมีการติดตามการขอคืนภาษีและจัดทำเป็นบันทึกผลการติดตามให้ผู้บังคับบัญชาสอบทานและนำเข้ารายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
ระบบจัดซื้อ			
3. จากการตรวจสอบเอกสารแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา(FM-PUR-020)ประจำเดือน ธ.ค.2561-ก.พ.2562 เทียบกับ Log การเพิ่มผู้ขายรายใหม่ และการแก้ไข ปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List บนระบบ Express ณ วันที่ 6 มี.ค.2562 จำนวน 23 ราย พบว่ามีเอกสารประกอบการคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมารายใหม่ครบถ้วน แต่พบว่ามี การแก้ไขปรับปรุงข้อมูลของ Supplier ในระบบ Express จำนวน 10 ราย โดยไม่มีเอกสารในการขอปรับปรุงแก้ไขเป็นลายลักษณ์อักษรเช่น นายธงชัย วงศ์วิริยะ, บจก.น้ำแพง เอ็นจิเนียริง, บจก.ทันหูน เป็นต้น และจากการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและเจ้าหน้าที่บัญชีที่ดูแลระบบแจ้งว่าฝ่ายจัดซื้อสามารถเข้าไปเพิ่มเติม แก้ไขปรับปรุง	ทำให้ การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ และขาดการกำหนดสิทธิ์การเข้าใช้งานในระบบ Express ที่เหมาะสม	ควรให้มีการประชุมผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานเรื่อง การเพิ่มผู้ขายรายใหม่ และการแก้ไขปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List เพื่อปรับปรุงการกำหนดสิทธิ์การเข้าใช้งาน Approved Supplier List ในระบบ Express (ควรกำหนดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อสามารถเข้าดูข้อมูลในระบบได้เท่านั้น ไม่ควรเพิ่ม แก้ไขปรับปรุงข้อมูลได้)	- บริษัทจัดให้มีการประชุมในฝ่ายงานจัดซื้อร่วมกับฝ่ายบัญชีในการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานเรื่องการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ รวมถึงการแก้ไขปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List เพื่อปรับปรุงการกำหนดสิทธิ์การเข้าใช้งาน Approved Supplier List ในระบบ Express



ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ข้อมูลผู้ขายในระบบได้ รวมถึงในระบบExpress ไม่มีการบันทึก ร่องรอยการแก้ไขปรับปรุงว่าได้แก้ไขส่วนใด(ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)			
ระบบสิ่งแวดล้อม			
3.จากการตรวจสอบเอกสารCheck Sheet บันทึกการเติมน้ำยาดับกลิ่นถังScrubber เตอาบ(FM-STR-036)ประจำวันที่ 1 ก.พ.- 7 มี.ค. 2562 พบว่า ไม่มีการลงนามจากทาง เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมตั้งแต่วันที่ 22 ก.พ. - 7 มี.ค.2562 (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้เป็นการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับคู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการเติมน้ำยาดับกลิ่นถัง Scrubber เตอาบ ที่กำหนดในหัวข้อ 4.5 ทุกครั้งที่มีการเติมน้ำยาดับกลิ่นเจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม ต้องเข้ามาทำการตรวจสอบร่วมกันทุกครั้งลงบันทึกการตรวจสอบในเอกสาร Check Sheet บันทึกการเติมน้ำยาดับกลิ่นถัง Scrubberเตอาบ(FM-STR-036)	ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมลงบันทึกการตรวจสอบในเอกสาร Check Sheet บันทึกการเติมน้ำยาดับกลิ่นถัง Scrubber เตอาบเมื่อเข้าทำการตรวจสอบการเติมน้ำยาดับกลิ่นร่วมกับเจ้าหน้าที่ STR ทุกครั้งตามที่คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องดังกล่าวกำหนด	- บริษัทได้กำชับให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการเติมน้ำยาดับกลิ่น



สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2562 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบวิศวกรรมซ่อมบำรุง			
1.จากการตรวจสอบแผนงานประจำปี2562ของแผนก พบว่าไม่มีการจัดทำรายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานทุกแผน เช่นแผนการเปลี่ยนหัวจรวด CHAMBER เต อ บ A,B,C,D,แผน ก าร ซ่อม ม เต อ ร BUCKET 1-6 BELTCONVEYER และแผนติดตั้งปั้มน้ำป้อนเทอร์มิน้ำเพิ่ม 1 ตัว เป็นต้น และรวมถึงในรายงานการประชุมของฝ่ายงานไม่ได้มีการติดตามแผนงานประจำปีด้วย(โดยในวาระเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานประจำปีมีการติดตามเฉพาะเรื่อง KPI ในแผนกเท่านั้น) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดคู่มือที่สำคัญในการบริหารจัดการงานที่มีประสิทธิภาพของแผนก ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรจัดทำรายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานให้ครบถ้วนทุกแผนเป็นประจำทุกเดือนและการประชุมในฝ่ายงานควรกำหนดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานตามแผนงานด้วยทุกครั้ง	- ฝ่ายวิศวกรรมซ่อมบำรุงได้มีการจัดทำแผนงานประจำปีและมีการสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงานสรุปเป็นรายเดือนโดยมีการนำเข้าวาระการประชุมในฝ่ายงานวิศวกรรมเป็นประจำทุกเดือน
2.จากการตรวจสอบใบตรวจเช็คระบบไฟฟ้าประจำวันของโรงงานยางแท่ง ประจำเดือน เม.ย. - พ.ค.2562 จำนวน 373 ฉบับ และใบตรวจเช็คระบบไฟฟ้าประจำวันของโรงงานยางแผ่น ประจำเดือนเม.ย - พ.ค.2562 จำนวน 88 ฉบับ พบว่า มีการลงนามผู้ตรวจเช็คและหัวหน้าแผนกไฟฟ้าในวันหยุดทุกฉบับ(วันที่ 10-15 เม.ย. 2562 ซึ่งเป็นวันหยุดสงกรานต์,วันที่ 1 พ.ค.2562 เป็นวันแรงงาน,วันที่18 พ.ค.2562 เป็นวันหยุด เป็นต้น) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้เอกสารขาดความน่าเชื่อถือว่าได้มีการปฏิบัติงานจริงหรือไม่ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	หัวหน้างานควรกำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้บันทึกและลงนามในเอกสารดังกล่าวในวันที่มีการตรวจเช็คจริงเท่านั้น	- ฝ่ายวิศวกรรมไฟฟ้าได้ดำเนินการทบทวนวิธีการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงานได้มีการสอบถามทุกแบบฟอร์มนำมาใช้งานจริง โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบการปฏิบัติงานจริงในแต่ละวันทำงาน



ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบขายและการตลาด			
3.มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าทุก 6 เดือนในปี 2562ที่ผ่านมา โดยล่าสุดทำสำรวจความพึงพอใจลูกค้าเมื่อต้นปี 2562 แต่ไม่ได้นำเสนอรายงานผลสำรวจดังกล่าวเข้าที่ประชุมฝ่ายการตลาดเพื่อพิจารณา และเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ผู้บริหารและพนักงานฝ่ายการตลาดไม่ได้ทราบข้อมูลรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าอย่างทั่วถึงเท่าเทียมกัน ส่งผลให้ขาดประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนางานให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ	ควรกำหนดให้มีการนำเสนอรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า เข้าที่ประชุมฝ่ายการตลาดเพื่อพิจารณา และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบทุกครั้ง	- ฝ่ายงานการตลาดทำการประชุมประจำเดือนและนำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเข้ารายงานในที่ประชุมเพื่อพิจารณาและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
ระบบพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส			
4.จากการตรวจสอบรายงานเช็คเครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเดือน ม.ค.-เม.ย.2562 พบว่า ไม่มีการลงนามผู้ตรวจสอบ (หัวหน้าแผนกพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส)จำนวน4ฉบับ (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้เอกสารขาดความน่าเชื่อถือ และขาดหลักฐานการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าว	หัวหน้างานควรลงนามสอบทานในเอกสารรายงานเช็คเครื่องจักรและอุปกรณ์ประจำเดือนทุกครั้ง เพื่อเป็นการสอบทานการปฏิบัติงานของพนักงานภายในแผนก	- ฝ่ายพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊สมีการสอบทานวิธีการทำงานและแบบฟอร์มในการใช้งานของแต่ละวิธีการทำงานในทุกขั้นตอน และหัวหน้างานได้ตรวจสอบการทำงานทุกครั้ง
ระบบเลขานุการบริษัท			
5.จากการตรวจสอบพบว่า ไม่มีคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายงาน เช่นการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท,คณะกรรมการบริหาร,คณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเครื่องมือในการบริหารและจัดการงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดเครื่องมือในการสอนพนักงานเข้าใหม่	ควรกำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายงานให้ครบถ้วน แล้วนำเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณานุมัติ	- ฝ่ายงานเลขานุการบริษัท ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายงานและมีกรนำเสนอผู้บริหารอนุมัติ



สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2562 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 13 กันยายน 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม			
1.จากการสุ่มตรวจสอบใบสั่งซื้อ (PO) เดือน มิ.ย.- ส.ค. 2562 จำนวน 154 ฉบับ พบว่ามีการลงนามเกินอำนาจอนุมัติจำนวน 1 ฉบับ ได้แก่ PO6208019 (วันที่ 3 ส.ค.2562 บจก.บริการพลังไอน้ำ เป็นงานสร้างและติดตั้งระบบความร้อนใช้กับเครื่องอบยางแท่งในส่วนของโรงงาน STR เฟต 2) จำนวนเงินทั้งสิ้น 61,000,000 บาท ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเกินอำนาจอนุมัติของ CEO ที่กำหนดไว้ตามคู่มืออำนาจอนุมัติได้จำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้การอนุมัติในแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ไม่เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 ที่กำหนดให้ การอนุมัติในแบบฟอร์มดังกล่าวเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO)	ควรนำเสนอแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) เป็นผู้ลงนามอนุมัติทุกฉบับ หรือควรปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการในเรื่องการลงนามอนุมัติในแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา จากรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ให้เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง แล้วนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าวด้วย สำหรับกรณีดังกล่าวที่เกิดขึ้นควรนำเสนอแบบฟอร์มดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ลงนามอนุมัติให้สัตยาทุกฉบับด้วย	- บริษัทได้นำPOดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) สอบทานและลงนามอนุมัติทุกฉบับ ทำการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ได้ดำเนินการแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการและนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าว



ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบจัดซื้อ			
2.จากการสุ่มตรวจแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา ในช่วงเดือน มิ.ย.-ส.ค 2562 จำนวน 37 ราย พบว่าผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อเป็นผู้ลงนามอนุมัติในแบบฟอร์มดังกล่าว แต่ในคู่มืออำนาจดำเนินการที่ประกาศใช้ ณ วันที่ 13 มิ.ย. 2561 เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 การเพิ่ม Approved Supplier List กำหนดให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ลงนามอนุมัติเท่านั้น (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้การอนุมัติในแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ไม่เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 ที่กำหนดให้ การอนุมัติในแบบฟอร์มดังกล่าวเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO)	ควรนำเสนอแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) เป็นผู้ลงนามอนุมัติทุกฉบับ หรือควรปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการในเรื่องการลงนามอนุมัติในแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา จากรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ให้เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง แล้วนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าวที่เกิดขึ้นควรนำเสนอแบบฟอร์มดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ลงนามอนุมัติให้สัตยาทุกฉบับด้วย	- บริษัทได้นำแบบฟอร์มดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) สอบทานและลงนามอนุมัติทุกฉบับ ทำการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ได้ดำเนินการแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการและนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าว



สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2562 (รายงานฉบับที่ 4) ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ			
1.ไม่มีการรวบรวมข้อมูลของสาเหตุที่แจ้งซ่อมแซมแก้ไขด้าน IT เพื่อนำมาวิเคราะห์ในเชิงลึกและกำหนดมาตรการในการป้องกันเพื่อลดอัตราการแจ้งซ่อมให้ลดลง (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดข้อมูลที่ใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์เชิงลึก ส่งผลให้งานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด	ควรกำหนดให้มีการรวบรวมข้อมูลสาเหตุในการแจ้งแก้ไขซ่อมแซมด้าน IT และวิเคราะห์สาเหตุในเชิงลึก รวมถึงกำหนดมาตรการในการป้องกันเพื่อลดอัตราการแจ้งซ่อมในระยะยาว	- ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้ทำการวิเคราะห์สาเหตุและรวบรวมสาเหตุและได้นำสาเหตุดังกล่าวมาจัดทำแผนควบคุมความเสี่ยง
ระบบพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส			
2.จากการตรวจสอบผังโครงสร้างของฝ่ายงานเทียบกับ Job Description (JD) พบว่ามีพนักงานที่ยังไม่ได้ลงนามรับทราบตำแหน่งใน JD จำนวน 5 ราย ได้แก่ คุณณัฐพงษ์ (หัวหน้าฝ่ายพืชและพลังงานฯ) นายอนศักดิ์ (พนง.แปลง 700 ไร่), คุณสิริยันต์ (พนง.แปลง 700 ไร่), คุณสำริศ (พนง.ซ่อมบำรุง) และคุณวิวัต (วิจัยและพัฒนา) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้พนักงานไม่ทราบถึงขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งงานจากการที่ไม่มี JD ให้ลงนามรับทราบ	ควรเร่งติดตามให้พนักงานดังกล่าวลงนามรับทราบขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งงานของตนเองใน Job Description (JD) ให้ครบถ้วน	- ฝ่ายพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊สได้ทำการลงนามรับทราบขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบใน Job Description (JD) และได้ทำการทบทวนอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเองใน Job Description (JD)
3.มีการจัดเก็บข้อมูล เช่น แผนความต้องการวัตถุดิบ, แผนการปลูก-ตัดหญ้าเนเปียร์ และแผนการให้น้ำ เป็นต้นไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ประจำตัวของพนักงานโดยไม่ให้จัดเก็บไว้ใน Share file (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	อาจทำให้งานหยุดชะงักหรือไม่ต่อเนื่องได้ในกรณีที่พนักงานมีการลา กิจ ลาป่วยหรือไม่มาทำงาน	ควรปรับปรุงให้นำข้อมูลการทำงานทั้งหมดของพนักงานไปไว้ใน Share file ของหน่วยงาน เพื่อให้หัวหน้าสามารถเข้าถึงข้อมูลและทำงานต่อได้ในกรณีที่พนักงานมีการลา กิจ ลาป่วยหรือไม่มาทำงาน	- ฝ่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศได้กำหนด Share กลางของฝ่ายงานพืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส และผู้ใช้งานในฝ่ายงานได้นำข้อมูลการทำงานทั้งหมดของพนักงานจัดเก็บไว้ใน Share file ของหน่วยงาน



ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
4.จากการตรวจสอบรายงานการประชุมประจำเดือนในฝ่ายงาน พบว่ามีบันทึกรายงานการประชุมครั้งล่าสุดเดือน พ.ค. 2562 (ณ วันที่ตรวจสอบ 9 ธ.ค. 2562) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเครื่องมือที่สำคัญเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและติดตามงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้งานไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด	ควรกำหนดให้มีการประชุมในฝ่ายงานเป็นประจำทุกเดือน และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงให้มีการลงนามของผู้บันทึกการประชุมและประธานที่ประชุมด้วย	- ได้ดำเนินการประชุมในฝ่ายงานประจำเดือนและมีการบันทึกรายงานการประชุมพร้อมลงนามผู้บันทึกและประธานในที่ประชุม
5.จากการตรวจสอบแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำเดือน พบว่ามีการบันทึกการบำรุงรักษาเครื่องจักรล่าสุดเดือน ส.ค 2562 (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเอกสารหลักฐานการบำรุงรักษาเครื่องจักร และขาดความเชื่อมั่นว่าเครื่องจักร ภายในฝ่ายงาน ได้รับการบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ	หัวหน้างานควรกำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบำรุงรักษาเครื่องจักรและบันทึกผลการบำรุงรักษาเครื่องจักรลงในแผนดังกล่าวให้ครบถ้วนเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งลงนามบันทึกและนำเสนอให้ผู้บังคับบัญชาลงนามสอบทาน	- ฝ่ายงานได้ทำการทบทวนระเบียบปฏิบัติพร้อมแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรและบันทึกผลการบำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานและสอบทานโดยผู้บังคับบัญชา

คำอธิบายระดับความเสี่ยง (Priority Ratings)

แนวทางในการจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นตามรายงานการตรวจสอบภายในข้างต้น ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด พิจารณาจากข้อเท็จจริงที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะแต่ละข้อ จึงได้มีการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้ทราบถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการดำเนินการปรับปรุง / แก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ความเสี่ยงสูง (High Priority) : ข้อบกพร่องซึ่งมีความสำคัญมาก ซึ่งหากไม่ได้มีการดำเนินการปรับปรุง / แก้ไข อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานด้านการเงินหรือการบริหารกิจการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงปานกลาง (Medium Priority) : กิจกรรมควบคุมที่ควรได้รับการปรับปรุง เพื่อที่จะลดความเสี่ยงอันเกิดจากข้อบกพร่อง / ข้อผิดพลาดที่ไม่สามารถตรวจพบได้ หรืออาจจะเกิดขึ้นได้อย่างผิดปกติ

ความเสี่ยงต่ำ (Low Priority) : กิจกรรมที่ควรได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อเสริมสร้างสภาวะแวดล้อมในการควบคุมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติอันเป็นเลิศ (Best Practice Guidance)



สำหรับปี 2563 บริษัทได้วางใจให้บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนงานการตรวจสอบภายใน เป็นรายไตรมาสในปี 2563 (Internal Audit Plan) ดังนี้

1. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2563

1. ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ระบบบัญชี
3. ระบบการเงิน
4. ระบบบริหารงานบุคคล
5. ผลิตยางแผ่นรมควัน
6. ผลิตยางแท่งและCP
7. จัดซื้อจัดจ้าง
8. คลังวัตถุดิบยางแผ่น
9. คลังFGยางแผ่นและจัดส่ง
10. คลังวัตถุดิบยางแท่ง+CP
11. คลังFGยางแท่ง+CPและจัดส่ง

รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

2. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในสำหรับไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. งานเลขานุการบริษัท
3. ระบบงานบัญชี
4. ระบบงานการเงิน
5. วิศวกรรมซ่อมบำรุง
6. คลังFGและจัดส่งยางแผ่น
7. คลังวัสดุอุปกรณ์
8. คลังFG และจัดส่งยางแท่ง+CP
9. ขายและการตลาด
10. เทคโนโลยีสารสนเทศ
11. งานผลิตแก๊สชีวภาพ
12. พืชพลังงาน

รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน



3. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน สำหรับไตรมาสที่ 3 ของปี 2563

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ระบบงานบัญชี
3. ระบบงานการเงิน
4. ระบบบริหารงานบุคคล
5. ผลิตยงแผ่นรมควัน
6. ผลิตยงแท่งและ CP
7. จัดซื้อจัดจ้าง
8. คลังวัตถุดิบยางแผ่น
9. คลังFGยางแผ่นและจัดส่ง
10. คลังวัตถุดิบยางแท่งและCP
11. คลังFGยางแท่ง+CPและจัดส่ง

รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

4. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน สำหรับไตรมาสที่ 4 ของปี 2563

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ระบบงานบัญชี
3. ระบบงานการเงิน
4. งานเลขานุการบริษัท
5. ระบบคุณภาพ ISO
6. QA & QC
7. จป. และความปลอดภัย
8. ระบบสิ่งแวดล้อม
9. ระบบยานยนต์
10. งานผลิตแก๊สชีวภาพ
11. พืชพลังงาน

รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน



12. รายการระหว่างกัน

12.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561) และปี 2562 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=✗ / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	ปี 2562
1.บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด ดำเนินธุรกิจขายส่งเครื่องจักรอุปกรณ์และเครื่องใช้ทางการเกษตรและให้บริการซ่อมเครื่องจักรการเกษตร กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ นางสาวศรินยา จึงธนสมบุญ (พี่สาวของนายชววิทย์ จึงธนสมบุญ)	<ul style="list-style-type: none">- เป็นบริษัทที่ นายชววิทย์ จึงธนสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 86.67 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด และนายชววิทย์ จึงธนสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- เป็นบริษัทที่ นายรินทร์ จึงธนสมบุญ(บิดาของนายชววิทย์ จึงธนสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด และนายรินทร์ จึงธนสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- เป็นบริษัทที่ นางชুম จึงธนสมบุญ (มารดาของนายชววิทย์ จึงธนสมบุญ) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.33 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด และนางชুম จึงธนสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562- นางสาวศรินยา จึงธนสมบุญ เป็นพี่สาวของ นายชววิทย์ จึงธนสมบุญ	✓	✓



บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=✗ / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	ปี 2562
<p>2. บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด ดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ</p> <p>1) นางสาวศรินยา จึงธนสมบูรณ์ (พี่สาวของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นการรวบรวมกันระหว่าง 4 บริษัทดังนี้</p> <p>1.บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด 2.บริษัท ธนสมบูรณ์ฟาร์ม จำกัด 3.บริษัท นอร์ทอีส โพลทรี บิซิเนส จำกัด 4.บริษัท วิษายุทธ โพลทรี จำกัด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่ นายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 7.53 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นบริษัทที่ นายนรินทร์ จึงธนสมบูรณ์ (บิดานายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนายนรินทร์ จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นบริษัทที่ นางชুম จึงธนสมบูรณ์ (มารดาของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด และนางชুম จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นบริษัทที่ นางภณิดา จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.84 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนางภณิดา จึงธนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - เป็นบริษัทที่ นางสาววิลาสิณี จึงธนสมบูรณ์ (บุตรสาวของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.04 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด - เป็นบริษัทที่ นายจิรายุส จึงธนสมบูรณ์ (บุตรชายของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด - เป็นบริษัทที่ นางสาวมธุชา จึงธนสมบูรณ์ (บุตรสาวของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด - นางสาวศรินยา จึงธนสมบูรณ์ เป็นกรรมการบริษัท (พี่สาวของนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.45 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด 	✗	✗



บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=x / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	ปี 2562
3. บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ 1) นายประทีป ศรีรินทร์ชัย	- เป็นบริษัทที่นางสาววิลาสิณี จึ้งธนสมบุญณ์ บุตรสาวของ นายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์ - เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด - เป็นบริษัทที่ นางสาวมธุชา จึ้งธนสมบุญณ์ (บุตรสาวของนายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด	x	✓
4. นายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์	- กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุน จดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✓	✓
5.นางภณิดา จึ้งธนสมบุญณ์	- กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานซัพพลายเชน และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ - 0.29 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	x	x
6. นายนรินทร์ จึ้งธนสมบุญณ์	- เป็นบิดานายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	x	x
7. นางชুম จึ้งธนสมบุญณ์	- เป็นมารดานายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของ บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	x	✓
8.นายชัวร์ตัน จึ้งธนสมบุญณ์	- น้องชายของนายชูวิทย์ จึ้งธนสมบุญณ์	✓	✓
9.นายศักดิ์ชัย จงสกลพงษ์พันธ์	- กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชี-การเงิน	x	✓
10.นางสาวปาร์ย์ อรรถพิศาล	- กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารทรัพยากร มนุษย์-ธุรการ และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียน /ชำระ แล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	x	✓
11.นางศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	- กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.05 ของทุนจดทะเบียน /ชำระ แล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	x	✓
12.นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล	- กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาด	x	✓



12.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และรอบบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
1. บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด	รายได้ค่าเช่า : - ปี2561 : บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถไถ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท <u>ค่าเช่าค่างรับ :</u> - ค่าเช่ารถไถค่างรับ	0.14 -	- -	บริษัทเห็นว่าเป็นช่วงนอกฤดูทำการเกษตร ไม่มีความจำเป็นต้องใช้รถไถดังกล่าว รวมทั้งเป็นรายได้ค่าเช่าจากการเช่าไปทำการเกษตรในช่วงที่บริษัทไม่ได้ใช้งาน โดยราคาที่เช่ารถไถนั้นเป็นการเช่าที่เป็นไปตามราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการเช่าระหว่างกันโดยมีราคาและเงื่อนไขที่ปกติ และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้เช่าอีกในอนาคต
	รายได้ค่าขนส่ง : - ปี2561 : บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างขนย้ายสินค้าให้แก่ บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด ในช่วงที่ทางบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด ย้ายสินค้าออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท รวมทั้ง การให้บริการรับจ้างขนย้ายทั่วไป	0.43	-	เนื่องจากบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด มีความต้องการย้ายสินค้ารถไถออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท เพื่อย้ายไปยังพื้นที่โกดังใหม่ บริษัทจึงมีรายได้จากการรับจ้างขนย้ายสินค้าให้แก่ บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด ในช่วงที่ทางบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด ย้ายสินค้าออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท รวมทั้งการให้บริการขนส่งแก่บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด ในช่วงที่รถขนส่งของบริษัทไม่ได้ใช้งาน โดยการรับจ้างให้บริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคาที่คิดสำหรับการขนย้ายทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
1. บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด (ต่อ)				<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการย้ายออกจากพื้นที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีการคิดราคา ระหว่างกัน และมีการชำระเงินตามปกติธุรกิจ และบริษัทไม่มีนโยบายการทำธุรกรรม ดังกล่าวแล้วในอนาคต</p>
	<p><u>ซื้อสินทรัพย์ถาวร :</u></p> <p>-บริษัทมีการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการเกษตร สำหรับใช้ในการดำเนิน โครงการปลูกพืชพลังงานของบริษัท</p>	-	0.47	<p>บริษัทมีการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทางการเกษตร จากบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด เพื่อใช้ ในการดำเนินโครงการปลูกพืชพลังงานของบริษัท โดยการรายการดังกล่าวมีราคาตาม ตลาดทั่วไปและมีเงื่อนไขการชำระเงินปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มี ความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการชำระเงินที่เป็นปกติและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท</p>
	<p><u>ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมรถไถทาง</u> <u>การเกษตร :</u></p> <p>-บริษัทมีการจ่ายค่าบริการซ่อมแซมรถไถ ทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทมีการซื้อ รถไถจากบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด และมีความจำเป็นในการซ่อมแซมรถไถ เมื่อชำรุด</p>	0.72	1.14	<p>บริษัทมีการรับบริการซ่อมแซมรถไถทางการเกษตร เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวอยู่ภายใต้ การดูแลบำรุงรักษาให้ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ โดยค่าซ่อมแซมมีราคาและเงื่อนไขการ ชำระเงินตามราคาซ่อมแซมตามปกติ ไม่แตกต่างกับการใช้บริการกับรายอื่น</p> <p>บริษัทมีการเช่าอุปกรณ์ทางการเกษตร เพื่อใช้ในการอัดก้อนผลผลิตทางการเกษตร เพื่อ ส่งเข้าเป็นวัตถุดิบไปโอแก๊สมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามราคาที่ตกลงกันตามปกติ ไม่แตกต่างกับผู้เช่ารายอื่น</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
	<p>ค่าเช่าอุปกรณ์ทางการเกษตร :</p> <p>- บริษัทมีการจ่ายค่าเช่าเครื่อง QUARDANT เพื่อใช้ในการอัดก้อน ผลิตผลผลิตทางการเกษตร เพื่อส่งเข้าเป็น วัตถุดิบไบโอแก๊ส</p> <p>เจ้าหนี้อื่น :</p> <p>- บริษัทมียอดเจ้าหนี้ค้างจากรายการ ค่าซ่อมแซมรถไถทางการเกษตร</p>	0.10	-	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว การรับบริการ ซ่อมแซมบำรุงรักษารถไถการเกษตรจากบริษัท เอ็น.อี. อกริเทค เป็นรายการที่มีความ จำเป็น และสมเหตุสมผล โดยมีราคาและการใช้บริการซ่อมแซมเป็นราคาปกติและมี เงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท</p>
		-	-	
2. บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด	<p>ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง :</p> <p>- บริษัทมีการจ่ายค่าน้ำมันรถยนต์ในการ เดินทางและปฏิบัติงาน</p> <p>เจ้าหนี้อื่น :</p> <p>- บริษัทมียอดเจ้าหนี้ค้างจากรายการ น้ำมันเชื้อเพลิง</p>	-	3.11	<p>บริษัทมีการซื้อน้ำมันรถยนต์ในการเดินทางและปฏิบัติงานของบริษัทฯ และน้ำมันรถ สำหรับขนส่งสินค้าและรับวัตถุดิบรวมถึงในการปฏิบัติงานของรถไถเครื่องสูบน้ำสำหรับ การปลูกหญ้าเนเปีย โดยราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามราคาตลาดกับการใช้บริการ กับรายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว การซื้อน้ำมัน รถยนต์ จากบริษัท บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาเป็นราคาปกติและมีเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อ ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
		-	2.22	



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
3. นายชูวิทย์ จีงธนสมบุรณ์	<p><u>ค่าเช่าที่ดิน :</u></p> <p>- บริษัทมีการเช่าที่ดินจำนวน 3 แปลง ในจังหวัดบุรีรัมย์จากนายชูวิทย์ จีงธนสมบุรณ์ เพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์สำหรับดำเนินโครงการผลิตไบโอแก๊สของบริษัท โดยมีสัญญาเช่า 9 ปี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2568</p> <p><u>ค่าเช่าที่ดินค้ำจ่าย :</u></p> <p>บริษัทมีรายการค่าเช่าที่ดินค้ำจ่ายจากรายการดังกล่าว</p>	0.49	0.49	<p>เนื่องจากบริษัทดำเนินโครงการปลูกพืชพลังงานสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการดำเนินการโครงการไบโอแก๊ส ส่งผลให้บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาพื้นที่เพื่อปลูกหญ้าเนเปียร์สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัท ซึ่งราคาค่าเช่าดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด โดยอ้างอิงราคาเช่าในพื้นที่ใกล้เคียง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากพื้นที่ใกล้เคียงของบุคคลภายนอก และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
	<p><u>รายได้ค่าเช่าบ้านพักผู้บริหาร :</u></p> <p>- บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากการให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยของผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p><u>ค่าเช่าค้ำรับ :</u></p> <p>- ค่าเช่าจากการให้กรรมการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง</p>	0.17	0.27	<p>บริษัทให้ผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยวสามชั้น ตั้งอยู่บ้านเลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 ภายในบริเวณโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สำหรับใช้เป็นที่พักอาศัย โดยบริษัทได้เริ่มจัดทำสัญญาให้เช่าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราค่าเช่า 21,000 บาทต่อเดือน ต่อมา บริษัทได้ว่าจ้างบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในการประเมินอัตราค่าเช่า โดยใช้วิธีกำหนดอัตราค่าเช่าตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าทรัพย์สิน และมีวัตถุประสงค์การประเมินเพื่อสาธารณะตามราคางานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ของบริษัท พันซ์ อินทิเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ผู้ประเมินซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด</p>
		-	0.23	
		-	-	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
				<p>หลักทรัพย์ ซึ่งประเมินอัตราค่าเช่าจำนวน 22,500 บาทต่อเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาให้เช่าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยมีอัตราค่าเช่า 22,500 บาทต่อเดือน ระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ตามราคาประเมินมูลค่าค่าเช่า</p> <p><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าเรียบร้อยแล้ว ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเมินมูลค่าการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเมินราคา ซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>
4. นายชูรัตน์ จีงธนสมบุญ	<p><u>ซื้อวัตถุดิบ :</u></p> <p>- บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบประเภท ยางพารา จากนายชูรัตน์ จีงธนสมบุญ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท</p> <p><u>เจ้าหน้าที่การค้า :</u></p> <p>- บริษัทมียอดเจ้าหน้าที่การค้า จากรายการซื้อวัตถุดิบดังกล่าว</p>	9.20	4.10	<p>บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบประเภทยางพาราเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม การซื้อขายดังกล่าวเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการซื้อกับผู้จำหน่ายทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความสมเหตุสมผลมีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ และเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท</p>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
5.นางชুম จีงธนสมบุญ	ซื้อวัตถุดิบ : - บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบประเภท ยางพารา จากนางชুম จีงธนสมบุญ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท เจ้าหน้าที่การค้า : - บริษัทมียอดเจ้าหน้าที่การค้า จากรายการ ซื้อวัตถุดิบดังกล่าว	-	0.84	บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบประเภทยางพาราเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตาม การซื้อขายดังกล่าวเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างจากการซื้อกับผู้จำหน่ายทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความสมเหตุสมผลมีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ และเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
6.นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	เจ้าหน้าที่อื่น : - สวัสดิการค่าบ้านพัก, ทดรองค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.004	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าบ้านพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ได้มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทาง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
7.นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	เจ้าหน้าที่อื่น : สวัสดิการค่าบ้านพัก, ทดรองค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.005	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าบ้านพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ได้มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทาง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท
8.นางศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	เจ้าหน้าที่อื่น : สวัสดิการค่าบ้านพัก, ทดรองค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.015	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าบ้านพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ได้มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทาง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
9.นางสาวเกศนรี จงไชยศิริกุล	เจ้าหน้าที่อื่น : สวัสดิการค่าบ้านพัก, ทดรองค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.15	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าบ้านพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ ได้มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทาง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงาน ธุรกิจปกติของบริษัท

**12.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

12.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทจะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

12.5 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

12.6 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้ว ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทก็มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงิน ประจำปี 2560 – ปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งมีนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งมีนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบตรวจสอบ	:	งบการเงินสำหรับงวดบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชี และความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	:	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งมีนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบมาตรฐานการสอบบัญชี โดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	24.88	0.49%	15.16	0.23%	160.16	2.00%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.25	0.00%	-	-	-	-
- บริษัทอื่น	2,297.23	45.04%	673.36	10.06%	509.73	6.38%
สินค้าคงเหลือ	1,784.10	34.98%	4,989.14	74.54%	5,993.52	75.02%
สินทรัพย์ชีวภาพ	2.64	0.05%	1.38	0.02%	0.76	0.01%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับ						
จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	20.91	0.41%	25.56	0.38%	51.95	0.65%
- เงินประกันการซื้อวัตถุดิบ	12.06	0.24%	12.06	0.18%	0.00	0.00%
- อื่นๆ	4.76	0.09%	0.59	0.01%	4.13	0.05%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,146.84	81.30%	5,717.26	85.42%	6,720.25	84.12%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	47.49	0.93%	63.01	0.94%	138.05	1.73%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	891.81	17.48%	904.05	13.51%	1,072.75	13.43%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.66	0.01%	0.61	0.01%	0.52	0.01%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.46	0.01%	2.40	0.04%	2.90	0.04%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
- เงินมัดจำและเงินประกัน	13.58	0.27%	1.34	0.02%	50.17	0.63%
- อื่นๆ	-	-	4.49	0.07%	4.49	0.06%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	954.00	18.70%	975.89	14.58%	1,268.88	15.88%
รวมสินทรัพย์	5,100.84	100.00%	6,693.15	100.00%	7,989.13	100.00%



งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,516.20	68.93%	3,276.83	48.96%	4,415.31	55.27%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.98	0.04%	0.02	0.00%	2.96	0.04%
- บริษัทอื่น	362.53	7.11%	427.26	6.38%	338.06	4.23%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	16.15	0.32%	16.58	0.25%	14.28	0.18%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	106.37	2.09%	97.82	1.46%	69.36	0.87%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.73	0.17%	8.59	0.13%	20.46	0.26%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	17.68	0.22%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.06	0.02%	1.24	0.02%	2.14	0.03%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,013.01	78.67	3,828.34	57.20%	4,880.25	61.09%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	31.98	0.63%	15.34	0.23%	0.93	0.01%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	254.82	5.00%	156.99	2.35%	87.63	1.10%
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	81.94	1.61%	13.38	0.20%	0.00	0.00%
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2.30	0.05%	6.64	0.10%	9.18	0.11%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	371.03	7.27%	192.35	2.87%	97.74	1.22%
รวมหนี้สิน	4,384.05	85.95%	4,020.70	60.07%	4,977.99	62.31%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น ^{/1}						
- ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท	470.00	9.21%				
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	770.00	11.50%	770.00	9.64%



งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท	470.00	9.21%	-	-	-	-
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	770.00	11.50%	770.00	9.64%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	1,171.60	17.50%	1,171.60	14.66%
กำไรสะสม						
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	19.28	0.38%	43.68	0.65%	70.68	0.88%
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร	227.52	4.46%	687.18	10.27%	998.86	12.50%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	716.79	14.05%	2,672.46	39.93%	3,011.14	37.69%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,100.84	100.00%	6,693.15	100.00%	7,989.13	100.00%

หมายเหตุ :

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท โดยอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 470.00 ล้านบาท โดยภายหลังจากการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 940,000,000 หุ้น
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 470.00 ล้านบาท อีกจำนวน 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 300.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering :IPO)
- 4) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นอร์ทอีสท์ รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)”

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท นอร์ทอีสท์ รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	9,805.07	99.31%	10,056.20	99.72%	13,005.50	99.22%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	56.86	0.58%	8.77	0.09%	83.10	0.63%
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(3.86)	(0.04%)	0.86	0.01%	3.54	0.03%
รายได้อื่น	14.62	0.15%	18.18	0.18%	15.01	0.11%
รวมรายได้	9,872.70	100.00%	10,084.01	100.00%	13,107.15	100.00%
ต้นทุนขาย	9,116.57	92.34%	9,016.31	89.41%	11,885.96	90.68%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	192.52	1.95%	237.22	2.35%	325.86	2.49%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80.80	0.82%	95.03	0.94%	110.42	0.84%
ต้นทุนทางการเงิน	249.08	2.52%	237.38	2.35%	222.03	1.69%
รวมค่าใช้จ่าย	9,638.96	97.63%	9,585.94	95.06%	12,544.27	95.71%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	233.74	2.37%	498.07	4.94%	562.88	4.29%
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	9.62	0.10%	11.61	0.12%	24.00	0.18%
กำไรสำหรับปี	224.12	2.27%	486.46	4.82%	538.88	4.11%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2.39)	(0.02%)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	224.12	2.27%	484.06	4.80%	538.88	4.11%
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	0.24		0.47		0.35	

หมายเหตุ :

-¹ ในช่วงต้นปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน (FIFO) มาเป็นวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) เพื่อให้การบันทึกราคาทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า (โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป)

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท นอร์ททิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	233.74	498.07	562.88
ปรับปรุงด้วย			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	75.04	80.10	80.37
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	0.57	1.36	2.53
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(5.77)	(10.92)	(7.95)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	19.82	(19.82)	-
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(5.61)	(6.50)	(5.76)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.08	0.32	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	0.27	(0.59)	(4.13)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	15.21	0.74	1.33
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(6.70)	(0.88)	(1.25)
ดอกเบี้ยจ่าย	243.78	235.16	221.03
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,624.07)	1,623.85	166.06
สินค้าคงเหลือ	702.39	(3,177.58)	(998.85)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	-	-	(11.00)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13.93)	(4.65)	(2.73)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	(13.17)	1.96	(44.33)
หนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	95.70	78.76	(70.47)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.26)	0.18	2.13
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	81.94	(68.56)	(13.38)
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(200.97)	(769.01)	(123.52)
จ่ายภาษีเงินได้	(6.60)	(17.58)	(17.13)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(207.57)	(786.59)	(140.65)



งบกระแสเงินสด	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	(43.26)	(15.52)	(75.04)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	293.26	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	105.35	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(44.62)	(82.67)	(241.35)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.10)	(0.04)	(0.02)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	5.71	0.04	0.00
รับดอกเบี้ย	24.66	0.75	0.92
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	341.00	(97.44)	(315.49)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	330.32	(228.35)	1,148.07
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(0.85)	-	-
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและเช่าซื้อถาวรคืน	46.73	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(15.45)	(16.21)	(16.71)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13.00	-	-
จ่ายชำระหนี้สินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(106.37)	(106.37)	(97.83)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชน	-	1,476.36	-
จ่ายเงินปันผล	(118.28)	-	(200.20)
จ่ายดอกเบี้ย	(259.01)	(251.12)	(232.19)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(109.90)	874.31	601.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	23.53	(9.72)	145.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	1.35	24.88	15.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	24.88	15.16	160.16

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2560 ¹	ปี 2561	ปี 2562
		ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
(Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.03	1.49	1.38
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.52	0.12	0.13
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.05)	(0.20)	(0.03)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.13	7.95	27.68
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	51	46	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.23	2.66	2.16
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	86	136	167
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	67.94	74.77	98.31
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	6	5	4
Cash Cycle	วัน	131	177	177
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
(Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	7.02%	10.34%	8.61%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.92%	7.31%	6.04%
อัตรากำไรอื่น	%	0.69%	0.28%	0.78%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	(42.99%)	(106.95%)	(17.92%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.27%	4.82%	4.11%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	33.76%	28.71%	18.96%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
(Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	4.65%	8.25%	7.34%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	33.83%	63.10%	62.65%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	2.05	1.71	1.79
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
(Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	6.12	1.50	1.65
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.20	(2.14)	0.45
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.38)	(1.72)	(0.18)
อัตราการจ่ายเงินปันผล ²	%	-	41.15% ³	40.01% ⁴

- หมายเหตุ :**
- ^{/1} - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน มาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อให้การบันทึกราคาทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท
 - ^{/2} - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน มาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อให้การบันทึกราคาทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท โดยหากพิจารณากำไรสุทธิที่บริษัทใช้พิจารณาในการจ่ายปันผลสำหรับปี 2559 (กำไรสุทธิก่อนปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี) มีกำไรสุทธิเท่ากับ 148.07 ล้านบาท และการจ่ายปันผลจำนวน 118.27 ล้านบาท (จ่ายปันผลเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560) จะได้อัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 79.88 ของกำไรสุทธิก่อนเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว
 - ^{/3} - ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200.20 ล้านบาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
 - ^{/4} - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 215.60 ล้านบาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	สินทรัพย์หมุนเวียน หนี้หมุนเวียน	
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	เงินสดและเงินฝากธนาคาร + หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด + ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ หนี้สินหมุนเวียน	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย	
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	ขายสุทธิ ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ + ตัวเงินรับการค้า(เฉลี่ย)	
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	360 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	ต้นทุนขาย สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)	
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	360 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	ซื้อหรือต้นทุนขาย เจ้าหนี้การค้า + ตัวเงินจ่ายการค้า(เฉลี่ย)	
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	360 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	
Cash Cycle	วัน	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย +	ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้



สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน		
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น	%	$\frac{\text{กำไรขั้นต้น}}{\text{ขายสุทธิ}}$
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	$\frac{\text{กำไรจากการดำเนินงาน}}{\text{ขายสุทธิ}}$
อัตรากำไรอื่น	%	$\frac{\text{กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน}}{\text{รายได้รวม}}$
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	$\frac{\text{กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน}}{\text{กำไรจากการดำเนินงาน}}$
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	$\frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{รายได้รวม}}$
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	$\frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)}}$
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	$\frac{\text{กำไรสุทธิ}}{\text{สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)}}$
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	$\frac{\text{กำไรสุทธิ} + \text{ค่าเสื่อมราคา}}{\text{สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)}}$
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์	เท่า	$\frac{\text{รายได้รวม}}{\text{สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)}}$
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	$\frac{\text{หนี้สินรวม}}{\text{ส่วนของผู้ถือหุ้น}}$
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	$\frac{\text{กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน} + \text{ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงาน} + \text{ภาษี}}{\text{ดอกเบี้ยจ่ายจากการดำเนินงานและลงทุน}}$
อัตราส่วนความสามารถชำระภาวะผูกพัน	เท่า	$\frac{\text{กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน}}{\text{การจ่ายชำระหนี้สิน} + \text{รายจ่ายลงทุน} + \text{ซื้อสินทรัพย์} + \text{เงินปันผลจ่าย}}$
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	$\frac{\text{เงินปันผล}}{\text{กำไรสุทธิ}}$

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

14.1 ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “NER”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางรถยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย เป็นต้น บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64:92 ของรายได้จากการขายในปี 2562

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เป็นผลิตภัณฑ์จากยางแผ่นธรรมชาติและ ทำให้แห้งโดยการใช้ความร้อนและควันจากการเผาไหม้โดยการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) เป็นผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่ผ่านการย่อยเป็นชิ้นเล็กๆ และอบให้แห้งด้วยความร้อน จากนั้นนำมาอัดเป็นแท่งสี่เหลี่ยมตามมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากยางธรรมชาติผสมกับสารเคมีต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมปลายน้ำตามที่ถูกคำต้องการ

ภาพรวมในการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 13,107.15 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 13,005.50 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้อื่นเท่ากับ 101.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.22 และร้อยละ 0.78 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2560 -ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 9,872.70 ล้านบาท และ 10,084.01 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 9,805.07 ล้านบาท และ 10,056.20 ล้านบาท หรือ คิดเป็น ร้อยละ 99.31 และร้อยละ 99.72 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ จะเห็นได้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง ปี 2560-2562 เท่ากับร้อยละ 15.17 และมีรายได้อื่นประกอบด้วย กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มปี 2556-2558 ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก ค่าเช่ารับ เป็นต้น

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายในประเทศ	5,893.25	60.10%	6,647.50	66.10%	8,443.78	64.92%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	3,911.81	39.90%	3,408.70	33.90%	4,561.72	35.08%
รายได้จากการขายรวม	9,805.06	100.00%	10,056.20	100.00%	13,005.50	100.00%
ต้นทุนขาย	9,116.22	92.97%	9,016.31	89.66%	11,885.96	91.39%
กำไรขั้นต้น	688.84	7.03%	1,039.89	10.34%	1,119.54	8.61%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	193.72	1.98%	237.22	2.36%	325.86	2.51%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	88.55	0.90%	95.03	0.94%	110.41	0.85%
ต้นทุนทางการเงิน	244.14	2.49%	237.38	2.36%	222.03	1.71%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้อื่น	162.43	1.66%	470.26	4.68%	461.24	3.55%
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	56.87	0.58%	8.77	0.09%	83.10	0.64%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	0.00	0.00%	0.86	0.01%	3.54	0.03%
รายได้อื่น	14.53	0.15%	18.18	0.18%	15.00	0.12%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	233.83	2.38%	498.07	4.95%	562.88	4.33%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	9.70	0.10%	11.61	0.12%	24.00	0.18%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	224.13	2.29%	486.46	4.84%	538.88	4.14%

รายได้แยกตามภูมิศาสตร์

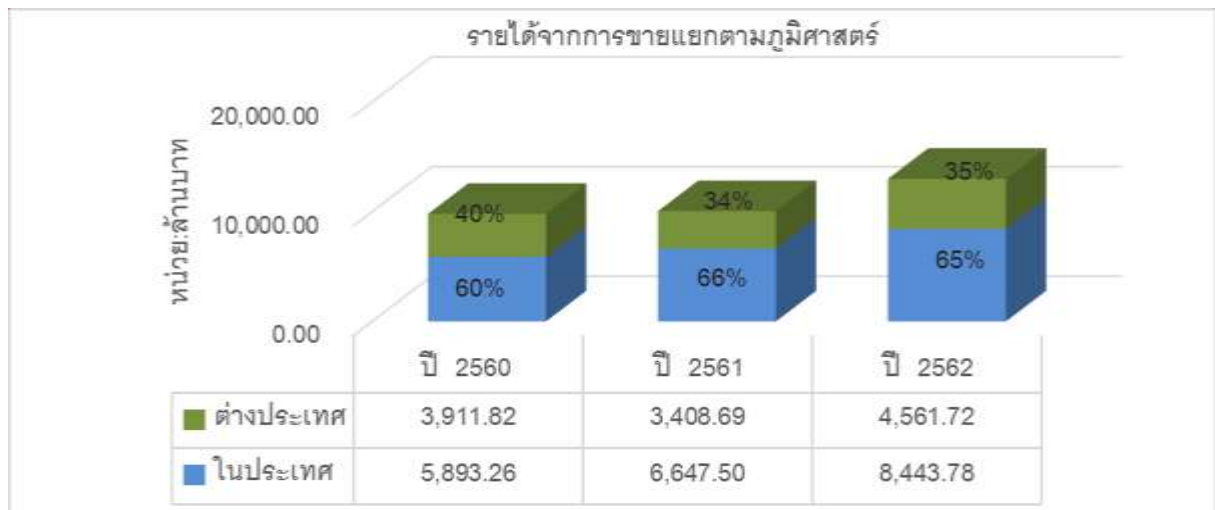
รายได้แยกตามภูมิศาสตร์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ รายได้จากการขายในประเทศ และรายได้จากการขายต่างประเทศ สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ 8,443.78 ล้านบาท รายได้จากการขายต่างประเทศ 4,561.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.92 และร้อยละ 35.08 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 และปี 2561 ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ เท่ากับ 5,893.25 ล้านบาท และ 6,647.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.10 และ ร้อยละ 66.10 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ในประเทศคิดเป็นร้อยละ 43.28 จากปี 2560 ร้อยละ 27.02 จากปี 2561 และมีรายได้จากการขายต่างประเทศ เท่ากับ 3,911.81 ล้านบาท 3,408.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.90 และร้อยละ 33.90 ของรายได้รวม และมีอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ขายต่างประเทศร้อยละ 16.61 จากปี 2560 และ 33.83 จากปี 2561 ตามลำดับ โดยหลักๆ เป็นการขายไปยังประเทศ สิงคโปร์ จีน ฮองกง เป็นหลัก

ตารางแสดงรายได้แยกตามภูมิศาสตร์

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1) ในประเทศ	5,893.26	59.69%	6,647.50	65.92%	8,443.78	64.42%
2) ต่างประเทศ	3,911.81	39.62%	3,408.70	33.80%	4,561.72	34.80%
รวมรายได้จากการขาย	9,805.07	99.31%	10,056.20	99.72%	13,005.50	99.22%
1) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	56.86	0.58%	8.77	0.09%	83.10	0.63%
2) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(3.86)	(0.04%)	0.86	0.01%	3.54	0.03%
3) รายได้อื่นๆ	14.62	0.15%	18.18	0.18%	15.01	0.12%
รวมรายได้อื่น	67.63	0.69%	27.81	0.28%	101.65	0.78%
รายได้รวม	9,872.70	100.00%	10,084.01	100.00%	13,107.15	100.00%

รายละเอียดรายได้แยกตามภูมิศาสตร์สามารถสรุปได้ดังนี้

เมื่อเปรียบเทียบปี 2561 กับปี 2560 พบว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 251.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.56 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายภายในประเทศร้อยละ 12.80 เพื่อทดแทนการส่งออก ในขณะที่รายได้จากการขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 12.86 สำหรับรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปริมาณการจำหน่ายยางแผ่นรมควันอัดก้อนและยางผสม ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิตยางแผ่นจาก 44,550 ตันต่อปี เป็น 60,000 ตันต่อปี และยางแท่ง/ยางผสมจาก 112,320 ตันต่อปี เป็น 172,800 ตันต่อปี อย่างไรก็ตามราคาขายโดยเฉลี่ยของยางแผ่นรมควันอัดก้อนลดลงจากราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 66.34 ของปี 2560 เป็นราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 49.65 บาทในปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางของราคาตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ และราคาขายโดยเฉลี่ยของยางอัดแท่งอยู่ที่กิโลกรัมละ 56.38บาท และ 43.90 บาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ สำหรับราคาเฉลี่ยของยางอัดแท่งผสมก็มีราคาขายที่ลดลงเช่นกันโดยมีราคาขายเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่กิโลกรัมละ 55.82 บาท และ กิโลกรัมละ 46.01 บาท สำหรับปี 2561 สำหรับรายได้จากการขายต่างประเทศที่ลดลงจากยอดขายยางแผ่นและยางแท่ง แต่ปริมาณการขายโดยรวมยังเพิ่มขึ้นจากการขายยางผสม ทั้งนี้ ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2561 หน่วยราชการที่เกี่ยวข้องของกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออก พ.ศ.2561 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561 ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีการจำกัดปริมาณการส่งออกให้กับผู้ส่งออกแต่ละราย ในระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2561 ทำให้ปริมาณส่งออกของบริษัทลดลงจำนวน 2,938 ตัน ส่งผลให้รายได้จากการขายเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกที่ถูกจำกัดไม่ได้ส่งผลกระทบต่อมากนัก เพราะบริษัทสามารถขายในประเทศได้เพิ่มขึ้นจำนวน 15,226 ตัน เป็นผลให้สามารถทดแทนการส่งออกที่ถูกจำกัดได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในช่วงเดือนเมษายนถึงมิถุนายน หรือไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 บริษัทมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศได้มากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ส่งผลให้รายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะสินค้ายางผสมซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้า โดยบริษัทสามารถผลิตสินค้ายางผสมได้มากขึ้นจากการเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process ทำให้สามารถลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง



สำหรับปี 2562 พบว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มียอดขายสินค้ารวม 13,005.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,949.30 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.33 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 8,443.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.92 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 1,796.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.02 รายได้จากการขายต่างประเทศ 4,561.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.08 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 1,153.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.83 โดยรายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณ คำสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของลูกค้าจีนและลูกค้าต่างประเทศตามสัญญา Long Term ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากลูกค้ารายใหม่ประเทศสิงคโปร์เป็นสำคัญ อีกทั้งการเพิ่มกำลังการผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR) ซึ่งเริ่มมียอดขายในเดือน กรกฎาคม 2562



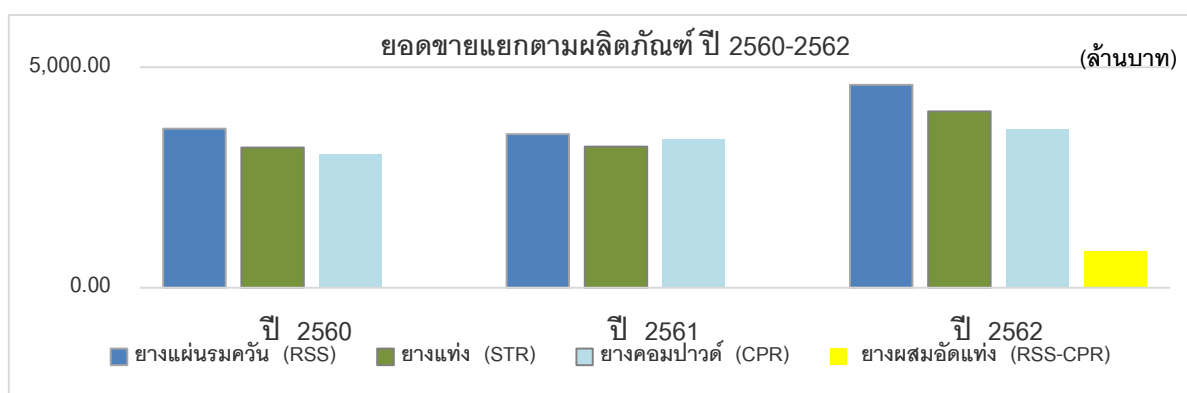
ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทสินค้า

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	3,604.86	37%	3,483.31	35%	4,600.97	35%
2) ยางแท่ง(STR)	3,177.30	32%	3,201.54	32%	3,996.41	31%
3) ยางผสม(MIXTURE)	3,022.91	31%	3,371.34	33%	3,592.56	28%
4) ยางผสมอัดแท่ง(RSS-CPR)	-	0%	-	0%	815.56	6%
รวมรายได้จากการขาย	9,805.07	100%	10,056.20	100%	13,005.50	100.00%

รายได้แยกตามประเภทสินค้า

สินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์ยางผสม และผลิตภัณฑ์ยางผสมอัดแท่งซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ ประกอบกับรายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ และโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 37 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 32 และยางผสม (Mixture) ร้อยละ 31 และสำหรับปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการขายยางแผ่นรมควัน (RSS)มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 35 รองลงมาคือยางผสม(Mixture) ร้อยละ 33 และยางแท่ง(STR) ร้อยละ 32 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 35 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 31 ยางผสม (Mixture) ร้อยละ 28 และยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR) ร้อยละ 6 ตามลำดับ



โดยมีรายละเอียดรายได้แยกตามประเภทสินค้าดังนี้

1) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)

บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทยางแผ่นรมควันตั้งแต่ปี 2549 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มแรกประมาณ 40,000 ตันต่อปี จากนั้นก็ได้ขยายกำลังการผลิตเรื่อยมาจนในปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควันของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ส่งผลให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลา 5 ปี นับจากครบกำหนด 8 ปี ตามที่กล่าว

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันลดลง 121.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.37 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณการขายยางแผ่นรมควันจะเพิ่มขึ้นจำนวน 17,411 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.01 แต่เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ที่ลดลง 18.69 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2560 ใน ปี 2561 มีราคาขายเฉลี่ย 49.65 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของปี 2560 68.34 บาทต่อกิโลกรัม

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันเพิ่มขึ้น 1,117.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.09 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 20,815 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.69 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 13,491 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 7,324 ตัน ในส่วนของราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 50.43 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

2) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR)

บริษัทเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (STR) ในปี 2556 เริ่มก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและสามารถจำหน่ายยางแท่งได้ใน ปี 2557 มีกำลังการผลิตประมาณ 72,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่งเป็นประมาณ 79,200 ตันต่อปี ซึ่ง ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2557 ส่งผลให้ บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมี รายได้

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแท่ง 3,201.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.76 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นผลจากปริมาณการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2561 อย่างมี นัยสำคัญ จากปริมาณสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นส่งผลให้ปริมาณขายเพิ่มขึ้น 14,308 ตัน เป็นเงิน 429.68 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ดี ราคาขายเฉลี่ยของยางแท่งในช่วงปี 2561 ลดลง ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ ในขณะที่ปริมาณขาย ต่างประเทศในปี 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2560 แต่ราคาขายเฉลี่ยลดลงจึงส่งผลให้ ยอดขายต่างประเทศ ลดลง 142.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่ลดลงร้อยละ 12.29 แต่เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ที่ลดลง 12.48 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2560 ในปี 2561 มีราคาขายเฉลี่ย 43.90 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของปี 2560 56.38 บาทต่อ กิโลกรัม ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแท่ง 3,996.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.83 เป็น ผลจากปริมาณสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของลูกค้าจากจีนมาที่ประเทศไทยส่งผลให้ปริมาณขายเพิ่มขึ้น 20,401 ตัน เป็นเงิน 942.06 ล้านบาท ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของยางแท่งในช่วงปี 2562 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561

3) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber)

บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber) ในปี 2552 โดยเริ่มจากการผลิตผลิตภัณฑ์ ยางแผ่นผสม แต่เนื่องจาก ณ เวลานั้นยังไม่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ดีพอ และมองเห็นถึงโอกาสในการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง แท่งผสมแทนในปี 2558 โดยวิธีการผลิตยางผสมเริ่มจากการนำยางก้อนถ้วยและยางเครปมาบดละเอียดและอัดเป็นแท่ง เช่นเดียวกับยางแท่ง STR และในปี 2560 บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตยางแท่งผสมให้สามารถใช้เครื่องจักรใน สายการผลิตเดียวกับผลิตภัณฑ์ยางแท่งได้โดยในการผลิตยางผสมจะเพิ่มกระบวนการนำยางเข้าผสมกับสารเคมีที่ต้องการอีก ขึ้นตอนหนึ่งเท่านั้น จึงทำให้มีแนวคิดในการปรับปรุงเครื่องจักรผลิตยางผสมให้สามารถกลับมาผลิตยางแผ่นผสมได้อีกครั้งในปี 2562 เนื่องจากโอกาสทางด้านตลาดและความคุ้มค่าของมูลค่าการลงทุนในเครื่องจักรเดิมกับกำลังการผลิตเพิ่มเติมที่จะได้มา อีก 60,000 ตันต่อปี และในช่วงปลายปี 2562 บริษัทก็เริ่มรับรู้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางแผ่นผสมอีกครั้ง โดยเป็นการขาย ภายในประเทศทั้งหมดผ่านเทรดเดอร์ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขึ้นต้นแผ่นผสมนั้นนิยมนำไปแปรรูปเป็นสินค้าที่ต้องการ คุณสมบัติเฉพาะทางกายภาพขั้นสูง เช่น ยางล้อเครื่องบิน เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทมีอัตรากำลังการผลิตของยางแท่ง STR และยางผสมรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 292,800 ตันต่อปี ซึ่ง ผลิตภัณฑ์ยางผสมของบริษัทก็ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติ ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เช่นกัน บริษัทเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 ทำให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติ บุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ตามที่กล่าว

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางผสมเพิ่มขึ้นจำนวน 221.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.56 เมื่อเทียบ กับปี 2561 จากยอดขายต่างประเทศเป็นหลัก เมื่อเทียบกับปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางผสมเพิ่มขึ้นจำนวน 348.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.53 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยรายได้การขายในประเทศลดลงร้อยละ 6.65 และต่างประเทศที่ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.62 โดยสาเหตุ ที่ปริมาณการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเนื่องจากทดแทนการส่งออกที่ถูกจำกัดปริมาณ

ในช่วงในไตรมาส 1 ปี 2561 ที่ผ่านมา ประกอบกับการขายในไตรมาส 2 ปี 2561 ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากบริษัทสามารถผลิตยางผสมได้มากขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process ทำให้สามารถลดขั้นตอนการผลิตสั้นลงและผลิตสินค้าได้เร็วขึ้น และเนื่องจากยางผสมเป็นที่ต้องการของลูกค้าสูงขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ราคาขายยางผสมเฉลี่ยของปี 2561 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 จากราคาเฉลี่ยประมาณ 55.82 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2560 เหลือเพียง 46.01 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

ต้นทุนขาย

ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 9,116.57 ล้านบาท 9,016.31 ล้านบาท และ 11,885.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับ ร้อยละ 92.98 ร้อยละ 89.66 ร้อยละ 91.39 ตามลำดับ

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย 3 ประเภทหลักๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนขายยางพารา เป็นต้นทุนขายในธุรกิจปกติจากการจำหน่ายยางแปรรูป ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต
- 2) ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน) เป็นต้นทุนการดำเนินงานโครงการพืชพลังงานที่ใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โครงการไบโอแก๊สของบริษัท
- 3) ต้นทุนไบโอแก๊ส ที่บริษัทมีการดำเนินงานโครงการไบโอแก๊สจากพืชพลังงานเพื่อนำแก๊สที่ได้จากโครงการมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดต้นทุนแก๊สสำหรับการผลิตของบริษัท

ต้นทุนขายรวมปี 2562 เท่ากับ 11,885.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 91.39 โดยแบ่งเป็น

ต้นทุนขายยางพารา

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายยางพาราเท่ากับ 11,826.03 ล้านบาท เป็นอัตราส่วนต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 90.93 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2,915.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.32 เนื่องจากในไตรมาส 1 บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาค่อนข้างสูงจากการประมูลที่การยางแห่งประเทศไทย เมื่อเทียบกับราคายางพาราในปี 2562 ประกอบกับปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงกว่ากำลังการผลิตส่งผลให้บริษัทต้องสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายบางส่วน ในขณะที่ต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นโดยการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร และสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิตด้านพลังงานบางส่วนจากโครงการใช้พลังงานทดแทนต่างๆ ของบริษัท เช่น พลังงานไฟฟ้าจากโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ที่กำลังการผลิตไฟฟ้าที่กำลังการผลิต 0.99 เมกกะวัตต์ พลังงานความร้อนสำหรับใช้อบยางทดแทนการใช้ความร้อนจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในกระบวนการผลิตจากโครงการไบโอแก๊ส (อยู่ระหว่างการทดสอบระบบ) ที่มีกำลังการผลิต 23,000 ลบ.ม./วัน และใช้พลังงานความร้อนจากแก๊สชีวภาพอัดแรงดันสูง (CBG) มาทดแทนเพิ่มเติมบางส่วนด้วยเนื่องจากมีราคาต่อหน่วยถูกกว่าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และในปี 2563 บริษัทมีแผนที่จะบริหารจัดการการใช้พลังงานทุกรูปแบบให้ดีขึ้น ทั้งพลังงานไฟฟ้าจากโครงการแผงโซลาร์เซลล์ และ โครงการไบโอแก๊สทั้ง 2 เฟส ซึ่งรวมกำลังการผลิตสูงสุดทั้งสิ้นอยู่ที่ 4.99 เมกกะวัตต์

ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน) และต้นทุนไบโอแก๊สเท่ากับ 26.14 ล้านบาท และ 33.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.20 และร้อยละ 0.26 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทดสอบระบบไบโอแก๊ส

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 237.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.35 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2560 จำนวน 44.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.22 เป็นผลจากค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้นจำนวน 10.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.98 รวมทั้งค่าระวางเรือขาออก และค่าขนส่งสินค้า, ค่าขนย้ายตู้เพิ่มขึ้นจำนวน 18.99 ล้านบาท และ 13.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 132.59 และร้อยละ 37.76 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากใน ปี 2561 บริษัทมีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 325.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.51 และ 2.36 ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2561 จำนวน 88.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 37.37 เป็นผลจากค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้นจำนวน 60.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.48 รวมทั้งค่าระวางเรือขาออก และค่าขนส่งสินค้า, ค่าขนย้ายตู้เพิ่มขึ้นจำนวน 28.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 29.82 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากใน ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 95.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 14.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.61 เกิดจากเงินเดือนสำนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 10.36 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.92 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีการปรับเงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าโกดังของการยางแห่งประเทศไทยจากการประมูลจากภาครัฐ 10.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 110.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 15.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.18 เกิดจากค่าที่ปรึกษาทางการเงิน 5.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการน้ำ 5.16 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก 4.15 ล้านบาท ค่าสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ 3.59 ล้านบาท

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ กำไร 56.86 ล้านบาท กำไร 8.77 ล้านบาท และกำไร 83.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับกำไรร้อยละ 0.58 กำไรร้อยละ 0.09 และกำไรร้อยละ 0.64 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวม

บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ และการจ่ายชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit และสำหรับรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ใช้สกุลเงินต่างประเทศประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินวงเงิน Packing Credit ดังกล่าว รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการที่บริษัทจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งหากสภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่า หรือแข็งค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินยูโร ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่บริษัทรับชำระหนี้จากลูกค้าต่างประเทศ ก็จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในรายการกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทได้

รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการรับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการรับจ้าง รายได้จากค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่น 18.18 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.18 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.35 เทียบกับปี 2560 ประกอบด้วย รายได้จากการบริการและรับจ้าง 4.09 ล้านบาท รายได้จากดูแลจัดเก็บสินค้า 8.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.88 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 4.68 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่น 15.00 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.12 ของรายได้จากการขายรวม ลดลง 3.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.49 เทียบกับปี 2561 ประกอบด้วย รายได้จากการขอรับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม 11.00 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 1.25 ล้านบาท และรายได้อื่น ๆ จำนวน 2.75 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 237.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 11.70 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.70 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ลดลงจำนวน 8.62 ล้านบาท และ 3.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.54 และ 58.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ เป็นผลจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 5.00 ล้านบาทและ 3.19 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.17 และร้อยละ 36.20 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 222.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 15.35 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.47 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ลดลงจำนวน 14.13 ล้านบาท และ 1.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามลำดับ เป็นผลจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 10.06 ล้านบาทและ 4.07 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.42 และร้อยละ 52.12 เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณากำไรสุทธิของบริษัทในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 486.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 262.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 117.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 224.12 ล้านบาท เกิดจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการประสิทธิภาพในการผลิตได้ดีขึ้น และราคาซื้อวัตถุดิบขาลดลง ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดเมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนผลิตที่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนทางการเงินลดลง ในส่วนของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนจากการระดมทุนมาใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องมากขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 538.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 54.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.32 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 484.06 ล้านบาท เกิดจากการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร ประกอบกับต้นทุนทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนแต่ละธนาคารเพื่อลดต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทที่เพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ และการจ่ายชำระหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit จากการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร

14.2 ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 5,100.84 ล้านบาท 6,693.15 ล้านบาท และ 7,989.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,292.97 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2561 มีรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวม ของบริษัท มีดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 4,146.84 ล้านบาท 5,717.26 ล้านบาท และ 6,720.26 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 81.30 ร้อยละ 85.42 และร้อยละ 84.12 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 24.88 ล้านบาท 15.16 ล้านบาท และ 160.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.49 ร้อยละ 0.23 และ ร้อยละ 2.00 ตามลำดับ เป็นการลดลงในปี 2561 ลดลงจำนวน 9.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.06 และสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 145.00 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 956.52 สาเหตุที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเกิดจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้สำหรับจ่ายชำระค่าสินค้าและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อม ดอกเบี้ยจ่ายที่จะครบกำหนดในต้นเดือน มกราคม 2563

- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 2,297.23 ล้านบาท 673.36 ล้านบาท และ 509.73 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 45.04 ร้อยละ 10.06 และร้อยละ 6.38 ตามลำดับ โดยในปี 2562 ลดลงจำนวน 163.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.30 จาก ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งมีรายละเอียดของลูกหนี้การค้าปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	453.31	486.55	33.24
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	200.59	11.54	(189.05)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.19	10.60	4.41
ลูกหนี้อื่น	13.14	0.58	(12.56)
เงินทดรองจ่าย	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.13	0.46	0.33
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	673.36	509.73	(163.63)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลง 163.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.30 จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 33.24 ล้านบาท ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้าการยางแห่งประเทศไทยลดลงจากการรับสินค้าในไตรมาส 1/2562 มูลค่า 200.59 ล้านบาท

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการให้เครดิตเทอมกับลูกค้า 30 วัน นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าบางส่วนของบริษัทจะมี เงื่อนไข และเทอม การชำระ เงิน แบบ D/P at Sight, T/T against documents, Deposit 20-30% Balance against D/P sight, CAD(Cash against Delivery) เป็นต้น โดยมีรายละเอียดมูลค่าลูกหนี้แยกตามอายุคงค้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้คงชำระของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

- สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าเท่ากับ 1,784.10 ล้านบาท 4,989.14 ล้านบาท และ 5,993.52 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 34.98 ร้อยละ 74.54 และร้อยละ 75.02 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
สินค้าสำเร็จรูป	189.30	147.69	(41.61)
สินค้าระหว่างผลิต	317.46	207.98	(109.48)
วัตถุดิบ	4,475.72	5,630.74	1,155.02
วัสดุโรงงาน	6.66	7.12	0.46
รวม	4,989.14	5,993.53	1,004.39
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	-	-
สินค้าคงเหลือสุทธิ	4,989.14	5,993.53	1,004.39

เมื่อเปรียบเทียบปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 1,004.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.13 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น ปี 2561 เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมียอดขายเติบโตขึ้น และเนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2562 เพื่อรองรับแผนการผลิตและแผนการขายของปี 2563 เนื่องจากในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคมเป็นช่วงปิดหน้ายางหรือการหยุดกรีดยางสำหรับชาวสวน อาจส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบที่ออกมาสู่ตลาดน้อยลง บริษัทจึงต้องเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอสำหรับการผลิตและการขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการสำรองวัตถุดิบเพื่อให้มีเพียงพอต่อการจำหน่ายสินค้าของบริษัท ประมาณ 3-5 เดือน

- สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดในแปลงซึ่งมีไว้ใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ วัตถุดิบด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรม ได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าสินทรัพย์ในแปลง ณ เวลานั้นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเท่ากับ 1.38 ล้านบาท และ 0.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.01 โดยสินทรัพย์ชีวภาพลดลงจำนวน 0.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.25 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากมีการนำไปเป็นวัตถุดิบทางการเกษตรเพื่อใช้ในโครงการไบโอแก๊สของบริษัท โดยมีระยะเวลาการตัดเฉลี่ยประมาณ 3-4 เดือนต่อครั้ง

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 37.74 ล้านบาท 38.21 ล้านบาท และ 56.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.74 ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.70 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ เท่ากับ 51.95 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 954.00 ล้านบาท 975.89 ล้านบาท และ 1,268.87 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.70 ร้อยละ 14.58 และร้อยละ 15.88 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญแต่ละรายการดังนี้

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 47.49 ล้านบาท 63.01 ล้านบาท และ 138.05 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นการค้ำประกันด้วยเงินฝากธนาคารที่บริษัทให้ไว้เป็นประกันกับธนาคารในประเทศ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 891.81 ล้านบาท 904.05 ล้านบาท และ 1,072.75 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.48 ร้อยละ 13.51 และ ร้อยละ 13.43 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 904.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.51 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้น 12.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.37 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2560 เกิดจากรายการซื้อที่ดินเป็นผลจากการลงทุนขยายโรงงานยางแท่ง

และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 1,072.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.43 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้น 168.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.66 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2561 จากงานระหว่างสร้างระบบสนับสนุนและเครื่องจักรโครงการไปโอแก๊ส โครงการ 2 และงานระหว่างสร้างอาคารโรงงาน STR โครงการ 2 STR จากกำลังการผลิตชั่วโมงละ 10 ต้นเป็นชั่วโมงละ 20 ต้น คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2563 เป็นต้นไป

สำหรับนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปีที่ตัดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

หมายเหตุ : บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 0.66 ล้านบาท 0.61 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิ บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 13.58 ล้านบาท 5.83 ล้านบาท และ 54.66 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.27 ร้อยละ 0.09 และร้อยละ 0.69 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทประกอบด้วยเงินมัดจำการสั่งซื้อเครื่องจักรและระบบสนับสนุนตามโครงการขยายกำลังการผลิต STR โครงการ 2 หลัก ในส่วนเงินค้ำประกันจะเป็นบัญชีเงินค้ำประกันการชำระค่ากระแสไฟฟ้าที่บริษัทวางเป็นประกันให้ไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

แหล่งที่มาของเงินทุน**หนี้สินรวม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 4,384.05 ล้านบาท 4,020.70 ล้านบาท และ 4,977.99 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.95 ร้อยละ 60.07 และร้อยละ 62.31 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 957.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.81 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น ปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วงปี 2560- ปี 2562 เท่ากับ 6.12 เท่า 1.50 เท่า และ 1.65 เท่า ตามลำดับ รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน**- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเท่ากับ 3,516.20 ล้านบาท 3,276.83 ล้านบาท และ 4,415.31 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.93 ร้อยละ 48.96 และร้อยละ 55.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เงินเบิกเกินบัญชี	4.79	-	(4.79)
เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต	1,200.04	1,368.21	168.17
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,072.00	3,047.10	975.10
รวม	3,276.83	4,415.31	1,138.48

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต และเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยบริษัทใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการขายประมาณ 5-6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 50 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต 1,692.90 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน 3,047.10 ล้านบาท เลตเตอร์ออฟเครดิต 67.70 ล้านบาท และเงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเดอริง 55.00 ล้านบาท

- **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมเจ้าหนี้บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง) มีมูลค่าเท่ากับ 364.51 ล้านบาท 427.28 ล้านบาท และ 341.03 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.15 ร้อยละ 6.38 และร้อยละ 4.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ มีรายละเอียดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ไม่รวมเจ้าหนี้บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง) ดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า	110.96	133.82	22.86
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	219.03	113.44	(105.59)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59.49	55.31	(4.18)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ถาวร	24.97	22.15	(2.82)
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	12.83	16.31	3.48
รวม	427.28	341.03	(86.25)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปี 2561 จำนวน 86.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.19 เป็นการลดลงจากเงินมัดจำรับล่วงหน้าค่าสินค้าเป็นหลัก

หนี้สินไม่หมุนเวียน

- **หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 31.98 ล้านบาท 15.34 ล้านบาท และ 0.93 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.63 ร้อยละ 0.23 และร้อยละ 0.01 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 14.41 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 93.94 ลดลงจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินครบกำหนดสัญญา

- **เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 254.82 ล้านบาท 156.99 ล้านบาท และ 87.63 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.00 ร้อยละ 2.35 และร้อยละ 1.10 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 69.36 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 44.18 เมื่อเทียบกับปี 2561 เป็นการลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท รวมถึงการจำนอง/จำนำทรัพย์สินกรมการบางท่านของบริษัท โดยมีรายละเอียดวงเงินกู้ยืมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	ภาระหนี้คงเหลือ		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
วงเงินที่ 1	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558ถึงปี 2565	134.61	80.37	54.24
วงเงินที่ 2	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558ถึงปี 2564	18.30	5.70	12.60



เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	ภาระหนี้คงเหลือ		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
วงเงินที่ 3	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558ถึงปี 2564	4.08	1.56	2.52
รวม			156.99	87.63	69.36

- **เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีเงินประกันสัญญาซื้อสินค้า จากการปรับนโยบายการให้ เครดิตทอมโดยลูกค้า จะต้องชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า 10-20% ของมูลค่าตามสัญญาก่อนส่งมอบสินค้าแทน

- **หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเท่ากับ 2.30 ล้านบาท 6.64 ล้านบาท และ 9.18 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.05 ร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.11 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ เป็นรายการภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งบริษัทจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างจากการเกษียณอายุ ค่ารวมโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 716.79 ล้านบาท 2,672.46 ล้านบาท และ 3,011.14 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.05 ร้อยละ 39.93 และร้อยละ 37.69 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นของกำไรสะสม 311.68 ล้านบาทและจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวน 27.00 ล้านบาท

- **ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 300.00 ล้านบาท เป็น 770.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วเป็น 770.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

- ทุนสำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 19.28 ล้านบาท 43.68 ล้านบาท และ 70.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และทุนสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

- กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 227.52 ล้านบาท 687.18 ล้านบาท และ 998.86 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.46 ร้อยละ 10.27 และร้อยละ 12.50 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.14 บาทคิดเป็นเงินรวม 215.60 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยมตินี้จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง(Current ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องคำนวณจากการหารยอดสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยยอดหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.49 เท่า และ 1.38 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 สาเหตุหลักเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,415.31 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอกับแผนการผลิตก่อนปิดหน้างานในเดือนมีนาคม-เดือนพฤษภาคม

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed asset turnover ratio)

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากการหารรายได้รวมด้วยมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) เฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 1.71 เท่า และ 1.79 เท่า ตามลำดับ สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเป็นผลมาจากรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากยอดขายทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่สินทรัพย์ถาวรปรับเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของกำลังการผลิต

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on assets "ROA")

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 8.25 และร้อยละ 7.34 ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมจากการขยายกำลังการผลิตโรงงานยางแท่ง STRโครงการ 2 ในขณะที่ผลประกอบการของบริษัท ฯ ปรับตัวดีขึ้น

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on equity "ROE")

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 28.71 และร้อยละ 18.96 ตามลำดับ ลดลงจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เนื่องจากผลมาจากผลประกอบการของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio "D/E")

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากการหารหนี้สินรวมของบริษัทฯ ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.50 เท่า และ 1.65 เท่า ตามลำดับ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหลักๆเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการซื้อวัตถุดิบยางธรรมชาติ

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(786.59)	(140.65)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(97.44)	(315.49)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	874.31	601.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9.72)	145.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	24.88	15.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	15.16	160.16

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 140.65 ล้านบาท โดยหลักๆจากกระแสเงินสดสำหรับการจัดซื้อสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบและสินค้าคงเหลืออย่างธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 315.49 ล้านบาทจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร ตามโครงการไปโอแก๊ส และขยายกำลังการผลิตโรงงานยางแท่ง (STR) โครงการ 2 ในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน 601.14 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตและการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน, การออกตั๋วแลกเงิน เนื่องจากบริษัทได้มีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange) เพื่อนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2562 เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางผสม (Mixtures Rubber) 17.60 ล้านบาท การก่อสร้างอาคารโรงงานติดตั้งเครื่องจักรระบบสนับสนุน สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20) 110.00 ล้านบาท โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ 71.36 ล้านบาท โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof) 21.81 ล้านบาท ระบบบำบัดน้ำเสีย 9.02 ล้านบาท ยานพาหนะ 3.43 ล้านบาท และเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน 16.22 ล้านบาท รวม 249.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 166.49 ล้านบาท โดยมีรายจ่ายเพื่อการลงทุนดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายจ่ายเพื่อการลงทุน	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	82.95	249.44	166.49

14.3 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต**ผลกระทบจากการดำเนินโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานที่อาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์**

บริษัทมีโครงการไบโอแก๊สรวมทั้งสิ้น 2 เฟส เพื่อผลิตพลังงานทดแทน ซึ่งคาดว่าจะสามารถช่วยลดต้นทุนการใช้พลังงานภายในบริษัทได้ โดยสามารถใช้ทดแทนได้ทั้งในรูปแบบพลังงานความร้อนและ/หรือพลังงานไฟฟ้า โดยกำลังการผลิตในรูปแบบของไฟฟ้าทั้งสิ้นของทั้ง 2 โครงการอยู่ที่ 4 เมกกะวัตต์ ซึ่งจะช่วยให้ช่วยลดต้นทุนการผลิต และสามารถสร้างผลกำไรให้บริษัทเพิ่มขึ้น รวมถึงยังส่งผลให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการจัดการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียที่เกิดขึ้น

โครงการไบโอแก๊สเฟสที่ 1 เริ่มดำเนินการในปี 2558 ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการพลังงานในการลดต้นทุนการผลิตของบริษัท ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างพัฒนา แก๊ส และปรับปรุงประสิทธิภาพ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จและรับโครงการได้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563

โครงการไบโอแก๊สเฟสที่ 2 เริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2561 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรชุดสุดท้าย และจะเริ่มทดสอบระบบต่อไปในช่วงกลางปี 2563 และคาดการณ์ว่าจะแล้วในปลายปี 2563

ทั้งนี้ โครงการไบโอแก๊สดังกล่าวมีต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บันทึกเป็นงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง มูลค่ารวม 353.58 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.43 ของสินทรัพย์รวม และคิดเป็นร้อยละ 65.62 ของกำไรสุทธิประจำปี 2562 ทั้งนี้หากปริมาณการเกิดก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ จากปัจจัยหลายๆ ด้าน เช่น ปัจจัยด้านวัตถุดิบทั้งปริมาณ สัดส่วน และ คุณภาพของวัตถุดิบที่เป็นปัจจัยนำเข้า ระบบและเทคโนโลยีที่เลือกใช้ เป็นต้น อาจส่งผลให้โครงการมีความเสี่ยงด้านความคุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไปกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาของโครงการ และมีความเสี่ยงเรื่องอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการไบโอแก๊สได้โดยหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทอาจจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการเมื่อพบข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้น โดยข้อบ่งชี้ที่อาจส่งผลให้โครงการของบริษัทต้องพิจารณการด้อยค่าในอนาคตนั้น อาทิ มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้งานของสินทรัพย์ที่มีผลทำให้มูลค่าจากการใช้งานลดลง สินทรัพย์ไม่ได้ใช้งาน หรือมีแผนที่จะยกเลิกหรือปรับโครงสร้างส่วนงานที่สินทรัพย์นั้นรวมอยู่ หรือมีแผนที่จะจำหน่ายสินทรัพย์ก่อนกำหนดกว่าที่คาดไว้ หรือมีหลักฐานจากรายงานภายในแสดงให้เห็นว่าผลการปฏิบัติงานเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ลดลง หรือจะลดลงกว่าที่คาดไว้ ซึ่งข้อบ่งชี้ข้างต้นอาจเกิดขึ้นได้หากโครงการของบริษัทไม่สามารถดำเนินงานตามแผนงานหรือมีผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ได้ อย่างไรก็ตาม การบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อาจจะไม่เท่ากับเงินลงทุนทั้งจำนวน โดยจะพิจารณาจากผลต่างของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทจะต้องพิจารณาข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ร่วมกับผู้สอบบัญชีในแต่ละรอบบัญชีต่อไป ซึ่งในปี 2562 บริษัทพิจารณาแล้ว ไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวแต่อย่างใด

อย่างไรก็ดี โครงการไบโอแก๊สทั้ง 2 โครงการ บริษัทพิจารณาว่าเป็นโครงการที่ได้มุ่งเน้นถึงประโยชน์จากพลังงานทดแทนประเภท Renewable Energy ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นของผู้บริหารของบริษัทที่จะบริหารทรัพยากรด้านพลังงานของบริษัทอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยพลังงานในทุกูปแบบ ทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนจะถูกหมุนเวียนกลับเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตยางแปรรูปของบริษัท โดยกระบวนการได้มาซึ่งพลังงานในรูปแบบต่างๆ ที่บริษัทเลือกใช้จะมีการบริหารทรัพยากรที่บริษัทมี ทั้งนี้เสียจากกระบวนการผลิตยาง กากหมักอินทรีย์จากระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตแก๊สชีวภาพ จะถูกบริหารจัดการหมุนเวียนใช้ในระบบการดำเนินของบริษัททั้งกระบวนการ หรือที่เรียกว่า การบริหารของเสียเป็นศูนย์ (Zero Waste) ส่งผลให้ไม่มีของเสียออกจากระบบสู่ชุมชน ลดผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นผลตอบแทนทางอ้อมที่บริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งในการแสดงความรับผิดชอบต่อชุมชนรอบด้านอย่างประเมินค่าไม่ได้อีกด้วย



ผลกระทบจากการจ่ายเงินปันผล

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นเงินรวม 215.60 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมดโดยจะถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทแล้ว

(2) บริษัทได้จัดทำมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของ บริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว


(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่อง และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 13 ธันวาคม 2562 รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อ ของ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว ข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์ จีงธนสมบุรณ์	กรรมการ
2. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการ



ลายมือชื่อ



ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการ

ลายมือชื่อ





บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอรั จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	นายชินต ชาญชัยณรงค์ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ (ชื่อ – สกุลเดิม) - ไม่มี -	57	- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
			2559 - ปัจจุบัน			กรรมการอิสระ บริษัท สตราทีจิก พร็อพเพอร์ตี้ อินเวสต์เม้นท์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน	
			2559 - ปัจจุบัน			รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายพัฒนารุจกกลุ่มเซ็นทรัล บริษัท เซ็นทรัล กรุ๊ป จำกัด	ดำเนินธุรกิจค้าปลีก ห้างสรรพสินค้าศูนย์การค้า โรงแรมและร้านอาหาร	
			2558- ปัจจุบัน			ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน	
			2558 - ปัจจุบัน			ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	ผู้พัฒนาและติดตั้งโปรแกรมเพื่อการบริหารจัดการโรงแรม	



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			Program (DCP) รุ่นที่ 52/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2/2549 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม ปี 2547				บริษัท โคแมนซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	
						2558 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาบริษัท วีเน็ท แคปปิตอล จำกัด	การลงทุนบริการสำนักงานพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการอื่น
						2557 – 2558	รองผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
						2549 – 2557	ผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai)
2	นายรณชิต จินะดิษฐ์ กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	70	- MS.(Management) Hult Business School, Boston, Massachusetts, USA - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	0.03	ก.พ.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการ อิสระ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากยางพารา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -		<u>ประกาศนียบัตร</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Certificate in the Finance Restructuring Program : ADL-MEI, Cambridge Massachusetts USA.MS. (Management) Hult Business School, Boston Massachusetts USA.			2537 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัทที่ปรึกษาครอบครัว (ประเทศไทย) จำกัด	ปรึกษาด้านการเงิน จัดหาเงินทุน



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3	นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ ชื่อ - สกุลเดิม นางสาวชนาทิพย์ อิงผาสุข	65	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การบริหารรัฐกิจ สำหรับผู้บริหาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p><u>ประกาศนียบัตร</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรประกาศนียบัตร Anti-Corruption For Executive Program (ACEP 14/2015) ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	0.02	ก.พ.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด(มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ทีโอเอ เฟ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	สีทาอาคารและสีอุตสาหกรรม



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรประกาศนียบัตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP 14/2014) ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP 176/2013) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการตลาดทุน 			2559 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เอเจ แอดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า
						2557 - 2558	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี (ผู้ทรงคุณวุฒิระดับ 10) กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
						2555 - 2557	รองอธิบดี กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
						2547 - 2551	รองผู้อำนวยการ สำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม- หลักสูตรประกาศนียบัตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า					
4	นายเทพกุล พูลลาภ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -	50	<ul style="list-style-type: none">- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรสาขาศึกษาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น<u>ประกาศนียบัตร</u>- หลักสูตร Role of the Chairman Program Class 45/2019- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- Chairman Forum 2017 ภายใต	ไม่มี	0.12	ก.พ.2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						ปี 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / บริษัท โสม พอดเทอรี่ จำกัด (มหาชน)	การผลิตและจำหน่ายเครื่องเคลือบเซรามิค



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			หัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight"					
5	นายชววิทย์ จีงธนสมบุญ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -	52	- ปริญญาตรี คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ ประกาศนียบัตร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - EEP (Executive Energy Program) รุ่นที่ 2	คู่สมรส นางภณิดา จีงธน สมบุญ	61.22	2549 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
6	นางศิริวิทย์ ขาวไชยมหา - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ	63	- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุซงกีบัณฑิต University of South Australia, Adelaide, Australia - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ	ไม่มี	0.05	ก.พ.2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	(ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -		มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ใบอนุญาตทางวิชาชีพ/ ประกาศนียบัตร</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยเลขทะเบียน 3197 - ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตร หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 4 สภาวิชาชีพบัญชี			2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารคณะบริหารธุรกิจ และการบัญชี มหาวิทยาลัยขอนแก่น	สถานศึกษา
						2555 - 2557	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer) กลุ่มบริษัท เคมีอินโนเวชั่น จำกัด	การขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรม
						2555-2557	รักษาการคณบดีและ คณะกรรมการจัดตั้งคณะบริหารธุรกิจ และ กรรมการคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์	สถานศึกษา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7	นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี- การเงิน (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -	62	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ประกาศนียบัตร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	0.00	2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชี- การเงิน บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						2539 - 2550	ผู้อำนวยการฝ่าย ควบคุมงานขาย บริษัท มิตรพิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	การผลิตยานยนต์
						2535 - 2538	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ที.ที.เอ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องครัว
						2523-2534	พนักงานบัญชี บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	การลงทุนในสวนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง
8	นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์-ธุรการ - เลขานุการบริษัท	40	- ปริญญาโท วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม M.E.(Environmental Eng.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	0.04	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุนการผลิต บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						2558 - 2560	ผู้จัดการโครงการ ไปโอแก๊ส บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	ชื่อ – สกุลเดิม นางสาวฤดีวรรณ อังศิวาพงษ์		- ปริญญาตรี วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม B.E.(Environmental Eng.) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี <u>ประกาศนียบัตร</u> - Sustainability Environmental Science, Harvard International Extension School (On Campus Track) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Company Secretary Program (CSP) CLASS 79/2017			2557 - 2558	ผู้จัดการแผนกสิ่งแวดล้อม บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอรั จำกัด	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
9	นางภณิดา จึงธนสมบูรณ์ - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายสายงานซัพพลายเชน	54	- มัธยมศึกษา ศูนย์บริการ การศึกษานอกโรงเรียน อำเภอ ละหานทราย	คู่สมรส นายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์	0.29	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายซัพพลายเชน บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอรั จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
	ชื่อ - สกุลเดิม นางสาวภณิดา ดำมีขาว		ประกาศนียบัตร - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					
10	นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล - กรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี -	43	- ปริญญาโท คณะอุตสาหกรรม การเกษตรสาขา เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	ไม่มี	0.001	2550 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						2550	Assistant Manager Hadsyn Rubber Co.,Ltd.	ผลิตและจำหน่ายยางพารา
						2549	Marketing Coordinator Titi Latex Sdn Bhd ประเทศ มาเลเซีย	ผลิตและจำหน่ายยางพารา
						2547	Marketing Manager & Director บริษัท เอเวอร์กรีน รีซอสเซส จำกัด	ค้าไม้ยางพารา
						2545	Marketing Manager บริษัท เอเวอร์กรีน พาราฟูด จำกัด	ผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
11	นางสาวนิชาภา ประวัตติกลาง - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ชื่อ - สกุลเดิม นางสาวประภาศรี ประวัตติกลาง	41	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	ไม่มี	0.00	2560 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						2556 - 2560	หัวหน้าแผนกบัญชี-การเงิน	บริษัท ฮอนด้า ฟาตริ (เอเซีย) จำกัด ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ยานยนต์



บริษัท นอร์ทอีสท์ รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอรั จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
ของบริษัท(compliance)

บริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ได้แก่ บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ในการปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มอบหมายให้ นายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย (CIA, CPIA) ในฐานะกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประกาศนียบัตร	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ชื่อหน่วยงาน / สังกัด / บริษัท
1.	นายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย	56	ปริญญาโท - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัณฑิต ปริญญาตรี - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัณฑิต -ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายในสากล (CIA) เลขที่ 30807, IIA -ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายใน (CPIA) เลขที่ 5026 , IIAT -ใบวุฒิบัตรบริหารความเสี่ยง (CRMA) เลขที่ 2284 ,IIA	ไม่มี	-	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด
						ปี 2546 – 2550	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
						ปี 2545- 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการข้อมูล	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						ปี 2542-2545	หัวหน้าศูนย์ส่งเสริมคุณภาพ	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
						ปี 2542	อาจารย์พิเศษ	มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
						ปี 2539– 2542	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ทีพีไอโพลีน จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประกาศนียบัตร	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อ หน่วยงาน / บริษัท	ชื่อหน่วยงาน / สังกัด / บริษัท
	นายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย (ต่อ)					ปี 2535 – 2539	ผู้จัดการสำนัก ตรวจสอบภายใน	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธนกิจ
						ปี 2532 - 2534	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน
						ปี 2532	ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายวิเคราะห์และ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
						ปี 2528-2532	กำกับสถาบันการเงิน พนักงานชั้นกลางฝ่าย ตรวจสอบ	ธนาคารไทยพาณิชย์

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



บริษัท นอร์เทิส รีไซเคิล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบอื่นๆ

-ไม่มี-