



## แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

(IIUU 56-1 ONE REPORT)

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

# 2565





**BIOGAS HOCHREITER**  
Produktion aus einer Vision

# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ	02
รูปภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัท	04
รางวัลแห่งความภูมิใจ	06
สารจากประธานกรรมการ	08
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	09
จุดเด่นในการดำเนินงาน	10

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	13
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	60
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)	93
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	116

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	120
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	131
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	152
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	173

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงิน	202
-----------	-----

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท	256
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	272
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	273
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	275
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	276
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	277

## วิสัยทัศน์ และพันธกิจ



### วิสัยทัศน์ (VISION)

"เป็นผู้นำในการผลิตยางธรรมชาติ พัฒนาธุรกิจ  
สู่อุตสาหกรรมปลายน้ำ และสร้างการเติบโต  
ในธุรกิจอย่างยั่งยืน"





## พันธกิจ (MISSION)

1

เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย  
ยางพารารายใหญ่  
อันดับ 1 ใน 5  
ของประเทศ

2

นำพลังงานทดแทนมาใช้  
ในกระบวนการผลิตสูงสุด  
โดยตั้งเป้าหมายที่ 100%

3

ดำเนินงานอย่างเป็นมิตร  
ต่อสิ่งแวดล้อมใน  
ระดับสากลอย่างยั่งยืน  
ลดของเสียในกระบวนการ  
ผลิตเป็นศูนย์  
(ZERO WASTE)

4

ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ  
ด้วยต้นทุนการผลิตต่ำ

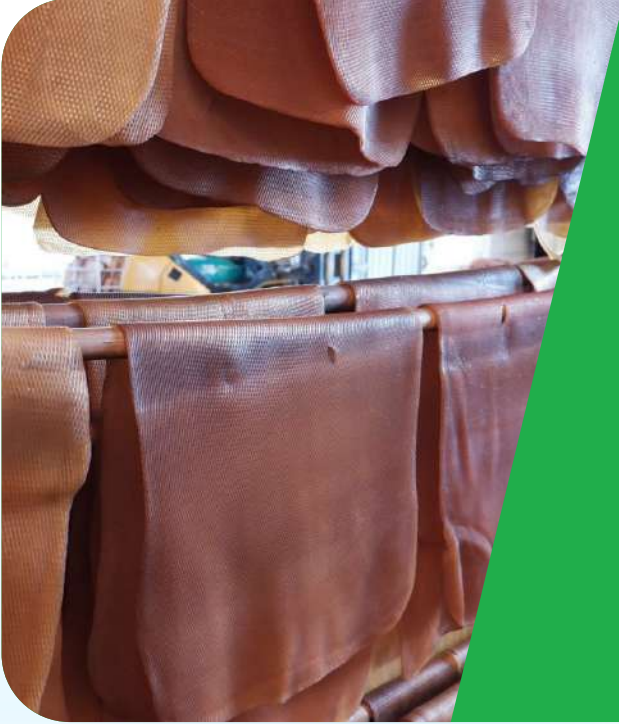
5

วิจัยและพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์ใหม่ใน  
อุตสาหกรรมปาล์มน้ำ

6

มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโต  
อย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิด  
การคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม  
สังคม และธรรมาภิบาล  
(ENVIRONMENT, SOCIAL  
AND GOVERNANCE : ESG)  
และมีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ผลิตภัณฑ์ของเรา



### ยางแผ่นรมควัน

RIBBED SMOKED SHEET (RSS)

ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet: RSS) / ยางแผ่นรมควันอัดก้อนคือผลิตภัณฑ์ยางพาราธรรมชาติขั้นต้นที่ผ่านกระบวนการผลิตโดยการอบให้สุกเป็นแผ่นๆ ด้วยความร้อน และอาศัยควันที่ได้จากการเผาไหม้รมเคลือบผิวหน้ายางไปพร้อมกัน หลังจากนั้นจะนำมาคิดเกรดแยกชั้นคุณภาพยางตามข้อกำหนดที่ใช้ร่วมกันอย่างแพร่หลาย เช่น ความปนเปื้อน ฟองอากาศ สี และความสม่ำเสมอของสี สิ่งปลอมปนรวมไปถึงความเป็นราด้วย ทั้งนี้คุณภาพเกรดยางแผ่นที่เป็นที่นิยมใช้ในตลาดอุตสาหกรรมปลายน้ำที่บริษัทฯผลิต จะมี 3 เกรดคือยางแผ่นเกรดชั้น 2 ชั้น 3 และ ชั้น 4 ตามเกรดคุณภาพยางจากมากไปน้อยตามลำดับ

### ยางแท่ง

STANDARD THAI RUBBER (STR)

ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) / ยางแท่งอัดก้อนคือผลิตภัณฑ์ยางพาราธรรมชาติขั้นต้น ที่ได้จากกระบวนการ สับ บด ย่อย ยางก้อนถ้วย ยางเครฟ (ยางเศษรีดแผ่น) และเศษยางธรรมชาติอื่นๆ รวมเป็นเนื้อเดียวกันแล้วนำไปผ่านความร้อนโดยการอบในแบบลักษณะทรงสี่เหลี่ยมที่มีขนาดตามมาตรฐานที่กองการยางกำหนดไว้ซึ่งเป็นที่มาของชื่อเรียกผลิตภัณฑ์ “ยางแท่ง” การคิดแยกคุณภาพเกรดของยางแท่ง จะมีตัวเลขแปดหลักเรียกว่ายางแผ่น และมีการกำหนดค่าทดสอบที่แน่นอนตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร





## ยางผสม

MIXTURES  
RUBBER

ยางผสม (Mixture Rubber) คือผลิตภัณฑ์ยางพาราขั้นต้นที่ธรรมชาติ เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการเติมยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมีเข้าไปในยางพาราธรรมชาติ ตามคุณสมบัติหรือลักษณะพิเศษเฉพาะตัวตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยเรียกว่า “ยางผสม” ยางผสมจะมีมาตรฐานทดสอบเทียบคล้ายกับยางแท่งมาตรฐาน แต่จะต่างไปตรงค่าทดสอบตามส่วนผสมเพิ่มเติมอื่นๆ ส่วนการบรรจุผลิตภัณฑ์ก็จะคล้ายคลึงกับยางแท่งอัดก้อนแต่จะมี Code สี่ตำแหน่งที่ต่างไป

## แผ่นยางพารา ปูรองปศุสัตว์

cattelFLEX

แผ่นยางพาราปูรองปศุสัตว์ “cattelFlex” ผลิตจากยางพาราธรรมชาติจากแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพเยี่ยม เพื่อมอบความสบายและคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ปศุสัตว์ทั่วโลก ด้วยคุณสมบัติความยืดหยุ่นและความทนทานที่ช่วยรับน้ำหนักปศุสัตว์และลดการบาดเจ็บได้อย่างดีเยี่ยม ซึ่งนำไปสู่การลดต้นทุนดูแลรักษาปศุสัตว์ของเจ้าของฟาร์มและนำมาซึ่งผลผลิตที่ดีทั้งในแง่ปริมาณและคุณภาพ



# รางวัลและความสำเร็จ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ทุ่มเทการทำงาน และพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้าอย่างต่อเนื่องโดยยึดหลักความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญและยึดมั่นกับนโยบายการดำเนินธุรกิจให้มีความชัดเจนโปร่งใส เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการบริหารธุรกิจจนได้รับความไว้วางใจจากบริษัทชั้นนำระดับโลก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการรับประกันคุณภาพและมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทจะรักษามาตรฐานการดำเนินงานต่างๆ เพื่อก้าวสู่ความเป็นบริษัทชั้นนำในระดับประเทศ



**ปี 2565**

NER ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization (CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



**ปี 2565**

NER ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565



**ปี 2565**

NER ได้รับใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการจากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดบุรีรัมย์



**ปี 2565**

NER ได้รับรางวัล CSR-DIW 2565 ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านธุรกิจยางพารา เพื่อความยั่งยืน ที่ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม ด้วยหลักบรรษัทภิบาลตามแนวทาง ESG และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs)



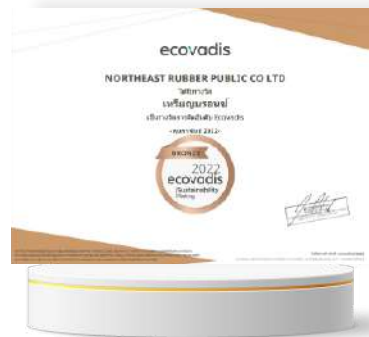


## ปี 2565

ได้รับรางวัล ESG 100 ประจำปี 2565  
และได้รับการยอมรับเรื่องความยั่งยืนที่โดดเด่น  
ในภาคธุรกิจการเกษตรของประเทศไทย

## ปี 2565

ได้รับรางวัลเหรียญทองแดง จากผู้จัดอันดับ  
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
(ECOVADISCSR Rating) เป็นรางวัลการจัดอันดับ  
EcoVadis, Sustainability Rating



## ปี 2564

ได้รับรางวัล ESG 100 ประจำปี 2564  
และได้รับการยอมรับเรื่องความยั่งยืนที่โดดเด่น  
ในภาคธุรกิจการเกษตรของประเทศไทย



## ปี 2564

ได้รับรางวัล Asia Pacific Enterprise Award  
ประเภทผู้ประกอบการหลัก





## สารจากประธานกรรมการบริษัท



ปี 2565 เป็นปีที่ประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวทางเศรษฐกิจหลังจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 แต่ยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนในหลายด้าน ทั้งภาวะเศรษฐกิจโลก ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและยูเครน สงครามการค้า สภาวะเงินเฟ้อ ราคาพลังงานและอาหารที่เพิ่มสูงขึ้น ความผันผวนของค่าเงินตราต่างประเทศ และสภาวะอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มปรับเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งส่งผลต่อผู้ประกอบการหลายภาคส่วน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังรักษาความสามารถในการแข่งขันได้ดี รวมถึงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยมีรายได้รวม 25,208 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยจากปีที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในปี 2561 (Compound Annual Growth Rate : CAGR) คิดเป็นร้อยละ 26 ต่อปี

นอกจากการดำเนินงานให้มีผลการดำเนินงานที่ดีแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเพิ่มกำลังการผลิต โดยในปี 2565 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าเพิ่มอีก 50,000 ตัน ซึ่งภายหลังการเพิ่มกำลังการผลิตดังกล่าว จะส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 515,600 ตันต่อปี รวมถึงให้ความสำคัญกับการใช้กำลังการผลิตให้ได้อย่างเต็มที่ ตลอดจนการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายในโรงงานของบริษัทฯ (Efficiency) การลดของเสียจากกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero waste) การลดต้นทุนดำเนินงานต่อหน่วยให้ลดลงจากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) และการนำพลังงานทดแทน ทั้งพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานจากไบโอแก๊สมาช่วยลดต้นทุน เพื่อเตรียมรับมือกับสถานการณ์และปัจจัยภายนอกที่อาจมีความผันผวนในอนาคต เช่น ต้นทุนด้านพลังงานทั้งราคาน้ำมันและต้นทุนไฟฟ้าที่มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงปัจจัยด้านเศรษฐกิจภายนอกที่มีความเสี่ยงรอบด้าน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้เฝ้าติดตามอย่างสม่ำเสมอเพื่อเตรียมมาตรการรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจและการเงินในอนาคต

บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านเศรษฐกิจ (Environmental, Social and Governance : ESG) โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการพัฒนาความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องในหลากหลายด้าน ได้แก่ การประเมินคะแนนสำหรับการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในระดับ 5 ดาว รางวัล ESG100 ประจำปี 2565 ในกลุ่มเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 และตั้งเป้าหมายเพื่อร่วมขับเคลื่อนแผนพลังงานของชาติไปสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ในอนาคต

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนทางบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการดำเนินงานในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน รวมถึงรักษาการดำเนินงานที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาลที่ดี และตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนการประเมินและการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการพัฒนาการเติบโต เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องในระยะยาวได้

**ชณิตร์ ชัยชัยณรงค์**  
ประธานกรรมการบริษัท

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติของประเทศไทย บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนและกำลังการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีก 50,000 ตัน ในโรงงานแห่งที่ 2 สำหรับการผลิตรยางแท่งและยางแผ่นผสม (STR & Mixtures Rubber) การเพิ่มกำลังการผลิตในระดับดังกล่าวยังทำให้เกิดการใช้ประโยชน์สูงสุดจากทรัพยากร และสามารถลดต้นทุนรวมทั้งต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยภายหลังการขยายกำลังการผลิต จะส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมทั้งหมด 515,600 ตันต่อปี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ สามารถสร้างรายได้สูงสุดเป็นประวัติการณ์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 นับแต่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขัน และมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและการลดต้นทุนในการดำเนินงานทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำพลังงานทดแทนในรูปพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานไบโอดีเซลมาใช้ในการลดต้นทุนภายในโรงงาน การพัฒนาเครื่องมือเครื่องจักร ตลอดจนการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานมากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการใช้กลยุทธ์ทางการตลาดกับกลุ่มลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และส่งมอบให้ลูกค้าตามกำหนดเวลา ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาอัตราการเติบโตของรายได้ตามการขยายกำลังการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินงานต่อเนื่องในระยะยาว โดยยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการดำเนินกิจกรรมในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) อันจะนำไปสู่การเสริมสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน การดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมสนับสนุนการจ้างแรงงานในชุมชน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ การนำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในโรงงาน การลดของเสียจากการกระบวนการผลิตให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) การบริหารจัดการน้ำ และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการเป็น “ผู้นำในการผลิตยางธรรมชาติ พัฒนาธุรกิจสู่อุตสาหกรรมปลายน้ำ และสร้างการเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน” บริษัทฯ มุ่งเป้าหมายในการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าสำเร็จรูป โดยการวิจัยและพัฒนาสินค้าสำเร็จรูปสินค้าที่ใช้ยางพาราเป็นวัตถุดิบหลัก ที่มีความโดดเด่น ทันสมัย สามารถสร้างรายได้และกำไรให้บริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานเพิ่มเติม เช่น การนำหุ่นยนต์ (AI) และเครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัย มาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน เป็นต้น

สุดท้ายนี้ ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นอร์ทอีส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่สนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังขอแสดงความมั่นใจได้ว่าผมและคณะกรรมการทุกท่านยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานให้เป็นผู้นำตลาดในธุรกิจยางพาราประเภทยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง ยางผสมและผลิตภัณฑ์ยางอื่นๆ รวมทั้งขอขอบคุณคณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ อย่างเต็มกำลังความสามารถ และให้ความร่วมมือในการผลักดันธุรกิจของบริษัทฯ ให้เดินไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างผลตอบแทนและสร้างคุณค่าแก่สังคม ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

**ชวสิทธิ์ จิรงนสมบูรณ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

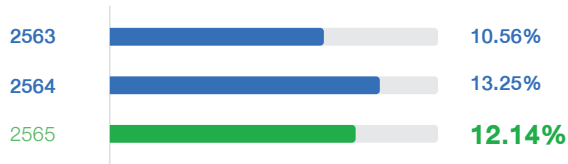
## จุดเด่นในการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

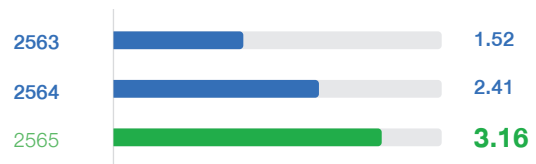
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
<b>ฐานะทางการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,526	12,416	14,232
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,706	1,823	2,074
สินทรัพย์รวม	10,232	14,239	16,306
หนี้สินหมุนเวียน	5,627	5,154	4,505
หนี้สินไม่หมุนเวียน	915	3,639	5,213
หนี้สินรวม	6,541	8,793	9,718
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,691	5,446	6,588
ทุนจดทะเบียน	1,001	1,005	1,005
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	807	880	924
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขาย	16,350	24,426	25,172
รายได้รวม	16,364	24,456	25,203
ต้นทุนขาย	14,624	21,190	22,116
กำไรขั้นต้น	1,726	3,236	3,056
กำไรจากการดำเนินงาน	1,116	2,218	2,223
กำไรสุทธิ	859	1,850	1,748
<b>กระแสเงินสด</b>			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	30	(1,684)	1,258
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(565)	(282)	(430)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,205	1,676	28
เงินสดและรายการเงินสด ณ วันสิ้นปี	830	540	1,396

## อัตราส่วนทางการเงิน

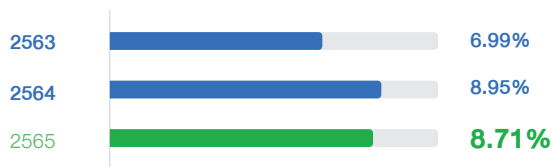
### อัตรากำไรขั้นต้น



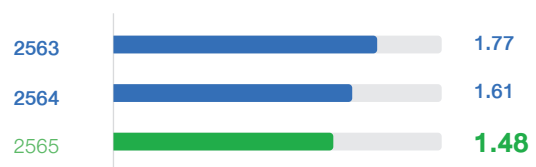
### อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



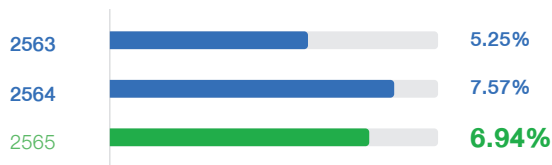
### อัตรากำไรจากการดำเนินงาน



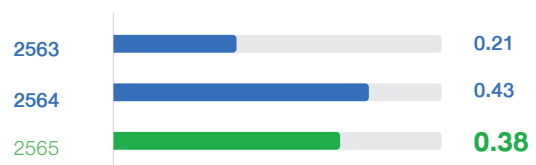
### อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



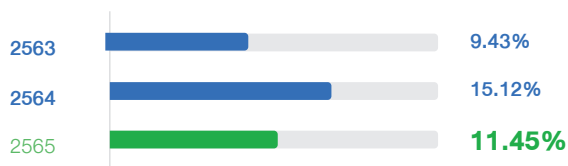
### อัตรากำไรสุทธิ



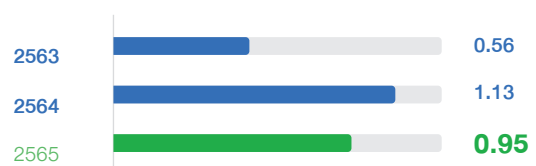
### เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



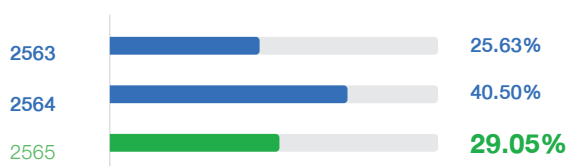
### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์



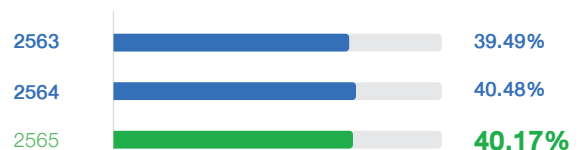
### กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



### อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น



### อัตราการจ่ายเงินปันผล



**หมายเหตุ :**

<sup>1</sup> บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัทฯ ภายหลังจากภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี)

# ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจ

# และผลการดำเนินงาน

**บริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “NER”) ก่อตั้งและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 โดยนายชูวิทย์ จึงธนสมบูรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) และผลิตภัณฑ์จากยางพารา ในปี 2552 บริษัทฯ เริ่มเพิ่มการผลิตและจำหน่ายยางผสม (Mixtures Rubber) และในปี 2556 บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในและต่างประเทศ อาทิ สาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ ญี่ปุ่น อินเดีย และฮ่องกง เป็นต้น

ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มสินค้า แยกตามลักษณะสินค้า ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)
- 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20)
- 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตเป็นผู้ผลิตและส่งออกยางพาราไปยังนอกราชอาณาจักร และเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์ทดสอบคุณภาพยางตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 ด้วยประสบการณ์หลายปีทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางผสมที่มีคุณภาพสูง

บริษัทฯ มุ่งมั่นผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานสากล พัฒนาคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System) และการดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามคุณภาพ ISO14001 : 2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ด้านรับรองคุณภาพตามนโยบายด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 : 2018 (Occupation & Health and Safety Management System) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองความสามารถเป็นห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 เพื่อเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ตลอดจนเป็นการสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ Corporate Social Responsibility (CSR) เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร รวมถึงระบบสีเขียว (Green System) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (Green Industry level 3)” จากกระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับรางวัล CSR-DIW ปี 2565 ที่ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม ด้วยหลักบรรษัทภิบาล รวมถึงรางวัลเหรียญทองแดง จากผู้จัดอันดับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (ECOVADISCSSR Rating) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ้นยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565 อีกด้วย

## 1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฯ ตั้งเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตยางที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับสากล โดยเป็นผู้นำตลาดทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใสและยุติธรรม คำนึงถึงความปลอดภัยของชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานดังนี้

### 1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตยางธรรมชาติ พัฒนาธุรกิจสู่อุตสาหกรรมปลายน้ำ และสร้างการเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

1. เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพารารายใหญ่อันดับ 1 ใน 5 ของประเทศ
2. นำพลังงานทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิตสูงสุด โดยตั้งเป้าหมายที่ 100%
3. ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับสากลอย่างยั่งยืน ลดของเสียในกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)
4. ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนการผลิตต่ำ
5. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ในอุตสาหกรรมปลายน้ำ
6. มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้แนวคิดการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

**เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน** ในปี 2566 บริษัทฯ มีแผนงานดังต่อไปนี้

1. ปี 2566 บริษัทฯจะมีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 515,600 ตันต่อปี ประกอบด้วย ยางแผ่นรมควัน (RSS) 60,000 ตัน/ปี ยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) 60,000 ตัน/ปี และยางแท่งและยางแท่งผสม (STR20 & STR-Mixtures) 395,600 ตัน/ปี
2. การผลิตและจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป ที่ใช้ยางพาราเป็นวัตถุดิบหลัก โดยเริ่มจากสินค้าแผ่นปูลงนอนสำหรับปศุสัตว์ ภายใต้แบรนด์ cattleFlex เพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้า (Value Added) และเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัทฯ และมีอัตราทำกำไรในระดับสูง
3. การนำพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานที่กำลังการผลิตไฟฟ้า 5 เมกะวัตต์ มาใช้เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้าภายในโรงงาน
4. บริษัทฯ มีแผนในการสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เพื่อวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูปต่างๆ
5. ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม โดยการนำหุ่นยนต์ (Robot) มาใช้ในกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นอีก 7 ตัว
6. การบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตและสามารถนำน้ำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ 100%
7. การผลิตพลังงานสะอาดจากพลังงานแสงอาทิตย์ ไบโอบีโกล และเครื่องกำเนิดไฟฟ้า เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ลดปริมาณการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50

#### **เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานในระยะกลางและระยะยาว**

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการขยายธุรกิจไปยังสินค้าสำเร็จรูป โดยตั้งเป้ารายได้จากการขายธุรกิจสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้รวมภายในปี พ.ศ.2570 และตั้งเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2583 (ค.ศ. 2040)



### 1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
ปี	รายละเอียด
ปี 2549	➤ มิถุนายน 2549 จัดจัดตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ในรูปของยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เพื่อจำหน่ายภายในประเทศ
ปี 2550	➤ บริษัทฯ ขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) อัดก้อน จำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ปี 2552	➤ พฤษภาคม 2552 ได้รับใบรับรองจาก Bridgestone ด้านคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 3 และ เกรด 4 (RSS#3 และ RSS#4) ที่ได้รับการยอมรับให้นำส่งไปยัง Bridgestone ทั่วโลก ➤ บริษัทฯ สร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทยางผสม (Mixtures Rubber)
ปี 2553	➤ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางผสม (Mixtures Rubber) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ➤ ธันวาคม 2553 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO9001 : 2008 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)
ปี 2556	➤ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตสินค้าประเภทยางแท่งโดยสร้างโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20)
ปี 2557	➤ บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ➤ สิงหาคม 2557 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO14001 : 2004 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) และ ได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS 18001 : 2007 ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health & Safety Management System) ของทุกกระบวนการผลิตทั้งยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheets, RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber, STR) และยางผสม (Mixtures Rubber)
ปี 2558	➤ บริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) โดยใช้เทคโนโลยีถึงหมักแบบสมบูรณ์ในการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน ร่วมกับเชื้อจุลินทรีย์ที่เหลือทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานยางพาราของบริษัทฯ ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 4 เมกะวัตต์ เพื่อเป็นพลังงานทางเลือกสำหรับลดต้นทุนไฟฟ้าภายในบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง ➤ สิงหาคม 2558 ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ เป็นสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่นดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงาน ➤ สิงหาคม 2558 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ผลิตยางแท่งเอสทีอาร์ ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยได้รับอนุญาตให้เป็นผู้ผลิตยางแท่งเอสทีอาร์ โดยใช้รหัส CZ
ปี 2559	➤ เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green Industrail level 3) เกี่ยวกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ
ปี 2560	➤ กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ➤ มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) และได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS18001 : 2007 (Occupational Health & Safety

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
ปี	รายละเอียด
	<p>Management System)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 14001 : 2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)</li> </ul>
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มกราคม 2561 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองจาก Bridgestone ด้านคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 2 (RSS#2)</li> <li>➤ มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>➤ พฤศจิกายน 2561 หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจการเกษตร</li> <li>➤ ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับรางวัล International Innovation Awards 2018 ที่ มาเก๊า ประเทศจีน ด้านนวัตกรรมการผลิตของ Mixtures Rubber Processes Innovation</li> </ul>
ปี 2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ พฤษภาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC17025 โดยสามารถทดสอบผลิตภัณฑ์และรับรองผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้ โดยไม่ต้องผ่านการรับรองจากหน่วยอื่น ซึ่งผลการทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานหลักวิชาการ</li> <li>➤ มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้นำระดับประเทศด้านการพัฒนาชนบทและจัดความยากจน</li> <li>➤ กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จากการขยายไลน์ผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมอีก 1 ไลน์กำลังการผลิตรวม 60,000 ตัน/ปี</li> <li>➤ บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างเพื่อขยายโรงงานผลิตยางแท่งแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิตเมื่อโครงการเสร็จอีก 172,800 ตัน/ปี</li> </ul>
ปี 2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ พฤษภาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ISO 17025 ด้านมาตรฐานห้องปฏิบัติการในการดำเนินการทดสอบ</li> <li>➤ มิถุนายน 2563 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (NER-W1) จำนวน 307,999,935 หน่วย เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>➤ กรกฎาคม 2563 โรงงานยางแท่ง แห่งที่ 2 รวมกำลังการผลิตของโรงงานทั้งหมด 465,600 ตัน/ปี</li> <li>➤ ธันวาคม 2563 การรับหุ้นเพิ่มทุน บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (NER) <ul style="list-style-type: none"> <li>- จากทุนเดิม 770,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น</li> <li>- เป็นทุนใหม่ 807,339,453 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,614,678,906 หุ้น (จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (NER-W1) จำนวน 74,678,906 หน่วย)</li> </ul> </li> </ul>
ปี 2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ มีนาคม 2564 บริษัท เอ็น.อี.พาวเวอร์ จำกัด ได้จัดตั้งขึ้น โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินกิจการผลิตและขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ็น.อี.พาวเวอร์ จำกัด สัดส่วนร้อยละ 99.97</li> <li>➤ เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 มูลค่ารวม 1,300.00 ล้านบาท</li> <li>➤ มิถุนายน 2564 การรับหุ้นเพิ่มทุน บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (NER) <ul style="list-style-type: none"> <li>- จากทุนเดิม 807,339,453 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,614,678,906 หุ้น</li> <li>- เป็นทุนใหม่ 822,655,473 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,645,310,946 หุ้น (จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ</li> </ul> </li> </ul>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
ปี	รายละเอียด
	<p>(NER-W1) จำนวน 30,632,040 หน่วย)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)</li> <li>➢ มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 14001 : 2015 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System)</li> <li>➢ มิถุนายน 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 45001 : 2018 มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health &amp; Safety Management System)</li> <li>➢ พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 2) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000.00 ล้านบาท</li> <li>➢ ธันวาคม 2564 การรับหุ้นเพิ่มทุน บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (NER) จากทุนเดิม 822,655,473 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,645,310,946 หุ้น เป็นหุ้นใหม่ 880,317,528 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,635,056 หุ้น (จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (NER-W1) จำนวน 115,324,110 หน่วย)</li> <li>➢ ธันวาคม 2564 บริษัท เอ็น.อี.พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เนื่องจากไม่มีธุรกรรมในการดำเนินกิจการผลิตและขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ</li> <li>➢ บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยได้รับผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว”</li> <li>➢ บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์ ESG 100 ที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ในกลุ่มธุรกิจการเกษตร จากสถาบันไทยพัฒน์</li> </ul>
ปี 2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ พฤษภาคม 2565 การรับหุ้นเพิ่มทุน บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (NER) จากทุนเดิม 880,317,528 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,760,635,056 หุ้นเป็นหุ้นใหม่ 923,894,874 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,847,789,748 หุ้น (จากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (NER-W1) จำนวน 87,154,692 หน่วย)</li> <li>➢ สิงหาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW Award 2022 ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW to achieve SDGs) ประจำปี 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>➢ สิงหาคม 2565 ได้รับประกาศนียบัตรในโครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.</li> <li>➢ กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 2) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,814.30 ล้านบาท</li> <li>➢ ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565 ในกลุ่มธุรกิจการเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>➢ ตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> </ul>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	
ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ บริษัทฯ ได้ติดตั้งเตาอบยางเพิ่ม 1 เตา สำหรับโรงงานยางแท่งแห่งที่ 2 ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้อีก 50,000 ตัน/ปี</li> <li>➢ บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องจักรแผ่นปูรองนอนปศุสัตว์ และเริ่มมีรายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป</li> </ul>

### 1.1.3. วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

#### 1) การใช้เงินที่ได้รับจากการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NER-W1)

การใช้เงินที่ได้รับจากการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NER-W1) ดังกล่าว สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน NER-W1 จาก การแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงิน คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	จำนวนเงินที่ใช้ไป ระหว่าง 1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2565	จำนวนเงิน คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ				
- จากการใช้สิทธิแปลงสภาพเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2564	207.58	207.58	207.58	-
- จากการใช้สิทธิแปลงสภาพเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2565	156.88	-	156.88	-
<b>รวมเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ NER-W1</b>	<b>364.46</b>	<b>207.58</b>	<b>364.46</b>	<b>-</b>

#### 2) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้

วันที่ 9 เมษายน 2564 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 มูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,300 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานในโรงงานแห่งที่ 1 และโรงงานแห่งที่ 2	1,300.00 ล้านบาท	ภายในปี พ.ศ. 2565 – 2566	บริษัทฯ จะนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบและสต็อกสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ สำหรับสินค้าประเภทยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง ยางแท่งผสม และยางแผ่นผสม เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานในโรงงานแห่งที่ 1 และโรงงานแห่งที่ 2

วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 1) และหุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 2) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,000.00 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานในโรงงานแห่งที่ 1 และโรงงานแห่งที่ 2	2,000.00 ล้านบาท	ภายในปี พ.ศ. 2565 – 2566	บริษัทฯ จะนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบและสต็อกสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ สำหรับสินค้าประเภทยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง ยางแท่งผสม และยางแผ่นผสม เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานในโรงงานแห่งที่ 1 และโรงงานแห่งที่ 2

วันที่ 8 กันยายน 2565 ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 1) และหุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (หุ้นกู้ชุดที่ 2) มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,814.30 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ	2,814.30 ล้านบาท	ภายในปี พ.ศ. 2566 – 2570	บริษัทฯ จะนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการซื้อวัตถุดิบและ/หรือสต็อกสินค้าคงเหลือ

หากบริษัทฯ ไม่สามารถระดมเงินทุนได้เพียงพอสำหรับวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ระบุไว้ บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินและอยู่ระหว่างการขอเพิ่มวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ ข้อกำหนดสิทธิและกฎหมายที่บังคับใช้ ให้บังคับและตีความตามกฎหมายไทย

1.1.4. บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท (ไทย)	บริษัท นอร์เทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	North East Rubber Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000242
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NER
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอกระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
ที่ตั้งสาขา/สำนักงานฝ่ายขาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลขที่ 388 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอกระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 388/1 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอกระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 158 หมู่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอกระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 589/156 อาคารเซ็นทรัลซิตี้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 (สำนักงานฝ่ายขาย)</li> <li>- เลขที่ 254 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอกระโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์</li> </ul>
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	(66) 4466 6928 / (66) 4466 6929
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	(66) 4466 6212 / (66) 4466 6213
เว็บไซต์ (URL)	www.nerubber.com
ทุนจดทะเบียน	1,004,733,945 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	923,894,874 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	1,847,789,748 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.50 บาท

## 1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ซึ่งประกอบด้วยยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet, RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber, STR20) ยางผสม (Mixtures Rubber) และผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูปแผ่นยางพาราปูรองปศุสัตว์ (Livestock Rubber Mattress) บริษัทฯ ยังคงคุณภาพของสินค้าเพื่อเป็นการสร้างความมั่นคงของลูกค้าเดิม และมีการขยายตลาดทางธุรกิจไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่ทั้งในและต่างประเทศ



### 1.2.1. โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทสินค้า						
รายได้	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	3,273.02	20.00	5,379.34	22.00	3,666.12	14.55
2) ยางแท่ง (STR)	6,605.89	40.37	11,013.79	45.03	11,689.99	46.38
3) ยางแท่งผสม (STR-Mixtures)	4,008.37	24.49	4,293.23	17.55	6,093.06	24.18
4) ยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures)	2,462.50	15.05	3,739.30	15.29	3,720.12	14.76
5) ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (แผ่นปูรองปศุสัตว์)	-	-	-	-	2.77	0.01
รวมรายได้จากการขาย	16,349.78	99.91	24,425.66	99.87	25,172.06	99.88
รายได้อื่นๆ	14.71	0.09	30.63	0.13	30.64	0.12
<b>รายได้รวม</b>	<b>16,364.49</b>	<b>100.00</b>	<b>24,456.29</b>	<b>100.00</b>	<b>25,202.70</b>	<b>100.00</b>

## 1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรม

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราธรรมชาติ 3 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) ภายใต้ตราสินค้า NER เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ นับเป็นการผลิตยางแปรรูปขั้นต้นที่สำคัญที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูปหลากหลายประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางล้อรถยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลก

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)

ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) คือ การนำยางแผ่นดิบมาผ่านกระบวนการผลิตที่ทำให้แห้ง ด้วยการให้ความร้อนและควันจากการเผาไหม้ที่มีการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม โดยยางแผ่นรมควันสามารถจำแนกได้เป็น 5 เกรด คือชั้นที่ 1 จัดเป็นเกรดยางที่ดีที่สุด ไปจนถึงชั้นที่ 5 ซึ่งเป็นเกรดที่ต่ำที่สุด ภายหลังจากที่แบ่งเกรดแล้ว ยางจะถูกลำเลียงมาอัดให้เป็นก้อน หลังจากนั้นทาแป้ง (Talc) ที่บริเวณพื้นผิวของก้อนยางเพื่อป้องกันเชื้อรา ความชื้น และการเกาะติดกันระหว่างการขนส่ง

ยางแผ่นรมควันที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นยางแผ่นรมควัน RSS ชั้น 2 RSS ชั้น 3 RSS ชั้น 4 และ RSS ชั้น 5 เป็นหลัก โดยบริษัทฯ จะจำหน่ายเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน (Ribbed Smoked Sheet Bale) ซึ่งเป็นยางแผ่นรมควันที่มีชั้นคุณภาพเดียวกัน นำมาอัดเป็นก้อนสี่เหลี่ยม ให้มีขนาดประมาณ 50x60x50 เซนติเมตร และมีน้ำหนักเมื่อรวมแป้งบนก้อนยางแล้วเท่ากับ  $111.11 \pm 0.50$  กิโลกรัม

ยางแผ่นรมควันสามารถแบ่งตามลักษณะคุณภาพและลักษณะทางกายภาพของยางแผ่นรมควันตามมาตรฐาน International Standard of Quality and Packing for Natural Rubber Grades (The Green Book) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้ดังนี้

- 1) ยางแผ่นรมควันชั้น 1 (RSS#1) เป็นแผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งใส สะอาด เป็นสมบูรณ์ สีสม่ำเสมอ ไม่อนุญาตให้มี ยางพอง ยางฟองอากาศ ยางแกรม ยางแกไฟ ยางไหม้ ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ผิวแผ่นเป็นดำหนิ
- 2) ยางแผ่นรมควันชั้น 2 (RSS#2) เป็นแผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งใส สม่ำเสมอ ผิวแผ่นมีดำหนิได้เล็กน้อย ฟองอากาศขนาดเล็ก ไม่อนุญาตให้มี ยางแกรม ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแกไฟ ยางไหม้
- 3) ยางแผ่นรมควันชั้น 3 (RSS#3) เป็นแผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็งมีเศษไม้ได้เล็กน้อย มีดำหนิผิวแผ่นได้เล็กน้อย ต่างดำเล็กน้อย ฟองอากาศเล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางแกรม ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแกไฟ ยางไหม้ ยางพอง
- 4) ยางแผ่นรมควันชั้น 4 (RSS#4) เป็นยางแผ่นที่อาจมีราแห้งหรือราสนิมบริเวณระหว่างแผ่นห่อหุ้มผิวก้อนไม่เกินร้อยละ 20 ของยางลูกขุนส่งมอบ แผ่นยางแห้ง เนื้อแน่นแข็ง ผิวแผ่นมีดำหนิ สีดำปานกลาง สีคล้ำเล็กน้อย ยางแกรมได้เล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางอ่อนรม ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางแกไฟ ยางไหม้ ยางพอง
- 5) ยางแผ่นรมควันชั้น 5 (RSS#5) เป็นแผ่นยางเนื้อแน่นแข็งแห้ง มีเศษไม้ขนาดใหญ่ขึ้นได้เล็กน้อย ยางแกรม อ่อนรมมีได้เล็กน้อย ไม่อนุญาตให้มี ยางดิบ ยางเยิ้ม ยางอ่อน ยางแกไฟ ยางไหม้

### 2. ยางแท่ง (มาตรฐานยางแท่ง Standard Thai Rubber : STR)

ยางแท่ง หรือ มาตรฐานยางแท่ง ที่เรียกว่า Standard Thai Rubber (STR) คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตจากน้ำยางสดหรือยางแห้ง เช่น ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย มาเป็นวัตถุดิบ ซึ่งประเทศมาเลเซียเป็นผู้คิดค้นและพัฒนา โดยใช้หลักเกณฑ์การกำหนดชั้นยางจากการตรวจสอบคุณสมบัติของยางให้เป็นไปตามมาตรฐาน เนื่องจากยางแผ่นเป็นการจัดชั้นด้วยสายตา ซึ่งอาจให้ผลและคุณภาพที่ไม่แน่นอน ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมยางส่วนใหญ่ในปัจจุบันจึงเริ่มเปลี่ยนมาใช้ยางแท่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตแทน เพราะยางแท่งมีคุณภาพ



ที่สม่ำเสมอกว่ายางแผ่น และผ่านการทดสอบเพื่อจัดชั้นคุณภาพตามหลักวิชาการ โดยพิจารณาจากปริมาณของสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในยาง เป็นสำคัญ รวมทั้ง พิจารณาตัวแปรอื่นๆร่วมด้วย อาทิ ปริมาณเถ้า (Ash Content) ดัชนีความอ่อนตัว (Plasticity Retention Index : PRI) และอื่นๆ ปัจจุบันการผลิตยางแท่งในประเทศไทย จะผลิตตามมาตรฐาน Technically Specified Rubber ที่ใช้มาตรฐานสากลในการควบคุมคุณภาพ รับรองโดย International ISO Standard ซึ่งเป็นการผลิตแบบหนึ่งที่ยอมรับในวงการผู้บริโภคนิยมโดยทั่วไป มีชื่อเรียกว่า ยางแท่งเอสทีอาร์ (STR : Standard Thai Rubber)

ยางแท่งที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่ ยางแท่งเอสทีอาร์ 20 (STR 20) โดยเป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 มีความอ่อนตัวเริ่มแรกไม่ต่ำกว่า 30 และดัชนีความอ่อนตัวไม่ต่ำกว่า 40 นำมาอัดเป็นก้อนให้มีขนาดประมาณ 330x670x180 มิลลิเมตร และมีน้ำหนักเท่ากับ 33.33 กิโลกรัม หรือ 35.00 กิโลกรัม ตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถผลิตยางแท่งประเภทยางแท่งเอสทีอาร์ 10 (STR10) ได้อีกทางหนึ่ง โดยยางแท่งสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตล้อรถยนต์ ล้อรถจักรยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สายพานต่างๆ ผลิตภัณฑ์ยางรองเท้า เป็นต้น

การผลิตและจำหน่ายยางแท่งของบริษัทฯ หลังจากที่ได้ดำเนินการผลิตเสร็จสิ้นแล้วจะต้องดำเนินการทดสอบยางแท่งทุกครั้ง ก่อนส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยการสุ่มเก็บตัวอย่างเพื่อนำมาทดสอบคุณภาพทุกๆ ก้อนที่ 6 ของการผลิต ตัวอย่างยางที่เก็บมาต้องมือน้อย 2 ชิ้น เมื่อรวบรวมตัวอย่างแล้วนำไปทดสอบคุณภาพมาตรฐานของยางเปรียบเทียบกับคุณสมบัติยางที่ทดสอบได้กับมาตรฐานชั้นยางแท่ง ซึ่งจะทำการทดสอบ ได้แก่

- 1) **ปริมาณสิ่งสกปรก (Dirt Content)** หมายถึง ปริมาณสารที่ได้จากการกรองด้วยตะแกรงขนาด 325 เมช (mesh) หรือ 44 ไมครอน สารที่กรองได้ประกอบด้วยเศษดิน เปลือกไม้ ใบไม้ เป็นต้น โดยปริมาณและชนิดของสิ่งสกปรกที่มีในยาง มีความสำคัญต่อการแปรรูปและคุณภาพของยางเป็นอย่างมาก
- 2) **ปริมาณเถ้า (Ash Content)** ซี้เถ้าเป็นตัวบ่งชี้ปริมาณแร่ธาตุที่มีอยู่ในยาง เป็นพวกสารอนินทรีย์ (Inorganic Salt) พวกฟอสเฟตของโพแทสเซียม แมกนีเซียม แคลเซียมและธาตุอื่นๆ นอกจากนี้อาจเป็นสารพวกซิลิกา หรือซิลิเกตในยางรวมทั้งเป็นสารที่เกิดจากการปะปนจากภายนอก
- 3) **ไนโตรเจน (Nitrogen Content)** ไนโตรเจนในยางดิบจะอยู่ในรูปของโปรตีน ดังนั้น ปริมาณไนโตรเจนจึงเป็นตัวบ่งชี้ปริมาณของโปรตีนในยาง
- 4) **ปริมาณสิ่งระเหย (Volatile Matter Content : VM)** สิ่งระเหยในยาง หมายถึง ความชื้นที่มีอยู่ในยาง ถ้าปริมาณความชื้นในยางสูง ยางจะขึ้นราได้ง่าย มีกลิ่นเหม็น และเกิดปัญหาหาระหว่างกระบวนการแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ ในกรรมวิธีการผลิตยางแท่ง มีการรีด ตัดและล้าง ทำความสะอาดยางหลายขั้นตอน ยางจะถูกตัดเป็นชิ้นเล็กๆ เพื่ออบให้แห้ง แล้วบรรจุหีบห่อ ดังนั้น ปริมาณสิ่งระเหยในยางแท่งจะมีปริมาณน้อยกว่าปริมาณสิ่งระเหยในยางดิบทั่วไป
- 5) **ความอ่อนตัวเริ่มต้นและดัชนีความอ่อนตัวของยาง (Original Wallace Plasticity and Plasticity Retention Index : Po และ PRI)** ค่าความอ่อนตัวเริ่มต้นของยาง (Po) เป็นค่าที่ใช้ประมาณขนาดโมเลกุลของยาง ยางที่มีค่า Po สูง แสดงว่ามีขนาดโมเลกุลของยางใหญ่ ในขณะที่ยางที่ถูกออกซิไดซ์มากจะนิ่ม มีค่า Po ต่ำ ส่วนค่าดัชนีความอ่อนตัวของยาง เป็นค่าที่แสดงว่ายางที่ทดสอบนั้นมีความต้านทานต่อการออกซิเดชันที่อุณหภูมิ 140 องศาเซลเซียส เป็นเวลา 30 นาที หรือเป็นการแสดงความต้านทานของยางดิบต่อการแตกหักของโมเลกุลยางที่อุณหภูมิสูง
- 6) **สียาง** ยางแท่งที่ผลิตจากน้ำยางมีการจัดชั้นซึ่งระบุในการจัดมาตรฐานชั้นยาง โดยการเปรียบเทียบความเข้มของสียางด้วยสีของโลวิบอนด์ (Lovibond) มาตรฐาน เช่น ความเข้มของสียางต่ำกว่าสีของโลวิบอนด์ เบอร์ 6 แสดงว่าเป็นยางแท่งชั้น STR5L หากความเข้มของสียางมีค่ามากกว่าสีของโลวิบอนด์ เบอร์ 6 แสดงว่ายางที่ผลิตได้จัดเป็นยางแท่งชั้น STR5 เป็นต้น
- 7) **ความหนืด (Mooney Viscosity)** ความหนืดเป็นสมบัติทางกายภาพของยาง โดยความหนืดยางจะสัมพันธ์กับน้ำหนักโมเลกุลของยาง ยางที่มีน้ำหนักโมเลกุลสูงจะมีค่าความหนืดสูงด้วย

ผู้ผลิตยางแท่งใช้เครื่องหมาย “เอสทีอาร์” ในการจำหน่ายยางแท่งที่ผลิตขึ้นนั้น จะต้องออกไปรับรองมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ ทุกครั้งที่ผลิตก่อนการจำหน่าย โดยผู้ผลิตยางแท่งต้องส่งยางแท่งให้ห้องทดสอบมาตรฐานทำการทดสอบตามมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ ซึ่งสามารถขอให้ออกใบรับรองคุณภาพมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ จาก 2 ประเภท คือ ห้องทดสอบมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ของ สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และห้องทดสอบยางแท่งเอกชนที่ได้รับอนุญาตให้เป็นห้องปฏิบัติการยางแท่งเอสทีอาร์ จากกรม วิชาการเกษตร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถทดสอบยางแท่งได้ด้วยตนเอง เนื่องจากมีห้องทดสอบยางแท่งที่ได้รับอนุญาตจากกองการ ยาง กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ หลังจากทดสอบได้ค่าตรงตามมาตรฐานก็จะทำการบรรจุผลิตภัณฑ์ลงใน ถุงพลาสติกพร้อมระบุ Code (CZ) และ สีชนิดผลิตภัณฑ์ตามกำหนดของมาตรฐานยางแท่งไทย

### 3. ยางผสม (Mixtures Rubber)

ยางผสม (Mixtures Rubber) หรือ ยางคอมปาวด์ (Compound Rubber) คือ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่มีการผสมยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมีในสูตรที่แน่นอน ภายใต้ความร้อน 120 องศา เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสินค้าสำเร็จรูปต่อไป ยางผสมสามารถนำมาขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ เช่น ยางล้อ ยางรองคอกสะพาน ท่อยาง ยางรัดของ เป็นต้น ทั้งนี้ ยางผสมที่บริษัทผลิตได้ในปัจจุบันสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแผ่นมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber)
- 2) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแท่งมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber)

#### (2) การตลาดและการแข่งขัน

##### (ก) การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการ

###### นโยบายการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานสูง ตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพสินค้าทุกขั้นตอนก่อนทำการส่งสินค้า การบำรุงรักษาเครื่องจักรในกระบวนการผลิต การลงทุนเครื่องจักรเพื่อพัฒนาสินค้าสำเร็จรูป รวมทั้งสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และได้มีการกำหนดให้ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นตัวชี้วัดหลักของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้นไป

- **ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ**

###### กลยุทธ์ทางการตลาด

##### 1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ตั้งโรงงานในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นพื้นที่ปลูกยางพาราหลัก สามารถควบคุมต้นทุนราคาวัตถุดิบ อีกทั้งจัดหาวัตถุดิบได้อย่างพอเพียง เนื่องจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีพื้นที่การเพาะปลูกยางในปริมาณที่มากถึง 6 ล้านไร่ มีสภาพแวดล้อมเหมาะสมในการปลูกยาง ทำให้ได้น้ำยางที่มีคุณภาพและสะอาด โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและตามมาตรฐานด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัย การวางแผนการผลิตที่มีศักยภาพ ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางผสม อยู่ที่ 465,600 ตันต่อปี ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการด้านปริมาณและคุณภาพของลูกค้าอุตสาหกรรมยางรถยนต์ทั้งในและต่างประเทศตามเป้าหมายที่วางไว้ และในปี 2565 ได้มีการขยายกำลังการผลิตรวมเป็น 515,600 ตันต่อปี เพื่อรองรับการขยายตัวของปริมาณการซื้อของลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่

สำหรับในด้านมาตรฐานการรับรองต่างๆ บริษัทฯ ได้รับรองมาตรฐานคุณภาพ (ISO 9001 : 2015), มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิต (ISO 14001 : 2015), มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001 : 2018) รวมถึงได้รับการรับรองความสามารถเป็นห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025:2017 (Certificate Of Testing

Laboratory Accreditation) และข้อกำหนดกฎระเบียบ และเงื่อนไขการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการของสำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการกรมวิทยาศาสตร์บริการ โดยห้องปฏิบัติการดังกล่าวยังได้รับใบอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตรสำหรับทดสอบคุณภาพยางพาราก่อนการจัดจำหน่าย Standard Thai Rubber Certificate NO. L64STR20000036780 (Certification Trade Mark STR 20 CZ) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และระเบียบกรมวิชาการเกษตร ว่าด้วยหลักเกณฑ์การอนุญาตห้องปฏิบัติการยางแท่งเอสทีอาร์ พ.ศ. 2542 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านความยั่งยืน EcoVadis เพื่อเป็นการยืนยันการดำเนินงานที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR : Corporate Social Responsibility) และรางวัล CSR-DIW Award ประจำปี 2565 ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนเพื่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (CSR-DIW to achieve SDGs) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ด้วยคุณภาพของสินค้าและมาตรฐานการรับรองที่น่าเชื่อถือดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าในการสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในส่วนของกระบวนการการผลิตของโรงงานเป็นการผลิตแบบ Zero Waste หรือ อัตราความสูญเสียจากการผลิตเป็นศูนย์ อาทิ การนำยางที่ไม่ตรงคุณสมบัติกลับมาผลิตใหม่ การบำบัดน้ำเสีย จึงทำให้บริษัทฯ สามารถลดปริมาณขยะของเสียต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถควบคุมต้นทุนที่เกิดจากการผลิตได้เป็นอย่างดี

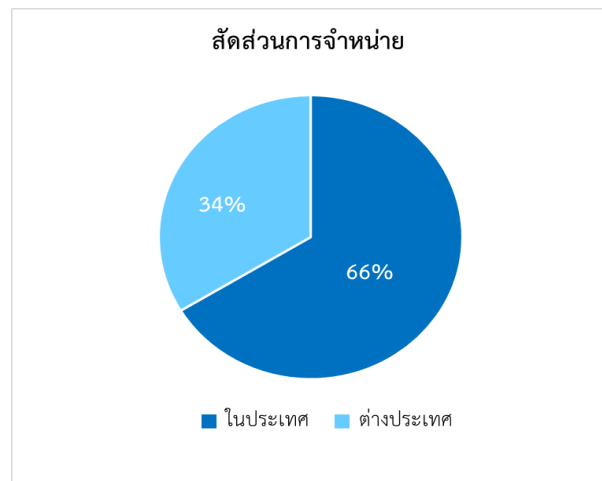
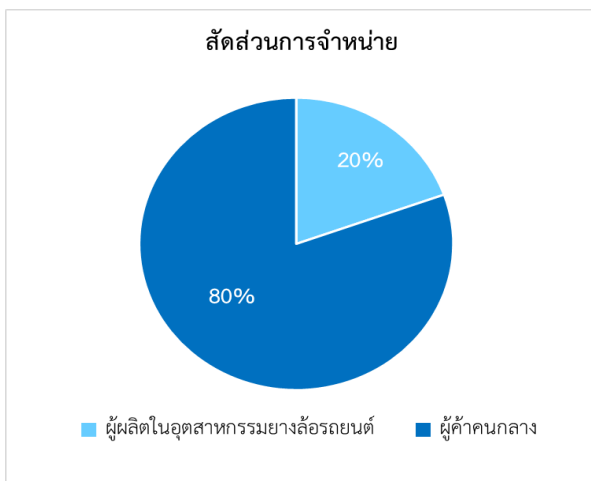
## 2. กลยุทธ์ทางการขาย

สำหรับผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ บริษัทฯ ใช้กลยุทธ์ในการจับคู่ซื้อขาย Matching Order ระหว่างปริมาณซื้อวัตถุดิบกับปริมาณขายสินค้าในแต่ละช่วงเวลาให้สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคายางพารา โดยฝ่ายการตลาดจะกำหนดราคาขายสินค้า ตามต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต และบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ (Cost Plus Margin) ควบคู่ไปกับการพิจารณาราคาของตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (Singapore Commodity Exchange : SICOM), ตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้าเซี่ยงไฮ้ (Shanghai Future Exchange : SHFE) เพื่อเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดราคาขายให้แก่ลูกค้า

สำหรับการขายสินค้า แบ่งประเภทการขายออกเป็น 2 ส่วน คือ การขายแบบมีสัญญาระยะยาว (Long Term Contract) ที่ทำสัญญาเป็นรายปีและมีกำหนดการส่งมอบสินค้าเป็นรายเดือนตามที่ตกลงกัน และ การขายแบบรายครั้ง (Spot Contract)

### ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การขายสินค้าหน้าโรงงานและการขายสินค้าส่งไปยังสถานที่ลูกค้าระบุ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนการจำหน่ายไปยังผู้ค้าคนกลาง (Trader) และผู้ผลิตโรงงานอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์ (Manufacturer) คิดเป็นร้อยละ 80 และร้อยละ 20 ตามลำดับ สำหรับสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 66 และร้อยละ 34 ตามลำดับ



กลุ่มลูกค้าหลัก คือ ประเทศจีน สิงคโปร์ ญี่ปุ่น อินเดีย บังกลาเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังตั้งเป้าหมายในการขยายกลุ่มลูกค้าในประเทศอินเดีย โดยตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนยอดขายคิดเป็นร้อยละ 10 ในปี 2566

### **การบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการผลิต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด นำไปสู่การสร้างฐานลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อประเด็นดังกล่าว ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลในหัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **ผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป**

#### **กลยุทธ์ทางการตลาด**

##### **1. กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์**

ด้วยการมุ่งพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่องกับประสบการณ์อันยาวนานของบริษัทฯ ร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนานวัตกรรมยางพาราของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ได้คิดค้นสูตรการผลิตสินค้าจากยางพาราที่มีคุณภาพสูง และได้มาตรฐานอุตสาหกรรม อีกทั้งยังมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในงานวิจัย โดยพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงเครื่องจักรที่ทันสมัย มีกระบวนการทำงานและควบคุมด้วยระบบอัตโนมัติ ซึ่งครอบคลุมการผลิตในแต่ละรุ่นสินค้าที่หลากหลาย รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการและการใช้งานของฟาร์มโคนมแต่ละประเภท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มปศุสัตว์ต่างๆ กลุ่ม ในการผลิตสินค้าแผ่นยางพาราปูรองปศุสัตว์ หรือ แผ่นปูรองปศุสัตว์ ภายใต้ชื่อแบรนด์ แคทเทิลเฟล็กซ์ (cattleFlex) สามารถแบ่งรุ่นตามกลุ่มเป้าหมายการตลาดและการใช้งานทั้งหมด 4 รุ่น

#### **ประเภทของสินค้าแผ่นปูรองปศุสัตว์**

คุณสมบัติ	cattleFlex (Pro)	cattleFlex (Tuf)	cattleFlex (Calf)	cattleFlex (Move)
ขนาด (กว้าง x ยาว)	1.20 x 1.80 ม.	1.20 x 1.80 ม.	0.30 x 1.20 ม.	1.20 x 1.80 ม.
ความหนา	1.50 ซม.	1.90 ซม.	1.30 ซม.	1.50 ซม.
น้ำหนัก	36 กิโลกรัม	14 กิโลกรัม	4 กิโลกรัม	43 กิโลกรัม
คุณภาพ	ดีมาก	ดี	ดีมาก	ดีมาก
วัสดุ	ยางธรรมชาติ 100%	ยางธรรมชาติผสม EVA	ยางธรรมชาติ 100%	ยางธรรมชาติ 100%
จุดเด่น	รุ่นพรีเมียม แข็งแรง	ทนทาน ราคาจับต้องได้	ดูแลปกป้องลูกวัว	ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุขณะเคลื่อนย้ายวัว

##### **2. กลยุทธ์ทางการขาย**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมายในด้านปศุสัตว์ โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความพึงพอใจและความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและคุณลักษณะของการนำไปใช้งานของลูกค้า โดยแคทเทิลเฟล็กซ์ (cattleFlex) วางสัดส่วนการขายตามความต้องการของตลาด โดยมีสัดส่วนการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศและ

ต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 5 และ ร้อยละ 95 ตามลำดับ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการขายที่สำคัญ คือ การขายผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการคัดเลือกผ่านตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้

### ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ ทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าเป็นหลัก โดยมีการจัดจำหน่ายสินค้าตรงไปที่ฟาร์มปศุสัตว์ เน้นกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและในประเทศ โดยแบ่งสัดส่วนตามประเภทรุ่นสินค้า



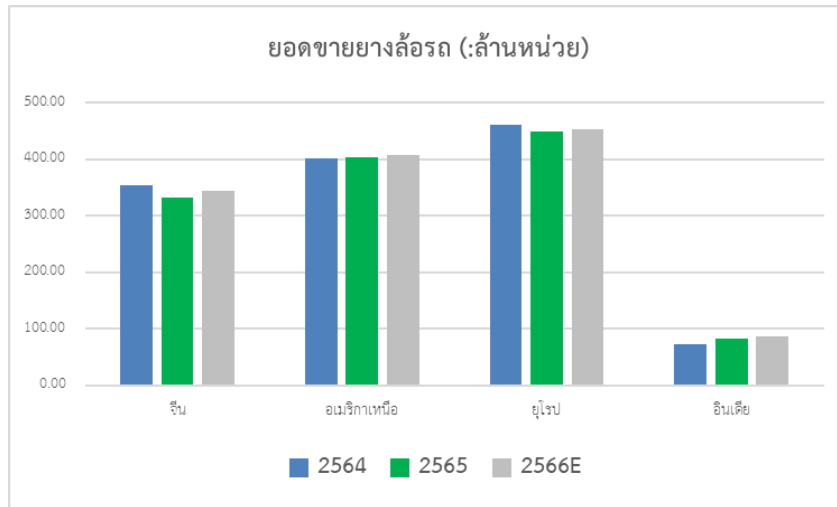
สำหรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของแผ่นปูรองปศุสัตว์แคทเทิลเฟล็กซ์ (cattleFlex) บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ ที่มีความชำนาญในด้านปศุสัตว์เป็นหลัก สามารถบริหารจัดการสินค้าและมีความชำนาญในพื้นที่นั้นๆ และมีความสามารถกระจายสินค้าได้หลากหลายช่องทางและรวดเร็ว รวมไปถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฟาร์มต่างๆ ในพื้นที่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตั้งแผ่นปูรองปศุสัตว์ที่มีความใส่ใจในรายละเอียดด้านการติดตั้งแผ่นปูรองปศุสัตว์ ซึ่งให้ความสำคัญทั้งด้านสุขภาพและความปลอดภัยของปศุสัตว์ในฟาร์ม และให้ความสำคัญด้านความทนทานจากการใช้งานแผ่นปูรองแคทเทิลเฟล็กซ์ เพื่อช่วยลดต้นทุนให้กับเจ้าของฟาร์ม

### (ข) สภาพการแข่งขัน

#### ● ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

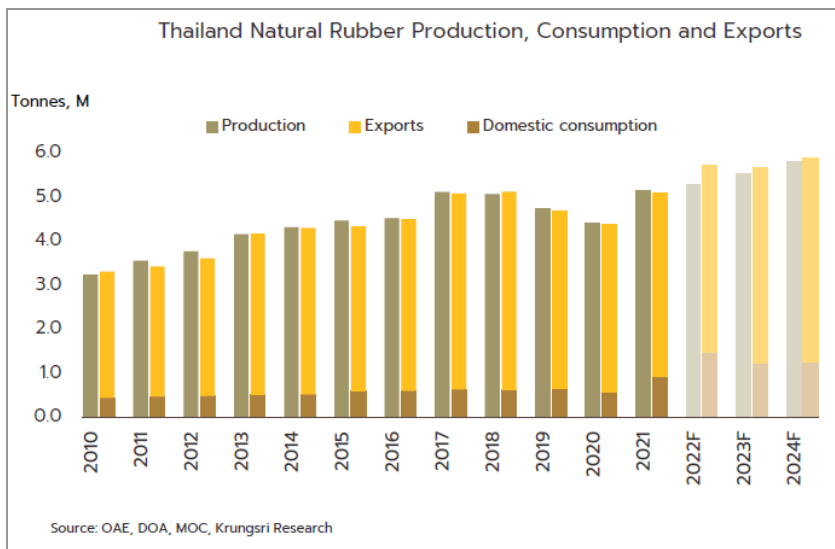
จากผลกระทบต่อเนื่องยาวนานของโรคอุบัติใหม่ รวมถึงสถานการณ์สงครามระหว่างประเทศรัสเซีย และยูเครนที่มีผลต่อเศรษฐกิจทั่วโลก สภาพเงินเฟ้อ และราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นในปี 2565 ที่ผ่านมา สถานการณ์ผันผวนของโลกดังกล่าวส่งผลให้ผู้คนหันมาสนใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานทดแทน และการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น จึงทำให้น้ำมันของตลาดรถยนต์ไฟฟ้ายังคงสามารถเติบโตได้ และส่งผลให้ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติยังสามารถขยายตัวไปได้อย่างต่อเนื่อง



ที่มา : the GlobalData Automotive Intelligence Centre, LMC Automotive and GlobalData

ภาพรวมอุตสาหกรรมยางพาราของไทย ปี 2565

ในปี 2565 อุตสาหกรรมยางพาราไทยยังขยายตัวต่อเนื่อง แรงหนุนจากอุปทานโดยรวมของโลกลดลงโดยเฉพาะอินโดนีเซีย และมาเลเซียที่ยังเผชิญปัญหาขาดแคลนแรงงานและโรคใบร่วงยางพารา ขณะที่ความต้องการยางพาราจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องยังคงเพิ่มขึ้นทั้งในและต่างประเทศ



ที่มา : บทวิจัยกรุงศรี, 2565 (แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมยางพารา)

ปริมาณผลผลิตคาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 3%-4% อยู่ที่ 5.3-5.4 ล้านตัน แรงหนุนหลักมาจาก (1) การขยายพื้นที่ปลูกในช่วงปี 2546-2556 ทำให้ทยอยกรีตได้เพิ่มขึ้นและเป็นช่วงอายุที่ให้ผลผลิตน้ำยางต่อไร่สูง (2) สภาพภูมิอากาศที่มีแนวโน้มเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก โดยปริมาณฝนในภาคใต้มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ La Nina ที่ยังคงส่งผลต่อเนื่องราว 1-2 ปี และ (3) การเร่งกรีตยางของเกษตรกรจากทิศทางราคาที่จูงใจ แม้ว่าผู้ผลิตบางพื้นที่ยังเผชิญปัญหาโรคใบร่วงยางพาราที่ระบาดอยู่ต่อเนื่อง

สำหรับปริมาณการจำหน่ายยางพาราทั้งปีคาดว่าจะเติบโตประมาณ 10%-12% โดยตลาดในประเทศคาดว่าจะขยายตัวราว 40%-50% ด้วยแรงหนุนจาก

- (1) ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางพาราปลายน้ำหันมาใช้ยางธรรมชาติมากขึ้นทดแทนยางสังเคราะห์ที่ราคาปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบจากปัญหาสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ
- (2) ความต้องการใช้เพื่อผลิตอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์โดยเฉพาะถุงมือยางจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังคงอยู่
- (3) มาตรการภาครัฐที่กระตุ้นการใช้ยางพาราในประเทศ อาทิ การส่งเสริมการใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่ยังต้องใช้ยางพาราสำหรับล้อยางและชิ้นส่วนยางในสัดส่วนสูง การขยายฐานการผลิตรถยนต์ในประเทศ การผลิตและใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ

ด้านการส่งออกคาดว่าจะเติบโตได้ 2%-3% โดยมีแรงหนุนจากปัจจัยดังนี้

- (1) ความต้องการยางธรรมชาติมากขึ้นเพื่อทดแทนยางสังเคราะห์
- (2) จีนทยอยผ่อนคลายความเข้มงวดของมาตรการล็อกดาวน์จากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้อุตสาหกรรมต่อเนื่องโดยเฉพาะยางล้อและรถยนต์ไฟฟ้ากลับมาดำเนินการผลิตได้
- (3) อุปทานที่มาจากประเทศคู่แข่ง (อินโดนีเซีย และมาเลเซีย) ยังไม่กลับมาเต็มที่จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานและโรคใบร่วงยางพารา ขณะที่ปัจจัยเสี่ยงที่กดดันให้การส่งออกเติบโตในอัตราไม่สูงนักเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มซบเซาจากผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ

#### แนวโน้มอุตสาหกรรมยางพาราไทยในปี 2566 - ปี 2567

สำหรับอุตสาหกรรมยางพาราไทยในปี 2566 - ปี 2567 คาดว่าจะเป็นไปในทิศทางเดียวกับผลผลิตยางพาราโลก (เติบโตในอัตรเฉลี่ย 4%-5% ต่อปี) โดยมีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 4.5-5.5% ต่อปี โดยมีปัจจัยหนุนจากปัจจัยดังนี้

- (1) การขยายพื้นที่ปลูกในช่วงปี 2546-2556 เป็นช่วงอายุที่ให้ผลผลิตน้ำยางต่อไร่สูง
- (2) ภูมิอากาศที่เอื้ออำนวยต่อการกรีดยางพาราทำให้ผลผลิตออกสู่ตลาดเพิ่มขึ้น
- (3) การดูแลรักษาและเร่งเก็บเกี่ยวผลผลิตของเกษตรกรอานิสงส์จากราคายางพาราที่สูงกว่าช่วง 5 ปีที่ผ่านมา รวมทั้ง
- (4) มาตรการสนับสนุนด้านการเกษตรของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การขยายตัวของอุปทานในประเทศยังมีความเสี่ยงจากปัจจัยด้านโรคระบาดโดยเฉพาะโรคใบร่วงยางพาราทั้งสายพันธุ์เดิมและสายพันธุ์ใหม่ และเกษตรกรบางส่วนที่หันไปปลูกทุเรียนหรือพืชอื่นทดแทนในช่วงที่ราคายางตกต่ำ

ปริมาณการจำหน่ายในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงอยู่ที่ 0.5-2.0% ต่อปี โดยแรงหนุนจากปัจจัยดังนี้

- (1) ความต้องการที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมต่อเนื่องโดยเฉพาะรถยนต์ ยางล้อ ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงมือยาง ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ รวมถึงมาตรการสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตรถไฟเพื่อทดแทนการนำเข้า
- (2) ความต้องการใช้ยางพาราในรูปแบบใหม่ๆ ที่หลากหลายมากขึ้นจากการวิจัย พัฒนา และประยุกต์ใช้เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ( อาทิ เกษตร ยานยนต์ เคมีภัณฑ์ ความงาม ก่อสร้าง บรรจุภัณฑ์)
- (3) ความต้องการใช้ในการก่อสร้างภาครัฐจากแนวโน้มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโดยเฉพาะจากแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ระยะที่ 2 (ปี 2566-2570)
- (4) มาตรการภาครัฐในการดูดซับผลผลิตยางพาราเพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดและระดับราคา โดยผ่านโครงการต่างๆ อาทิ โครงการสนับสนุนสินเชื่อผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์ยาง โครงการส่งเสริมการใช้ยางในหน่วยงานภาครัฐ และโครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) เป็นต้น

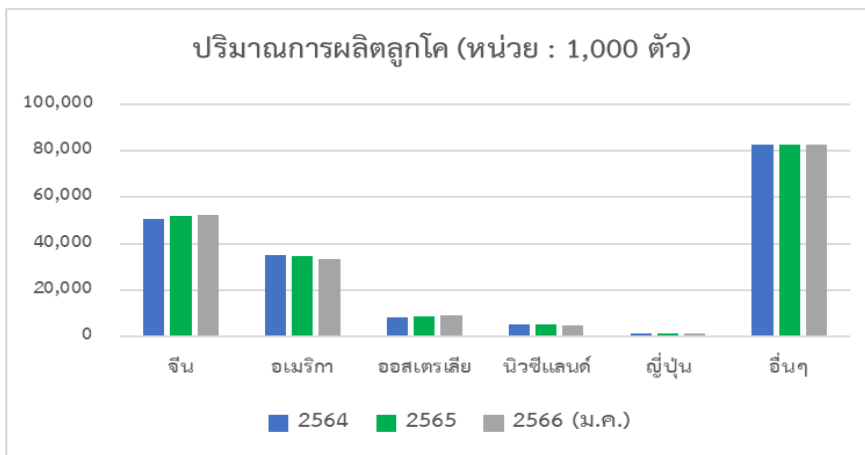
ปริมาณการส่งออกคาดว่าจะขยายตัว 3.5-4.5% ต่อปี (ความต้องการใช้ยางพาราชั้นกลางของโลกคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.0-4.0% ต่อปี) ตามปัจจัยดังนี้

- (1) การผลิตในภาคอุตสาหกรรมต่อเนื่องโดยเฉพาะยานยนต์

- (2) ความต้องการใช้อุปกรณ์ทางการแพทย์โดยเฉพาะถุงมือยาง เครื่องมือทางการแพทย์ และอุปกรณ์ยางพาราเพื่อ  
สุขอนามัยที่จะมีมากขึ้นในสังคมผู้สูงอายุ
- (3) ผลผลิตของประเทศคู่แข่ง ได้แก่ อินโดนีเซียและมาเลเซียที่มีแนวโน้มลดลงจากปัญหาโรคใบร่วงยางพารา และ
- (4) ราคาน้ำมันดิบโลกที่มีแนวโน้มทรงตัวสูงจากผลของสงครามรัสเซีย-ยูเครนที่คาดว่าจะยืดเยื้อทำให้ราคายางสังเคราะห์ซึ่ง  
เป็นสินค้าทดแทนมีราคาสูง ตลาดจึงมีแนวโน้มใช้ยางธรรมชาติมากขึ้น  
(ที่มา : บทวิจัยกรุงศรี, 2565 แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรมยางพารา)

### ● ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงช่องทางการขยายตลาดของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป สำหรับแผ่นยางพาราปรงปศุสัตว์ในตลาดฟาร์มโคนมทั้ง  
ในประเทศและต่างประเทศที่ปริมาณการผลิตโคนมยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และยังสามารถนำไปใช้งานสำหรับอนุบาลสุกรในฟาร์มแม่  
พันธุ์สุกร จากข้อมูลของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จากโรคระบาดส่งผลให้จำนวนแม่พันธุ์ในประเทศไทยลดลง ในปี 2565 ภาครัฐ  
จึงสนับสนุนให้เกษตรกรหันมาเปิดฟาร์มและเพิ่มจำนวนแม่พันธุ์อีกครั้ง คาดการณ์ว่า ในปี 2566 การผลิตสุกรในไทยมีปริมาณ 17.47  
ล้านตัว เพิ่มขึ้นจาก 15.51 ล้านตัว ของปี 2565 ร้อยละ 12.64 ผลจากจำนวนแม่พันธุ์ที่เพิ่มขึ้น



ที่มา : Livestock and Poultry , World Markets and Trade , USDA Foreign Agricultural Service , January 2023

ประเทศ	2561	2562	2563	2564	2565*	อัตราเพิ่ม (ร้อยละ)	2566**
ปริมาณการผลิต <sup>1/</sup> (ล้านตัว)	20.80	20.48	19.91	19.28	15.51	-6.28	17.47
(ล้านตัน)	1.56	1.54	1.49	1.45	1.16	-6.28	1.31
ปริมาณส่งออก <sup>2/</sup> (ตัน)	10,365	15,155	34,637	19,712	5,676	-8.99	n.a.
ปริมาณการบริโภค <sup>3/</sup> (ล้านตัน)	1.51	1.60	1.40	1.31	1.15	-7.15	1.30

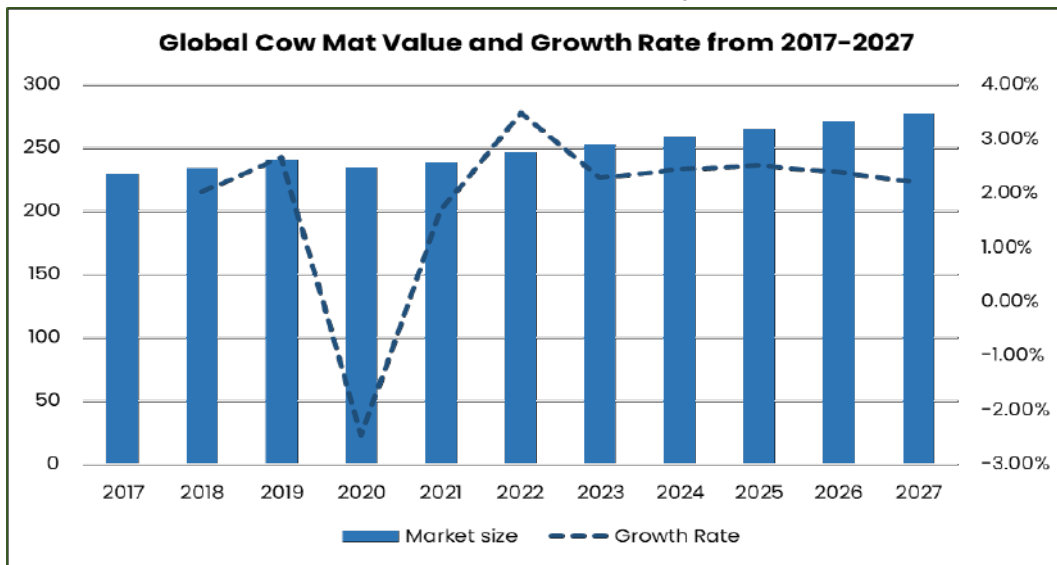
หมายเหตุ: \* ข้อมูลเบื้องต้น \*\* คาดคะเน  
ที่มา: <sup>1/</sup> , <sup>3/</sup> สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร  
<sup>2/</sup> กรมศุลกากร



ในปีที่ผ่านมาการแข่งขันของอุตสาหกรรมแผ่นปูรองปศุสัตว์นั้นยังอยู่ในระดับที่สูงของผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศที่เข้ามาแข่งขันกันมากขึ้น แต่เนื่องจากประเทศไทยนั้นเป็นแหล่งผลิตยางธรรมชาติมากที่สุดเป็นอันดับหนึ่งของโลก และบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ทั่วโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

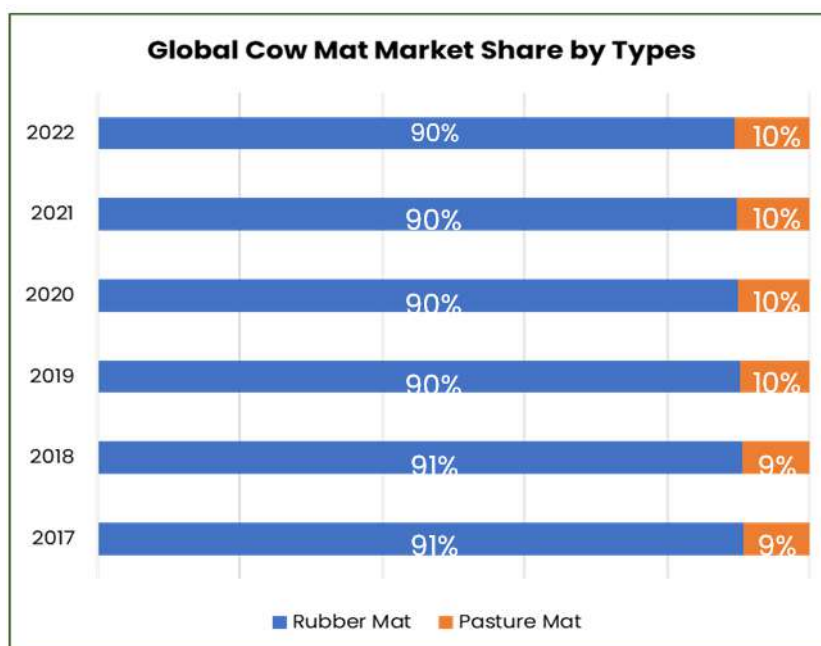
สำหรับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมแผ่นปูรองปศุสัตว์ โดยอ้างอิงรายงานการวิจัยและสำรวจของ BisReport (Global Cow Mat Industry Market Research Report 2022) ได้มีการประมาณการไว้ว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี พ.ศ. 2570 (ค.ศ. 2027) รวมไปถึงสัดส่วนชนิดแผ่นปูรองปศุสัตว์ที่ใช้ในตลาดโลกปัจจุบัน ยังคงเป็นแผ่นยางพาราปูรองปศุสัตว์ ที่เป็นที่ยิยมอยู่ในปัจจุบัน

กราฟแสดงอัตราการเติบโตของตลาดโลกสำหรับแผ่นปูรองปศุสัตว์



ที่มา : รายงานการวิจัยและสำรวจของ BisReport (Global Cow Mat Industry Market Research Report 2022)

กราฟแสดงสัดส่วนชนิดแผ่นปูรองปศุสัตว์ที่ใช้ในตลาดโลก



ที่มา : รายงานการวิจัยและสำรวจของ BisReport (Global Cow Mat Industry Market Research Report 2022)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการสำรวจความต้องการของตลาดแผ่นปูรองปศุสัตว์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ พบว่ามีความต้องการใช้งานแผ่นปูรองปศุสัตว์ที่ผลิตขึ้นจากยางธรรมชาติ มากกว่าแผ่นโฟม หรือรีไซเคิล ทั้งนี้ฟาร์มโคนมและโคเนื้อทั้งในและต่างประเทศต่างหันมาให้ความสนใจผลิตภัณฑ์แผ่นปูรองปศุสัตว์มากขึ้น เนื่องจากแผ่นปูรองปศุสัตว์ที่ดีสามารถช่วยลดอาการบาดเจ็บและการอักเสบติดเชื้อของปศุสัตว์ได้ และยังเพิ่มปริมาณน้ำนมซึ่งนำมาสู่ผลกำไรที่ดีขึ้น โดยปัจจัยเหล่านี้ทำให้ทางบริษัทฯ มองเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้ และด้วยข้อได้เปรียบที่ได้กล่าวมาในข้างต้นทำให้การแข่งขันของบริษัทฯ จะทำได้เป็นอย่างดี ประสิทธิภาพที่เหนือกว่าคู่แข่ง

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ โดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจจะระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้ามีความสอดคล้องตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และเพื่อเป็นกรอบการทำงานที่ส่งเสริมความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ สำหรับนโยบายการกำหนดราคาซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทฯ จะอ้างอิงราคาซื้อจากตลาดล่วงหน้าต่างประเทศ อาทิ SICOM (Singapore Commodity Exchange) และตลาดในประเทศ ได้แก่ ตลาดกลางหาวใหญ่ เพื่อกำหนดราคาซื้อในแต่ละวันตามประเภทของสินค้า โดยผู้มีอำนาจพิจารณาจะพิจารณาจากแนวโน้มราคาภายในอนาคต และใช้ราคาจากตลาดกลางหาวใหญ่เป็นตัวอ้างอิงในการกำหนดราคาซื้อ ซึ่งแต่ละวันฝ่ายจัดซื้อจะประกาศราคาซื้อเวลา 11.00 น. ของทุกวัน ผ่านช่องทาง Line Application และ Website ของบริษัทฯ

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ คือ ยางพารา ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น ยางก้อนถ้วย ยางเครป ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่งกึ่งสำเร็จรูป และยางคัตติ้งอัดก้อน ในปี 2565 มีสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งหมด ยางพาราที่บริษัทฯ จัดซื้อส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากภาคอีสานประมาณร้อยละ 98 ผลผลิตจากภาคใต้ประมาณร้อยละ 1 และจากภาคอื่นๆ ประมาณร้อยละ 1 โดยยางพาราจากภาคอีสานจะมีความสะอาดมากกว่ายางพาราจากภาคใต้ เนื่องจากรัฐบาลมีการส่งเสริมการปลูกยางพาราให้กับเกษตรกรในภาคอีสาน จึงทำให้เกษตรกรมีความรู้ในกระบวนการและขั้นตอนการผลิตยางพาราเป็นอย่างดี ทำให้ยางพาราค่อนข้างมีความสกปรกน้อย และได้คุณภาพยางที่ดี

สำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ จะแบ่งออกเป็น 3 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การซื้อวัตถุดิบโดยผู้ขายนำมาขายหน้าโรงงาน เป็นการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายที่เป็นเกษตรกรรายย่อยนำวัตถุดิบมาขายหน้าโรงงานโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ จะมีการกำหนดราคาซื้อ ซึ่งเป็นราคาซื้อหน้าโรงงานที่มีการอ้างอิงราคาจากตลาดราคากลางสำนักงานตลาดกลางยางพารา อำเภอลาดใหญ่ และสถาบันวิจัยยางการยางแห่งประเทศไทยเป็นหลัก โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพาราทั้งหมด
2. การซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง เป็นการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายวัตถุดิบรายใหญ่ โดยมีการตกลงปริมาณที่ต้องการซื้อระหว่างกัน โดยการซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้ายางพาราจะทำให้บริษัทฯ ได้ปริมาณยางพารามากกว่าการรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย อย่างไรก็ตามราคาซื้อจากผู้ค้ายางพารายังคงอ้างอิงตามราคาซื้อหน้าโรงงานแต่ละวันเป็นหลัก ในบางกรณีอาจมีการให้ราคาที่สูงกว่าราคาซื้อจากผู้ค้ายางพาราย่อยหากมีปริมาณซื้อจำนวนมาก ในปี 2565 บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพาราทั้งหมด
3. การซื้อวัตถุดิบจากการประมูลจากสหกรณ์ เป็นการซื้อวัตถุดิบจากการเข้าประมูลยางพาราตามสหกรณ์ต่างๆ อาทิ สหกรณ์นิคมแคนดง จังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดบุรีรัมย์ และสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสุรินทร์ เป็นต้น ซึ่งจะมีปริมาณและราคากลางที่เปิดประมูลเพื่อเข้าร่วมการประมูลยางพาราดังกล่าว โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบจากการเข้าประมูลตามสหกรณ์ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพาราทั้งหมด

### การจัดหาวัตถุดิบ

ในส่วนของการรับซื้อวัตถุดิบโดยผู้ขายนำมาขายหน้าโรงงานและจากพ่อค้าคนกลาง จะเป็นการนำส่งวัตถุดิบเข้าโรงงานโดยตรง แต่หากเป็นในส่วนของการซื้อวัตถุดิบจากการประมูลจากสหกรณ์ หลังจากทราบผลประมูลว่าบริษัทฯ ชนะการประมูล จุดประสงค์จะจัดทำเอกสารสัญญาซื้อ - ขายยาง เพื่อยืนยันปริมาณและมูลค่าส่งมายังบริษัทฯ จากนั้นบริษัทฯ จึงจะนำรถไปรับยางยังจุดประมูล โดยจะต้องมีการชั่งน้ำหนักยางประมูลให้ตรงกับปริมาณที่ระบุในสัญญาก่อนการขนยางกลับมายังบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขการชำระเงินขึ้นอยู่กับสถานที่การประมูล โดยจะมีทั้งกรณีที่ชำระเงินก่อนการขนยางขึ้นรถและกรณีที่ชำระเงินเมื่อขนส่งยางมาถึง ณ โรงงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม เนื่องจากบริษัทฯ สามารถจัดซื้อวัตถุดิบได้จากผู้จำหน่ายหลายรายตามช่องทางการจัดซื้อ 3 ประเภทดังที่กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเลือกซื้อวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีที่สุดจากผู้จำหน่ายแต่ละราย และหากวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดไม่ได้คุณภาพตามที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ สามารถดำเนินการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้

### สัดส่วนยอดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทในปี 2563 - 2565 รายละเอียดดังนี้

ยอดซื้อวัตถุดิบ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยางเครฟ/ก้อนถ้วย	9,295.40	61.22	13,946.13	56.30	15,076.65	67.73
ยางแผ่นดิบ	2,481.03	16.34	2,761.30	11.15	534.94	2.40
ยางแผ่นรมควัน	2,640.87	17.39	3,805.65	15.36	5,705.61	25.63
ยางแท่งกิ่งสำเร็จรูป	522.65	3.44	664.67	2.68	635.39	2.85
ยางคัตติ้งอัดก้อน	-	-	3,267.11	13.19	-	-
วัตถุดิบอื่นๆ	243.13	1.60	325.95	1.32	306.88	1.38
<b>รวม</b>	<b>15,183.08</b>	<b>100.00</b>	<b>24,770.81</b>	<b>100.00</b>	<b>22,259.47</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ : วัตถุดิบอื่นๆ อาทิ กรด และสารละลายต่างๆ บรรจุก้อนท์ ก๊าซปิโตเลียมเหลว น้ำมันดีเซล เป็นต้น

### กำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิต

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตสินค้าทั้งหมด 3 โรงงาน คือ โรงงานผลิตยางแผ่นรมควัน จำนวน 1 โรงงาน และโรงงานผลิตยางแท่งและยางผสม จำนวน 2 โรงงาน ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่เดียวกัน โดยส่วนงานการผลิตยางแผ่นรมควัน มีทั้งสิ้น 4 แผนกหลัก ได้แก่ แผนกบอ ล้าง แผนกห้องรมควัน แผนกคัตติ้งคุณภาพ และแผนกอัดก้อน สำหรับส่วนงานการผลิตยางแท่งและยางผสม มีทั้งสิ้น 2 แผนกหลัก ได้แก่ แผนกเครื่องจักรและแผนกเตาอบ โดยการผลิตในส่วนงานยางแผ่นรมควันทำงาน 1 กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 8 ชั่วโมง เริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 8.00 น. - 17.00 น. และการผลิตในส่วนงานยางแท่งและยางผสม ทำงาน 3 กะต่อวัน เริ่มทำงานตั้งแต่ 6.00 - 14.00 น./ 14.00 - 22.00 น. และ 22.00 - 6.00 น. เดินเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำลังผลิตรวมทั้งสิ้น 465,600 ตันต่อปี

กำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้า				
ประเภทสินค้า	หน่วย	ปี 2563	ปี 2564 <sup>5</sup>	ปี 2565 <sup>5</sup>
<u>ยางแผ่นรมควัน RSS<sup>1</sup></u>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	60,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	61,218	54,142	59,696
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	102.03 <sup>2</sup>	90.24	99.49
<u>ยางแท่ง STR และยางแท่งผสม STR Mixtures<sup>3</sup></u>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	259,200	345,600	345,600
STR - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	146,423	199,077	203,673
STR-Mixtures - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	102,883	82,823	104,981
รวม 2 ผลิตภัณฑ์ : STR และ STR-Mixtures <sup>4</sup>	ตัน/ปี	249,306	281,900	308,654
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	96.18	81.57	89.31
<u>ยางแผ่นผสม RSS-Mixtures</u>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	60,000	60,000	60,000
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	44,127	57,748	58,621
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	73.55	96.25	97.70

**หมายเหตุ :**

<sup>1</sup> สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแผ่นรมควัน :

$$\begin{aligned} \text{กำลังการผลิตยางแผ่นรมควัน} &= \left[ \left( \frac{\text{น้ำหนักยาง/เก้ะ}}{\text{จำนวนเก้ะ/ห้องรม}} \right) \times \text{จำนวนห้องรม} \times \text{จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)} \right] \\ &= \text{น้ำหนักยาง/ห้องรม} \times \text{จำนวนห้องรม} \times \left[ \frac{\text{จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)}}{\text{วัน}} \right] \end{aligned}$$

<sup>2</sup> อัตราการใช้กำลังการผลิตเกินกว่าร้อยละ 100 เนื่องจากบริษัทฯ มีการซื้อยางแผ่นรมควันสำเร็จรูปมาอัดก้อน จึงมีบางขั้นตอนที่ไม่ต้องดำเนินการและส่งผลให้ปริมาณผลผลิตจริงมากกว่ากำลังการผลิต

<sup>3</sup> สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแท่ง STR และ ยางแท่งผสม STR-Mixtures คำนวณจาก จำนวนวันทำงานต่อปี\*ตันต่อชั่วโมง\*จำนวนชั่วโมงทำงาน

<sup>4</sup> ยางแท่ง STR และยางแท่งผสม STR-Mixtures อยู่ในสายการผลิตเดียวกัน

<sup>5</sup> กำลังการผลิตเต็มปีของปี 2564 และปี 2565 สำหรับยางแผ่นรมควัน เท่ากับ 60,000 ตัน/ปี ยางแท่งและยางแท่งผสมเท่ากับ 345,600 ตัน/ปี และยางแผ่นผสมเท่ากับ 60,000 ตัน/ปี

**มาตรฐานผลิตภัณฑ์**

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำมาปฏิบัติเพื่อให้ได้มาตรฐานสินค้าตามกำหนด จะยึดมาตรฐานสำหรับใช้ในการผลิตสินค้า 2 มาตรฐาน คือ มาตรฐานตามสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังปฏิบัติตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.5906-2556 การปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน (Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheet) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าเกษตรที่ครอบคลุมข้อกำหนดการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจนถึงการขนส่งเพื่อจำหน่าย เพื่อให้ได้ยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สำหรับยางแท่งที่บริษัทฯ ผลิตจะปฏิบัติตามมาตรฐานยางแท่งไทยซึ่งอยู่ภายใต้การ

ดูแลรับผิดชอบของสถาบันฯ วิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติต่างๆ ของยางแท่ง เอส ที อาร์ ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง เอส ที อาร์ รวมถึงการทดสอบยางแท่ง โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

 <p style="text-align: center;">Cert No. 60Q18751</p>	
<p>Quality Management System : มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001:2015) สำหรับสายการผลิตยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheets, RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber, STR) และยางผสม (Mixtures Rubber)</p>	
<b>สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน</b>	GCL INTERNATIONAL สถาบันที่ให้การรับรอง ซึ่งผ่านการตรวจประเมิน และให้การรับรองโดย UKAS
<b>ปีที่ได้รับ/ต่ออายุการรับรอง</b>	23 มิถุนายน 2564
<b>ปีที่หมดอายุล่าสุด</b>	18 มิถุนายน 2567

 <p style="text-align: center;">Cert No. 22E18751</p>	
<p>Environment Management System : มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) สำหรับสายการผลิตยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheets, RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber, STR) และยางผสม (Mixtures Rubber)</p>	
<b>สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน</b>	GCL INTERNATIONAL สถาบันที่ให้การรับรอง ซึ่งผ่านการตรวจประเมิน และให้การรับรองโดย UKAS
<b>ปีที่ได้รับ/ต่ออายุการรับรอง</b>	29 มิถุนายน 2564
<b>ปีที่หมดอายุล่าสุด</b>	16 มิถุนายน 2567



Cert No. 43O18751

Occupational Health & Safety Management System :มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001:2018) สำหรับสายการผลิตยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheets, RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber, STR) และยางผสม (Mixtures Rubber)

สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	GCL INTERNATIONAL สถาบันที่ให้การรับรอง
ปีที่ได้รับ/ต่ออายุการรับรอง	29 มิถุนายน 2564
ปีที่หมดอายุล่าสุด	09 มิถุนายน 2567



TESTING  
No.0186

Has successfully undergone assessment according to ISO/IEC 17025:2017 ใ้รับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐานISO/IEC17025:2017

สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	สถาบันที่ให้การรับรอง ซึ่งผ่านการตรวจประเมิน และให้การรับรองโดย สำนักบริหารและรับรองห้องปฏิบัติการ กรมวิทยาศาสตร์บริการ
ปีที่ได้รับ/ต่ออายุการรับรอง	26 พฤษภาคม 2563
ปีที่หมดอายุล่าสุด	25 พฤษภาคม 2566

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ตารางแสดงทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หน่วย : ล้านบาท				
ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	การใช้ประโยชน์
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จำนวนกับสถาบันการเงิน	78.03	ใช้เป็นที่ตั้งโรงงานแห่งที่ 1,2 และอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	จำนวนกับสถาบันการเงิน	477.93	เพื่อใช้ในกิจการ
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	เป็นเจ้าของ	จำนวนกับสถาบันการเงิน	607.45	เพื่อใช้ในกิจการ
4. แพลตฟอร์มเว็บไซต์และข่าวโหด	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.86	เพื่อใช้ในกิจการ
5. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	6.64	เพื่อใช้ในกิจการ
6. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	36.12	เพื่อใช้ในกิจการ
7. งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	480.55 <sup>/1</sup>	เพื่อใช้ในกิจการ
<b>รวม</b>			<b>1,688.58</b>	

หมายเหตุ : <sup>/1</sup> งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง 480.55 ล้านบาท ประกอบด้วย โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 174.04 ล้านบาท, โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ 54.91 ล้านบาท, อาคารสำนักงานใหม่ 43.23 ล้านบาท, งานติดตั้งเตาอบยางพิมพ์เดิมสำหรับโรงงานยางแห่งที่ 2 จำนวน 53.10 ล้านบาท, โครงการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากยางธรรมชาติ 141.91 ล้านบาท, งานเตรียมพื้นที่สำหรับโครงการโรงงานยางแห่งที่ 3 จำนวน 13.36 ล้านบาท

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**โปรแกรมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายการโปรแกรมซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 2.95 ล้านบาท (มูลค่าตาม เท่ากับ 3.99 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายสะสมเท่ากับ 1.04 ล้านบาท)

### บัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับสิทธิส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 6-8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อน ภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

บัตรส่งเสริมการลงทุน	โครงการประเภทกิจการ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่อนุมัติได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้ 6-8 ปี	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ 5 ปี
กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ (ผลิตภัณฑ์ผสม Mixtures)		1459(2)/2553	01 มิ.ย. 2552	20 ก.ค. 2561	20 ก.ค. 2566
กิจการผลิต ผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ (ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR)		1921(2)/2557	14 พ.ค. 2557	03 ส.ค. 2565	03 ส.ค. 2570
กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน (ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ)		59-1605-0-00-2-0	13 มิ.ย. 2559	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้
กิจการแปรรูปยางขึ้นต้น (ผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสม)		62-0126-1-00-1-0	07 ม.ค. 2562	02 ก.ค. 2568	-
กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้า (ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์)		62-0374-1-00-1-0	15 มิ.ค. 2562	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้
กิจการแปรรูปยางขึ้นต้น (ผลิตภัณฑ์ยางแท่งและยางผสม)		63-0045-1-00-1-0	22 ต.ค. 2562	07 ก.ค. 2569	-
กิจการแปรรูปยางขึ้นต้น (ผลิตภัณฑ์แผ่นรมควัน)		64-0119-1-04-1-0	01 ก.พ. 2564	31 ม.ค. 2567	-

หมายเหตุ : บริษัทฯ สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นๆ ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี โดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลายกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประกาศของค่าจ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ



(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เพียงบริษัทเดียว ซึ่งไม่มีบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อย

1.3.2 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่สูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2565			
ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	กลุ่มจิงธนสมบูรณ์	715,988,300	38.75
	1) นายชววิทย์ จิงธนสมบูรณ์ <sup>/1</sup>	543,135,800	29.39
	2) นายจิรายุส จิงธนสมบูรณ์	92,125,200	4.99
	3) นางสาวมธุชา จิงธนสมบูรณ์	41,165,900	2.23
	4) นางสาววิลาสิณี จิงธนสมบูรณ์	34,059,000	1.84
	5) นางภนิดา จิงธนสมบูรณ์ <sup>/2</sup>	5,376,000	0.29
	6) นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล <sup>/3</sup>	126,400	0.01
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,342,943	1.80
3	นายสันติ โกวิทจินดาชัย	22,000,000	1.19
4	นายชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	20,000,000	1.08
5	นายมานิต วัฒนเสน	17,310,000	0.94
6	นายมงคล ประกิตชัยวัฒนา	14,000,000	0.76
7	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	12,267,000	0.66
8	นางลักษมณีสุนีย์ หทัยวิทวัส	11,000,000	0.60
9	นายอภิศักดิ์ เทพผดุงพร	10,800,000	0.58
10	นายเอี่ยม อาชวกุลเทพ	9,577,000	0.52
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	981,504,505	53.12
	<b>รวม</b>	<b>1,847,789,748</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>/1, /2, /3</sup> นายชววิทย์ จิงธนสมบูรณ์ นางภนิดา จิงธนสมบูรณ์ และ นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล นับเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และ เป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

<sup>/1</sup>- นายชววิทย์ จิงธนสมบูรณ์ เป็นกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ

<sup>/2</sup>- นางภนิดา จิงธนสมบูรณ์ เป็นกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานซัพพลายเชนของบริษัทฯ

<sup>/3</sup>- นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล เป็นกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด/ควบคุมคุณภาพและพัฒนาความยั่งยืน ของบริษัทฯ

## 2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## 1.4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,004,733,945 บาท มีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 923,894,874 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,847,789,748 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

## 1.5. การออกหลักทรัพย์อื่น

## 1.5.1. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดคงค้างของหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น 6,114.30 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566	
หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อหุ้นกู้	หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566 (NER230A)
ประเภทตราสาร	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ประเภทของการเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าการเสนอขาย และยอดคงค้าง	1,300 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.85 ต่อปี
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	BB+/Stable โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกตราสาร	วันที่ 9 เมษายน 2564
อายุตราสาร	อายุ 2 ปี 6 เดือน นับจากวันออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดอายุ	วันที่ 9 ตุลาคม 2566
งวดการจ่ายดอกเบี้ย	ชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราที่กำหนดไว้ทุกๆ 3 เดือน ทุกวันที่ 9 มกราคม วันที่ 9 เมษายน วันที่ 9 กรกฎาคม และ วันที่ 9 ตุลาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
ข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมประจำปีของผู้ออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้ (รายละเอียดตามข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 7.3 (ก) เรื่อง เงื่อนไขทางการเงิน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	ไม่มี

<p>2. หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ และ ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้</p>	
หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อหุ้นกู้	<p>1) หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (“หุ้นกู้ชุดที่ 1”) (NER25NA)</p> <p>2) หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (“หุ้นกู้ชุดที่ 2”) (NER26NA)</p>
ประเภทตราสาร	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ประเภทของการเสนอขาย	เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าการเสนอขาย และยอดคงค้าง	2,000 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,000 ล้านบาท</li> <li>2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,000 ล้านบาท</li> </ul>
อัตราดอกเบี้ย	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.25 ต่อปี</li> <li>2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี</li> </ul>
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	BBB-/Stable โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกตราสาร	4 พฤศจิกายน 2564
อายุตราสาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 4 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้</li> <li>2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้</li> </ul>
วันที่ครบกำหนดอายุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 ครบกำหนดอายุวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568</li> <li>2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 ครบกำหนดอายุวันที่ 4 พฤศจิกายน 2569</li> </ul>
งวดการจ่ายดอกเบี้ย	ชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราที่กำหนดไว้ทุกๆ 3 เดือน ทุกวันที่ 4 กุมภาพันธ์ วันที่ 4 พฤษภาคม วันที่ 4 สิงหาคม และวันที่ 4 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 และจะทำการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด
ข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมประจำปีของผู้ออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้ (รายละเอียดตามข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 7.3 (ก) เรื่องเงื่อนไขทางการเงิน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	มี โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 และ/หรือ หุ้นกู้ชุดที่ 2 นับแต่ วันครบกำหนด 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ซึ่งตรงกับวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

3. หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ และ ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อหุ้นกู้	1) หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (“หุ้นกู้ชุดที่ 1”) (NER279A) 2) หุ้นกู้ของบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดหุ้นกู้ (“หุ้นกู้ชุดที่ 2”) (NER299A)
ประเภทตราสาร	หุ้นกู้ระยะยาว ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ประเภทของการเสนอขาย	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่
มูลค่าการเสนอขาย และยอดคงค้าง	2,814.30 ล้านบาท ประกอบด้วย 1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 1,161.50 ล้านบาท 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,652.80 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.65 ต่อปี 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.40 ต่อปี
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	BBB-/Stable โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	1,000 บาท
วันที่ออกตราสาร	8 กันยายน 2565
อายุตราสาร	1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้ 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 7 ปีนับจากวันออกหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดอายุ	1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 ครบกำหนดอายุวันที่ 8 กันยายน 2570 2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 ครบกำหนดอายุวันที่ 8 กันยายน 2572
งวดการจ่ายดอกเบี้ย	ชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในอัตราที่กำหนดไว้ทุกๆ 3 เดือน ทุกวันที่ 8 มีนาคม วันที่ 8 มิถุนายน วันที่ 8 กันยายน และวันที่ 8 ธันวาคม ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2565 และจะทำการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด
ข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน	ผู้ออกหุ้นกู้จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ "หนี้สินสุทธิ" ต่อ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" (Net Debt to Equity Ratio) ตามงบการเงินรวมประจำปีของผู้ออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.5 : 1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีของแต่ละปีตลอดอายุหุ้นกู้ (รายละเอียดตามข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 7.3 (ก) เรื่องเงื่อนไขทางการเงิน)
การไถ่ถอนก่อนกำหนด	มี โดยผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 และ/หรือ หุ้นกู้ชุดที่ 2 นับแต่วันครบกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ซึ่งตรงกับวันที่ 8 กันยายน 2567

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีและเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทฯ จะต้องมีความเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 1,748.00 ล้านบาท และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 702.16 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 129.34 ล้านบาท ที่จ่ายเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อีกในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท คิดเป็นเงิน 572.81 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 คิดเป็นอัตรการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 40.17 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนหุ้น (หุ้น)	1,614,678,906	1,760,635,056	1,847,789,748
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.56	1.13	0.95
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.21	0.43	0.38
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	39.49% <sup>/1</sup>	40.49%	40.17%

หมายเหตุ : อัตรการจ่ายปันผล = เงินจ่ายปันผล / กำไรสุทธิ

<sup>/1</sup> กรณีคำนวณอัตรการจ่ายปันผล = เงินจ่ายปันผล / กำไรสุทธิหักเงินสำรองตามกฎหมาย จะได้อัตรการจ่ายปันผลคิดเป็นร้อยละ 40.89

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัทฯ” ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ จึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องตามหลักการ Enterprise Risk Management (COSO-ERM 2017) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้บูรณาการระบบงานด้านการกำกับดูแลองค์กรการบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร (Governance, Risk and Compliance : GRC) รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Committee: ERMC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเพื่อกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบองค์กร และกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบโดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยบูรณาการการบริหารความเสี่ยงควบคู่ไปกับการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนตามระเบียบปฏิบัติ และถือปฏิบัติตามในทุกหน่วยงาน

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้นำเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงรูปแบบต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินและจัดลำดับปัจจัยความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านแผนบริหารความเสี่ยง (Mitigation Plan) รวมถึงการนำเทคนิคในการบ่งชี้ผลกระทบแต่ละปัจจัยเสี่ยง ประเมินในรูปแบบมูลค่าความเสี่ยง (Value at Risk: VaR) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่สำคัญ รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) เพื่อให้สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงในเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงโดยการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคน รวมถึงการสร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยบูรณาการเข้ากับกระบวนการทำงานที่สำคัญ เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

## 2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม อุตสาหกรรมคู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

### 2.2.1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### (1) ความเสี่ยงจากทิศทางการลงทุนธุรกิจ

ด้วยนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าอย่างรวดเร็วเข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการประกอบธุรกิจ (Disruptive Technology) ส่งผลกระทบต่อความต้องการของลูกค้าและการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางการลงทุนธุรกิจ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของทิศทางการลงทุน สังคม พลังงาน เทคโนโลยี สิ่งแวดล้อม และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตามแนวโน้มใหญ่ของโลก (Mega Trend) หากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไม่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในอนาคต

##### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การพัฒนาสินค้าใหม่ (New Product Development) เพื่อแสวงหาโอกาสและพัฒนาธุรกิจและผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ รับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของการดำเนินธุรกิจในอนาคต ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งนำทิศทางการลงทุนดังกล่าว จัดทำเป็นแผนธุรกิจ โดยได้ติดตามการประเมินความเสี่ยงจากกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และยังมีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นการติดตามและควบคุมปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และเป็นการสร้างความมั่นใจว่าผลประกอบการจะเป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

#### (2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติและการแปรรูปยางพารา ซึ่งในปี 2565 มีรายได้จากการขายสินค้า 25,172.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.88 ของรายได้รวม โดยการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 โดยมีกองการยาง กรมวิชาการเกษตรและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทำหน้าที่ควบคุมการผลิต การค้า และการส่งออกยาง โดยกรมวิชาการเกษตรจะดำเนินการนำเข้ายางตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมยาง โดยจะควบคุมกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคาขายเพื่อประโยชน์ในการค้าขายและส่งออกยาง และยังเป็นผู้กำหนดอัตราเงินสงเคราะห์ (Centre for Experimental Social Sciences : CESS) ที่เรียกเก็บจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บตามนโยบายรัฐ บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นสถานการณ์ที่ยางพารามีราคาตกต่ำ และภาครัฐอาจประกาศกำหนดควบคุมปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออกของผู้ค้ายางเพื่อให้ราคาขายสูงขึ้น หรือเมื่อภาครัฐบาลเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บเงินสงเคราะห์ (CESS) ซึ่งส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการส่งออกของ บริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกและราคาขายสินค้าของบริษัทฯ และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

เนื่องด้วยรัฐบาลได้ประกาศให้ยางพาราเป็นสินค้าที่อยู่ในรายการสินค้าและบริการควบคุม เพื่อเป็นมาตรการป้องกันปัญหาด้านราคาขาย ซึ่งเมื่อยางพาราเป็นสินค้าควบคุมตามกฎหมาย ทางกระทรวงพาณิชย์มีอำนาจเข้าไปตรวจสอบ หรือติดตามดูข้อเท็จจริงต่างๆ เกี่ยวกับสินค้านั้นๆ ได้ จึงอาจส่งผลให้มีการแทรกแซงทางด้านราคาจากทางรัฐบาล และอาจส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประเทศนั้นๆ เช่นกัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์การนำเข้าผลิตภัณฑ์จากยางพาราแปรรูป หรือการเปลี่ยนแปลงเรื่องภาษีนำเข้าและอัตราภาษีอื่นๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ในการส่งออกไปยังประเทศนั้นๆ และส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงบริษัทฯ จึงมีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นดังกล่าวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการรับทราบข่าวสารและสามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างทันทั่วทั้งที่

### **(3) ความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคายางธรรมชาติ**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติและการแปรรูปยางพารา ซึ่งวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตได้แก่ ยางพารา โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งมีความผันผวนของราคาเป็นไปตามราคาตลาดโลก และราคาของสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าวถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ โดยปัจจัยที่มีผลต่อราคายางพารามีหลายปัจจัย อาทิ

1. ปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานในตลาด ขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณอุปทานของยางธรรมชาติ หรือการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของระดับการบริโภคยางธรรมชาติของโลก
2. ปัจจัยด้านปริมาณวัตถุดิบของยางธรรมชาติ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยทางธรรมชาติ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศและ ปริมาณน้ำฝนที่ตกในแต่ละปี จะส่งผลต่อปริมาณยางพาราและราคาของยางพารา และปัจจัยด้านฤดูกาลปิดหน้ายางหรือ ในช่วงฤดูกาลที่ต้นยางผลัดใบ ชาวสวนยางจะหยุดกรีต เป็นระยะเวลาประมาณ 2 - 3 เดือน คือช่วงเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม เมษายน และจะเริ่มกลับมากรีตยางในช่วงเดือนมิถุนายนของทุกปี เป็นต้นไป การปิดหน้ายางจะส่งผลให้ผลผลิตยางพาราในช่วงเวลานั้นน้อยลง ยางจะออกสู่ตลาดน้อยลง ซึ่งปริมาณยางพาราในตลาดเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อราคายางในช่วงเวลานั้นๆ โดยหากปริมาณยางในตลาดน้อยอาจส่งผลให้ราคายางสูงขึ้น ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบที่บริษัทฯ ซื้อมีราคาสูงขึ้นตามได้
3. ปัจจัยของราคาน้ำมันดิบ เนื่องจากยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนของยางธรรมชาติ มีส่วนผสมของน้ำมันดิบ ดังนั้นเมื่อราคาของน้ำมันดิบมีการเปลี่ยนแปลง จะทำให้ราคาของยางสังเคราะห์แปรผันไปตามราคาน้ำมันดังกล่าว ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาของยางธรรมชาติปรับตัวตาม จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของยางธรรมชาติ
4. ปัจจัยราคาซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้าตลาดสิงคโปร์ (SICOM) ซึ่งบริษัทฯ ใช้ราคา SICOM เป็นราคาตั้งต้นในการคำนวณกลับเพื่อนำมาอ้างอิงในการซื้อวัตถุดิบเข้าในแต่ละวัน

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคายางพารา เนื่องจากบริษัทฯ ต้องซื้อยางพาราเป็นวัตถุดิบหลัก อีกทั้งการจำหน่ายสินค้ายางพารามีการอ้างอิงราคาขายจากราคาตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่ต้องจ่ายให้กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และราคาสินค้าที่จะจำหน่ายให้กับลูกค้า

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามราคายางในตลาดโลกและตลาดกลางในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามราคาขายที่เหมาะสมสำหรับการซื้อ และการตั้งราคาจำหน่ายสินค้า ซึ่งบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว สำหรับการซื้อขายแบบครั้งเดียว (Spot) โดยบริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าแบบ Cost Plus Margin โดยจะพิจารณาจากต้นทุนเฉลี่ย



ของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อจะขายกับลูกค้า แต่ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ อาจจะไม่คงที่ตามวิธีการกำหนดราคาแบบ Cost Plus Margin ปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการจัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการวางแผนการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา โดยบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบขั้นต่ำสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลา 3 - 5 เดือนล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนเรื่องราคาของบริษัทฯ

#### **(4) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา โดยเฉพาะยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber20 : STR20) ผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) และยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) ซึ่งสามารถนำไปผลิตเป็นยางล้อรถยนต์ อีกทั้งยังเป็นส่วนประกอบสำคัญของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยยางที่ได้จากการแปรรูปยางพาราประเภทนี้ ผู้ผลิตส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ทำให้อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์จากยางพาราดังกล่าวเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่สอดคล้องกับขนาดอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหญ่ทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกยางพาราอันดับ 1 ของโลก อันดับ 2 เป็นอินโดนีเซีย และอันดับ 3 เป็นเวียดนาม โดยปี 2565 คาดการณ์ว่าประเทศไทยส่งออกยางพาราไปทั่วโลกกว่า 4.2 ล้านตัน (ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย) ถือว่าอุตสาหกรรมยางพารา มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจประเทศ จากการมีคู่แข่งจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ อาจส่งผลให้บริษัทฯ ถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดในการจำหน่ายสินค้าให้กับคู่แข่งได้ แต่การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ไม่สามารถทำได้ง่ายนัก เนื่องจากผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงบุคลากร ส่งผลให้แนวโน้มการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดค่อนข้างต่ำ

#### **การบริหารความเสี่ยง**

จากประสบการณ์การทำงานในธุรกิจแปรรูปยางพารากว่า 16 ปี ของบริษัทฯ พร้อมทั้งการมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านคุณภาพ โดยรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า รวมถึงบริษัทฯ มีความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยาง ซึ่งได้รับการรับรองจากสถาบันวิจัยยางกรรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกทั้งยังมีห้องวิจัยและพัฒนา เครื่องมือวิเคราะห์ที่ทันสมัยและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพคงที่ตามมาตรฐาน ทำให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้าและส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนกลยุทธ์ในการขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มากขึ้นเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

#### **(5) ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของตลาดและการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ**

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพาราแปรรูปขั้นต้นรวมทั้งสิ้น 4 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber20 : STR20) ผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) และยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) โดยในปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 62 : 38 ตามลำดับ และร้อยละ 66 : 34 ตามลำดับ โดยกลุ่มลูกค้าหลักในประเทศคือผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์ และสำหรับลูกค้าต่างประเทศคือกลุ่มลูกค้า Trader ในประเทศจีนและสิงคโปร์เป็นหลัก ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ หากในอนาคตความต้องการใช้ยางพาราธรรมชาติลดลง เช่น การมีสินค้าอื่นมาทดแทนยางพาราธรรมชาติ เป็นต้น และมีความเสี่ยงเรื่องการกระจุกตัวของตลาด หากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ โดยเฉพาะผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์ในประเทศ และกลุ่ม Trader ในประเทศจีนและสิงคโปร์ไม่ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ อาจทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการขยายจำนวนฐานลูกค้าของสินค้าปัจจุบันของบริษัทฯ ให้มากขึ้น โดยได้ขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศอื่นๆ เช่น อินเดีย รวมถึงลูกค้าผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ในทวีปยุโรป เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจไปสู่การผลิตและจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มเติม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาสินค้าสำเร็จรูปที่ใช้วัตถุดิบจากยางธรรมชาติ โดยเริ่มจากสินค้าแผ่นปูรองนอนปศุสัตว์ภายใต้แบรนด์ cattleFlex ซึ่งมีกลุ่มลูกค้าคือกลุ่มฟาร์มปศุสัตว์และตัวแทนจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ การขยายสินค้าไปยังธุรกิจสำเร็จรูปเป็นการลดการพึ่งพิงสินค้านำเข้ารายการและการกระจุกตัวของตลาด รวมถึงสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตรากำไรของบริษัทฯ ที่ดีขึ้นด้วย

### (6) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับใบอนุญาต การต่ออายุ หรือรักษาใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ในการขออนุญาตในการค้ายางให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎหมายที่กำหนด รวมทั้งการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมวิชาการเกษตร กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการดังกล่าวมีอำนาจกำกับดูแลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตและให้เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม เช่น ใบอนุญาตค้ายาง ใบอนุญาตตั้งโรงงานยาง ใบอนุญาตเป็นผู้ส่งออกยางไปนอกราชอาณาจักร ใบอนุญาตผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือทดสอบคุณภาพยาง เป็นต้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อาจหยุดชะงักได้ หากไม่สามารถต่ออายุ/รักษาใบอนุญาตได้ต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการขอหรือต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากใบอนุญาตบางประเภทมีระยะเวลาสั้น อาทิ ระยะเวลา 1 ปี โดยอาจเป็นความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดกฎหมายได้ หากบริษัทฯ ไม่ต่ออายุใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องดังกล่าว

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินการติดตามการต่ออายุของใบอนุญาตที่ครบกำหนดทุกฉบับอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ของทุกหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อสามารถดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง ประกอบกับที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่มีปัญหาเรื่องการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใดๆ แต่อย่างใด

### (7) ความเสี่ยงจากระบบงานสารสนเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบงานสารสนเทศ โดยปัจจุบันเทคโนโลยีก้าวหน้า ทำให้มีแนวโน้มที่จะเกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ มากขึ้น ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้หลากหลายรูปแบบ เช่น การแฮกระบบเพื่อขโมยข้อมูลสำคัญ การโจมตีด้วยไวรัสคอมพิวเตอร์ ไปจนถึงการเจาะระบบเพื่อเข้าถึงระบบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ทำให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญในการดำเนินงานหรือข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เช่น คู่สัญญา คู่ค้า (Confidentiality and Personal Data Breach) เป็นต้น

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากระบบงานสารสนเทศและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลดังกล่าว และเห็นความสำคัญของการดำเนินการเชิงป้องกันเพื่อควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานสารสนเทศ ซึ่งอาจจะกระทบความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ขององค์กรได้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูล ความจำเป็นในการใช้งาน รวมถึงมีการกำหนดรหัสผ่าน (password) ระบบฐานข้อมูล บริษัทฯ ทำการสำรองข้อมูลแบบอัตโนมัติและมีการสำรองพื้นที่จัดเก็บไว้ทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการควบคุมการเข้าออกสถานที่

จัดเก็บข้อมูล โดยสื่อสัญญาณพร้อมจัดเก็บสัญญาณในสถานที่ปลอดภัย ได้ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV เพื่อความปลอดภัยจากการบุกรุกหรือโจรกรรม ใช้ซอฟต์แวร์ระบบและซอฟต์แวร์พื้นฐานที่ถูกต้องตามกฎหมาย (ถูกลิขสิทธิ์) เปิดการอัปเดตระบบการรักษาความปลอดภัยแบบอัตโนมัติ พร้อมทั้งมีการกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงฐานข้อมูลของพนักงาน ทบทวนการติดตามการบันทึกข้อมูลและตรวจสอบติดตามการ Back up อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความสำคัญของพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) โดยมีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### **(8) ความเสี่ยงด้านอัตราค่าจ้างตำแหน่งงานระดับบริหาร**

บริษัทฯ บริหารงานโดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามสายงาน โดยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละสายงานรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ดังนั้น บุคลากรตำแหน่งงานระดับบริหารจึงมีความสำคัญกับบริษัทฯ หากมีการเปลี่ยนแปลงหรือปรับเปลี่ยนและหรือขาดแคลนบุคลากร หรือตำแหน่งนั้นว่างลงเป็นระยะเวลาอันยาวนาน อาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยางพาราอีกทางหนึ่ง เนื่องจากการผลิตยางพาราแปรรูปมีการกำหนดมาตรฐานสินค้าการเกษตร ซึ่งบริษัทฯ ต้องมีผู้เชี่ยวชาญในตรวจสอบคุณภาพสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงการทดสอบคุณภาพยางที่บริษัทฯ จะต้องได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางจากสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และบุคลากรผู้ทดสอบจะต้องได้รับใบประกาศผ่านการฝึกอบรมการทดสอบยางเพื่อจะสามารถออกใบรับรองคุณภาพของสินค้าให้แก่ลูกค้าเพื่อจำหน่ายได้

#### **การบริหารความเสี่ยง**

บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการบริหารงานอย่างมืออาชีพ มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้กับผู้บริหารท่านอื่นๆ และพนักงานแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดโครงสร้างองค์กร และการจัดลำดับขั้นอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการถ่วงดุลอำนาจและโครงสร้างการบริหารที่แบ่งตามความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งสำคัญๆ ของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้ง การสรรหาพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่างๆ ให้มีจำนวนที่เพียงพอ และลดการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ รวมทั้งการให้การอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อสามารถทำงานแทนกันได้ และผู้บริหารของบริษัทฯ ในแต่ละสายงานก็เป็นผู้มีอำนาจในการตัดสินใจ การดำเนินการต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสรรหาผู้บริหารและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการขยายตัวและแผนการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

### **(9) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารานั้นในกระบวนการผลิตอาจก่อให้เกิดมลภาวะต่อบริเวณรอบๆ โรงงานได้ อาทิ การเกิดมลภาวะทางอากาศจากกลิ่นยางพาราจากโรงงาน น้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตในโรงงาน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนรอบข้างได้ และหากบริษัทฯ ไม่มีแนวทางป้องกันและการควบคุมที่ดี บริษัทฯ อาจสร้างความเดือดร้อนจนถึงการเกิดข้อพิพาทกับชุมชนรอบข้างได้ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ภาครัฐกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวง

แรงงาน เป็นต้น โดยกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกฎระเบียบดังกล่าว

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสำคัญของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยึดมั่นการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO14001:2015 และบริษัทฯ ไม่มีอัตราการสูญเสียของวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบทุกประเภทของบริษัทฯ สามารถนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตได้ ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาเรื่องของเสีย หรือเศษซากต่างๆ หรือที่เรียกว่า Zero Waste Management สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสีย นั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมด้านน้ำเสีย โดยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียแบบเติมอากาศและการบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศและนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมดกลับมาใช้ในโครงการไปโอแก๊สสำหรับการผลิตแก๊สทดแทนแก๊ส LPG และไฟฟ้าไว้ใช้ในโรงงานของบริษัทฯ ได้ ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงงาน เนื่องจากไม่มีการระบายน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตออกนอกบริเวณโรงงาน ทั้งนี้ การจัดการเรื่องกลิ่นโดยรอบโรงงานนั้น บริษัทฯ ยังไม่มีผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการวัตถุดิบที่จะนำมาเก็บไว้ในคลังสินค้า เพราะกลิ่นที่เกิดขึ้นจะเกิดจากการหมักของยางที่ยังไม่ได้แปรรูป บริษัทฯ จะไม่กองวัตถุดิบไว้นานจนทำให้เกิดกลิ่นรบกวน โดยจะมีการนำยางที่รับเข้ามาในโรงงานผ่านกระบวนการแปรรูปขั้นต้น อาทิ การสับยางและพ่นน้ำบนกองยาง เพื่อลดปัญหากลิ่นของยางพาราที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็นบริษัทอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 โดยมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

#### **(10) ความเสี่ยงด้านสังคม**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน ชุมชน สังคม ลูกค้า และคู่ค้าทางธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของบริษัทฯ และครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบ โดยมีการสำรวจความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างรอบด้าน เพื่อนำมาพัฒนากิจกรรมต่างๆ ร่วมกัน สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน โครงการ NER ส่งเสริมวิถีเกษตรชุมชนยั่งยืน โครงการห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้เพื่อพัฒนาชุมชน สังคม เป็นต้น

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความรอบคอบระมัดระวัง ไม่กระทำการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดการละเมิด หรือสร้างผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งไม่ส่งเสริมหรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) และปฏิบัติตามกฎหมายประเทศไทยและต่างประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตลอดไปถึงการสื่อสาร เผยแพร่แนวทางด้านสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้มีส่วนร่วมตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดทำเอกสารในการต่อต้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้กับทางคู่ค้า เพื่อรับทราบ และเข้าร่วมโครงการต่างๆ กับคู่ค้าและชุมชน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆอย่างต่อเนื่องในการดูแลชุมชนและสังคมเพื่อส่งเสริมสัมพันธ์ภาพที่ดีอย่างต่อเนื่อง

### (11) ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากบริษัทฯ ไม่สามารถรักษาระดับการดำเนินงานตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กรได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยผลักดันการดำเนินงานเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่ระบุประเด็นสำคัญของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการตอบสนองต่อประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต้องการและให้ความสำคัญ รวมถึงรวบรวม วิเคราะห์ความต้องการ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เมื่อสรุปประเด็นสำคัญแล้ว บริษัทฯ จะจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในบริษัทฯ ถู้อปฏิบัติและติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและเน้นพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรโดยดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงที่กระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร โดยกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่นำมาวิเคราะห์ ประกอบด้วย พนักงาน คณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น กลุ่มลูกค้า ได้แก่ ลูกค้า ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ทางการค้า ตลอดจนกลุ่มชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม การพิจารณาความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร เพื่อให้เกิดความชัดเจนสามารถลดผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร

ด้านคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการดำเนินการตามความคาดหวังในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ การสร้างผลตอบแทนการลงทุน โดยให้มีผลกำไรเพิ่มขึ้น

ด้านลูกค้า บริษัทฯ ส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา การปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเป็นธรรม

ด้านคู่ค้า บริษัทฯ มีมาตรการในการตรวจสอบคัดกรองคู่ค้าของบริษัทฯ เช่น ผู้จัดการวัตถุดิบ ผู้รับจ้างต่างๆ รวมทั้งสนับสนุนการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่ดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้านเจ้าหนี้ทางการค้า บริษัทฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน การชำระหนี้ตรงตามกำหนดการรายงานสถานะทางการเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้

ด้านคู่แข่งทางการค้า บริษัทฯ ไม่กระทำการใดโดยเจตนาเพื่อทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

ด้านพนักงาน บริษัทฯ มีการประเมินผลงานและความก้าวหน้าของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ผลตอบแทนในด้านต่างๆ อย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตำแหน่งงาน ความรับผิดชอบต่อ การส่งเสริมการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้น และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของธุรกิจ บริษัทฯ สภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆที่เหมาะสม ให้กับพนักงานโดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในธุรกิจเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

ด้านชุมชน สังคม บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ มีการเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆได้เข้ามาทำงานร่วมกัน ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาในท้องถิ่น โดยทางบริษัทฯ มีการรณรงค์เรื่องการรักการอ่าน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพของห้องสมุดและหนังสือ ให้เด็กๆ ในโรงเรียนได้มีโอกาสเข้าถึง นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงด้านอื่นๆของโรงเรียน เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนในท้องถิ่น มีจิตสำนึกรักบ้านเกิด และพร้อมที่จะพัฒนาชุมชนของตนเองในอนาคต

ด้านหน่วยงานภาครัฐ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้การสนับสนุนโครงการต่างๆของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

ด้านสื่อมวลชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้อง ตรงประเด็น มีคุณธรรม จริยธรรม และทันต่อเหตุการณ์และประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีนโยบายในการทำให้บริษัทฯ เป็น โรงงานสีเขียว โดยมีการเริ่มรณรงค์ในเรื่องของการคัดแยกขยะแล้วนำขยะที่คัดแยกได้ส่งต่อให้หน่วยงานภายนอกในการนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทั้งยังมีนโยบายในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในจังหวัด โดยมีโครงการร่วมปลูกป่ากับทางจังหวัดบุรีรัมย์ในอนาคตันใกล้นี้

## (12) ความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนน้ำ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าจากผลิตภัณฑ์ยางพารา กระบวนการผลิตของแต่ละขั้นตอนนี้จำเป็นต้องใช้น้ำน้ำจึงสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นความต้องการใช้น้ำก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน ในปัจจุบันสภาวะอากาศที่เปลี่ยนแปลงส่งผลให้ทรัพยากรน้ำเริ่มขาดแคลนและมีคุณภาพเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม หากขาดการวางแผนการใช้น้ำอย่างเหมาะสม รวมถึงการบริหารจัดการที่ดีแล้ว อาจทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนน้ำขึ้นได้ ดังนั้นการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งการผลิตสินค้าและการปลูกพืชพลังงาน อาจได้รับผลกระทบจากคุณภาพและปริมาณน้ำที่ลดลง ซึ่งจะส่งผลต่อคุณภาพของสินค้าและวัตถุดิบพืชพลังงานของบริษัทฯ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดปริมาณการใช้น้ำอย่างเหมาะสมในทุกขั้นตอนการผลิต มีการจัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้น้ำเพื่อนำมาวิเคราะห์และวางแผนควบคุมการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Wastewater Reuse) ซึ่งมีระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน และผ่านการตรวจสอบคุณภาพน้ำเป็นประจำทุกวัน ก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีบ่อน้ำบาดาลเพื่อสำรองไว้ใช้ในพื้นที่โรงงาน ซึ่งได้รับอนุญาตใช้น้ำบาดาลจากกรมทรัพยากรน้ำบาดาล และมีบ่อน้ำธรรมชาติที่สามารถรองรับน้ำฝนได้ในปริมาณที่มาก

## 2.2.3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### (1) ความเสี่ยงจากความต้องการยางพาราไม่เป็นไปตามคาดการณ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติและการแปรรูปยางพารา ซึ่งวัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางพารา โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ยางพารา ซึ่งเป็นสินค้าเกษตรที่ได้จากสวนยางพารา โดยผลผลิตที่ได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หากในปีใดสภาพภูมิอากาศแห้งแล้งมากหรือฝนตกชุกน้ำท่วมในพื้นที่ยางก็จะทำให้ผลผลิตลดลง ปรากฏการณ์ธรรมชาติที่เป็นพายุ ซึ่งมีผลต่อปริมาณน้ำฝนที่เกิดขึ้น ส่งผลกับปริมาณยางพาราที่จะกรี๊ดได้ ทำให้ผลผลิตยางไม่เพียงพอต่อความต้องการ จึงส่งผลให้ราคาของยางธรรมชาติสูงขึ้น
2. การให้ผลผลิตของต้นยาง ต้นยางพาราจะมีช่วงหยุดให้ผลผลิตจะอยู่ในช่วงเดือนมีนาคมถึงพฤษภาคม (ช่วงที่ต้นยางผลัดใบ) หรือช่วงปิดหน้ายางสำหรับชาวสวนยางก็จะหยุดกรี๊ดยางทำให้ผลผลิตยางพาราในช่วงเวลานั้นน้อยลง ส่งผลให้ปริมาณยางที่ออกสู่ตลาดลดลงตามไปด้วย
3. โรคในใบยางพารา หรือ โรคต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับต้นยางพารา การระบาดของโรคใบร่วงยางพารา ซึ่งเกิดจากเชื้อรา มีการพบการระบาดในประเทศอินโดนีเซียเมื่อปี 2559 และระบาดต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบันรวมเนื้อที่กว่า 2 ล้านไร่ ทั้งนี้โรคดังกล่าวได้แพร่ระบาดเข้ามาในประเทศไทยมาเลเซียเมื่อปี 2560 และมีการระบาดในพื้นที่ชายแดนภาคใต้ของประเทศไทยด้วย ซึ่งการเกิดโรคต่างๆ กับต้นยางพาราอาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตยางพาราได้

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงความต้องการยางพาราไม่เป็นไปตามคาดการณ์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายการจัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการวางแผนการผลิตเพื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลา 3-5 เดือน ตามการขายที่ต้องมีการส่งมอบในอนาคตที่กำหนดไว้ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ และมีการติดตามข้อมูลข่าวสารจากหน่วยงานต่างๆ ในการพยากรณ์สภาพภูมิอากาศและปริมาณผลผลิตของยางพาราในตลาดอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกระจายความเสี่ยงโดยรับซื้อยางจากผู้ขายหลายรายจากหลายพื้นที่ ไม่จำกัดเพียงแต่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มมีการศึกษาการนำระบบ Internet of Thing (IOT) โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการทำงานด้านต่างๆ เช่น ระบบตรวจจับ ระบบเซนเซอร์ เป็นต้น

### **(2) ความเสี่ยงจากพื้นที่เช่าสำหรับปลูกพืชพลังงาน**

บริษัทฯ ดำเนินโครงการไบโอแก๊สเพื่อผลิตแก๊สมาใช้เป็นพลังงานทดแทนภายในบริษัทฯ ซึ่งต้องใช้พืชพลังงานเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงาน บริษัทฯ จึงได้มีการปลูกพืชพลังงาน ได้แก่ หญ้าเนเปียร์และข้าวโพด โดยพื้นที่ที่ใช้ในการปลูกเป็นที่ดินของผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่และบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินจากบุคคลดังกล่าว โดยการจัดทำสัญญาเช่าที่ดิน ที่มีราคาเช่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขสัญญาเป็นไปตามการเช่าปกติ อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าดังกล่าว ผู้ให้เช่าเป็นเพียงผู้ใช้ประโยชน์บนพื้นที่และบางพื้นที่ไม่มีเอกสารสิทธิประเภทโฉนดที่ดินดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่บริษัทฯ ไปทำสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่า อาจไม่มีผลผูกพันตามสัญญาเช่า รวมทั้งพื้นที่เช่าเป็นเอกสารสิทธิประเภท ภ.บ.ท.5 และใบจอง (น.ส.2) และเป็นเอกสารสิทธิประเภทหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3ก) ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการวัดระวางที่ดินพื้นที่เช่าที่เป็นของผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งหมด ซึ่งทางราชการได้ออกเอกสารรับรองสิทธิให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้มีสิทธิครอบครองที่ดินนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มอบหมายให้สำนักงานกฎหมายจัดทำ Legal Due Diligence สำหรับการพิจารณาสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสำนักงานกฎหมายมีความเห็นว่าสัญญาเช่าระหว่างผู้ให้เช่าและบริษัทฯ มีผลผูกพันคู่สัญญาแล้ว แม้ว่าผู้ให้เช่าจะมีเพียงสิทธิครอบครองตาม น.ส.2 ทั้งนี้ แม้ว่าสัญญาจะมีผลผูกพัน แต่บริษัทฯ ก็ยังมีความเสี่ยง คือการให้สิทธิครอบครองและทำประโยชน์โดยรัฐ เป็นเพียงการให้สิทธิเพียงชั่วคราวเท่านั้น หากในอนาคตทางราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินดังกล่าว อาจส่งผลให้ทางราชการยกเลิกให้ครอบครองชั่วคราวได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหาพื้นที่ในการปลูกพืชพลังงานใหม่

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการประเมิน และพิจารณาเห็นว่าโอกาสที่ทางราชการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินที่เช่าไปใช้เพื่อประโยชน์ของรัฐทางอื่น มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก เนื่องจากบริเวณที่ดินที่เช่าเป็นที่ดินที่มีลักษณะและประเภทเดียวกันเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ดินที่เกษตรกรใช้เป็นที่ทำมาหากินในทางการเกษตร อีกทั้งที่ดินที่เช่าก็เป็นที่ตั้งอยู่ห่างจากตัวจังหวัด ไกลจากที่ชุมชน ไม่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เพื่อการอย่างอื่นนอกจากการทำเกษตร ดังนั้นบริษัทฯ จึงเชื่อว่าโอกาสที่ทางรัฐจะนำไปใช้คงมีน้อยมาก อย่างไรก็ตาม หากเกิดกรณีตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทฯ สามารถเช่าพื้นที่บนที่ดินแปลงอื่นที่ไม่ไกลจากที่ตั้งโรงงานเพื่อมาปลูกหญ้าเนเปียร์ทดแทนได้ และบริษัทฯ ก็ยังสามารถใช้พืชการเกษตรอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ของเสียจากการผลิตแป้งมันสำปะหลัง เป็นต้น ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

### **(3) ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนประเภทยางสังเคราะห์**

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าจากผลิตภัณฑ์ยางพารา ซึ่งเป็นวัสดุธรรมชาติ มีความแข็งแรงและยืดหยุ่นได้ดี อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนประเภทยางสังเคราะห์ จากความก้าวหน้าทางด้านเคมีโพลีเมอร์มากขึ้น ทำให้มีการพัฒนายางสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงหรือเทียบเท่ายางธรรมชาติได้ จึงเป็นความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนดังกล่าว หากมีการหันมาใช้ยางสังเคราะห์แทนยางพาราหรือแนวโน้มความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เช่น ความต้องการยางที่เพิ่มมากขึ้น ความผัน

ผวนของราคายางธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของราคายางพาราธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับยางสังเคราะห์ เนื่องจากยางสังเคราะห์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาให้มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น มีให้เลือกมากมายหลายชนิด ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ที่ลดลงได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและพิจารณาแล้วว่าในระยะสั้นถึงระยะกลาง ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ยังมีความต้องการใช้ยางธรรมชาติมากกว่าเนื่องจากยางธรรมชาติมีคุณสมบัติบางประการที่ดีกว่าที่ยางสังเคราะห์ไม่สามารถทดแทนได้ จึงเหมาะกับการผลิตยางรถยนต์ ยางรถบรรทุกมากกว่า อีกทั้งยังเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความเสียดต่ำ และต้านทานสารอินทรีย์ เช่น กรด กรดเกลือ และด่าง ได้ดีกว่า ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนประเภทยางสังเคราะห์จึงยังมีจำกัดในระยะสั้นถึงกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการวิจัยและพัฒนาสินค้าต่างๆ ที่จะนำยางธรรมชาติมาใช้ในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

#### **(4) ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ**

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีการนำวัตถุดิบที่เป็นยางธรรมชาติมาเข้ากระบวนการผลิตจนได้เป็นผลิตภัณฑ์เพื่อจัดจำหน่าย ดังนั้น จึงมีการใช้เครื่องจักรมาใช้ในกระบวนการผลิตในแต่ละขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การนำวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการย่อยยาง บดยาง ล้างยาง อบยางแล้วจึงนำมาสู่กระบวนการอัดก้อนยาง ส่งผลให้ในทุกกระบวนการผลิตมีความสำคัญอย่างมาก หากกระบวนการผลิตใดขัดข้องหรือหยุดชะงักไม่ว่าจากปัจจัยภายนอก เช่น เหตุขัดข้องด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติ โรคอุบัติใหม่ หรือจากปัจจัยภายใน เช่น ความขัดข้องด้านเครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภค อาทิ ไฟฟ้า ประปา และการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งหากกระบวนการผลิตใดหยุดชะงัก อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสายการผลิตโดยรวมของบริษัทฯ ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนรองรับความเสี่ยงต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมถึงมีแผนงานในการติดต่อและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในส่วนของการหยุดจ่ายไฟฟ้า โดยให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้งล่วงหน้าถึงวันและเวลาที่ชัดเจน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวางแผนในการทำงานได้อย่างถูกต้องและไม่ให้กระทบกับกระบวนการผลิต

บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของการผลิตและการดำเนินธุรกิจ โดยได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและวิธีการทำงานอย่างเคร่งครัด มีการวางแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ตามกรอบระยะเวลาและมีการจัดเตรียมอะไหล่สำรอง ในกรณีที่มีการถอดเปลี่ยนในระยะเวลาที่เหมาะสมก่อนที่จะเกิดความชำรุดเสียหาย เพื่อให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องโดยไม่หยุดชะงัก

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ขยายโรงงานโดยการสร้างโรงงานยางแท่งแห่งที่สอง ซึ่งเป็นโรงงานที่แยกต่างหากจากโรงงานยางแท่งแห่งที่หนึ่ง ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของสายการผลิตที่เกิดจากปัจจัยภายในโรงงานได้

#### **(5) ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน**

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตสินค้าจากยางธรรมชาติ ดังนั้นในทุกกระบวนการทำงานต้องใช้เครื่องมือเครื่องจักร และหรืออุปกรณ์ในการทำงานร่วมกับผู้ปฏิบัติงานในสายงานการผลิต ดังนั้นอุบัติเหตุจากการทำงานอาจเกิดขึ้นได้กับผู้ปฏิบัติงาน หากพนักงานไม่ทำงานตามคู่มือหรือระเบียบการทำงานที่กำหนด

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการควบคุมการเกิดอุบัติเหตุที่ทำให้เกิดการบาดเจ็บต่อพนักงานในระดับที่การเกิดอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ จึงได้กำหนดมาตรการควบคุมและลดผลกระทบจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย การกำหนดมาตรฐานการทำงานที่เทียบเท่ามาตรฐานสากล การเสริมสร้างความตระหนักเรื่องความปลอดภัยจนเป็นส่วนหนึ่งของการทำงานให้กับพนักงาน การตรวจประเมินความปลอดภัยเพื่อค้นหาจุดเสี่ยง อันตรายและดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะเกิดอุบัติเหตุโดยมีระบบการบริหาร



จัดการด้านความปลอดภัยด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยในกระบวนการผลิต เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและมีการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามมาตรฐานความปลอดภัย (ISO 45001:2018) มาใช้ภายในองค์กร และได้จัดกิจกรรมที่ส่งเสริมด้านความปลอดภัย การส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture Transformation) อย่างต่อเนื่อง ผ่านกิจกรรม Morning Talk ของพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อแสดงออกถึงการให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัยและห่วงใยการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน และค้นหาอันตรายโดยการประเมินความเสี่ยง เพื่อป้องกันล่วงหน้าและจัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้กับพนักงานก่อนเริ่มงานใหม่ อีกทั้งได้กำหนดหลักเกณฑ์ทบทวนแผนการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การป้องกันและระงับอัคคีภัย การปรับปรุงขั้นตอนการทำงานต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน หรือตรงตามประเภทของงานที่ต้องปฏิบัติ หรือกิจกรรมที่มีความเสี่ยง โดยบริษัทฯ จัดทำแผนการฝึกอบรม การดำเนินการตามแผน และประเมินผล บันทึกและจัดเก็บประวัติการฝึกอบรม และการติดตามการปฏิบัติตาม ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในสิ่งที่อาจเป็นอันตรายและก่อให้เกิดอุบัติเหตุ วิธีการปฏิบัติงาน วิธีการป้องกัน และควบคุมอันตราย ในขณะที่ปฏิบัติงาน ให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้ด้วยความปลอดภัยทุกขั้นตอน

## 2.2.4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศหลายประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ฮองกง อินเดีย เป็นต้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 34 ของรายได้จากการขาย ซึ่งบริษัทฯ มีการจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเป็นสำคัญ ในขณะที่ต้นทุนสินค้าของบริษัทฯ เป็นเงินบาททั้งหมด ดังนั้นหากเกิดกรณีที่ภาวะอัตราแลกเปลี่ยนเงินดอลลาร์สหรัฐต่อเงินบาทมีความผันผวนรุนแรง อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ของบริษัทฯ ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ที่สัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 - 70 ของยอดขายต่างประเทศและมีการทบทวนและติดตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดเป็นประจำสม่ำเสมอ รวมถึงมีการควบคุมติดตามระยะเวลาในการทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าให้เหมาะสม

### (2) ความเสี่ยงจากสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทฯ ใช้นโยบายการจัดเก็บวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือเป็นระยะเวลา 3 - 5 เดือน ตามการขายสินค้าที่ได้ตกลงกับลูกค้าไว้เป็นการล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบและความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินงานค่อนข้างสูงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบเพื่อการเก็บสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อการขายสินค้า ส่งผลให้มูลค่าลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นในทุกๆ ปี ตามรายได้ที่เพิ่มขึ้น และทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงานค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงเรื่องการขาดสภาพคล่องทางการเงินซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ได้ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงาน โดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เช่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเป็นหลัก รวมถึงการออกเครื่องมือทางการเงินต่างๆ เป็นต้น

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในจากกำไรสุทธิที่ได้จากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการออกเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัทฯ สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลาเป็นอย่างดีตลอดมา รวมถึงมีการจัดหาแหล่งเงินทุน

เพิ่มเติม เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีสภาพคล่องในการบริหารจัดการทางการเงินในการดำเนินงานได้อย่างเพียงพอ และยังมีการประมาณการเงินทุนหมุนเวียนที่ต้องใช้เพื่อเตรียมจัดหาเงินทุนหมุนเวียนไว้รองรับ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางในการบริหารจัดการเงินทุนและสภาพคล่องเพิ่มเติมได้ เช่น การออกหุ้นกู้ เป็นต้น

### (3) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทฯ มีการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานเป็นหลัก โดยมีอัตราดอกเบี้ยแตกต่างกันไปแต่ละประเภทของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ ได้รับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงแบบลอยตัว (Floating Rate) ที่เปลี่ยนแปลงไปตามต้นทุนของสถาบันการเงินและตามภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างมีนัยสำคัญกับผลการดำเนินงาน หากเกิดสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเป็นขาขึ้น อาจกระทบต่อต้นทุนทางการเงินรวมของบริษัทฯ ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนการลดสัดส่วนการพึ่งพิงเงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินให้น้อยลง และใช้แหล่งเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ รวมถึงเงินที่ได้รับจากการออกเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ เช่น การออกหุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและแนวโน้มของนโยบายทางการเงินของภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด

### (4) ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ในปี 2564 และปี 2565 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดคงค้างของหุ้นกู้รวม 6,114.30 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.15 : 1 เท่า โดยบริษัทฯ ต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio) ตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในอัตราส่วนไม่เกิน 2.50 : 1 เท่า ดังนั้น หากเกิดกรณีที่บริษัทฯ มีการก่อหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสูงอย่างต่อเนื่อง จนไม่สามารถรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ บริษัทฯ ก็อาจจะผิดเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ อย่างไรก็ตามที่ผ่านมามีประวัติการผิดนัดชำระหนี้ และไม่เคยผิดเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แต่อย่างใด

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการใช้เงินทุนหมุนเวียนจากกระแสเงินสดภายในกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการออกหุ้นกู้ โดยสามารถชำระหนี้ได้เป็นอย่างดีตลอดมา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีสภาพคล่องในการบริหารจัดการทางการเงิน และมีการประมาณการภาระหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้นเพื่อรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่ให้ผิดเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ บริษัทฯ มีการวางแผนการใช้เครื่องมือทางการเงินให้หลากหลายเพื่อเพิ่มช่องทางในการบริหารจัดการเงินทุนและหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยให้มีความเหมาะสม

## 2.2.5. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### (1) ความเสี่ยงจากการบริหารงานที่พึ่งพิงผู้บริหารหลักและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทฯ มีผู้บริหารหลัก คือ นายชูวิทย์ จิงธนสมบุรณ์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2549 โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.39 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยนายชูวิทย์ จิงธนสมบุรณ์ เป็นผู้บริหารงานหลักของบริษัทฯ กว่า 16 ปี เป็นผู้มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในธุรกิจเป็นอย่างดี เป็นผู้วิสัยทัศน์และมีหน้าที่โดยตรงในการกำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลัก อาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการดำเนินงานธุรกิจในอนาคตได้

นอกจากนี้ กลุ่มครอบครัวจึงชนสมบูรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 38.75 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด จึงอาจทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นดังกล่าวสามารถใช้สิทธิคัดค้านหรือไม่อนุมัติการลงมติ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ที่ข้อบังคับบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ใช้แนวทางการบริหารงานอย่างมืออาชีพ มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่นๆ และพนักงานแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน มีการจัดทำคู่มืออำนาจอนุมัติซึ่งมีการจัดลำดับขั้นของการอนุมัติในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการถ่วงดุลอำนาจและโครงสร้างการบริหารที่แบ่งตามความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งสำคัญๆ ของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

### 2.3 ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

การขับเคลื่อนกลยุทธ์ เป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้ให้สัมฤทธิ์ผลเป็นสิ่งสำคัญในการไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ระยะยาวขององค์กร จากการศึกษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความผันผวนสูง อาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์ที่ประสบความสำเร็จ บริษัทฯ จึงได้บริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้นใหม่และอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

#### 2.3.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการลงทุน (Investment Risk)

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเติบโตและยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว การบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งในด้านการเลือกโครงการลงทุน การประเมินความคุ้มค่าของการลงทุน การคัดเลือกเทคโนโลยี การบริหารทรัพยากรด้านต่างๆ และจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอนทั้งจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจภายในประเทศ เศรษฐกิจโลก ภาวะเงินเฟ้อ ภาวะอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้การลงทุนของบริษัทฯ มีความท้าทายขึ้น ทั้งในเรื่องการจัดสรรเงินลงทุนให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุน โดยพิจารณาการจัดสรรการลงทุนและแนวทางให้สอดคล้องกับเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนได้ดี เพิ่มความสามารถการลงทุน ควบคู่ไปกับการรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างรอบคอบและรัดกุมซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การแสวงหาโอกาสในการลงทุน จนถึงการขออนุมัติการลงทุนตามกระบวนการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับโครงการลงทุนสำคัญขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะร่วมพิจารณาให้เห็นและข้อเสนอแนะความเพียงพอของการประเมินความเสี่ยง และมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอนุมัติการลงทุนของคณะกรรมการบริษัทฯ การติดตามความก้าวหน้าโครงการอย่างเป็นระบบเพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่ตั้งไว้ และประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จเพื่อนำมาปรับปรุงการบริหารโครงการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องสำหรับการพัฒนาโครงการอื่นๆ ในอนาคต รวมถึงการวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืน (Sustainability) ได้แก่ มุมมองด้านเทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อเพิ่มโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่มีอัตราการเจริญเติบโตและยั่งยืนในระยะยาวสร้างผลตอบแทนการลงทุนที่ดีผ่านการลงทุนในรูปแบบที่มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสถานการณ์และแนวโน้มใหม่ (New Normal Trend)

### 2.3.2 ปัจจัยความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจแบบเดิม (Technology Disruption)

ปัจจุบันเทคโนโลยีและดิจิทัลมีแนวโน้มพัฒนาอย่างรวดเร็ว ประกอบกับการเกิดวิถีใหม่ (New Normal) หลังวิกฤตโควิด-19 ยิ่งเป็นตัวเร่งให้บริษัทต่างๆ แสวงหาและนำเทคโนโลยีใหม่ (Emerging Technology) เข้ามาใช้ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สร้างความสามารถในการแข่งขัน สร้างความแตกต่างทางธุรกิจ หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ นอกจากนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีอาจจะเข้ามาเปลี่ยนแปลงหรือทดแทนรูปแบบการทำธุรกิจ กระบวนการผลิต วิธีการทำงาน หรือผลิตภัณฑ์แบบเดิม (Technology Disruption) ตัวอย่างการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่กระทบต่อบริษัทฯ ได้แก่ เทคโนโลยีดิจิทัลหรือการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เทคโนโลยีหุ่นยนต์ การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง และการพัฒนาด้าน SMART Factory ในอุตสาหกรรม ทำให้กระบวนการผลิตและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น หากบริษัทฯ ไม่นำเทคโนโลยีมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและทันเวลา อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายเพื่อมุ่งใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีในการเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน สร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งกำหนดแนวทางในการแสวงหาโอกาสและสรรหาเทคโนโลยีใหม่ๆ (Emerging Technology) เพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจ และส่งเสริมการเข้าถึงและเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ และเทคโนโลยีที่สนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ การสร้างความร่วมมือด้านการศึกษาและทดลองใช้เทคโนโลยี เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการดำเนินงาน ศึกษา ติดตาม รวมถึงพัฒนาปรับปรุง กระบวนการนำเทคโนโลยีมาใช้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน และต่อยอดหรือสร้างมูลค่าเพิ่มจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานรองรับสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจรูปแบบใหม่ในอนาคต (Organization Transformation) โดยกำหนดวัตถุประสงค์และผลลัพธ์เป็น 3 ระดับ ได้แก่

- 1) มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มผลผลิต
- 2) เน้นการปรับเปลี่ยนกระบวนการและวิธีการทำงานและการใช้การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง
- 3) เน้นการสร้างโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงรูปแบบของธุรกิจเดิม

### 2.3.3 ปัจจัยความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Cyber Threat & Data Security Risk)

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยืดหยุ่นรองรับโลกธุรกิจที่มีความซับซ้อนและมีความไม่แน่นอนสูงทำให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัล และการใช้ Internet of Thing (IoT) ที่เพิ่มมากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการทำงาน การประชุมบนแพลตฟอร์มออนไลน์ การประยุกต์ใช้หุ่นยนต์ การจัดเก็บและบริหารข้อมูลบน Cloud หรือการใช้ AI ออกแบบและบริหารระบบห่วงโซ่อุปทาน ในทางกลับกันการโจมตีทางไซเบอร์ก็มีเทคนิคและรูปแบบที่พัฒนาเพิ่มมากขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ยังอาศัยกระแสข่าวเด่นของโลกเป็นช่องทางในการหลอกลวงทางไซเบอร์เพิ่มมากขึ้นด้วย ซึ่งอาจนำไปสู่ปัจจัยความเสี่ยงด้านภัยคุกคามไซเบอร์ (Cyber Threat) ทั้งระบบการผลิตและโครงข่ายปฏิบัติงานที่ต่อเชื่อมโยงกับโครงข่ายอินเทอร์เน็ตโดยอาจทำให้ระบบการผลิตหรือระบบปฏิบัติการหยุดชะงัก หรือเกิดการรั่วไหลของข้อมูลสำคัญในการดำเนินงาน หรือข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า (Confidentiality and Personal Data Breach) บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการเพื่อ

บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ จะกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง รวมถึงอาจเกิดคดีฟ้องร้องค่าเสียหายต่างๆ ต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยคุกคามไซเบอร์อย่างต่อเนื่องผ่านมาตรการสำคัญ โดยจัดทำและประกาศข้อกำหนดบริษัทฯ ว่าด้วยนโยบายความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศหรือเครือข่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดทำเป็นแนวปฏิบัติสำหรับบริษัทฯ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหารความปลอดภัยของข้อมูล ติดตามและระวังภัยคุกคามใหม่ๆ ทั้งในส่วนสำนักงานและระบบโรงงาน รวมทั้งตรวจประเมินระบบเป็นประจำเพื่อให้สามารถวางแผนป้องกันเชิงรุกก่อนที่จะถูกโจมตี มีการรับมือภัยคุกคามการโจมตีด้านไซเบอร์ และแผนการกู้คืนระบบสารสนเทศเป็นประจำเพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที ลดผลกระทบความเสียหายของระบบสารสนเทศรวมถึงการจัดทำระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยของสินทรัพย์ตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง สร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ที่เกี่ยวกับภัยคุกคามให้ทันกับสถานการณ์และรูปแบบการโจมตีใหม่ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้นแบบก้าวกระโดด เช่น การให้ความรู้เกี่ยวกับลักษณะการโจมตี วิธีการปฏิบัติ การป้องกัน และกฎหมายเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีความระมัดระวังการใช้ระบบสารสนเทศมากขึ้น ติดตามกฎหมาย และหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเตรียมการพิจารณาจัดหาระบบเทคโนโลยีเพื่อรองรับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทฯ ถือครองตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด สื่อสาร จัดการฝึกอบรม สร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงาน

#### **2.3.4 ปัจจัยความเสี่ยงด้านความขัดแย้งของประเทศรัสเซีย-ยูเครน**

ผลกระทบจากความขัดแย้งของประเทศไทย-ยูเครน ตั้งแต่ปี 2565 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการค้าของโลก ซึ่งหากความขัดแย้งดังกล่าวมีความยืดเยื้อเป็นระยะเวลานาน หรือเกิดเหตุการณ์ในทางลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงส่งผลกระทบต่อการค้าและการขนส่ง การขาดแคลนพลังงาน การขาดแคลนสินค้าโภคภัณฑ์ จนทำให้ราคาสินค้าต่างๆ เพิ่มสูงขึ้นเช่น ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น รวมถึงการเกิดภาวะเงินเฟ้อ เป็นต้น จนทำให้กระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือจากความขัดแย้งดังกล่าวทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวหรือถดถอย ก็อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมได้

#### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์โลกและสถานการณ์ในประเทศอย่างใกล้ชิด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้มีกิจกรรมทางธุรกิจกับกลุ่มประเทศดังกล่าว จึงไม่ได้รับผลกระทบทางตรง แต่ได้รับผลกระทบทางอ้อมจากราคาน้ำมันในประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม สัดส่วนต้นทุนพลังงานเมื่อเทียบกับต้นทุนรวมของบริษัทฯ มีสัดส่วนน้อยมาก จึงไม่กระทบต่อต้นทุนรวมในการดำเนินงานของบริษัทฯ และหากเกิดเหตุการณ์ที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัวหรือถดถอย บริษัทฯ ก็มีแผนรองรับในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถดำเนินงานที่สำคัญได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

#### นโยบายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร จริยธรรมธุรกิจ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ด้วยคุณค่าความยั่งยืนที่เราจะส่งมอบและมุ่งมั่นในการพัฒนาความยั่งยืน ด้วยการ ส่งมอบผลิตภัณฑ์ธรรมชาติ ผ่านนวัตกรรมการผลิตที่มีคุณค่า ควบคู่ไปกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตและมอบสินค้าไปยังผู้บริโภคด้วยรอยยิ้มและความสุข

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ส่งมอบคุณภาพชีวิต สร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน รวมถึงมุ่งพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ผนวกเป้าหมายด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยมีกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

#### มิติเศรษฐกิจ - ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงการคิดเชิงนวัตกรรมเพื่อให้การทำงานสามารถรับมือกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นในการทำการตรวจสอบย้อนกลับและมีช่องทางในการเข้าถึงเกษตรกรมากขึ้น

1. พัฒนานวัตกรรมด้านการผลิตสินค้า รวมทั้งนวัตกรรมต่างๆ ในบริษัทฯ ที่สามารถเข้าถึงเกษตรกร เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกรมากขึ้น
2. มุ่งมั่นในการเพิ่มผลประเมิณการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. บริหาร ดูแลรักษาและจัดการห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งการจัดซื้ออย่างยั่งยืน

#### มิติสังคม - มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อสร้างความผูกพันและส่งเสริมศักยภาพของพนักงานผ่านการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานทุกคนในบริษัทฯ เป็นครอบครัวเดียวกัน การดูแลทุกคนในครอบครัวถือว่าเป็นหัวใจแห่งความสำคัญ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ในการพัฒนาศักยภาพ เน้นการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถของพนักงาน เพื่อให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

1. ดูแลและปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่มีการแบ่งเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ รสนิยมทางเพศ หรือบุคคลที่ทุพพลภาพ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
2. การพัฒนาบุคลากรในองค์กร โดยมีการวางแผนการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง
3. การดูแล สุขอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน
4. การดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชน ให้การสนับสนุน ช่วยเหลือและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน เพื่อพัฒนาความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมของชุมชนในสังคม

**มิติสิ่งแวดล้อม - พัฒนาระบบการจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน**

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยให้ความสำคัญเรื่องการจัดการของเสียจากการผลิตและการบริโภค ด้วยการนำวัตถุดิบที่ผ่านการผลิตและบริโภคแล้วเข้าสู่การผลิตใหม่ หรือ การนำกลับมาใช้ซ้ำ พัฒนาไปสู่พลังงานสะอาด ลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจ

1. การใช้ทรัพยากรต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. การบริหารจัดการน้ำโดยการนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาบำบัดและนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตใหม่
3. การส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อม

**3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)**

**3.2.1. ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ**





**การจัดซื้อ/จัดหาวัตถุดิบ** เพื่อการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอ บริษัทฯ มุ่งเน้นไปในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร มีการผลักดันและส่งเสริมเกษตรกรให้ทำการผลิตยางพาราที่สะอาด ปราศจากสิ่งเจือปน เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานของบริษัทฯ รวมทั้งในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของราคายางพารา ควบคู่กับการบริหารจัดการคู่ค้า โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การจัดเก็บวัตถุดิบ** การจัดเก็บวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บที่สามารถลดมลภาวะทางอากาศ อีกทั้งยังคำนึงถึงความปลอดภัยจากการจัดเก็บวัตถุดิบ รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม

**กระบวนการผลิต** บริษัทฯ ให้ความสำคัญและใส่ใจในทุกขั้นตอนของการผลิตสินค้า โดยมุ่งเน้นการสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้าว่าเป็นสินค้ามีคุณภาพดี โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ยังคำนึงถึงผลกระทบจากกระบวนการผลิตที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม โดยได้จัดตั้งทีมชุมชนสัมพันธ์เพื่อเฝ้าติดตามผลกระทบ หาแนวทางในการป้องกันแก้ไข และช่วยสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้างโรงงาน

**การตลาดและการขาย** บริษัทฯ มีการวางแผนการตลาดและการขายสำหรับลูกค้า โดยใช้กลยุทธ์ในการจับคู่ซื้อขาย ที่เรียกว่า “Matching Order” ขณะเดียวกันก็มีการขยายฐานตลาดใหม่ไปยังประเทศต่างๆ โดยยึดหลักส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด



**การขนส่งและการกระจายสินค้า** บริษัทฯ มีระบบการบริหารการขนส่งและการกระจายสินค้าเพื่อส่งมอบสินค้าให้ถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตรงต่อเวลา โดยมีการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังคำนึงในเรื่องของการคัดเลือกผู้ประกอบการที่คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน

**ลูกค้า ผู้บริโภค** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีระบบตรวจสอบย้อนกลับตั้งแต่แหล่งที่มาของวัตถุดิบจนถึงมือลูกค้าอย่างรวดเร็วและตรงต่อเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

### 3.2.2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและการคาดหวัง	การดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการ	ช่องทางการมีส่วนร่วม
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความมั่นคงและความก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>- การได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>- ความปลอดภัยจากการทำงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมในการทำงาน (เช่น กลิ่น, การปรับปรุงพื้นที่ภายในโรงงาน)</li> <li>- การปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</li> <li>- ความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การส่งเสริมและพัฒนาทักษะ ความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> <li>- การปรับปรุงสวัสดิการตามความต้องการที่เหมาะสม</li> <li>- มาตรฐานการดำเนินงาน ISO14001, 45001</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสำรวจการมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> <li>- การรับฟังความเห็นของพนักงาน เพื่อนำมาใช้ในการจัดทำแผนความต้องการของพนักงาน</li> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>- จัดกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับพนักงาน</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับฟังและให้ความสำคัญกับเสียงสะท้อนของชุมชน</li> <li>- ข้อร้องเรียนที่ได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรม</li> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยและรับผิดชอบต่อสังคม</li> <li>- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน</li> <li>- การส่งเสริมความรู้ให้กับคนในชุมชน</li> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินงาน</li> <li>- การสร้างรายได้ให้กับชุมชน</li> <li>- การปลูกจิตสำนึกให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อ</li> <li>- การนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>- การให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>- การสนับสนุนการสร้างงานและรายได้ในชุมชน</li> <li>- การว่าจ้างแรงงานในชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ</li> <li>- การส่งเสริมคุณภาพความเป็นอยู่ร่วมพัฒนาชุมชน สังคม ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะทำงานฯ เข้าพบปะ เยี่ยมเยียน รับฟังข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน การประชุมร่วมกับผู้นำชุมชนและหน่วยงานราชการ</li> <li>- คณะทำงานฯ เผื่อระวังและแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้นหากมีผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>- การร่วมกิจกรรมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมอันดีของชุมชน</li> <li>- ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการและการคาดหวัง	การดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการ	ช่องทางการมีส่วนร่วม
ลูกค้า	<p>กระบวนการจัดจ้างจัดซื้อที่สะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคารับซื้อวัตถุดิบในราคาที่พึงพอใจทั้ง 2 ฝ่าย</li> <li>- การให้ข้อมูลในเรื่องการดูแลด้านความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานในโรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- ลูกค้าได้รับการอบรมด้านความปลอดภัย ในการปฏิบัติงานครบทุกราย</li> </ul>	<p>การประชุมอบรมและสัมมนากับลูกค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>- กระบวนการคัดเลือกและการประเมินผลการปฏิบัติงานของลูกค้าและผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
ลูกค้า	<p>การผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามข้อตกลงในการซื้อขาย</li> <li>- ความสามารถในการแก้ไขปัญหาได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และ ทันเวลา</li> <li>- การรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า</li> <li>- การได้รับสินค้าคุณภาพดี และ ตรงต่อเวลา</li> <li>- ความยืดหยุ่นในเงื่อนไขของสัญญาซื้อขาย</li> </ul>	<p>การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามจริยธรรมจรรยาบรรณด้านการปฏิบัติต่อลูกค้า</li> <li>- มาตรฐานการดำเนินงาน ISO 9001, 14001</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การพบลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- การให้ข้อมูลผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>- แบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>
นักวิเคราะห์ / ผู้ถือหุ้น	<p>การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส</li> <li>- การมีระบบการควบคุมภายในที่ดี</li> <li>- สิทธิของผู้ถือหุ้น</li> <li>- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<p>การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจให้ดำเนินไปอย่างสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมาย</li> <li>- การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นตามนโยบายที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์</li> <li>- กิจกรรมพบนักลงทุน</li> <li>- รายงานผลประกอบการรายไตรมาส</li> <li>- การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ</li> <li>- การติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์</li> <li>- ช่องทางการรายงานเบาะแสและการร้องเรียน</li> </ul>
องค์กรที่เกี่ยวข้อง	<p>การปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กฎระเบียบข้อบังคับที่กำหนด</li> <li>- ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐาน</li> <li>- การให้ความร่วมมือสนับสนุนกับหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>- การให้ความร่วมมือกับโครงการต่างๆของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<p>การพบปะ พูดคุย ชี้แจง และเข้าร่วมโครงการต่างๆ</p>

## การประเมินประเด็นสำคัญและประเด็นด้านความยั่งยืน



### การระบุประเด็นสำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาจากทิศทางกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจความเสี่ยงและโอกาสการบริหารจัดการ โดยได้กำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจตาม มิติสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ทำการวิเคราะห์โดยการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ และระบุว่าผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกิจอย่างไร



### การจัดลำดับความสำคัญ

บริษัทฯ นำผลจากการวิเคราะห์ประเด็นด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็นมาระบุลงตารางวิเคราะห์ความสำคัญ (Materiality Matrix) และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนไปจัดทำแผน กำหนดเป้าหมาย และรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อไป บริษัทฯ ได้ทบทวนการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยวิเคราะห์และประเมิน นำประเด็นที่ได้รับการคัดเลือกว่าประเมินและจัดลำดับความสำคัญ



### การทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ทบทวนความครบถ้วนของประเด็นที่มีนัยสำคัญ และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานโยบายผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อวางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน และจัดทำเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับองค์กร รวมถึงอนุมัติขอบเขตของการเปิดเผยข้อมูลตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2565 เป็นปีแรก



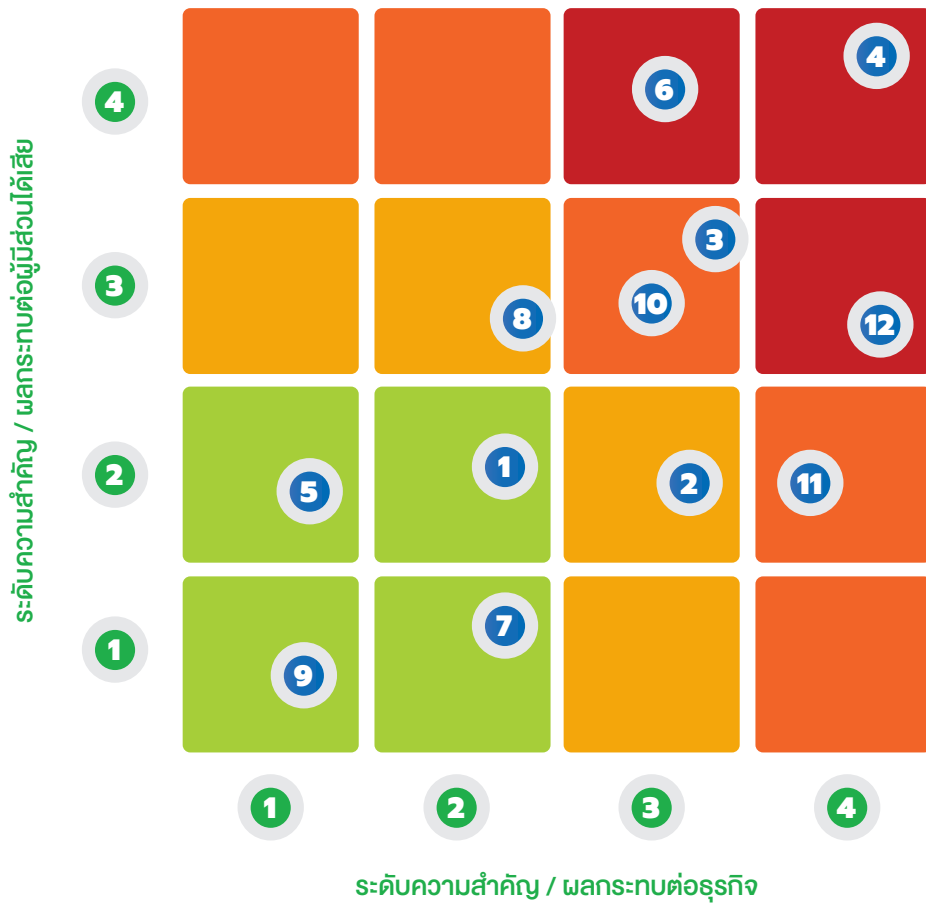
### การทบทวนและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลทบทวนประเด็นความสำคัญโดยจัดทำรายงานความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์

โดยทางบริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้มีการจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการระบุและประเมินประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่อธุรกิจ เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญในการกำหนดแนวทางการจัดการด้านความยั่งยืน ดังต่อไปนี้



ตาราง MATRIX การกำหนดความสำคัญด้านความยั่งยืน



ประเด็นหลัก



สิ่งแวดล้อม

1. การบริหารจัดการน้ำ
2. มลพิษทางอากาศ
3. การจัดการของเสียและขยะ
4. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



สังคม

5. สิทธิมนุษยชน
6. การพัฒนาศักยภาพพนักงาน
7. สุขอนามัยและความปลอดภัย
8. พัฒนาชุมชนและสังคม



เศรษฐกิจและบรรษัทภิบาล

9. การกำกับดูแลกิจการ
10. การพัฒนานวัตกรรม
11. การคัดเลือกแหล่งที่มาของวัตถุดิบ
12. การบริหารความเสี่ยงขององค์กร

### 3.3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### “พัฒนากระบวนการจัดการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน”

##### นโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำด้านการผลิตยางพาราและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างสรรค์การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste) บริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน ลดการปล่อยมลพิษออกสู่ธรรมชาติ เพิ่มทางเลือกการใช้พลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้เพื่อเสริมสร้างคุณค่าของผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มุ่งเน้นให้เกิดการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นอย่างแท้จริง ตามแนวทางการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากลสำหรับระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001/EMS) มาดำเนินการในองค์กร โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.nerubber.com/energy-and-environmental-care>

##### นโยบายด้านการอนุรักษ์พลังงาน

ด้วยเจตจำนงของคณะกรรมการและผู้บริหารที่มุ่งมั่นผลักดันให้องค์กรเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยลดปัญหาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) ซึ่งเป็นผลมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้นโยบายการบริหารจัดการและอนุรักษ์พลังงาน และ มุ่งมั่นที่จะควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมให้ได้น้อยที่สุด บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตการดำเนินการครอบคลุมถึงทุกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การผลิต การกระจายสินค้าและการขนส่ง ตลอดจนการบริหารจัดการของเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม

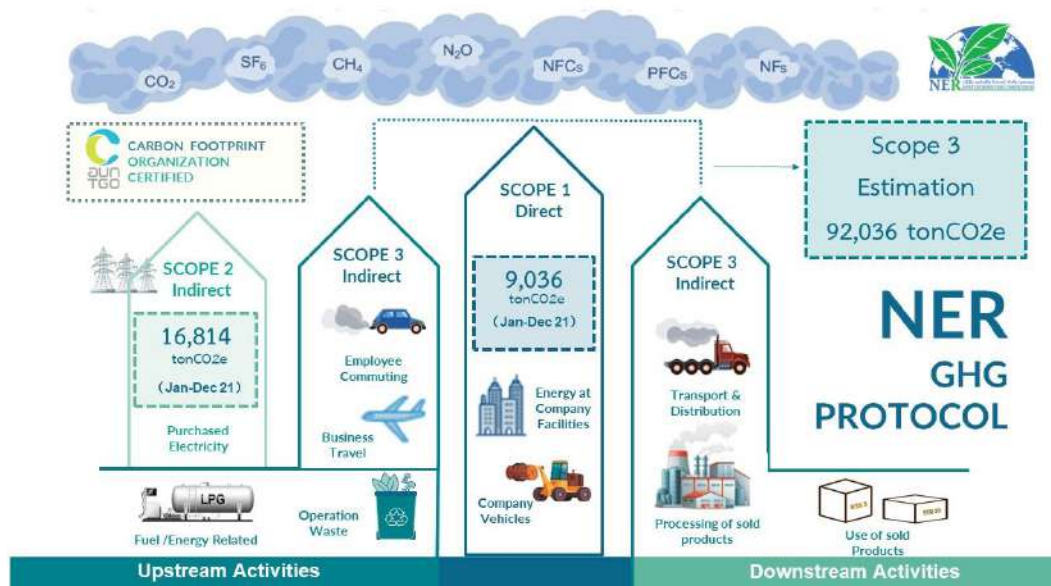
##### การบริหารจัดการและอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานเพื่อร่วมกันผลักดันกิจกรรมต่างๆ ด้านการจัดการและอนุรักษ์พลังงานให้บรรลุผลสำเร็จ โดยคณะทำงานมีหน้าที่ในการจัดการควบคุม ดูแล ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติการจัดการพลังงานให้สอดคล้องตามพระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน พ.ศ. 2535 จัดทำมาตรการประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2583 (ค.ศ. 2040) และมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างจริงจัง โดยในปี พ.ศ. 2564 บริษัทฯ ได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ CFO ได้รับการทวนสอบข้อมูลโดยผู้ประเมินภายนอก คือ บริษัท อีซีอีอี จำกัด และได้ผ่านการรับรอง CFO จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565

ข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปี 2564

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปี 2564 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
ขอบเขตที่ 1	9,036
ขอบเขตที่ 2	16,814
ขอบเขตที่ 3	92,985



เพื่อให้บริษัท ฯ สามารถบรรลุเป้าหมายระยะยาวเพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ.2583 บริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์และแผนงานในการให้ความสำคัญและการดำเนินงานเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า อาทิ การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต การส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตและครอบคลุมภายในโรงงาน ตลอดจนความมุ่งมั่นในการลดการเกิดของเสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเป้าหมายในการผลักดันสู่การเป็นองค์กรธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน และสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals : SDGs) พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยความตระหนักในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกอย่างยั่งยืน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อบริหารจัดการและอนุรักษ์พลังงานหลายโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การติดตั้งแผงผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar rooftop) จากเดิมกำลังการผลิต 1 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นอีก 3 เมกะวัตต์ (เริ่มจ่ายไฟเข้าระบบไตรมาสที่ 4/2565) ส่งผลให้บริษัทฯ มีพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 4 เมกะวัตต์ เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในกระบวนการผลิตยางแท่งแห่งที่ 1 (STR1) โรงงานยางแผ่นรมควัน และโรงงานสินค้าสำเร็จรูป โดยในปี 2565 พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถลดการซื้อพลังงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวมทั้งสิ้น 1,556.278 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นเงินประมาณ 6.23 ล้านบาท และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 778 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
2. การดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพที่กำลังผลิตขนาดประมาณ 4 เมกะวัตต์ เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทน 2 ส่วน คือ
  - 1) ทดแทนพลังงานความร้อนสำหรับอบยางในกระบวนการผลิตยางแท่งเฟส 1 (STR1) โดยลดการซื้อแก๊สหุงต้มลงได้ 453,877 กิโลกรัม คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.35 ล้านบาท และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 663.6 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
  - 2) ทดแทนพลังงานจากไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ 5,037 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 20.15 ล้านบาท และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,518.05 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

หรือกล่าวคือ ในปี 2565 โครงการผลิตก๊าซชีวภาพผลิตพลังงานทดแทนมีมูลค่ารวมเท่ากับ 29.50 ล้านบาท และลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ทั้งสิ้น 3,181.65 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

3. การส่งเสริมให้มีแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรเชิงป้องกันอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการใช้พลังงานเกินจำเป็น
4. การติดตามการใช้พลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อนำใช้ในการบริหารจัดการการใช้พลังงานทดแทน (ไฟฟ้า)
5. การนำน้ำร้อนที่เกิดจากระบบสร้างพลังงานความร้อนจาก Boiler มาใช้ในการล้างกะบะบียง เพื่อช่วยให้สิ่งสกปรกหลุดออกง่าย ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าเครื่องอัดแรงดันสูงในการฉีดน้ำล้างกะ
6. การติดตั้งท่อนำความร้อนจากเตาอบส่วนท้ายกลับเข้าไปที่เตาอบส่วนต้นเพื่อลดปริมาณเชื้อเพลิงในการเร่งและรักษาอุณหภูมิในเตาอบให้มีค่าตามที่ต้องการ
7. การลดการใช้ขยะพลาสติก ส่งเสริมให้มีการคัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ และนำขยะพลาสติกไปรีไซเคิลให้แก่หน่วยงานต่างๆ
8. การส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน



## การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำในการผลิตยางพาราและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการสร้างสรรค์การผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste) เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001/EMS) มาดำเนินการในองค์กร เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

### กลยุทธ์

1. ลดของเสียในกระบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)



### ทิศทางกลยุทธ์

1. **ลด**ของเสียที่จะเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตยางในทุกรูปแบบตั้งแต่การคัดแยกความเสียหาย การนำกลับไปใช้และการนำเข้าสู่การผลิตซ้ำ

2. **หมุนเวียน**น้ำใช้ในกระบวนการผลิตยางโดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียเพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (บาดาล)

3. ฟื้นน้ำเสียและตะกอนส่วนเกินจากระบบบำบัดน้ำเสียเข้าสู่ระบบหมักแก๊สชีวภาพ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ และนำไปเป็นพลังงาน**ทดแทน**ในรูปของพลังงานความร้อนในการอบยางและพลังงานและไฟฟ้าป้อนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิต

4. เชื่อมโยงกลยุทธ์ทั้ง 3 ส่วน (ลด-หมุนเวียน-ทดแทน) เข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบและบริหารจัดการให้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเกิดเป็นขบวนการอย่างยั่งยืน

### เป้าหมายการดำเนินงาน

- ลดปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตลงร้อยละ 5 เทียบกับปีที่ผ่านมา

- **หมุนเวียน**น้ำใช้ในกระบวนการผลิตให้ได้ร้อยละ 100 ภายในปี 2566 โดยควบคุมการทิ้งทิ้งทรัพยากรน้ำธรรมชาติจากภายนอกให้คงที่หรือมีค่าเติบโตไม่เกินร้อยละ 5 ของปริมาณการใช้เดิม

- ผลิตพลังงานสะอาดเพื่อใช้**ทดแทน**ในขบวนการผลิตไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ในปี 2566

2. บริหารจัดการเพื่อมุ่งไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

1. ตรวจสอบอุปกรณ์ เครื่องจักร อย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาสภาพการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

2. ปรับปรุงและเปลี่ยนอุปกรณ์ เครื่องจักรให้เหมาะสมเพื่อลดการใช้พลังงาน

3. ศึกษาและพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกเพื่อนำมาใช้ภายในบริษัทฯ

- ลดอัตราส่วนการใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 5 เทียบกับปีที่ผ่านมา



## การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินการจัดการลดของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว โดยเริ่มจากการลดขยะที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน ทั้งจากการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้า การบรรจุสินค้า และการอุปโภค-บริโภคของพนักงาน จึงได้ริเริ่มโครงการ NER ร่วมใจลดขยะพลาสติก เพื่อลดปริมาณขยะ และส่งเสริมการคัดแยกขยะพลาสติกเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกต้อง ซึ่งจะช่วยการบริหารจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ซึ่งกำหนดเป้าหมายลดจำนวนขยะพลาสติก ร้อยละ 15 ซึ่งจากโครงการดังกล่าว บริษัทฯ ได้บริหารจัดการขยะ โดยสร้างอาคารพักขยะคัดแยก และจำหน่ายออกเพื่อนำรายได้มาต่อยอดหรือพัฒนาโครงการต่อไป (Waste to Value)

บริษัทฯ ใช้หลัก 3 R ในการจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานในโครงการแยกและลดขยะพลาสติกอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า โดยเริ่มจากการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวันให้คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม การแยกขยะให้ถูกต้อง การนำขยะรีไซเคิลไปล้างให้สะอาดก่อนคัดแยก การคัดแยกขยะทั่วทั้งโรงงานโดยเพิ่มจุดทิ้งขยะกระจายตามจุดต่าง ๆ ในโรงงานรวม 13 จุด การลดการใช้ขยะพลาสติก การพกถุงผ้าแทนการใช้ถุงพลาสติก รวมไปถึงการนำกล่องข้าว แก้วน้ำ กระจกบ่อน้ำส่วนตัวแทนการใช้พลาสติกแบบใช้แล้วทิ้ง นอกจากนี้ ยังนำขยะที่คัดแยกแล้ว ไปส่งต่อกับโครงการต่างๆ อาทิ การส่งขวดพลาสติกให้กักบัวดี ไปทำเป็นผ้าไตรจักรหรือชุด PPE, ส่งถุงขนมขบเคี้ยวไปทำอัฐบล็อคปูถนน เป็นต้น

จากผลการดำเนินโครงการในปี 2565 พบว่าปริมาณขยะที่เป็นขยะทั่วไปและขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิตมีปริมาณ 7,539.24 กิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีปริมาณขยะที่เป็นขยะทั่วไปและขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิตมีปริมาณ 19,226 กิโลกรัม ลดลงร้อยละ 60.79 ซึ่งเป็นผลมาจากการรณรงค์ การสร้างจิตสำนึก การคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี และการส่งเสริมให้บุคลากรภายในบริษัทฯ ช่วยลดขยะและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วในการดำรงชีวิตประจำวัน

### อาคารพักขยะ



สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมีเป้าหมายที่จะลดปริมาณขยะและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

## การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ บริหารจัดการน้ำภายในองค์กรด้วยแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยนำน้ำจากกระบวนการผลิตเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงคุณภาพโดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ (Anaerobic) และแบบใช้อากาศ (Aerobic) เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อลดปริมาณความต้องการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติอย่างยั่งยืน การฟุ้งฟิงทรัพยากรจากภายนอกไม่เกิน 5% ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายสามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ 100% ไม่ปล่อยน้ำสู่ภายนอก

### ❑ การจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย

จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ส่งผลให้มีสิ่งปนเปื้อนในน้ำที่มาจากกระบวนการผลิต โดยบริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายการบริหารจัดการน้ำภายในองค์กรด้วยแนวทางการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ซึ่งเป็นน้ำจากกระบวนการผลิตและในทุกกิจกรรมของบริษัทฯ เพื่อลดปัญหามลพิษทางน้ำ ป้องกันมิให้น้ำเสียออกสู่ภายนอก โดยน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว จะถูกนำมาใช้ในโรงงานยางแท่งและโรงงานยางแผ่นรมควัน ผ่านระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- **ระบบบำบัดน้ำเสียเฟส 1** จะนำน้ำเสียเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงคุณภาพโดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศ (Anaerobic) และแบบใช้อากาศ (Aerobic) ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียเฟส 1 จะสามารถรองรับน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้ 3,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน โดยน้ำเสียที่เข้าระบบบำบัดต่อวันเฉลี่ยอยู่ที่ 1,751 ลูกบาศก์เมตร
- **ระบบบำบัดน้ำเสียเฟส 2** จะนำน้ำเสียเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงคุณภาพโดยผ่านกระบวนการบำบัดน้ำแบบใช้อากาศ (Aerobic) ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียเฟส 2 จะสามารถรองรับน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตได้ 12,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน ณ โดยน้ำเสียที่เข้าระบบบำบัดต่อวันเฉลี่ยอยู่ที่ 4,019 ลูกบาศก์เมตร

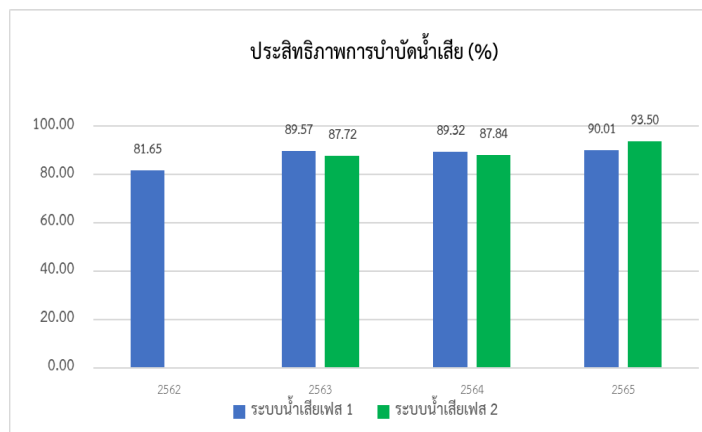
ระบบบำบัดน้ำเสีย เฟส 1 ก่อสร้างเมื่อปี 2557



ระบบบำบัดน้ำเสีย เฟส 2 ก่อสร้างเมื่อปี 2563



### ประสิทธิภาพการบำบัดน้ำเสียในรูปของค่า COD



## ความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำ

ในการดำเนินธุรกิจผลิตยางพารา บริษัทฯ มีการบริหารจัดการน้ำใช้ในกระบวนการผลิต มีระบบบำบัดที่มีประสิทธิภาพ โดยการบำบัดน้ำที่ใช้แล้ว ให้สามารถนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตได้ 100% ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงในการบริหารจัดการน้ำ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีแหล่งน้ำผิวดินสำรอง โดยได้มาจากการกักเก็บน้ำฝนในทุกๆ ปีของพื้นที่บริษัทฯ ปัจจุบันมีปริมาณน้ำกักเก็บประมาณ 380,000 ลูกบาศก์เมตร ทำให้การบริหารจัดการน้ำของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง

## การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการจัดการคุณภาพอากาศจากกระบวนการผลิต ทั้งในเรื่องของการระบายสารมลพิษจากปล่องระบายอากาศ ฝุ่นควันขนาดเล็ก และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง โดยมีการปฏิบัติดังต่อไปนี้

### การจัดการเรื่องการระบายสารมลพิษจากปล่องระบายอากาศ ฝุ่นควันขนาดเล็ก

บริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้านสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องเป็นประจำทุกปีโดยบริษัทที่ได้รับการรับรอง ซึ่งผลการตรวจวัดปริมาณของสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากปล่องผ่านตามค่ามาตรฐานประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำหนดค่าปริมาณสารเจือปนในอากาศที่ระบายออกจากโรงงาน พ.ศ. 2549

### การจัดการเรื่องของกลิ่นรบกวน

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ค้ายางและรถขนส่งยาง ติดตั้งรางและถังรองรับน้ำชะจากก้อนยางไว้ที่รถขนส่งเพื่อรองรับน้ำเสียดังกล่าวตลอดระยะเวลาการขนส่ง
2. บริษัทฯ จัดเตรียมพื้นที่จอดรถขนส่งสำหรับรถลงยางไว้โดยเฉพาะ ซึ่งมีรางรับน้ำชะก้อนยางจากการขนส่งและการสะเทือนน้ำก่อนรับเข้าวัดตุบ โดยรางรับน้ำชะนี้จะถูกรวบรวมเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ต่อไป
3. บริษัทฯ มีการจัดเตรียมอาคารหลังคาปิดและพื้นที่สำหรับจัดเก็บวัตถุดิบอย่างเป็นสัดส่วน และมีการฉีดพ่นน้ำสัมน้ำเย็นและน้ำยาบำบัดกลิ่นจากการสลายตัวของสารอินทรีย์กลุ่มกองยางในพื้นที่จัดเก็บอีกครั้งอย่างสม่ำเสมอ
4. บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งระบบบำบัดอากาศแบบเปียก (Wet Scrubber) เพื่อดักจับฝุ่น กลิ่น และควันจากกระบวนการผลิต และเพิ่มเติมการติดตั้งระบบบำบัดอากาศเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพ (Bio Scrubber) เพื่อช่วยกำจัดสารอินทรีย์ระเหยง่าย (Volatile Organic Compound ; VOC) และบำบัดกลิ่นที่มีความเข้มข้นสูง อีกชั้นตอนหนึ่งด้วย
5. บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้มีการล้างทำความสะอาดระบบลำเลียงต่างๆ ทั้งท่ออากาศและท่อน้ำ โดยให้มีความถี่ตามการใช้กำลังการผลิต เพื่อช่วยลดโอกาสในการเกิดการสะสมของสิ่งสกปรกในท่อลำเลียงส่วนต่างๆ ซึ่งอาจเป็นสาเหตุในการเกิดฝุ่นและกลิ่นได้
6. บริษัทฯ ได้เพิ่มเติมกระบวนการบริหารจัดการน้ำเสียส่วนเกินและตะกอนชั้นจากระบบบำบัดน้ำเสีย โดยการปันน้ำส่วนนี้เข้าสู่กระบวนการหมักแบบไม่ใช้ออกซิเจนของโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นระบบปิดที่ช่วยลดการฟุ้งกระจายของกลิ่น ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มมูลค่าจากของเสีย โดยการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นเพื่อผลิตก๊าซชีวภาพและนำไปใช้เป็นพลังงานทดแทนในรูปของพลังงานความร้อนในการอบยางและพลังงานไฟฟ้าป้อนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีกด้วย

อย่างไรก็ดี ด้วยธรรมชาติของธุรกิจอุตสาหกรรมยางพารายังคงต้องยอมรับว่า มีมลภาวะทางกลิ่นเกิดขึ้นบ้างจากการดำเนินการร่วมด้วย บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหานี้เป็นอย่างดี และมีความมุ่งมั่นที่จะติดตาม ปรับปรุง แก้ไข และเพิ่มเติมทั้งประสิทธิภาพและแนวทางการควบคุมมลภาวะทางด้านกลิ่นให้ดีที่สุด ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการศึกษาในท้องถิ่น ช่วยออกสำรวจความคิดเห็นถึงผลกระทบทางด้านกลิ่นจากชุมชนบริเวณโดยรอบโรงงานอีกทางหนึ่ง เพื่อรับฟังความเห็นจากชุมชนโดยตรง ผ่านการสังเคราะห์และสะท้อนข้อมูลให้ทางบริษัทได้รับทราบอย่างเป็นกลาง เพื่อหาแนวทางในการอยู่ร่วมกันระหว่างชุมชนและโรงงานอย่างยั่งยืนต่อไป

### 3.4. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

“มุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อสร้างความผูกพันและส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน  
ผ่านการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ”

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า ชุมชน ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทางเพื่อรักษาคุณภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมที่เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

(<https://www.nerubber.com/corporate-social-responsibility-policy-th>)

#### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและยึดมั่นในหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ พนักงาน เด็ก สตรี ชุมชน สังคม ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ โดยไม่เลือกปฏิบัติตามความแตกต่างด้าน อายุ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สีมืด สัญชาติ ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และกำหนดแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญในการดูแลชุมชนและสังคมบนพื้นฐานความปลอดภัย และคุณภาพชีวิตที่ดี

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ที่ครอบคลุมต่อการเคารพในสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการสื่อสารข้อมูลเพื่อส่งเสริมความเข้าใจหลักสิทธิมนุษยชนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดการละเมิด หรือ สร้างผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม ทั้งในด้านการสรรหา การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการ การพัฒนาทักษะ การจัดฝึกอบรม เป็นต้น รวมทั้งได้มีการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานโดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย และสุขอนามัย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ และ ผู้พันโทษ เพื่อให้โอกาสที่เท่าเทียมกันเพื่อยกระดับการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้ได้มีโอกาสแสดงความสามารถซึ่งก่อให้เกิดการมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้ และลดภาระของครอบครัวและสังคมที่ต้องการอุปการะเลี้ยงดู และลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ควบคู่ไปกับการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกขั้นพื้นฐาน

#### 2. การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มุ่งดำเนินงานด้านการยกระดับศักยภาพพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านโครงการฝึกอบรมที่หลากหลาย และการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพผ่านระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานสากลที่ใช้ในการบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับ มอบโอกาส

ความก้าวหน้าในสายอาชีพ กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง สร้างสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีสวัสดิการพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด

### 2.1 โครงการพัฒนาศักยภาพพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนการพัฒนาศักยภาพโดยมุ่งให้พนักงานในทุกระดับได้รับการพัฒนาขีดความสามารถอย่างเหมาะสม ประกอบด้วยหลักสูตรความรู้เฉพาะด้าน ทักษะการบริหารงาน ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน (Soft Skills) ทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อาทิ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารและหัวหน้างาน รวมทั้งมีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ในการทำงานระหว่างพนักงานภายใน เพื่อสนับสนุนให้บริษัทเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

### 2.2 การดูแลพนักงานและครอบครัวช่วงโควิด-19

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี แก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับอายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านโควิด-19 ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และ ผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ได้จัดทำแผนการ เพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการดูแลพนักงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เช่น การจัดเตรียมหน้ากากอนามัย และเจลแอลกอฮอล์ให้พนักงานทุกคน จัดให้มีการตรวจคัดกรองพนักงานและผู้มาติดต่อ พ่นฆ่าเชื้อทำความสะอาดสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งการดำเนินการออกเป็น 2 ส่วนหลัก ดังนี้

ส่วนโรงงาน บริษัทฯ ได้ติดตั้งเครื่องตรวจวัดอุณหภูมิของพนักงานและบุคคลภายนอกก่อนเข้าบริษัทฯ เมื่อผ่านจุดคัดกรองเบื้องต้นแล้ว จะให้พนักงานล้างมือ และผ่านอุโมงค์น้ำยาฆ่าเชื้อก่อนเข้าพื้นที่โรงงาน โดยจัดให้พนักงานสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่อยู่ในบริเวณโรงงาน รวมทั้งจัดเจลแอลกอฮอล์ตามจุดต่างๆ มีการดูแลความสะอาดพื้นที่ส่วนกลางที่เสี่ยงต่อการสัมผัสอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ยังได้พ่นยาฆ่าเชื้อในสำนักงาน 2 ครั้ง/สัปดาห์ (ทุกวันจันทร์และพุธ)



### 2.3 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการสร้างบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาทดแทนและปฏิบัติงานที่ทำให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรดำเนินได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยเป็นการพิจารณาแต่งตั้งทดแทน สำหรับตำแหน่งที่มีความสำคัญในสายงานหลัก รวมถึงสอดคล้องตามวัตถุประสงค์และนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งสรรหาบุคลากรศักยภาพสูงภายในองค์กรก่อนซึ่งบุคลากรที่จะเข้ารับตำแหน่งการทดแทน (Successor) ได้กำหนดให้มีการ

เตรียมความพร้อมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นในการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อสร้างความพร้อมสำหรับการปฏิบัติงานและสืบทอดตำแหน่งงานได้อย่างมีศักยภาพ และมีความต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างโอกาสการเติบโตในสายอาชีพของบุคลากรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

#### 2.4 การเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน โดยมีการกำหนดคำอธิบายระดับตำแหน่งการพัฒนาขีดความสามารถ เพื่อกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนเองและผู้ใต้บังคับบัญชา บริษัทฯ มีเกณฑ์การพิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงาน และความประพฤติ เพื่อคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสมในการเข้ารับตำแหน่งใหม่ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ พัฒนา สามารถทำงานได้หลากหลาย และเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการรับหน้าที่ใหม่ๆ ในอนาคต

#### 2.5 การสำรวจความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร โดยในปี 2565 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายคะแนนเฉลี่ยความผูกพันของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยนำเสียงที่ได้มาปรับปรุงพัฒนาแผนงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์กรบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 2.6 นโยบายการรับพนักงานที่ช่วยสร้างงานให้กับคนในชุมชน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการรับคนในพื้นที่เข้าร่วมทำงานกับองค์กร พร้อมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพแก่ผู้คนในชุมชนอย่างยั่งยืน โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีพนักงานในส่วนของโรงงานซึ่งเป็นคนในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ร้อยละ 95

#### 2.7 การจ้างงานคนพิการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนส่งเสริมให้คนพิการที่มีโอกาสได้เข้ามาทำงาน ซึ่งเป็นการช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้พิการให้ดีขึ้นจากการมีงานและรายได้ประจำ รวมทั้งช่วยยกระดับจิตใจให้ผู้พิการได้เห็นถึงคุณค่าและเกิดความภาคภูมิใจในตนเองอีกด้วย ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถานประกอบการต้องจ้างงานคนพิการตามมาตรา 33 ในอัตราส่วน 100 : 1 สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีพนักงานผู้พิการ จำนวน 14 คน ครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

#### 2.8 การเปิดองค์กรเป็นแหล่งเรียนรู้

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้องค์กร ชุมชน หรือสถานศึกษาต่างๆ เข้ามาศึกษาดูงานภายในบริษัทฯ เพื่อนำความรู้ที่ได้ไปพัฒนาองค์กรชุมชน หรือสถานศึกษา อีกทั้งยังเปิดรับนักศึกษาฝึกงาน เพื่อเปิดโอกาสให้นิสิต/นักศึกษา ได้นำความรู้จากสาขาวิชาที่ศึกษามาประยุกต์ใช้กับการฝึกปฏิบัติงานจริง เพื่อเพิ่มพูนทักษะในวิชาชีพ ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ มนุษยสัมพันธ์ และการทำงานร่วมกันเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการทำงานในอนาคต ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณในการทำงาน เพื่อส่งเสริมกระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development) โดยการสร้างโอกาสให้นิสิต/นักศึกษาฝึกงาน ได้เรียนรู้และพัฒนาเพื่อที่จะเป็นทรัพยากรบุคคล และเป็นกำลังสำคัญพัฒนาองค์กรต่อไป

### 3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่อง สุขภาพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน โดยได้มีการจัดทำนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และกำหนดให้ทุกหน่วยงาน

ดำเนินงานตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูง ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการความปลอดภัยฯ และ ผู้จัดการ หัวหน้าแผนกและพนักงานระดับปฏิบัติการ ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการในการกำกับดูแลและบริหารงานให้ปฏิบัติตามมาตรฐานภายใต้กฎหมายและข้อกำหนดของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบสภาพของพนักงานประจำปี ทั้งการตรวจสอบสุขภาพทั่วไปและตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง การมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ปฏิบัติงาน การประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนฉุกเฉินและการซ้อมแผนเพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งไม่เพียงแต่การคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมการเข้ามาทำงานของผู้รับเหมา โดยมีการอบรมก่อนเข้าพื้นที่ และการทำสัญญาข้อตกลงของผู้รับเหมาให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยอย่างเข้มงวด

### กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัย

**โครงการการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์** บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน ส่งเสริมให้พนักงานทุกคน สร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงจากการทำงาน การประชุมรายสัปดาห์ (Morning Talk) ก่อนเริ่มปฏิบัติงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย

**โครงการฝึกอบรมความปลอดภัยแก่ผู้รับเหมา** เพื่อให้ผู้รับเหมามีความรู้ ความเข้าใจที่ต่อเนื่องในการบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงานซ่อมบำรุง ติดตั้ง และปรับปรุง และสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้เกิดขึ้นในส่วนของงานของผู้รับเหมา



**โครงการกิจกรรม 5ส.** บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการรักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบของสำนักงาน รวมถึงบริเวณที่ปฏิบัติงาน

**โครงการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย** บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้กับพนักงานก่อนเริ่มทำงานและอบรมทุกๆปี โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้อุปกรณ์ในการปฏิบัติงานและวิธีการปฏิบัติกรณีที่เกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

#### 4. การมีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบสถานประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชนดังนี้

##### ด้านเด็กและเยาวชน

บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนการพัฒนาและปรับปรุงโรงเรียนรอบๆสถานประกอบการของบริษัทฯ โดยในปี 2565 ได้ดำเนินการโครงการ **NER ห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ ปีที่ 2** ดำเนินการพัฒนาห้องสมุดโรงเรียน ขยายโอกาสทางการศึกษา ให้มีแหล่งศึกษาหาความรู้เพิ่มเติม โดยบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้โรงเรียนมีการปรับปรุงการจัดสื่อการเรียนการสอน การจัดพื้นที่และหนังสือในห้องสมุด และสนับสนุนคอมพิวเตอร์สำหรับมุมสืบค้นข้อมูล เพื่อส่งเสริมนิสัยในการรักการอ่าน การเรียนรู้ ให้แก่นักเรียนโรงเรียนในบริเวณใกล้เคียง รวมทั้งส่งเสริมให้มีการพัฒนาบรรยากาศห้องสมุดให้เอื้อต่อการใช้บริการ นอกจากนี้ได้มีการประชาสัมพันธ์ขอรับบริจาคหนังสือจากหน่วยงานต่างๆ โดยสามารถบริจาคหนังสือให้กับโรงเรียนต่างๆ รวมจำนวน 6,936 เล่ม และอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนต่างๆ จำนวน 6 โรงเรียน นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนงบประมาณปรับปรุงหอประชุมให้กับโรงเรียนบ้านโคกเพชร ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้โรงเรียน จำนวน 430,098 บาท



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการร่วมสนับสนุนทีมนักกีฬาตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์, การเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาชิงถ้วยพระราชทาน สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ, การมอบเงินสนับสนุนงานแข่งขันกีฬา-กรีฑากลุ่มนักเรียน ประจำปี 2565 ณ สนามกีฬาโรงเรียนบ้านชุมแสง ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์



### ด้านพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการจัดทำระบบระบายน้ำในโรงเรียนเพื่อแก้ไขปัญหาหน้าท่วม โรงเรียนบ้านบาตร ตำบลตะโกตาพิ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ , การสนับสนุนงบประมาณในการจัดงานวันคนพิการสากลจังหวัดบุรีรัมย์ ให้กับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ , การสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด "ประตูปุเกมส์" ครั้งที่ 17 องค์การบริหารส่วนตำบลประตูปุ ตำบลประตูปุ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ และกิจกรรมบริจาคโลหิตให้งานธนาคารเลือด โรงพยาบาลประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นต้น



### ด้านศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับคนในท้องถิ่นชุมชนโดยรอบ โดยจัดให้มีโครงการสืบสานประเพณีท้องถิ่นที่จัดขึ้นในบริเวณรอบๆ โรงงาน เช่น กิจกรรมทอดกฐินสามัคคี วัดบ้านชัยพัฒนา วัดบ้านฉันทเพล วัดบ้านโคกกลาง วัดบ้านบาตร วัดประชาสมนึก ที่พักสงฆ์ พิษิตสามัคคีธรรม วัดบ้านโคกเพชร วัดบ้านหินกอง วัดป่าโคกกลาง วัดบ้านตะลุงเก่า อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ และกิจกรรมถวายเทียนพรรษา 9 วัด ได้แก่ วัดบ้านชัยพัฒนา วัดหินกอง วัดประชาสมนึก วัดบ้านบาตร วัดป่าโคกกลาง วัดบ้านโคกเพชร วัดบ้านฉันทเพล วัดบ้านตะลุงเก่า วัดบ้านประตูปุ เป็นต้น





## ด้านสุขภาพอนามัย

### ด้านการสนับสนุนและช่วยเหลือในวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา หรือ COVID-19

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการช่วยเหลือชุมชนรอบสถานประกอบการ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีกิจกรรมร่วมกับชุมชน โดยจัดกิจกรรมบรรยายให้ความรู้กับชุมชนร่วมกับทีมสาธารณสุขชุมชนและจังหวัด พร้อมทั้งสนับสนุนสิ่งของอุปโภคบริโภคให้กับเทศบาลเพื่อนำไปแจกจ่ายให้กับคนในชุมชนในช่วงที่ต้องกักตัว พร้อมทั้งสนับสนุนเจลล้างมือแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย และน้ำดื่มให้กับจุดบริการประชาชนและตามชุมชนต่างๆ ในบริเวณรอบๆ โรงงาน

### โครงการเฝ้าระวังป้องกันและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มอบหน้ากากอนามัยสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ แอลกอฮอล์ และเวชภัณฑ์ยารักษาโรค (ยาสามัญประจำบ้าน) ให้กับโรงเรียนบ้านกระสัง ตำบลประทัดบุ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ รวมถึงสนับสนุนแอลกอฮอล์ล้างมือให้กับเทศบาลตำบลโคกม้า และน้ำดื่มให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลโคกม้า ในตำบลโคกม้า ที่ได้จัดฉีดวัคซีนโควิด -19 ให้กับประชาชนในตำบลโคกม้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบยารักษาโรค(ยาสามัญประจำบ้าน) และเวชภัณฑ์ป้องกันการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ให้แก่โรงเรียนบ้านกระสัง เพื่อให้มีเวชภัณฑ์เพียงพอต่อความต้องการ



บริษัทฯ ได้นำทีมงานพนักงานและเจ้าหน้าที่ดำเนินการฉีดพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ให้แก่ชุมชนรอบๆ โรงงาน อาทิ โรงเรียนบ้านโคกเพชร เป็นต้น



### ด้านการส่งเสริมการเกษตร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของความเป็นอยู่ของเกษตรกรที่อาศัยอยู่รอบบริเวณโรงงานของบริษัทฯ จึงได้คิดและริเริ่มโครงการ NER ส่งเสริมวิถีเกษตรชุมชนยั่งยืน โดยได้นำแนวคิดวิธีการปลูกผักสวนครัวมาใช้ในครัวเรือน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสารปรับปรุงดิน โดยได้ปลูกผักแปลงสาธิตโดยเปรียบเทียบระหว่างผักที่ปลูกด้วยสารปรับปรุงดินของบริษัทฯ เทียบกับผักที่ปลูกด้วยดินโดยทั่วไป เพื่อสาธิตให้เห็นว่าสารปรับปรุงดินของบริษัทฯ มีธาตุอาหารที่สูง และผักที่ใช้สารปรับปรุงดินของบริษัทฯ มีผลผลิตและคุณภาพที่ดีกว่าการปลูกผักโดยใช้ดินทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างเป็นอาชีพเสริมให้กับเกษตรกรและชาวบ้านบริเวณใกล้เคียงบริษัทฯ โดยพืชผักที่ทำการปลูกสาธิต ได้แก่ ผักบุ้ง ผักชี ผักคะน้า และผักกวางตุ้ง



## รางวัลแห่งความภูมิใจ



บริษัทฯ มุ่งมั่นในการรักษาการกำกับดูแลกิจการให้อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ ในปี 2565 ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)



บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) ในกลุ่มธุรกิจการเกษตร (Agribusiness)



บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นหนึ่งในบริษัทจดทะเบียนที่มีรายชื่ออยู่ในหุ่นยนต์ยั่งยืน Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2565



บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization (CFO)) จากองค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



บริษัทฯ ได้รับรางวัล CSR-DIW 2565 ที่ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม ด้วยหลักบรรษัทภิบาล ตามแนวทาง ESG และ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (SDGs)

### 3.5. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล

#### ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

##### การกำกับดูแลกิจการสู่ความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิความเท่าเทียม และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้เสนอนโยบายที่สำคัญให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจ ทบทวนคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นปัจจุบัน มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง เพื่อพิจารณาเป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน พร้อมจัดให้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยผลการประเมินอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” แสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ มีพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง อีกทั้งมีการสรุปผลจัดทำเป็นรายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี que แสดงไว้หัวข้อที่ 2 ในรายงานประจำปี และที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.nerubber.com](http://www.nerubber.com))



##### การจัดการและพัฒนาห่วงโซ่อุปทาน

##### ความสำคัญของประเด็น

บริษัทฯ มุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำแนะนำด้านเพาะปลูก กระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและขนส่ง รวมทั้ง ส่งเสริมให้เกษตรกร คู่ค้า มีจิตสำนึกและมีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างความพึงพอใจสูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

##### แผนงานหรือวิธีการจัดการประเด็น

ด้านแผนการดำเนินงาน ทางบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ส่วนงานจัดซื้อ ดำเนินงานในการสำรวจพื้นที่การเพาะปลูกของเกษตรกร การลงพื้นที่เพื่อสอบถามกับเกษตรกรถึงปัญหาของการปลูกยางพารา โดยได้คัดเลือกประเด็นสำคัญเพื่อนำมาดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้กับเกษตรกรเกี่ยวกับการบำรุงรักษาต้นยางพารา การผลิตยางพาราที่มีคุณภาพ และรณรงค์การใช้กรดฟอสฟอริก โดยมีเป้าหมายในการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเชื่อมโยงในแต่ละห่วงโซ่ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ให้สามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้

ในด้านของคู่ค้า ทางบริษัทฯ มีแผนที่จะใช้เกณฑ์ด้านความยั่งยืนเข้ามาใช้ในกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบที่ได้มาไม่เป็นการทำลายสิ่งแวดล้อม ไม่บุกรุกทำลายป่า และไม่ผิดหลักสิทธิมนุษยชน

### กระบวนการติดตาม ผลการดำเนินงานและการแก้ไข

ด้านการจัดซื้อ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน มีการตรวจสอบวัตถุดิบด้วยความโปร่งใส อาทิ ยางก้อนถ้วย มีการใช้นวัตกรรมในการตรวจสอบคุณภาพเพื่อหาปริมาณเนื้อยางที่มีอยู่ในยางหรือที่เรียกว่า การหาค่าปริมาณเนื้อยางแห้ง (Dry Rubber Content : DRC), ยางแผ่น มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามมาตรฐานยางแผ่นดิบจากการยางแห่งประเทศไทย และสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบ ซึ่งดูได้จากตราสัญลักษณ์ (Coding) บนแผ่นยางพารา สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงและวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างรอบคอบ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และไม่มีปัญหาในการขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใด

ทางบริษัทฯ ได้จัดทำ จรรยาบรรณคู่ค้า หรือ Supplier Code of Conduct ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม รวมทั้งเคารพการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจร่วมกัน และ มั่นใจได้ว่ากระบวนการการดำเนินธุรกิจของบริษัทและคู่ค้าธุรกิจมีความสอดคล้องกันในการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังมีการดำเนินการติดตามผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธุรกิจ โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกับคู่ค้าเพื่อให้คำแนะนำในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพของวัตถุดิบ ให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมถึงการให้ความสำคัญต่อการจัดการ การประเมินในด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อร่วมพัฒนาให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายร้อยละ 100 ของคู่ค้าหลัก รับทราบและลงนามตอบรับในจรรยาบรรณคู่ค้าธุรกิจ ภายในปี 2566

### โครงการ NER เพื่อการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำ โครงการ NER เพื่อการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในการผลิตยางก้อนถ้วย และยางแผ่นรมควันให้มีคุณภาพ เพื่อช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับยางพารา ทำให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการส่งมอบวัตถุดิบที่มีคุณภาพ และช่วยลดมลพิษของอากาศ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นผู้ดำเนินการโครงการ





ในปี 2565 คณะทำงานได้ดำเนินโครงการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน ต่อเนื่องตลอดทั้งปี โดยมีการจัดทำแผนงานและติดตามการปฏิบัติงานลงพื้นที่เยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า และให้ข้อมูลเรื่องการผลิตยางพาราที่มีคุณภาพ เพื่อช่วยลดปริมาณของสิ่งแปลกปลอมที่อาจปนมากับวัตถุดิบ และการรณรงค์ให้ใช้กรดฟอร์มิกแทนกรดซัลฟิวริกในการจับตัวของยาง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังมีการสำรวจ ติดตาม และการลงนามรับทราบข้อตกลงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) การสอบถามปัญหาและความต้องการของเกษตรกรเพื่อช่วยหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นหรือแนวทางที่จะตอบสนองความต้องการของคู่ค้าได้

#### การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความสัมพันธ์ทางธุรกิจอย่างยั่งยืนกับคู่ค้า โดยการออกเยี่ยมกิจการคู่ค้าเป็นประจำ เพื่อกระชับความสัมพันธ์ แลกเปลี่ยนความรู้หรือข้อมูลเกี่ยวกับตลาดยางพารา เพื่อให้ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ยังถือเป็นโอกาสให้บริษัทฯ รับทราบปัญหาและข้อเสนอแนะจากคู่ค้า เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นการสร้างโอกาสในการทำธุรกิจร่วมกันในอนาคต โดยทางบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ส่วนงานจัดซื้อดำเนินการลงพื้นที่เยี่ยมชมกิจการของคู่ค้า (Supplier Site Visit) ทั้งผู้ส่งมอบวัตถุดิบทางการเกษตรและชาวสวนยาง เพื่อให้ความรู้ในการผลิตยางพาราที่มีคุณภาพ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการได้มาของวัตถุดิบที่ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ช่วยเสริมสร้างรายได้และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงมีการลงพื้นที่สอบถามปัญหาที่เกษตรกรเผชิญอยู่ ซึ่งทางบริษัทฯ จะมีการให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะเพื่อจัดการกับปัญหาเหล่านั้น





นอกจากนี้ ส่วนงานจัดซื้อยังมีการลงพื้นที่ใกล้เคียง ร่วมกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจในการรับซื้อวัตถุดิบกับวิสาหกิจชุมชน โดยส่วนงานจัดซื้อจะอธิบายวิธีการซื้อขายยางพาราระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้า ซึ่งจะอธิบายถึงประเภทของยางที่บริษัทฯ รับซื้อ ชี้แจงปัญหาของยางที่อาจมีสิ่งปลอมปนในเนื้อยาง และแนะนำวิธีการซื้อขายวัตถุดิบกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป (ไม่ใช่ยางพารา) ทางบริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนงานจัดซื้อศึกษาดูงานร่วมกับคู่ค้า เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในกระบวนการส่งมอบสินค้าหรือบริการ และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่บริษัทฯ หรือคู่ค้าเผชิญอยู่ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อทั้งบริษัทฯ และคู่ค้า เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเติบโตต่อไป

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้าเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ไม่เกิดผลกระทบต่อธุรกิจ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังมีการตรวจประเมินคู่ค้าประจำปีตามแผนของ บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้าวัตถุดิบหรือคู่ค้าจัดซื้อจัดจ้างทั่วไป เพื่อให้คำแนะนำในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ หรือแก้ไขปัญหา การบริการและการส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีการประเมินในด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมพัฒนาให้คู่ค้าเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

#### การบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าตามระยะเวลาที่กำหนด โดยมีเป้าหมายในระยะยาวที่จะรักษา สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับ ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด นำไปสู่การสร้างฐานลูกค้าอย่างยั่งยืน

#### การสร้างสัมพันธ์กับลูกค้า

##### 1. การสื่อสารทางการตลาด และ ความเป็นส่วนตัวกับลูกค้า

แผนกขายและการตลาดมีหน้าที่สื่อสารเกี่ยวกับข้อมูลผลิตภัณฑ์ ประสานงานและติดตามการจัดส่งให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงการรับข้อร้องเรียน เพื่อประสานงานแก้ไขและตอบกลับลูกค้าเพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด รวมไปถึงการรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้า ตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ โดยในปี 2565 นั้นไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้าในเรื่องข้อมูลส่วนบุคคล



## 2. การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าปี 2564



แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2565



บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างฐานลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยแผนกขายและการตลาดของบริษัทฯ มีแนวทางในการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าครอบคลุมทั้งการสื่อสาร การบริการ และคุณภาพของสินค้า และได้มีการกำหนดเป้าหมายการประเมินความพึงพอใจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 95 โดยในปี พ.ศ. 2565 ลูกค้ามีความพึงพอใจร้อยละ 95.03 หากมีข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากลูกค้า แผนกขายและการตลาดจะทำการตรวจสอบ ติดตาม สอบถาม หาสาเหตุจากลูกค้า ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ ทั้งโทรศัพท์, อีเมล และ แอปพลิเคชันสำหรับการสื่อสาร (ไลน์, วีแชท) รวมทั้งนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และปรับปรุงการทำงานเพื่อหาแนวทางแก้ไขหรือทำงานร่วมกับแผนกที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า

นอกจากการทำแบบประเมินความพึงพอใจ บริษัทฯ ยังเน้นย้ำเกี่ยวกับการจัดการข้อร้องเรียน โดยมีกระบวนการตอบกลับการแก้ไขข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด รวมถึงสรุปจำนวนเหตุการณ์ สาเหตุ แนวทางแก้ไข เก็บไว้เป็นสถิติสำหรับตั้งเป้าหมายเพื่อลดจำนวนข้อร้องเรียนในปีต่อไป

## นวัตกรรม

ด้วยการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี การแข่งขัน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในปี 2564 ทำให้บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง จึงได้มีการศึกษา คิดค้น เพื่อนำ นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการผลิตและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจไปสู่อุตสาหกรรมปลายน้ำ โดยได้รับความร่วมมือจาก สถาบันวิจัยต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน เพื่อร่วมกันวิจัย คิดค้น และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และเพิ่มมูลค่าของสินค้า อีกทั้ง นำไปสู่การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างยั่งยืน

### แผ่นปูรองปศุสัตว์

จากปัญหาสุขภาพและสวัสดิภาพของสัตว์ใน ฟาร์มปศุสัตว์ สภาพแวดล้อม ความเป็นอยู่ การเกิดแผลกดทับ หรือความชื้นแฉะของพื้นในฟาร์ม ทำให้บริษัทฯ คิดค้น และพัฒนาแผ่นยางปูรองปศุสัตว์ ร่วมกับวิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในการพัฒนาเพื่อได้ลักษณะที่เหมาะสมกับการใช้งาน มีการระบายความชื้นได้ดี ลดการสะสมของเชื้อโรคที่จะนำมาซึ่งการติดเชื้อทางผิวหนังจนก่อให้เกิดการเจ็บป่วย

งานวิจัยดังกล่าวเป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าของอุตสาหกรรมการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากยางพารา และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมยางพาราในประเทศ นอกจากนี้ยังเป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มคุณภาพชีวิตในภาพรวมให้กับเกษตรกร รวมถึงสุขภาพและสวัสดิภาพของสัตว์ (Animal Welfare) ในอุตสาหกรรมปศุสัตว์ โดยบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา 1,500,000 บาท ในปี 2565 ได้มีการทำวิจัยเพิ่มเติมเพื่อขยายตลาดไปยังตลาดปศุสัตว์สุกร ผลการทดสอบที่ได้รับสามารถลดต้นทุนในการผลิตลง 30% และมีแผนที่จะขยายตลาดในปี 2566

โดยงานวิจัยได้ผ่านการทดสอบการผลิตเป็นที่สำเร็จ จนได้เงื่อนไขการผลิตที่เหมาะสมและเริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า cattleFlex ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา



### หุ่นยนต์ดัดยาง

บริษัทฯ ได้มีการศึกษาและวิจัยพัฒนาหุ่นยนต์ดัดยาง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในกระบวนการผลิต เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากโอกาสในการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน อีกทั้งหุ่นยนต์ยังสามารถทำงานได้รวดเร็ว แม่นยำ และต่อเนื่องเป็นเวลานาน โดยหุ่นยนต์ดัดยาง 1 ตัว สามารถดัดยางได้ประมาณ 7 ตันต่อ 1 เครื่องจักร สามารถช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่วางไว้ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ จะมีการลงทุนในการติดตั้งหุ่นยนต์ดัดยางอีกจำนวน 7 ตัว ใช้งบลงทุนประมาณ 30 ล้านบาทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการขายที่เพิ่มขึ้น



### โครงการโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory)

โครงการโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) เป็นโครงการที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้พัฒนากระบวนการผลิตของบริษัทฯ และการบริหารจัดการภายในโรงงาน เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตและการทำงานภายในองค์กรให้มีความรวดเร็ว แม่นยำ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Process Improvement) โดยสามารถดูข้อมูลแบบ Real time ได้ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และสามารถบริหารจัดการกระบวนการผลิตได้อย่างเป็นระบบและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น
2. การจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบและใช้ข้อมูลร่วมกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพด้วย KPI Analytics dashboards real time
3. การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytic) ในทุกขั้นตอนการผลิต เพื่อนำมาประมวลผล วิเคราะห์ และเป็นข้อมูลในการจัดการให้ดียิ่งขึ้น
4. การเชื่อมโยงข้อมูลองค์กรสู่ระบบออนไลน์ (Online) เช่น เชื่อมโยงข้อมูลด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพ การบัญชี การเงิน เป็นต้น
5. การปรับปรุงระบบบัญชีให้เป็น ERP เพื่อรองรับการทำงานและการเชื่อมโยงกับไลน์การผลิตในอนาคต

## ภาคผนวก ข้อมูลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

## ปริมาณการผลิตและการใช้วัตถุดิบ

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปริมาณการผลิต (พันตัน)	358.82	452.48	446.09
ปริมาณวัตถุดิบ (พันตัน)	367.53	527.35	356.21
ปริมาณวัสดุนำกลับมาใช้ใหม่ (พันตัน)	2.28	0.84	3.20

## ปริมาณการใช้พลังงาน

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ปริมาณการใช้พลังงาน (พันลิตร)			
- น้ำมันดีเซล	212.59	219.97	731.82
ปริมาณความร้อนและไอน้ำ (เมกะวัตต์)			
- LPG	45.35	63.10	108.45
ปริมาณพลังงานทดแทน (เมกะวัตต์)			
- เชื้อเพลิงชีวมวล (ไม้พื้น)	340.56	129.38	93.23
- เชื้อเพลิงชีวมวล (ไม้สับ)	5,481.67	9,177.77	7,869.74
- เชื้อเพลิงจากวัสดุหมุนเวียน CBG	22.51	0.32	2.85
- เชื้อเพลิงจากก๊าซชีวภาพ	-	-	12.37
สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน (%)	86.12	132.24	13.64
ค่าพลังงานไฟฟ้า (กิกะวัตต์ชั่วโมง)	28.81	33.63	33.78
ค่าพลังงานทดแทน (กิกะวัตต์ชั่วโมง)			
- BIOGAS	0.00	2.60	5.04
- SOLAR CELL	1.32	1.24	1.22
สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าทดแทน (%)	4.58	11.42	18.53

## ปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำ

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
น้ำออกระบบเฟส1			
- BOD (ตัน)	10.91	11.73	29.49
- COD (ตัน)	88.14	72.86	88.79
- SS (ตัน)	18.47	6.17	32.88
- PH	8.4	8.3	8.34
น้ำออกระบบเฟส2*			
- BOD (ตัน)	1.04	9.10	45.16
- COD (ตัน)	36.38	61.70	200.77

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
- SS (ตัน)	5.20	27.31	81.37
- PH	8.20	8.70	8.04

#### สารมลพิษทางอากาศ

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ระบบบำบัดอากาศเฟส 1			
- SO <sub>2</sub> (ตัน)	14.16	117.05	324.60
- NO <sub>2</sub> (ตัน)	5.55	3,257.98	4,182.49
- H <sub>2</sub> S (ตัน)	0.08	9.44	464.56
ระบบบำบัดอากาศเฟส 2*			
- SO <sub>2</sub> (ตัน)	1.43	253.19	180.43
- NO <sub>2</sub> (ตัน)	0.84	152.34	1,965.80
- H <sub>2</sub> S (ตัน)	0.03	1.05	5.67

#### ค่าใช้จ่ายด้านการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ค่าใช้จ่ายระบบมลพิษทางน้ำ (ล้านบาท)	1.10	1.20	2.43
ค่าใช้จ่ายระบบบำบัดมลพิษทางอากาศ (ล้านบาท)	0.20	0.43	0.82
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินระบบจัดการสิ่งแวดล้อม(ล้านบาท)	0.12	0.12	1.08

#### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### สุขภาพและความปลอดภัย

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตราการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมด (ราย)	68	34	12
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (ราย)	59	32	12
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทั้งหมด (ราย)	-	-	-
จำนวนผู้เสียชีวิตจากอุบัติเหตุในพื้นที่ทำงาน (ราย)	-	-	-
อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการทำงาน (ราย)	-	-	-

##### พนักงานและการพัฒนาสังคม

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	974	1,003	1,045
- พนักงานประจำ	277	344	408
- พนักงานรายวัน	697	659	637

ข้อมูลการดำเนินงาน	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
จำนวนพนักงานจำแนกตามเพศ (คน)	974	1,003	1,045
- ชาย	713	673	674
- หญิง	261	330	371
จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับ (คน)			
- ระดับผู้บริหาร	9	9	8
- ระดับผู้จัดการ	18	22	15
- ระดับปฏิบัติการ (เจ้าหน้าที่)	303	256	311
จำแนกตามอายุ (คน)			
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	108	429	463
- อายุ 30 -50 ปี	195	517	499
- อายุมากกว่า 50 ปี	29	57	83
จำนวนการจ้างงานพนักงานพิการ (คน)	10	10	14
สัดส่วนพนักงานลาออก (%)	4.96%	2.73%	6.47%
การกลับมาทำงานหลังลาคลอด (คน)			
- พนักงานที่ใช้สิทธิลาคลอดบุตร	9	18	8
- พนักงานที่กลับมาทำงานหลังใช้สิทธิลาคลอดบุตร	9	18	0*
จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมทั้งหมด (คน)	79	77	260
หลักสูตรอบรมภายใน (จำนวน/หลักสูตร)	2	2	6
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	48	49	143
เวลาการฝึกอบรม (ชั่วโมง)	12	24	54
หลักสูตรอบรมภายนอก (จำนวน/หลักสูตร)	19	13	44
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	31	15	117
เวลาการฝึกอบรม (ชั่วโมง)	108	162	730
การฝึกอบรม Online (จำนวน/หลักสูตร)	-	4	-
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	-	13	-
เวลาการฝึกอบรม (ชั่วโมง)	-	84	-
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	0.12	0.32	3.01
ค่าใช้จ่ายเฉลี่ยในการพัฒนาบุคลากรต่อปี (บาท/คน)			
- พนักงาน	1,969	530	881
- ผู้จัดการ	10,917	4,781	6,351
- ประธานและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	69,152	225,950	63,920
ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (%)	69.51%	72.07%	81.52%
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการด้าน CSR (ล้านบาท)	1.43	3.24	1.82

หมายเหตุ : \* พนักงานที่กลับมาทำงานหลังใช้สิทธิลาคลอดบุตร ในปี 2565 มีพนักงานใช้สิทธิลาคลอดบุตรจำนวน 8 คน และยังไม่ครบกำหนดลาคลอดในปี 2565 ทั้ง 8 คน

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ตารางสรุปงบการเงิน

#### ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบกำไรแสดงฐานะการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท						
งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,395.82	8.56%	540.05	3.79%	830.37	8.12%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.23	0.001%	3.09	0.02%	0.35	0.00%
- บริษัทอื่น	989.99	6.07%	796.57	5.60%	726.25	7.10%
สินค้าคงเหลือ	11,821.79	72.50%	11,067.46	77.73%	6,927.61	67.71%
สินทรัพย์ชีวภาพ	0.27	0.00%	0.15	0.00%	0.15	0.00%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24.21	0.15%	8.89	0.06%	41.62	0.40%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>14,232.31</b>	<b>87.28%</b>	<b>12,416.21</b>	<b>87.20%</b>	<b>8,526.35</b>	<b>83.33%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	355.20	2.18%	257.43	1.81%	173.14	1.69%
ลูกหนี้อื่น	-	-	4.88	0.03%	12.21	0.12%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,688.58	10.36%	1,520.76	10.68%	1,488.36	14.55%
สินทรัพย์สิทธิการใช้สินทรัพย์ - สุทธิ	19.93	0.12%	24.32	0.17%	22.17	0.22%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2.95	0.02%	0.44	0.00%	0.48	0.00%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.47	0.01%	4.06	0.03%	6.33	0.06%
เงินมัดจำและเงินประกัน	5.10	0.03%	11.19	0.08%	2.95	0.03%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>2,074.23</b>	<b>12.72%</b>	<b>1,823.08</b>	<b>12.80%</b>	<b>1,705.64</b>	<b>16.67%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>16,306.54</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,239.29</b>	<b>100.00%</b>	<b>10,231.99</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,694.67	16.53%	3,847.54	27.02%	5,068.51	49.54%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						

หน่วย : ล้านบาท						
งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1.28	0.01%	2.17	0.02%	1.16	0.01%
- บริษัทอื่น	281.77	1.73%	458.33	3.22%	395.82	3.87%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8.32	0.05%	8.23	0.06%	3.41	0.03%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบ กำหนดชำระภายใน 1 ปี	154.57	0.95%	111.63	0.78%	121.23	1.18%
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,300.00	7.97%	700.00	4.92%	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	35.75	0.22%	18.77	0.13%	23.03	0.23%
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2.29	0.02%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น						
- หนี้สินจากภาระผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า	16.97	0.10%	0.27	0.00%	4.51	0.04%
- อื่นๆ	11.82	0.07%	6.68	0.05%	6.87	0.07%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,505.15</b>	<b>27.63%</b>	<b>5,153.62</b>	<b>36.19%</b>	<b>5,626.83</b>	<b>54.99%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่า การเงิน - สุทธิ	10.59	0.06%	16.12	0.11%	10.34	0.10%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	418.24	2.56%	358.24	2.52%	202.12	1.98%
หุ้นกู้ - สุทธิ <sup>1</sup>	4,764.62	29.22%	3,250.45	22.83%	689.49	6.74%
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.29	0.02%	-	-	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	16.81	0.10%	14.73	0.10%	12.62	0.12%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>5,213.56</b>	<b>31.97%</b>	<b>3,639.54</b>	<b>25.56%</b>	<b>914.57</b>	<b>8.94%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>9,718.71</b>	<b>59.60%</b>	<b>8,793.16</b>	<b>61.75%</b>	<b>6,541.40</b>	<b>63.93%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น <sup>2</sup>						
- ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ จำนวน 2,009,467,890 หุ้น ในปี 2564- ปี 2565 และ 2,002,000,000 หุ้น ในปี 2563	1,004.73	6.16%	1,004.73	7.06%	1,001.00	9.78%
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ จำนวน 1,847,789,748 หุ้น ในปี 2565 1,760,635,056 หุ้นในปี 2564 และ	923.89	5.67%	880.32	6.18%	807.34	7.89%



หน่วย : ล้านบาท						
งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1,614,678,906 หุ้น ในปี 2563 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,571.73	9.64%	1,458.43	10.24%	1,268.69	12.40%
กำไรสะสม						
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	100.47	0.62%	100.47	0.71%	100.10	0.98%
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร	3,991.73	24.48%	3,006.91	21.12%	1,514.46	14.80%
<b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>6,587.83</b>	<b>40.40%</b>	<b>5,446.13</b>	<b>38.25%</b>	<b>3,690.59</b>	<b>36.07%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>	<b>16,306.54</b>	<b>100.00%</b>	<b>14,239.29</b>	<b>100.00%</b>	<b>10,231.99</b>	<b>100.00%</b>

**หมายเหตุ :**

- <sup>1/-</sup> เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มียกเลิกประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอายุ 2 ปี 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 ตุลาคม 2566
- เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สองชุด ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มียกเลิกประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีอายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 และ หุ้นกู้ชุดที่สอง มีอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2569 หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้สองชุด ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มียกเลิกประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ มูลค่ารวม 2,814.30 ล้านบาท จำนวน 2,814,300 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งมีอายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.65 ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 กันยายน 2570 และหุ้นกู้ชุดที่สองมีอายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.40 ต่อปี ะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 กันยายน 2572 หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- หุ้นกู้ทุกชุดของบริษัทฯ มีข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ คือ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 2.5:1
- <sup>2/-</sup> ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 770,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 1,001,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,002,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 462,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 231,000,000 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (ดูหมายเหตุ 18) และเพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 154,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้รองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 154,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดและเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80,733,945 บาท จากเดิมจำนวน 924,000,000 บาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,004,733,945 บาทโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 161,467,890 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวนไม่เกิน 161,467,890 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ต่อไปอีกเป็นเวลา 1 ปี

## (2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท						
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2565		ปี 2564		ปี 2563	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	25,172.06	99.88%	24,425.66	99.87%	16,349.78	99.91%
รายได้อื่น	30.64	0.12%	30.63	0.13%	14.71	0.09%
<b>รวมรายได้</b>	<b>25,202.71</b>	<b>100.00%</b>	<b>24,456.29</b>	<b>100.00%</b>	<b>16,364.49</b>	<b>100.00%</b>
ต้นทุนขาย	22,116.16	87.75%	21,190.43	86.65%	14,623.68	89.36%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	601.46	2.39%	692.89	2.83%	409.30	2.50%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	164.33	0.65%	134.66	0.55%	130.03	0.79%
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	103.36	0.41%	217.48	0.89%	57.08	0.35%
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(5.53)	(0.02%)	3.27	0.01%	1.79	0.01%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	27.08	0.17%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>22,979.79</b>	<b>91.18%</b>	<b>22,238.73</b>	<b>90.93%</b>	<b>15,248.96</b>	<b>93.18%</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,222.92</b>	<b>8.82%</b>	<b>2,217.56</b>	<b>9.06%</b>	<b>1,115.53</b>	<b>6.82%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	421.07	1.67%	331.03	1.35%	227.24	1.39%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,801.85	7.15%	1,886.52	7.71%	888.29	5.43%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53.85	0.21%	36.33	0.15%	29.61	0.18%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,748.00</b>	<b>6.94%</b>	<b>1,850.19</b>	<b>7.57%</b>	<b>858.68</b>	<b>5.25%</b>
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1.17)	(0.01%)
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,748.00</b>	<b>6.94%</b>	<b>1,850.19</b>	<b>7.57%</b>	<b>857.51</b>	<b>5.24%</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.96		1.130		0.555	

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท			
งบกระแสเงินสด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	1,748.00	1,850.19	858.68
<u>ปรับปรุงด้วย</u>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53.85	36.33	29.61
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	183.86	178.41	114.25
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2.16	2.10	2.05
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	3.63	16.42	(15.36)
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(7.14)	(8.02)	(4.57)
ขาดทุนจากการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9.77	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(0.34)	(2.39)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมตราสารอนุพันธ์	(4.60)	0.93	(2.34)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.33	0.85	0.29
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า	16.97	(4.24)	4.51
ค่าใช้จ่ายอื่น-ขาดทุนจากอสังหาริมทรัพย์	-	-	27.08
ดอกเบี้ยรับ	(24.22)	(0.88)	(1.41)
ดอกเบี้ยจ่าย	418.30	329.43	225.22
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(166.81)	(68.78)	(203.18)
สินค้าคงเหลือ	(757.07)	(4,131.84)	(953.20)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10.72)	32.66	4.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.06)	(8.24)	6.38
หนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(180.72)	132.28	(39.28)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.88	(3.40)	5.17
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	(0.07)	-	(0.08)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,290.34	(1,646.14)	56.03
เงินสดรับคืนจากภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	4.47
จ่ายภาษีเงินได้	(31.99)	(38.32)	(30.17)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,258.35</b>	<b>(1,684.47)</b>	<b>30.33</b>

หน่วย : ล้านบาท			
งบกระแสเงินสด	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(97.78)	(84.28)	(35.09)
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(331.47)	(200.34)	(533.32)
สินทรัพย์สุทธิการใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	-	(0.87)	(0.90)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2.79)	(0.10)	(0.10)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	2.80	2.74
เงินสดรับคืนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่าย	-	-	0.10
รับดอกเบี้ย	1.71	0.93	1.46
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(430.33)</b>	<b>(281.86)</b>	<b>(565.11)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,152.86)	(1,236.77)	667.54
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	210.00	258.99	236.85
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(107.06)	(112.48)	(70.49)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8.51)	(7.63)	(16.45)
ออกหุ้นกู้	2,814.30	3,300.00	700.00
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(700.00)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(26.16)	(50.66)	(10.51)
จ่ายเงินปันผล	(763.17)	(454.25)	(215.60)
จ่ายดอกเบี้ย	(395.67)	(283.92)	(220.77)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	156.88	262.72	134.42
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>27.75</b>	<b>1,676.00</b>	<b>1,204.99</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	855.78	(290.32)	670.21
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>540.05</b>	<b>830.37</b>	<b>160.16</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>1,395.82</b>	<b>540.05</b>	<b>830.37</b>

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
		ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.16	2.41	1.52
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.52	0.25	0.27
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.26	(0.31)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	30.35	34.05	27.53
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	12	11	14
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	1.93	2.36	2.26
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	186	153	159
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	225.75	190.04	133.86
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	2	2	3
Cash Cycle	วัน	197	162	170
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	12.14%	13.25%	10.56%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	8.71%	8.95%	6.99%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	57.40%	(77.02%)	2.65%
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.94%	7.57%	5.25%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	29.05%	40.50%	25.63%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	11.45%	15.12%	9.43%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	120.26%	134.79%	75.95%
อัตราการลงทุนของสินทรัพย์	เท่า	1.65	2.00	1.80
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.48	1.61	1.77
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity : IBD/E)	เท่า	1.42	1.52	1.65
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>/1</sup>	%	40.17% <sup>/4</sup>	40.48% <sup>/3</sup>	39.49% <sup>/2</sup>

หมายเหตุ :

<sup>/1</sup> - อัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินจ่ายปันผล / กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2564 กรณีที่คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผล = เงินจ่ายปันผล / กำไรสุทธิหักเงินสำรองตามกฎหมาย จะได้อัตราการจ่ายเงินปันผลคิดเป็นร้อยละ 40.49

<sup>/2</sup> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 339.08 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 9 เดือนแรกของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 96.88 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2564 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อีกในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็นเงิน 242.20 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2563 บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 23 เมษายน 2564 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

- <sup>/3</sup> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 115.20 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.43 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 749.00 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 115.17 ล้านบาทเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อีกในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท คิดเป็นเงิน 633.83 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิได้รับยกเว้นภาษีจากสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุน (BOI) บริษัทจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 20 เมษายน 2565 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565
- <sup>/4</sup> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 129.34 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้นประมาณ 702.16 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงิน 129.34 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อีกในอัตราหุ้นละ 0.31 บาท คิดเป็นเงิน 572.81 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิได้รับยกเว้นภาษีจากสิทธิประโยชน์ส่งเสริมการลงทุน (BOI) การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

## สูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	$\frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	$\frac{\text{เงินสดและเงินฝากธนาคาร} + \text{หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด} + \text{ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	$\frac{\text{กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียนเฉลี่ย}}$
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	$\frac{\text{ขายสุทธิ}}{\text{ลูกหนี้การค้าก่อนหนี้สงสัยจะสูญ} + \text{ตัวเงินรับการค้า (เฉลี่ย)}}$
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	$\frac{360}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า}}$
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	$\frac{\text{ต้นทุนขาย}}{\text{สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)}}$
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	$\frac{360}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ}}$
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	$\frac{\text{ซื้อหรือต้นทุนขาย}}{\text{เจ้าหนี้การค้า} + \text{ตัวเงินจ่ายการค้า(เฉลี่ย)}}$
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	$\frac{360}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า}}$
Cash Cycle	วัน	ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาชำระหนี้

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)**

อัตรากำไรขั้นต้น	%	กำไรขั้นต้น ขายสุทธิ
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	กำไรจากการดำเนินงาน ขายสุทธิ
อัตรากำไรอื่น	%	กำไรที่ไม่ได้จากการดำเนินงาน รายได้รวม
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน กำไรจากการดำเนินงาน
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	%	กำไรสุทธิ รายได้รวม
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(ROE)	%	กำไรสุทธิ ส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)

**อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)**

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(ROA)	%	กำไรสุทธิ สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	กำไรสุทธิ + ค่าเสื่อมราคา สินทรัพย์ถาวรสุทธิ (เฉลี่ย)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	รายได้รวม สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)

**อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)**

อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	เงินปันผล กำไรสุทธิ
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	หนี้สินรวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	หนี้สิน (ที่มีภาระดอกเบี้ย) ส่วนของผู้ถือหุ้น

## ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมในการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายได้รวมเท่ากับ 25,202.70 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 25,172.06 ล้านบาท และรายได้อื่นเท่ากับ 30.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.88 และร้อยละ 0.12 ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับงวดปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม 24,456.29 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 24,425.66 ล้านบาท และรายได้อื่น 30.63 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 99.87 และร้อยละ 0.13 ของรายได้รวมตามลำดับ

ตารางแสดงรายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					หน่วย : ล้านบาท	
ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2565		ปี 2564		ผลต่างเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน (RSS)	3,666.12	14.55%	5,379.34	22.00%	(1,713.22)	(31.85%)
2) ยางแท่ง (STR)	11,689.99	46.38%	11,013.79	45.03%	676.20	6.14%
3) ยางแท่งผสม (STR-Mixtures)	6,093.06	24.18%	4,293.23	17.55%	1,799.83	41.92%
4) ยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures)	3,720.12	14.76%	3,739.30	15.29%	(19.18)	(0.51%)
5) สินค้าสำเร็จรูป	2.77	0.01%	-	-	2.77	100.00%
รายได้จากการขาย	25,172.06	99.88%	24,425.66	99.87%	746.40	3.06%
รายได้อื่น	30.64	0.12%	30.63	0.13%	0.01	0.03%
รวมรายได้	25,202.70	100.00%	24,456.29	100.00%	746.41	3.05%



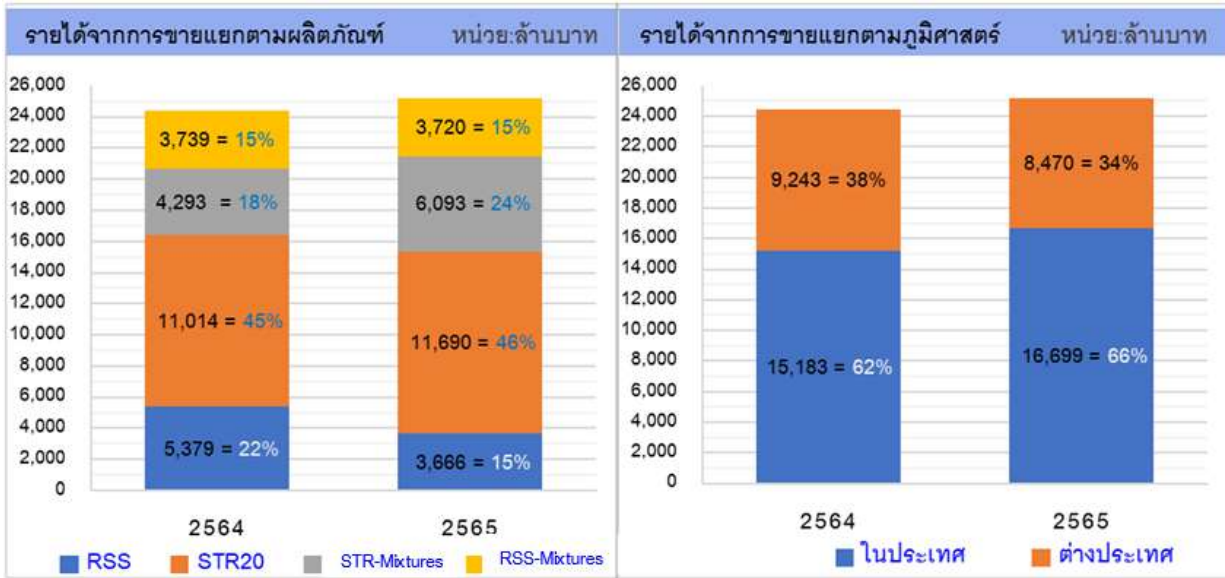
**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน**

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		หน่วย : ล้านบาท				
	ปี 2565		ปี 2564		ผลต่าง เพิ่มขึ้น/ลดลง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ปริมาณขาย (ตัน)	446,090		452,476		(6,386)	(1.41%)
รายได้จากการขายในประเทศ	16,702.15	66.35%	15,182.94	62.16%	1,519.21	10.01%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	8,469.91	33.65%	9,242.72	37.84%	(772.81)	(8.36%)
<b>รายได้จากการขายรวม</b>	<b>25,172.06</b>	<b>100.00%</b>	<b>24,425.66</b>	<b>100.00%</b>	<b>746.40</b>	<b>3.06%</b>
ต้นทุนขาย	22,116.16	87.86%	21,190.43	86.75%	925.73	4.37%
กำไรขั้นต้น	3,055.90	12.14%	3,235.23	13.25%	(179.33)	(5.54%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	601.46	2.39%	692.89	2.84%	(91.43)	(13.20%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	164.33	0.65%	134.67	0.55%	29.66	22.03%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	103.36	0.41%	217.48	0.89%	(114.12)	(52.47%)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	(5.53)	(0.02%)	3.27	0.01%	(8.80)	(269.07%)
กำไรจากการดำเนินงาน	2,192.27	8.71%	2,186.92	8.95%	5.35	0.24%
ต้นทุนทางการเงิน	421.07	1.67%	331.03	1.36%	90.04	27.20%
กำไรก่อนรายได้อื่น	1,771.20	7.04%	1,855.89	7.60%	(84.69)	(4.56%)
รายได้อื่น	30.64	0.12%	30.63	0.13%	0.01	0.04%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,801.85	7.16%	1,886.52	7.72%	(84.67)	(4.49%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53.85	0.21%	36.33	0.15%	17.52	48.21%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>1,748.00</b>	<b>6.94%</b>	<b>1,850.19</b>	<b>7.57%</b>	<b>(102.19)</b>	<b>(5.52%)</b>

ผลการดำเนินงานปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีปริมาณขายสินค้ายางพาราจำนวน 446,090 ตัน ลดลง 6,386 ตัน หรือลดลงร้อยละ 1.41 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวม 25,172.06 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 746.40 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.06 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยรายได้จากการขายในปี 2565 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 16,702.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.35 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 1,519.21 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.01 และรายได้จากการขายต่างประเทศ 8,469.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.65 ของรายได้จากการขายรวม ลดลง 772.81 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 8.36 เมื่อเทียบกับปี 2564

รายได้จากการขายปี 2565 ที่เพิ่มสูงขึ้นเกิดจากสถานการณ์ราคายางที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก เมื่อเทียบกับปี 2564 ราคายางสินค้ายางเฉลี่ยในปี 2565 สูงขึ้นร้อยละ 4.52 โดยรายได้ที่เพิ่มขึ้น แบ่งเป็นผลต่างด้านด้านราคาที่ยับตัวสูงขึ้น อยู่ที่ 1,046.63 ล้านบาท และแบ่งเป็นผลต่างลดลงด้านปริมาณอยู่ที่ 303.00 ล้านบาท

สำหรับรายได้จากการขายสามารถแยกได้ตามผลิตภัณฑ์เปรียบเทียบระหว่างปี 2565 และปี 2564 ได้ดังนี้



### รายได้แยกตามประเภทสินค้า

สินค้าของบริษัทฯ สำหรับธุรกิจแปรรูปยางพารา สามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์ยางผสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีธุรกิจสินค้าสำเร็จรูป คือ สินค้าแผ่นปูรองปูสตั๊ว ที่เริ่มมีรายได้ในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ ประกอบกับรายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

ในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 22 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 45 ยางแท่งผสม (STR-Mixtures) ร้อยละ 18 และยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) ร้อยละ 15 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 20 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 40 ยางแท่งผสม (STR-Mixtures) ร้อยละ 25 และยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) ร้อยละ 15 ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 15 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 46 ยางแท่งผสม (STR-Mixtures) ร้อยละ 24 และยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) ร้อยละ 15

โดยมีรายละเอียดรายได้แยกตามประเภทสินค้าดังนี้

#### 1) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทยางแผ่นรมควันตั้งแต่ปี 2549 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มแรกประมาณ 40,000 ตันต่อปี จากนั้นก็ได้ขยายกำลังการผลิตเรื่อยมาจนในปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควันของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ และได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลา 5 ปี นับจากครบกำหนด 8 ปี โดยปัจจุบันบริษัทฯ ใช้สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนด้านพัฒนาประสิทธิภาพเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 – 1 กุมภาพันธ์ 2567

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันเพิ่มขึ้น 2,106.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.35 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 39,346 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.17 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ

79,683 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 20,774 ตัน ในส่วนของราคาขายเฉลี่ยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านั้นต่างกันเล็กน้อยมาจาก 53.56 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 53.55 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2564

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันลดลง 1,713.22 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 31.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่ลดลงจำนวน 41,256 ตันหรือลดลงร้อยละ 41.07 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 44,819 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 14,382 ตัน ในส่วนของราคาขายเฉลี่ยเมื่อเทียบกับปีก่อน มีราคาขายเฉลี่ยที่สูงขึ้นจาก 53.55 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2564 เป็น 61.93 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2565

## 2) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR)

บริษัทฯ เพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (STR20) ในปี 2556 เริ่มก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและสามารถจำหน่ายยางแท่งได้ในปี 2557 มีกำลังการผลิตประมาณ 72,000 ตันต่อปี และเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่งเป็นประมาณ 79,200 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแท่งของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้

ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแท่ง(STR) แห่งที่ 1 เท่ากับ 4,159.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 551.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.27 เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยที่ขยับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จาก 42.60 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 51.15 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2564 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

อีกทั้งบริษัทฯ เพิ่มกำลังการผลิตยางแท่ง (STR) แห่งที่ 2 ในปลายปี 2562 เริ่มก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและสามารถจำหน่ายยางแท่งและยางผสมอัดแท่งได้ในปี 2563 มีกำลังการผลิตประมาณ 172,800 ตันต่อปี ซึ่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 6 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแท่ง (STR) แห่งที่ 2 เท่ากับ 6,854.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,856 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 128.66 ส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแท่ง (STR) รวมทั้ง 2 โรงงานเท่ากับ 11,013.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,408.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 66.74 เป็นผลมาจากอัตราค่าผลิตเพิ่มขึ้นและได้รับคำสั่งซื้อของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ และราคาขายเฉลี่ยที่ขยับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางแท่ง (STR) เพิ่มขึ้น 676.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.14 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 1,708 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.79 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 183,976 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 33,042 ตัน ในส่วนของราคาขายเฉลี่ยเมื่อเทียบกับปีก่อน มีราคาขายเฉลี่ยที่สูงขึ้นจาก 51.15 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2564 เป็น 53.87 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2565

## 3) รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) ซึ่งมองเห็นถึงโอกาสในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางผสม (STR-Mixtures) และยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) โดยวิธีการผลิตยางผสมเริ่มจากการนำยางก้อนถ้วยและยางเครปมาบดละเอียดและอัดเป็นแท่งเช่นเดียวกับยางแท่ง STR และในปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตยางแท่งผสมให้สามารถใช้เครื่องจักรในสายการผลิตเดียวกับผลิตภัณฑ์ยางแท่งได้โดยในการผลิตยางผสมจะเพิ่มกระบวนการนำยางเข้าผสมกับสารเคมีที่ต้องการอีกขั้นตอนหนึ่งเท่านั้น จึงทำให้มีแนวคิดในการปรับปรุงเครื่องจักรผลิตยางผสมให้สามารถกลับมาผลิตยางแผ่นผสมได้อีกครั้ง ในปี 2562 เนื่องจากโอกาสทางด้านตลาดและความคุ้มค่าของมูลค่าการลงทุนในเครื่องจักรเดิมกับกำลังการผลิตเพิ่มเติมที่จะได้มาอีก 60,000 ตันต่อปี และในช่วงปลายปี 2562 บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางแผ่นผสมอีกครั้ง โดยเป็นการขายภายในประเทศทั้งหมดผ่าน trader ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขั้นต้นแผ่นผสมนั้นนิยมนำไปแปรรูปเป็นสินค้าที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะทางกายภาพขั้นสูง เช่น ยางล้อเครื่องบิน เป็นต้น

ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางผสมของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 บริษัทฯ เริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 ทำให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ และในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 จากการผลิตยางแผ่นผสม โดยบริษัทฯ เริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 4 กรกฎาคม 2562 ทำให้บริษัทฯ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 6 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ตามที่กล่าว

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางผสมรวม 8,032.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,561.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.13 แบ่งเป็น 1) รายได้จากการขายยางแผ่นผสม (RSS-Mixtures) เท่ากับ 3,739.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,276.80 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.85 โดยจากปริมาณขายเป็นยอดขายในประเทศ 53,668 ตัน ยอดขายต่างประเทศมีปริมาณ 2,621 ตัน สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มด้านปริมาณ 12,163 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.56 และจากราคาขายเฉลี่ยขยับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากราคา 55.81 บาทต่อกิโลกรัม เป็น 66.43 บาทต่อกิโลกรัมในปี 2564 และ 2) รายได้จากการขายยางแท่งผสม (STR-Mixtures) เพิ่มขึ้น 284.86 ล้านบาท จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 8,247 ตัน ยอดขายต่างประเทศ 72,172 ตัน โดยเมื่อเทียบกับปีก่อนด้านปริมาณขายลดลง 18,085 ตัน จากคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศที่ปรับเปลี่ยนลดสัดส่วนปริมาณยางผสมและเพิ่มสัดส่วนปริมาณยางแท่ง (STR20) ดังนั้นรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มขึ้นด้านราคาขายเฉลี่ยขยับตัวสูงขึ้นจาก 40.69 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2563 เป็น 53.38 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2564

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายยางผสมรวม 9,813.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,780.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 33,161 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.26 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 68,869 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 101,002 ตัน ในส่วนราคาขายยางผสมมีราคาเฉลี่ยใกล้เคียงกับปี 2564

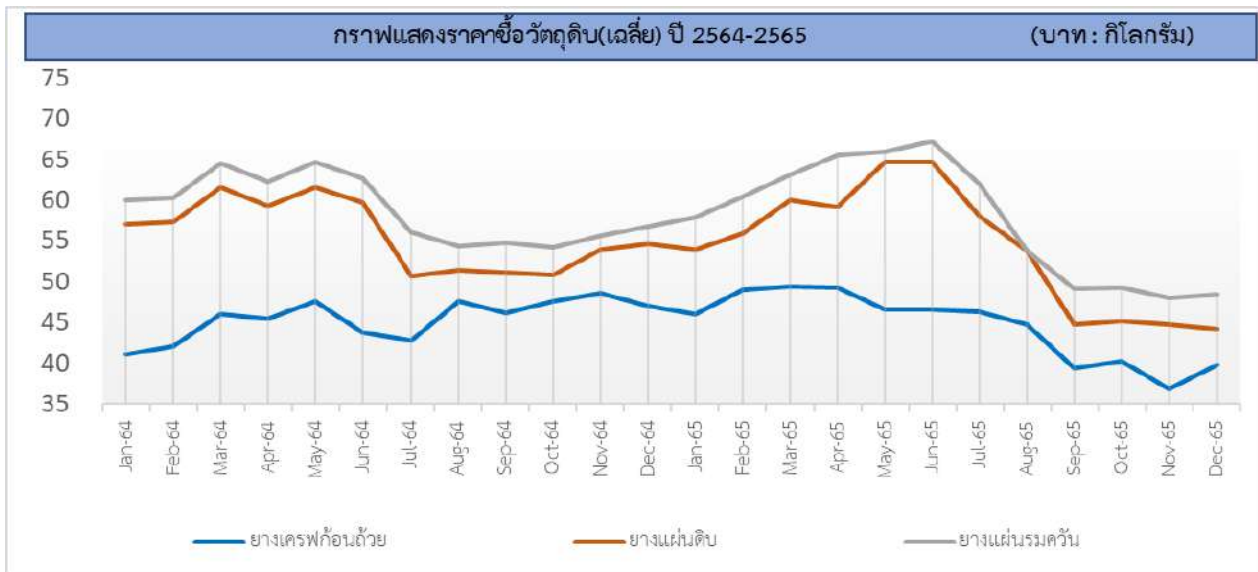
### ต้นทุนขาย

ปี 2563 ปี 2564 และปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายเท่ากับ 14,623.68 ล้านบาท 21,190.43 ล้านบาท และ 22,116.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับร้อยละ 89.44 ร้อยละ 86.75 และร้อยละ 87.86 ตามลำดับ ต้นทุนขายของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ประเภทหลักๆ ดังนี้

- 1) ต้นทุนขายยางพารา เป็นต้นทุนขายในธุรกิจปกติจากการจำหน่ายยางแปรรูป ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต
- 2) ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน) เป็นต้นทุนการดำเนินงานโครงการพืชพลังงานที่ใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โครงการไบโอแก๊สของบริษัทฯ
- 3) ต้นทุนไบโอแก๊ส ที่บริษัทฯ มีการดำเนินงานโครงการไบโอแก๊สจากพืชพลังงานเพื่อนำแก๊สที่ได้จากโครงการมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดต้นทุนแก๊สสำหรับการผลิตของบริษัทฯ

ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	ปี 2565		ปี 2564		ผลต่าง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	
ปริมาณขาย (ตัน)	446,090		452,476		(6,386)
รายได้จากการขายรวม	25,172.06	100.00%	24,425.66	100.00%	746.40
ต้นทุนขาย	22,116.16	87.86%	21,190.43	86.75%	1.11%
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	21,425.34	85.12%	20,603.08	84.35%	0.77%
ค่าแรงงาน	155.33	0.62%	141.40	0.58%	0.04%
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	366.49	1.46%	280.95	1.15%	0.31%
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	169.01	0.67%	165.00	0.68%	(0.01%)
กำไรขั้นต้น	3,055.90	12.14%	3,235.23	13.25%	(1.11%)

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขาย 22,116.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 87.86 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนขายในปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 86.75 เป็นร้อยละ 87.86 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.11 ของรายได้จากการขาย โดยปัจจัยหลักที่ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาจากความผันผวนของราคายางในปี 2565 ที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกและปรับตัวลดลงในช่วงครึ่งปีหลังนั้น ส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบยางเมื่อเทียบกับรายได้มีต้นทุนที่สูงขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกบัญชีสินค้าด้วยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average Method) โดยการคำนวณต้นทุนสินค้าทั้งหมดหารด้วยสินค้าคงเหลือมีความต่อเนื่องสม่ำเสมอ ไม่ได้ผันผวนรุนแรงตามทิศทางราคาตลาดของยาง ดังนั้นการที่ราคายางมีแนวโน้มของราคาลดลงอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งปีหลังจึงส่งผลให้สัดส่วนต้นทุนสินค้าเมื่อเทียบกับราคาขายสูงขึ้น โดยพิจารณาจากข้อมูลการซื้อยางและราคาขายยางเฉลี่ยของบริษัทฯ ดังนี้



สำหรับต้นทุนค่าแรงงานปี 2565 เท่ากับ 155.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.62 ต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.04 , ค่าใช้จ่ายผลิต 366.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.46 ของรายได้จากการขาย ต้นทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31 เกิดขึ้นจากราคาล้างงานที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2565 กระทบต่อต้นทุนผลิตในค่าก๊าซ LPG, ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงและค่าไฟฟ้า ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดจ่าย 169.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวนเงินของต้นทุนในปี 2564 เป็นจำนวนเงินที่เพิ่มขึ้น 4.01 ล้านบาท

เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนขายสำหรับปี 2565 กับปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 86.75 เป็นร้อยละ 87.86 หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 1.11 ของรายได้จากการขาย ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นลดลง 179.33 ล้านบาท หรือมีกำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 1.11 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 13.25 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 12.14 ในปี 2565

### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2564 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 692.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.84 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2563 ต้นทุนสูงขึ้น 283.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.34 ของยอดขายรวม โดยแบ่งเป็นค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสูงขึ้น 64.06 ล้านบาท ค่าขนส่งสูงขึ้น 151.47 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการขายเพิ่มขึ้น 68.05 ล้านบาท โดยสัดส่วนต้นทุนที่สูงขึ้นนี้สอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ปี 2565 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 601.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.39 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2564 ต้นทุนลดลง 91.43 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.20 โดยแบ่งเป็นค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางลดลง 40.85 ล้านบาท ค่าขนส่งสูงขึ้น 19.61 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการขายลดลง 70.18 ล้านบาท โดยสัดส่วนต้นทุนที่ลดลงนี้เกิดจากค่าระวางเรือที่ลดลงในช่วงไตรมาสที่ 4/2565 และสอดคล้องกับปริมาณขายต่างประเทศที่ลดลง

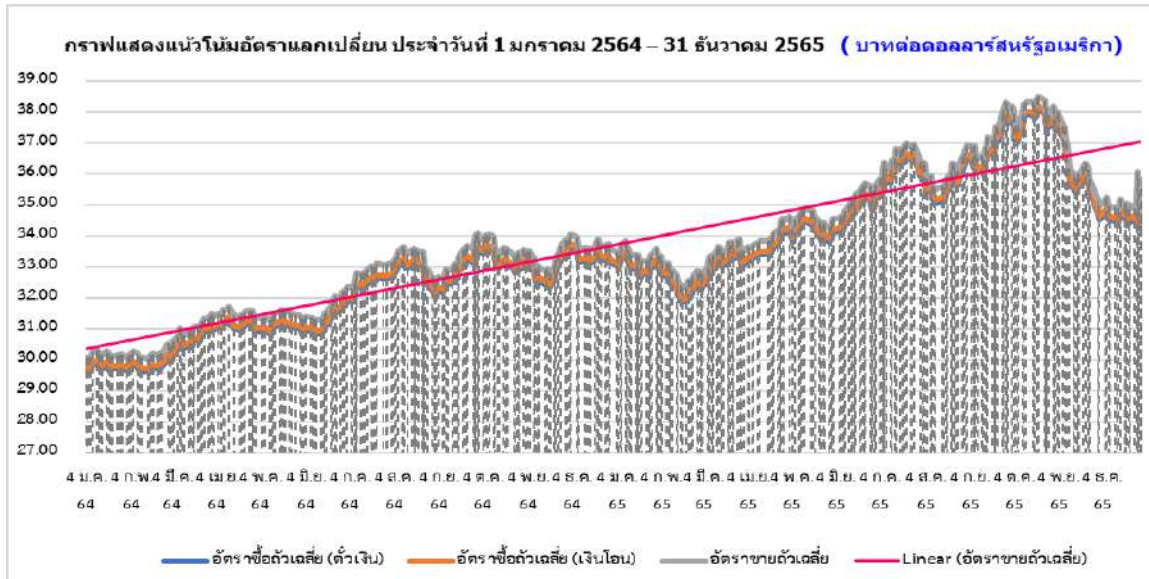
### ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 134.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.55 ของรายได้จากการขายรวม เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวนเงิน 130.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.80 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 4.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.57 ของยอดขายรวม

สำหรับปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 164.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.65 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2564 ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 29.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.03 ซึ่งเกิดจากรายการรับรู้มูลค่าผลขาดทุนจากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 37 ซึ่งเป็นสัญญาซื้อยางที่บริษัทฯ ได้ทำกับผู้จัดหาวัตถุดิบเดือนธันวาคม 2565 เทียบกับราคายางในตลาดท้องถิ่นตามรายงานของสมาคมยางพาราไทยมีผลขาดทุนอยู่ที่ 20.91 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเงินเดือนและสวัสดิการเพิ่มขึ้น 10.32 ล้านบาท

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเท่ากับ 103.36 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.41 ของยอดขายรวม เมื่อเทียบกับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 217.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.89 ของยอดขายรวม ลดลงจำนวน 114.12 ล้านบาทหรือร้อยละ 52.47 สัดส่วนที่ลดลงนี้เกิดขึ้นจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าที่การค้าต่างประเทศ ด้วยอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อการบริหารความเสี่ยงให้ลดลง

ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์ ปี 2565 มีผลเป็นกำไร 5.53 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งบริษัทฯ มีผลขาดทุนอยู่ที่ 3.27 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงในด้านนี้ได้ดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปัจจัยที่มีผลต่อการขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากสถานการณ์ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่าขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 4/2565 ดังนี้



### ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2564 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 331.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 103.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.68 จากดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่บริษัทฯ ออกเพิ่มเติม ในปี 2564 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีมูลค่าหุ้นกู้คงค้างรวม 4,000 ล้านบาท

ปี 2565 ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 421.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.20 จากดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้ที่บริษัทฯ ออกเพิ่มเติมในปี 2565 เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีมูลค่าหุ้นกู้คงค้างรวมทั้งสิ้น 6,114.30 ล้านบาท

ปี 2565 รายได้อื่นมีจำนวน 30.64 ล้านบาท จากรายการเงินชดเชยดอกเบี้ยที่บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนฯ ของการยางแห่งประเทศไทย 22.35 ล้านบาท รายได้จากการขายเศษซาก 2.84 ล้านบาท รายได้จากโครงการพืชพลังงาน 2.26 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากประจำ 1.87 ล้านบาท

ปี 2565 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลมีจำนวน 53.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 เท่ากับ 17.52 ล้านบาท เกิดจากบริษัทฯ บันทึกปรับปรุงบัญชีสินทรัพย์-หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี 9.37 ล้านบาท

### กำไรสุทธิ

ปี 2564 กำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 1,850.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 7.57 ของยอดขายรวม โดยเมื่อเทียบกับปี 2563 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 5.25 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 991.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 115.46 เมื่อเทียบกับปี 2563 และมีอัตรากำไรสุทธิสูงขึ้นร้อยละ 2.32 ปัจจัยหลักที่ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากต้นทุนขายที่ลดลงในส่วนต้นทุนวัตถุดิบอันมาจากการบริหารการซื้อและใช้วัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารความเหมาะสมระหว่างราคาซื้อและราคาขายได้ดี ในสถานการณ์ที่ราคายางในปี 2564 มีความผันผวนน้อย อีกทั้งปัจจัยด้านราคาขายต่อหน่วยที่ขยับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 18.47 เมื่อเทียบกับปีก่อนในผลิตภัณฑ์ยางแท่งและยางผสม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับปี 2565 กำไรสุทธิของบริษัทฯ เท่ากับ 1,748.00 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 6.94 ของรายได้จากการขายรวม โดยเมื่อเทียบกับปี 2564 อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 7.57 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงร้อยละ 0.63 ด้านจำนวนเงินลดลง 102.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.52 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยอัตรากำไรสุทธิที่ลดลงเกิดจากสัดส่วนของต้นทุนขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น

## ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน						
	31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2564		ผลต่าง เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	14,232.31	87.28%	12,416.21	87.20%	1,816.10	14.63%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,074.23	12.72%	1,823.08	12.80%	251.15	13.78%
สินทรัพย์รวม	16,306.54	100.00%	14,239.29	100.00%	2,067.25	14.52%
หนี้สินรวม	9,718.71	59.60%	8,793.16	61.75%	925.55	10.53%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,587.83	40.40%	5,446.13	38.25%	1,141.70	20.96%

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 14,239.29 ล้านบาท และ 16,306.54 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 2,067.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.52 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับปี 2565 สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 1,816.10 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.63 จากรายการ ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 855.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 158.46 จากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในปี 2565 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 190.56 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.80 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้น รายละเอียดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ลูกหนี้การค้า	925.14	733.40	191.74
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	36.65	34.95	1.70
ดอกเบี้ยค้างรับ	22.88	0.37	22.51
ลูกหนี้อื่น	5.55	10.93	(5.38)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	-	20.01	(20.01)
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>990.22</b>	<b>799.66</b>	<b>190.56</b>

- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 754.33 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.82 จากการซื้อวัตถุดิบให้มีปริมาณเพียงพอกับคำสั่งซื้อตามการขยายกำลังการผลิตยางแท่ง สำหรับโรงงานแห่งที่ 2 รายละเอียดของสินค้าคงเหลือ มีดังนี้

สินค้าคงเหลือ (หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
สินค้าสำเร็จรูป	310.35	574.29	(263.94)
สินค้าระหว่างผลิต	140.41	104.87	35.54
วัตถุดิบ	11,348.78	10,366.98	981.80
วัสดุโรงงาน	22.25	21.33	0.92
<b>สินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>11,821.79</b>	<b>11,067.46</b>	<b>754.33</b>



- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 15.32 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 172.31 เกิดจากรายการลูกหนี้กรรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 10.63 ล้านบาท โดยณ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มียอดค้างรับสำหรับภาษีมูลค่าเพิ่มที่ขอคืนเป็นเงิน 17.58 ล้านบาท สินทรัพย์จากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น 4.60 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 251.15 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.78 จากรายการสำคัญ ดังนี้

- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น 97.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 37.98 จากเงินฝากประจำเพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคาร
- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) เพิ่มขึ้น 167.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.03 จากรายการงานระหว่างก่อสร้างสำนักงานใหม่ 42.93 ล้านบาท งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 67.21 ล้านบาท เครื่องจักรระหว่างติดตั้งโครงการแผ่นปูรองนอนปูสตัว์ 141.91 ล้านบาท โครงการเพิ่มเตาอบยางโรงงานยางแท่ง 51.76 ล้านบาท โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 53.61 ล้านบาท

สำหรับนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทฯ มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปีที่ตัดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

### แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 8,793.16 ล้านบาท และ 9,718.71 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 925.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.53 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยหลักเกิดจาก

หนี้สินหมุนเวียน วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 4,505.15 ล้านบาท ลดลง 648.47 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12.58 จากรายการ ดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ลดลง 1,152.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.96 จากการใช้เงินกู้ยืมสถาบันการเงินลดลง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			หน่วย : ล้านบาท
ประเภท	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต	1,124.50	2,152.96	(1,028.46)
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,570.17	1,694.58	(124.41)
<b>รวม</b>	<b>2,694.67</b>	<b>3,847.54</b>	<b>(1,152.87)</b>

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 177.45 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 38.53 จากเจ้าหนี้ค่าสินค้า 74.81 ล้านบาท และเงินมัดจำรับ/รายได้รับล่วงหน้าลดลง 92.38 ล้านบาท  
รายละเอียดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)			
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	132.32	128.81	3.51
เจ้าหนี้การค้า	60.56	135.37	(74.81)
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	52.46	52.92	(0.46)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37.70	130.62	(92.93)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	12.78	(12.78)
เงินปันผลค้างจ่าย	0.007	0.002	0.005
<b>รวม</b>	<b>283.05</b>	<b>460.51</b>	<b>(177.45)</b>

- หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 600.00 ล้านบาท จากหุ้นกู้ที่ออกครั้งที่ 1/2564 มูลค่า 1,300.00 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 และการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด (หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563) จำนวนเงิน 700.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2565
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 42.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.47 จากเงินกู้กับสถาบันการเงินสำหรับโครงการแผนบูรณาการอนุรักษ์สัตว์
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 16.98 ล้านบาท จากสิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควันอัดก้อนสิ้นสุดลง

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 5,213.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,574.02 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 43.25 จากรายการ ดังนี้

- หุ้นกู้ (สุทธิ) เพิ่มขึ้น 1,514.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.58 เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้เพิ่มเติม ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 2 ชุด รวมมูลค่า 2,814.30 ล้านบาท ในวันที่ 8 กันยายน 2565 แบ่งเป็นชุดที่ 1 อายุ 5 ปี มูลค่า 1,161.50 ล้านบาท และ ชุดที่ 2 อายุ 7 ปี มูลค่า 1,652.80 ล้านบาท

หุ้นกู้ (สุทธิ) หน่วย : ล้านบาท		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
หุ้นกู้	6,114.30	4,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้อัตถุดิบ	(49.68)	(49.54)
สุทธิ	6,064.62	3,950.46
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,300.00)	(700.00)
หุ้นกู้ - สุทธิ	4,764.62	3,250.46

- เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 60.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.75 จากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินสำหรับโครงการผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป 143.28 ล้านบาท และจากการชำระเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระ 83.28 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวน 5,446.13 ล้านบาท และ 6,587.83 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,141.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.96 เกิดจากรายการสำคัญ ดังนี้

- ทุนที่ออกและชำระแล้ว และส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพิ่มขึ้น 156.88 ล้านบาท เกิดจากการรับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2565 จำนวน 87,154,692 หุ้น ในอัตราการใช้สิทธิ 1.80 บาทต่อหุ้น
- กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 984.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.75 จากกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ที่เท่ากับ 1,748.00 ล้านบาท และลดลงจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 2 ครั้งในปี 2565 โดยครั้งที่ 1 จากผลประกอบการปี 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.36 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 633.83 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 และครั้งที่ 2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565 เป็นจำนวนเงินรวม 129.34 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.16 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่เท่ากับ 2.41 เท่า สาเหตุที่อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากเงินสดเพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง

#### วงจรเงินสด (Cash cycle)

วงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีวงจรเงินสดเท่ากับ 197 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่มีวงจรเงินสด 162 วัน โดยวงจรเงินสดเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 153 วัน เป็น 186 วัน จากการเก็บสต็อกวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อแผนการขายและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาขายพารา

#### อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on assets "ROA")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 11.45 ลดลงเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่เท่ากับร้อยละ 15.12 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากเงินสด สินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า ซึ่งขยายตัวตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่มีกำไรสุทธิใกล้เคียงกับปี 2564

#### อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on equity "ROE")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 29.05 ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่เท่ากับร้อยละ 40.50 เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมและการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน

#### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio "D/E")

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.48 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 1.61 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน และจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิของบริษัทฯ ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2564 แล้ว ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest bearing debt to equity ratio : IBD/E ratio)

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เท่ากับ 1.42 เท่า ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเท่ากับ 1.52 เท่า โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเกิดจากการออกหุ้นกู้ในปี 2565 เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ได้ลดสัดส่วนการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลง สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากกำไรสะสม และการเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง

กระแสเงินสด	หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2564
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,258.35	(1,684.47)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(430.33)	(281.86)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	27.75	1,676.01
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	855.78	(290.32)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	540.05	830.37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	1,395.82	540.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,258.35 ล้านบาท จากกำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 1,748.00 ล้านบาทเป็นสำคัญ ในขณะที่มีกระแสเงินสดใช้ไปในสินค้าคงเหลือจำนวน 757.07 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 430.33 ล้านบาท จากการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อใช้ภายในโรงงานของบริษัทฯ โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ โครงการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากยางธรรมชาติ และการก่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ เป็นสำคัญ

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 27.75 ล้านบาทจากการเพิ่มขึ้นของการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 2,814.30 ล้านบาทเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ ในขณะที่มีการชำระคืนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2563 ที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 700 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 1,152.86 ล้านบาท

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทฯ ในปี 2565 รวม 334.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2564 ที่มีรายจ่ายการลงทุนเท่ากับ 197.64 ล้านบาท โดยการลงทุนในปี 2565 มีรายการที่สำคัญ คือ โครงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ยาง 168.41 ล้านบาท โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 41.97 ล้านบาท โครงการเพิ่มกำลังผลิตโรงงานยางแท่งแห่งที่ 2 เท่ากับ 47.86 ล้านบาท การก่อสร้างอาคารสำนักงานแห่งใหม่ 32.73 ล้านบาท งานปรับปรุงที่ดินและอาคารโรงงาน 21.08 ล้านบาท โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ 8.61 ล้านบาท เครื่องมือและอุปกรณ์ 7.59 ล้านบาท ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 2.79 ล้านบาท เป็นสำคัญ

รายจ่ายเพื่อการลงทุน	หน่วย : ล้านบาท		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
รายจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	334.25	197.64	136.61

### ภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีภาระผูกพันด้านหนี้สิน ดังนี้

- ภาระผูกพันจากงานระหว่างก่อสร้างรวมถึงจากการจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโครงการต่างๆ เป็นจำนวนเงิน 67.8 ล้านบาท
- หนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งให้แก่หน่วยงานรัฐบาลสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8.9 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ กับธนาคารเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาท
- ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายพารากับผู้ชายที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายตามปกติของธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 297.1 ล้านบาท

### ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

---

#### ผลกระทบจากเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญที่จะเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ดังนี้

- การจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.31 บาทคิดเป็นเงินรวมประมาณ 572.81 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท (ไทย)	บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	North East Rubber Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NER
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
ที่ตั้งสาขา/สำนักงานฝ่ายขาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลขที่ 388 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 388/1 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 158 หมู่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 589/156 อาคารเซ็นทรัลซิตี้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 (สำนักงานฝ่ายขาย)</li> <li>- เลขที่ 254 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> </ul>
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	(66) 4466 6928 / (66) 4466 6929
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	(66) 4466 6212 / (66) 4466 6213
เว็บไซต์ (URL)	<a href="http://www.nerubber.com">www.nerubber.com</a>

แผนที่ตั้งสำนักงานใหญ่



## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่น	
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ห้อง 706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : (66) 2630 7500 โทรสาร : (66) 2630 7506
ผู้ตรวจสอบภายใน	บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด เลขที่ 499 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 75 แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 โทรศัพท์ : (66) 8589 7594
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเศส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10 ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2264 5678 โทรสาร : (66) 2264 5679
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานีทูตสาธารณรัฐประชาชนจีน) เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดงกรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : (66) 2009 9000 โทรสาร : (66) 2009 9991 TSD Call center : (66) 2009 9999

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมาย ดังต่อไปนี้

- 1) คดีที่อาจมีผลด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- 3) คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

## 5.4 ตลาดรอง

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เพียงตลาดเดียว โดยไม่มีตลาดรองที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (สำหรับตราสารหนี้)

สถาบันการเงิน/บริษัทหลักทรัพย์ที่ติดต่อ	
นายทะเบียนหุ้นกู้ (หุ้นกู้ NER23OA, NER25NA, NER26NA, NER279A, NER299A)	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : (66) 2296 5715
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (หุ้นกู้ NER23OA, NER25NA, NER26NA)	บริษัทหลักทรัพย์ เอเชีย พลัส จำกัด เลขที่ 175 อาคารสารคดีสีทาวเวอร์ ชั้น 3/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : (66) 2680 1111
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ (หุ้นกู้ NER279A, NER299A)	บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ชั้น 18 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขต ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (66) 2351 1800



# ส่วนที่ 2 การกำกับ ดูแลกิจการ

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัทฯ” ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเชื่อมั่นว่าระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเคารพสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุด ให้แก่ผู้ถือหุ้นและบริษัทฯ ในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มี **นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี** และ **คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี** ของบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยได้ประกาศให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน รับทราบและยึดถือปฏิบัติ ซึ่งมีผลทำให้กระบวนการบริหารและตัดสินใจมีระบบที่ตรวจสอบได้ และโปร่งใส โดยทางบริษัทฯ ได้เปิดเผยที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.nerubber.com> ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 6.1.1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สำคัญในการติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีการกำหนดงบประมาณ และวงเงินในการอนุมัติการลงทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งควบคุมดูแลติดตาม ตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืนและคณะกรรมการบริหาร ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรกรรมการของแต่ละคณะ

ในรอบปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2565 ของบริษัทฯ

#### 6.1.2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

##### ● หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิ สิทธิในการรับเงินปันผล การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

ผ่านการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ เช่น การแต่งตั้งคณะกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชี เป็นต้น ตลอดจนการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและข้อบุคคลล่วงหน้า เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการและเสนอคำถามล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 15 ตุลาคม 2564 – 15 มกราคม 2565 และเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าว พบว่าไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระหรือเสนอข้อบุคคล หรือ ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยกำหนดช่องทางการรับคำถามผ่านทางไปรษณีย์ จำหน่ายของถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 หรือทางอีเมล investor@nerubber.com นั้น หรือโทรสาร 044-666-212-3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เอกสารประกอบการประชุมต่างๆ รวมถึงรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 7 มีนาคม 2565 โดยบริษัทฯ มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2565

เนื่องจากในปี 2565 ยังมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยด้านชีวอนามัยของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อรองรับกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในสถานที่ต่างๆ ที่มีความเสี่ยง ซึ่งการประชุมดังกล่าวมีประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายได้เข้าร่วมประชุม ในที่ประชุมมีนายชินตกร ชาญชัยณรงค์ ประธานกรรมการบริษัท เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม ระหว่างการประชุมได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 จัดขึ้นในวันที่ 7 เมษายน 2565 เวลา 10.00 - 12.00 น. ซึ่งถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสวนหลวง 5 โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพ บางนา เลขที่ 333 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมจำนวน 7 ท่านจากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น โดยมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะอีกทั้งส่งเสริมการใช้สิทธิออกเสียงของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยวิธีการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะให้มีส่วนร่วมในการประชุม โดยได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ในรูปแบบเอกสารแนบไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นด้วย รวมทั้งเผยแพร่ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระเพื่อรับมอบฉันทะไว้ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกและเพื่อความโปร่งใสในการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแทนซึ่งภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในวันที่ 7 เมษายน 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พร้อมวิดีโอทัศน์บันทึกภาพและเสียงการประชุม และรายละเอียดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ <http://www.nerubber.com> ภายใต้หัวข้อ “การประชุมผู้ถือหุ้น”

## ● หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็นรายบุคคล รายย่อย รายใหญ่ สถาบัน และหรือต่างสัญชาติ จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ มีการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท อย่างน้อย 90 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้สิทธิประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกันอย่างเป็นธรรม เช่น สิทธิการออกเสียง สิทธิการรับเงินปันผล

สำหรับการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมาย เมื่อยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้ว ย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ ผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านที่ครบถ้วนเหมาะสมในการพิจารณา และในวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมใหม่ โดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

นอกจากนี้ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ และสื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญของบริษัทฯ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดของหน่วยงานต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างบริษัทฯ แต่อย่างใด

### การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันที และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยได้มีการกำหนดนโยบายให้ข้อมูลที่สามารเปิดเผยได้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมและสม่ำเสมอภายใต้กรอบระยะเวลา และหน้าที่ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ หรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ และสื่อต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้นักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถาม ในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไปและเป็นผู้ติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงข้อกำหนดในการจำกัดการใช้ข้อมูลภายใน ให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น สำหรับการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ห้องประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น และบริษัทฯ มีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ทำให้เกิดความเสียหาย

### การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการซื้อขายข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลภายใน ข้อมูลที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่พึงเปิดเผย ไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน ยกเว้นกรณีมั่นใจว่าตนไม่ได้ถือครองข้อมูลที่มีความสำคัญและข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเปิดเผยและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการ และผู้บริหารสามารถนำแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. ได้ทันที หลังจากได้สมัครและ กรอกข้อมูลส่วนตัวให้สมบูรณ์เพื่อยืนยันตัวตน และสามารถทำได้ภายใน 3 วันหลังทำการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น หรือเข้าผ่านลิงค์ <https://market.sec.or.th/public/idisc/th/r59> ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแนะนำและสนับสนุนการรายงานแก่ คณะกรรมการและผู้บริหารที่ต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินการต่างๆ ให้คล่อง

ในปี 2565 ฝ่ายงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้แจ้งอีเมลไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout period ล่วงหน้า และไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ในปี 2565 กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ครั้ง และจากการตรวจสอบพบว่า มีการปฏิบัติตามที่นโยบายของบริษัทฯ กำหนดไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยทางบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการซื้อขายหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารในปี 2565 ในส่วนของการรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 8.3 หัวข้อ “รายงานการ เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

#### การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆ กับบริษัทฯ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และให้รายงานทุกครั้งที่มีการ เปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียระหว่างการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดให้มีรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยได้มอบหมายให้ เลขานุการเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงานและนำเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อตรวจสอบ และควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการระหว่างกัน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นนโยบาย สำคัญ โดยได้กำหนดนิยามและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ดำเนินการอย่างโปร่งใส สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่างๆอย่างโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯจึงได้ กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่อาจเป็นความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัทฯในกรณีที่ต้องทำรายการให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องต้นต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบผ่านเลขานุการบริษัท เพื่อพิจารณาให้เห็น ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (และแต่กรณี) ตามเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกันที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัทฯ

ในการดูแลรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ยังได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดๆ กรรมการท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

ทั้งนี้ ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้สรุปรายละเอียดในการทำรายการและจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อนำเสนอต่อเลขานุการบริษัท จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารและกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปในราชอาณาจักร

ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### ● หมวดที่ 3 : บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทฯ ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการและสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือแจ้งข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อพิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสีย ในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ที่พิจารณา สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการและผู้สอบบัญชี สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามกรรมการในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น โดยได้ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- พนักงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถ มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) ตามหลักการของ Balance Scorecard มีระบบการประเมินผลงานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพवादล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของพนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลประกอบการขององค์กรและเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ดังนี้

1. **ผลตอบแทนระยะสั้น** : บริษัทฯ ได้กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนที่สามารถเทียบเคียงได้อย่างเหมาะสมกับอัตราตลาดขององค์กรอื่นที่อยู่ในธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน เพื่อรักษาและส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านทรัพยากรบุคคลให้กับองค์กร รวมไปถึงได้มีการกำหนดการจ่ายโบนัสประจำปีตามผลประกอบการและผลการปฏิบัติงานอ้างอิงตามการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI)
2. **ผลตอบแทนระยะยาว** : บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Growth) อันสอดคล้องกับแผนสืบทอดตำแหน่งงานของบริษัทฯ (Succession Plan) รวมถึงมีโครงการระหว่างนายจ้างและลูกจ้างเพื่อสร้างแรงจูงใจในการเติบโตระยะยาวให้กับบริษัทฯ  
นอกจากการจ่ายผลตอบแทนแล้ว บริษัทฯ ได้มีการดูแลเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยจัดให้การทบทวนสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำปี ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างความมั่นคงและเป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน ภายหลังการสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุ เป็นต้น  
อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน และการจัดสัมมนาต่างๆ ภายในบริษัทฯ (In-house Training) ตามแต่โอกาสอันสมควร เช่น การอบรมในหลักสูตรมาตรการคุ้มครองความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลในสถานประกอบการ (Personal Data Protection Safeguard Management in Business : PDPSM) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบในภาระหน้าที่ของตนเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่มีการใช้บังคับ และอยู่ภายใต้หลักจริยธรรมทางธุรกิจ ตลอดจนได้มีการเพิ่มพูนความรู้ที่เหมาะสม โดยจะมีการสื่อสารผ่านช่องทางบอร์ดประชาสัมพันธ์และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยทางบริษัทฯ มีการจัดอบรมและทบทวนปีละ 1 ครั้ง
3. **ลูกค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่ายโดยปฏิบัติตามอยู่บนแบบแผนแห่งความมีจริยธรรม มีการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน และ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดทำโครงการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืนกับลูกค้าเพื่อตอบสนองต่อลูกค้าโดยการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มรายได้ให้กับลูกค้า
4. **คู่แข่ง** บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่ง การปฏิบัติตามกรอบกติกากฎการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
5. **ลูกค้า** บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้าและการให้บริการที่ดี ได้มาตรฐาน รวมทั้งการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคานอกจากนั้นยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเปิดเผยข่าวสารในด้านอื่นๆ เช่น โครงการและกิจกรรมด้านชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสาร และความพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยบริษัทฯ มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้ลูกค้าเกิดความพอใจมากขึ้น รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บรักษาความลับของลูกค้า โดยแจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทราบ
6. **เจ้าหนี้** บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและชำระหนี้คืนตรงเวลาตามกำหนดเวลา รวมถึงปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามสัญญาทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนมีการควบคุมในการนำเงินไปใช้ให้ตรงตามวัตถุประสงค์การใช้เงินตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน มีการวางแผนการชำระคืน การดูแลคุณภาพสินทรัพย์ และดำเนินการอื่นใดที่ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ ใน

กรณีที่มีเหตุอันควรต้องเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่กำหนด บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางการแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันละกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถชำระหนี้ต่อเจ้าหน้าที่ตามกำหนดเวลาได้เป็นอย่างดีมาโดยตลอด

7. **องค์กรที่เกี่ยวข้อง** บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และระเบียบของหน่วยงานราชการ อย่างเคร่งครัด
8. **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับชุมชนใกล้เคียง โดยมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนผ่านการจ้างงาน การซื้อวัตถุดิบ และจัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนอื่นๆ รวมถึงให้ความรู้ ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนท้องถิ่น ทั้งยังคอยติดตามความคืบหน้าโครงการที่ทำร่วมกับชุมชนในทุกๆ ปี

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ NER ห้องสมุดเพื่อการเรียนรู้ ซึ่งดำเนินงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โครงการ NER ส่งเสริมวิถีเกษตรชุมชนยั่งยืน การสนับสนุนงบประมาณในการจัดทำระบบระบายน้ำในโรงเรียนเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม การสนับสนุนงบประมาณในการจัดงานวันคนพิการสากล จังหวัดบุรีรัมย์ให้กับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ การสนับสนุนแอลกอฮอล์ล้างมือและการฆ่าเชื้อโรคให้กับชุมชนโดยรอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในพนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการปฏิบัติด้านแรงงาน เช่น ISO 14001 ข้อกำหนดและการตรวจสอบภายใน การชี้วัดและประเมินผลด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

### ทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาและลิขสิทธิ์ โดยบริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว อาทิ ห้ามมิให้บุคคลทุกฝ่ายในบริษัทฯ กระทำการใดๆ ก็ตามอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดในเรื่องเครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการเพื่อป้องกันการใช้ซอฟต์แวร์ที่ละเมิดลิขสิทธิ์ด้วย

### นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมาโดยตลอด ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ในด้านการมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน การปฏิบัติตาม การติดตามผล และการรายงานผล การมีมาตรการการร้องเรียน ช่องทางการแจ้งเบาะแส พร้อมทั้งมาตรการการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริต โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับ เรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส จะนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรม



บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและการแจ้งเบาะแส บนระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (E-Mail) นอกจากนี้ได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nerubber.com) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี/คู่มือการต่อต้านทุจริตและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด”

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการส่งเสริมการสร้างจิตสำนึก และค่านิยมในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้แก่กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงาน โดยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังได้ประกาศเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องในการต่อต้านการรับสินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้ลูกค้า ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการประกอบธุรกิจได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทฯ

#### การแจ้งข้อร้องเรียนและรายงานการแจ้งเบาะแส ในเรื่องต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อ ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ การกระทำผิดกฎหมาย การละเมิดสิทธิมนุษยชน การกระทำผิดกฎระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการรับสินบน การทุจริตและการคอร์รัปชัน อันนำมาซึ่งความเสียหายชื่อเสียงและทรัพย์สิน โดยสามารถร้องเรียนหรือรายงานผ่านช่องทางที่ทางบริษัทฯ จัดไว้ให้ ได้แก่

จดหมายทางไปรษณีย์ : จำหน้าซองถึง “ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ”  
บริษัท นอร์ทอัส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140

อีเมล : ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบที่อีเมล CAC@nerubber.com

เว็บไซต์ : สามารถร้องเรียนได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ  
<https://www.nerubber.com/whistleblowing-or-complaints-policy>

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการดำเนินการในการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน การพิจารณาบทลงโทษ การป้องกันและการประเมินผล โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาเรื่องร้องเรียนในเบื้องต้นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ข้อมูลร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส จะได้รับการคุ้มครองและเก็บไว้เป็นความลับ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะดำเนินการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไข และจะนำรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด โดยรายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จากทางหน้าเว็บไซต์ [www.nerubber.com](http://www.nerubber.com)

#### • หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการบริษัทมีการพิจารณา ทบทวน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การกำหนดความเหมาะสมของการเปิดเผยและการนำใช้ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลด้านการดำเนินธุรกิจและข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและมีความน่าเชื่อถือ ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จะจัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี และเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีช่องทางและข้อมูลข่าวสารที่มีประสิทธิภาพเพื่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยใช้ช่องทางต่างๆ ในการสื่อสาร ได้แก่ การส่งข่าว การประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.nerubber.com](http://www.nerubber.com) รายงานประจำปี (56-1 One Report) รวมไปถึงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จะดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ ซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน เป็นระยะอย่างสม่ำเสมอในรูปแบบของ Opportunity Day , Analyst Meeting, Company Visit, Site Visit รวมถึงการเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ รวมทั้งการจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจัดแถลงข่าวสื่อมวลชน (Press Conference) การทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงได้เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวทุกครั้งร่วมกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยสรุปกิจกรรมหลักที่บริษัทฯ ได้จัดในปี 2565 มีดังนี้

ตารางกิจกรรมในปี 2565	
กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
กิจกรรมผู้บริหารพบนักลงทุน (Opportunity Day)	4
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
การพบนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล Company Visit / การประชุมทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์	9
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ (แบบ on-site)	2
การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน/ การทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะการเงินของบริษัท	2
<b>รวม</b>	<b>21</b>

#### ● หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีสถานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อันเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง มีการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยมีจุดมุ่งหมายโดยชอบอันเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ วัตถุประสงค์ของกิจการ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ทั้งต่อผู้ถือหุ้น หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักที่ตั้งไว้ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่ในการบริหารจัดการตามขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่หลักในการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำหนดโครงสร้างและหน้าที่ของคณะกรรมการ การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูง และการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง

สำหรับเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ ประกอบด้วย การพัฒนากลยุทธ์องค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักของกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ การจัดสรรทรัพยากรและงบประมาณ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน

คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ เช่น โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมในแบบ

56-1 One Report หัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่ดีอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติผ่านระบบสารสนเทศภายใน และได้แสดงให้สาธารณชนรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nerubber.com) ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี”

## 6.2. จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับได้นำไปใช้ในการปฏิบัติตนภายใต้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต และ ซอบด้วยกฎหมาย โดยคณะกรรมการได้มีการปฏิบัติตามและ ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว และได้มีการเปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nerubber.com) ภายใต้หัวข้อ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี / จรรยาบรรณธุรกิจ”

## 6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายการ พัฒนาความยั่งยืน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้ทุก คนรับทราบพร้อมทั้งยึดถือปฏิบัติ รวมถึงการติดตามการปฏิบัติตาม การรายงานผล รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือนโยบาย ดังกล่าว เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ 1) คณะกรรมการ ตรวจสอบ 2) คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ 4) คณะกรรมการบริหาร ให้ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) และยกระดับการดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนของบริษัทในทุกมิติตามมาตรฐานสากล เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนต่อผู้ มีส่วนได้เสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับองค์กร โดยเฉพาะการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### 6.3.2. การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### การติดตามดูแลให้ปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้จัดทำแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในการ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะ ดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างจริงจัง (รายละเอียดของแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดูได้จาก เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.nerubber.com ) หากคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และจรรยาบรรณธุรกิจตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ/หรือ จรรยาบรรณธุรกิจ ตามที่กำหนดไว้ ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการตรวจสอบซึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบ โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

### เรื่องที่ไม่ได้มีการปฏิบัติ

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการนำหลักการไปปรับใช้ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

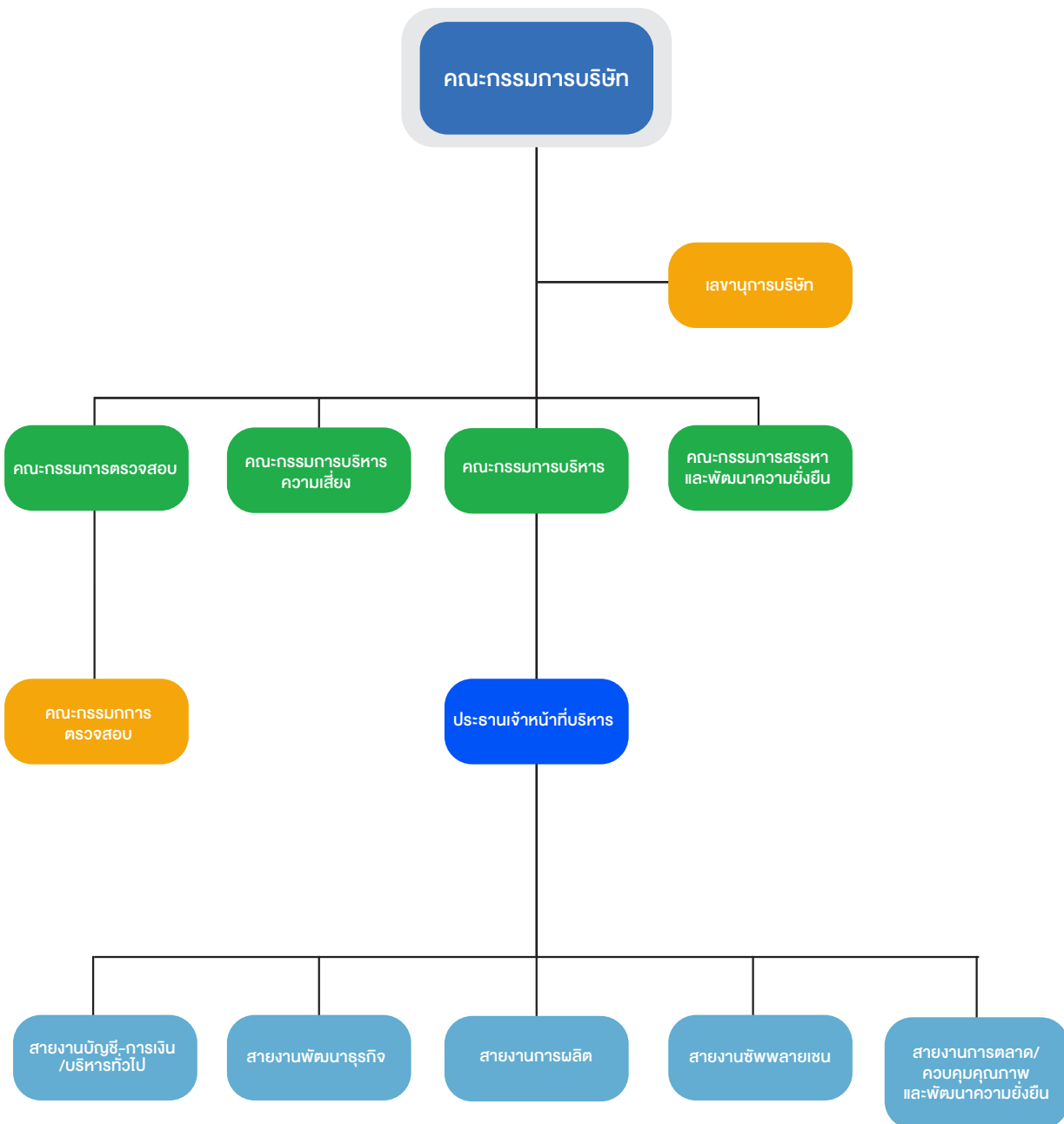
ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักภารกิจการดูแลที่ดี ซึ่งมีบางประการที่บริษัทฯ มีการปรับใช้มาตรการหรือแนวทางทดแทนอื่นโดยพิจารณาตามสถานการณ์ที่เหมาะสมของบริษัทฯ ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อและด้วยเหตุผล ดังนี้

1. เปิดเผยแพร่รายละเอียดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

เหตุผล : คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการเปิดเผยคำตอบแทนต้องเปิดเผยเป็นตัวเงิน ซึ่งเป็นประเด็นการดำเนินการในทางปฏิบัติที่กระทบกับตลาดแรงงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยคำตอบแทนในรูปของกลุ่มผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อยู่แล้ว สำหรับการเปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อยย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





## คณะกรรมการบริษัท

**นายนิตร  
ชาญชัยณรงค์**  
ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ



**นายรณชิต  
จิระดิษฐ์**  
ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ



**นายเทพกุล  
พูลลาภ**  
ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง /  
กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ



**นางชนาทิพย์  
วีระสีบพงศ์**  
ประธานกรรมการสรรหา  
และพัฒนายั่งยืน  
/ กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ



**นายชววิทย์  
จິรณสมบุรณ์**  
กรรมการบริษัท /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายศักดิ์ชัย  
จงสภาพงษ์พันธ์**  
กรรมการบริษัท



**นางสาวปารย์  
อรรถพิศาล**  
กรรมการบริษัท



## 7.2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท		
ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายชนิดร ชานูชัยณรงค์		ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายรณชิต จินะดิษฐ์		ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายเทพกุล พูลลาภ		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์		ประธานกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5. นายชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์		กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์		กรรมการบริษัท
7. นางสาวปาร์ย์ อรรถพิศาล		กรรมการบริษัท

- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ ปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 7 คน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน โดยไม่มีกรรมาชิกัดกันทางเพศหรือความแตกต่างอื่นใด
- คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งปัจจุบันมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่ใช่นุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน
- กรรมการใหม่ต้องเข้ารับการปฐมนิเทศเพื่อความเข้าใจในวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรม ลักษณะและแนวทางการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อมูลอื่นที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- กรรมการต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกี่ยวกับกรรมการอย่างน้อย 1 หลักสูตร อันได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Director Certification Program (DCP) หรือเทียบเท่า เพื่อเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

### 7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน/ผูกพันบริษัทฯ คือ นายชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ หรือ นางสาวปาร์ย์ อรรถพิศาล กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ เว้นแต่การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ให้นายชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ หรือ นางสาวปาร์ย์ อรรถพิศาล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 7.2.3. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และรวมถึงขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
4. คณะกรรมการบริษัทต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ และมีความสนใจในกิจการของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการอย่างแท้จริง
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. พิจารณาตัดสินในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
8. กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทฯ ให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มืออำนาจดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน
10. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
11. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ และแผนงานดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ถ้ามี)
13. กำกับดูแลให้มีการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่างๆ พร้อมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
14. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
15. จัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย



16. กำกับ ควบคุม ป้องกัน ติดตาม ดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
17. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยอย่างเหมาะสมเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยในการพิจารณา ค่าตอบแทนของคณะกรรมการต้องคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของ บริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาทความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจาก กรรมการแต่ละท่าน เป็นต้น
18. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี รวมทั้งคณะกรรมการชด้อย แบบรายคณะ รายบุคคล อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถ นำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อ รับทราบ
19. จัดให้มีและปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และสนับสนุนให้มีการสื่อสารไปสู่ทุกระดับใน บริษัทฯ ให้ได้รับทราบยึดถือปฏิบัติ รวมถึงกำกับดูแลและพัฒนาระบบธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็น แนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณ
20. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มี เหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม จะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขาธิการบริษัททราบ ล่วงหน้าก่อนการประชุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

**คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติ** ในเรื่องต่างๆ รวมถึง

1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหลักของกิจการ แผนยุทธศาสตร์องค์กรระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว
2. แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานประจำปี
3. การลงทุน การลงทุนโครงการต่างๆ การทำสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการที่ออกระหว่างปีและการแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย
5. การกำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
6. รายการระหว่างกันที่สำคัญ
7. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
8. การประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและคณะกรรมการชด้อย

**คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ** ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การพิจารณาทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญประจำปี ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายหลัก ของกิจการ
2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
3. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
4. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
5. การดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน เช่น งบการเงิน และการเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ตามเกณฑ์ ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด ผ่านช่องทางต่าง ๆ

**คณะกรรมการบริษัทไม่ควรดำเนินการ** ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการควรปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
2. เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท (Chairman of the Board of Directors)**

คณะกรรมการบริษัท ได้ทบทวนบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันของฝ่ายจัดการ โดยแบ่งบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน
2. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ตลอดจนสนับสนุน ให้คำแนะนำและช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ
3. เป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการจัดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการ และกรรมการตรวจสอบ และดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุม
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
5. จัดสรรเวลาในการประชุมคณะกรรมการอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ และสนับสนุนให้คำแนะนำและช่วยเหลือการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาตรฐานจรรยาบรรณและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

**7.3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) (2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) (3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ (4) คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน (Nomination and Sustainability Committee) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ได้มีการทบทวนและปรับปรุงขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ เพื่อให้ถูกต้องตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

**(1) คณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ		
ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายรณชิต	จินะดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายเทพกุล	พูลลาภ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นางชนาทิพย์	วีระสีปพงศ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านและทุกท่านมีความรู้ ความเข้าใจ รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี โดยกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางชนาทิพย์ วีระสีปพงศ์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาโท การบัญชี, ระดับปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

โดยมีนางภริดา โทนะหงษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)**

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และอาจเสนอแนะ ให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกจ้างบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำหน้าที่สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
9. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าตรวจสอบภายใน และประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือ พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

11. ให้มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเอง และรายงานผลการประเมิน พร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
14. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มาจากกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

## (2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่านดังนี้

คณะกรรมการบริหาร		
ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์	จึงธนสมบูรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางภณิดา	จึงธนสมบูรณ์	กรรมการบริหาร
3. นายศักดิ์ชัย	จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการบริหาร
4. นางสาวเกศนรี	จงโชติศิริกุล	กรรมการบริหาร
5. นางสาวปารีย์	อรรถพิศาล	กรรมการบริหาร

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

1. ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหาร ต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหาร ต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุม และคะแนนเสียงดังกล่าวที่นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
2. พิจารณากลับกรองวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ ตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer) เสนอ โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการที่ได้รับอนุมัติแล้ว

4. พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
6. พิจารณาอนุมัติการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
7. พิจารณาและอนุมัติระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหาร และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันกับบริษัทฯ
8. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
9. รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
10. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
11. พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
12. ติดตามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการลงทุนของบริษัทฯ และรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
13. พิจารณาและอนุมัติคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามขั้นตอนอย่างเป็นระบบ
14. พิจารณาและอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติของธุรกิจ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
15. จัดหาที่ปรึกษา หรือบุคคลที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน หรือบุคคลที่ให้ความเห็นอิสระเพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำที่จำเป็น ตามความเหมาะสม
16. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นเหมาะสมและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
17. กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทั่วถึง และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
18. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
19. การดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใดๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

**(3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่านดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายเทพกุล พูลลาภ		ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. นางชนาทิพย์ วีระสีปพงศ์		กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์		กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์		กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายรัชเกษม บริบูรณ์		กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายณัฐพันธ์ อินทร์ประโคน		กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน และผู้บริหาร 3 คน โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)**

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
7. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
8. รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นเหมาะสม และสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

**(4) คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่านดังนี้

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน		
ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	
1. นางชนาทิพย์ วีระสีบงศ์	ประธานกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการอิสระ	
2. นายรณชิต จินะดิษฐ์	กรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการอิสระ	
3. นายชูวิทย์ จิงชนสมบูรณ์	กรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน	

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 คน โดยกรรมการอิสระทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายด้านการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนบรรษัทภิบาล และการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อคณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เป็น “คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน” และอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน (Nomination and Sustainability Committee)**

**ด้านการสรรหา**

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์กรประกอบ และคุณสมบัติของบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี รวมถึงความเชี่ยวชาญชำนาญเฉพาะด้านตามตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)
2. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลง หรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีหลักเกณฑ์และความโปร่งใส เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
3. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการหรือบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อยต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามความเหมาะสม
4. พิจารณาให้ความเห็นขอการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ

- ประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานต่างๆ โดยพิจารณา ทบทวนผลการดำเนินงานแบบรายปี หรือมากกว่า เพื่อนำใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการอบรมเพิ่มเติมองค์ความรู้ในสายงานที่เกี่ยวข้องเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาต่อไป
- พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องของจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อนของธุรกิจ รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและสภาพแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไป

**ด้านพัฒนาความยั่งยืน** ประกอบด้วยการพิจารณามิติของความยั่งยืนทั้ง 3 มิติ คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance : ESG) ดังนี้

#### **มิติด้านสิ่งแวดล้อม**

- พิจารณากำหนดนโยบายกลยุทธ์ และทบทวน/ปรับปรุงเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่มีความสมดุลด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance : ESG)
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากลและของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอแนะต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการกำหนดหลักการ นโยบาย และกลยุทธ์รวมทั้งการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้อง กับหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประสิทธิภาพสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายความยั่งยืนและแนวปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
- ให้ความเห็นชอบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนการเปิดเผยข้อมูลการ ดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### **มิติด้านสังคมและการกำกับดูแล**

- กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- เสนอแนวทางปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมกำกับดูแล การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของบุคลากรบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการและกำกับดูแลกิจการที่ดีของจรรยาบรรณของบริษัทฯ
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีความเหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความ เหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรม เดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็น การตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ



6. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบต่อสังคม ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องการ
7. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานต่างๆ ตลอดจนคณะทำงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
9. พิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการต้องคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตและบทบาทความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงประโยชน์ที่ได้รับ
10. ทบทวนวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตาม และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
11. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ ให้กรรมการและพนักงาน (ถ้ามี) โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

## คณะผู้บริหาร

**นายชูวิทย์  
จึงธนสมบูรณ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายศักดิ์ชัย  
จงสภาพงษ์พันธ์**  
รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงานบัญชี -  
การเงิน / บริหารทั่วไป



**นางภนิกา  
จึงธนสมบูรณ์**  
รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงาน  
ซัพพลายเชน



**นางสาวเกศนรี  
จงโชติศิริกุล**  
รองประธานเจ้าหน้าที่  
บริหารสายงานการตลาด/  
ควบคุมคุณภาพ  
และพัฒนาความยั่งยืน



**นางสาวปารีย์  
อรรถพิศาล**  
รองประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานพัฒนาธุรกิจ

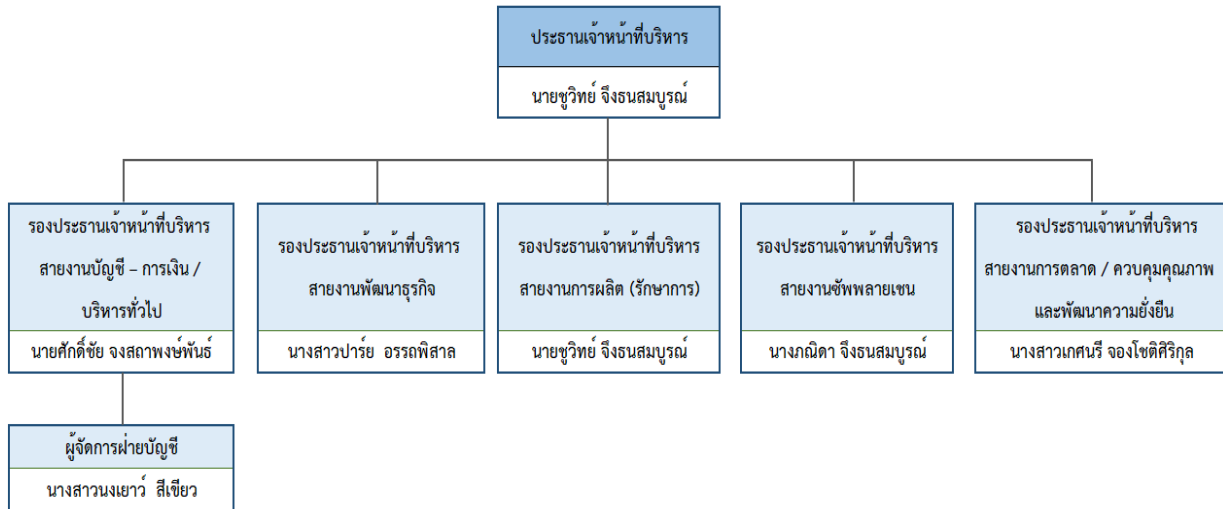


**นางสาวนงเยาว์  
สีเขียว**  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



## 7.4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1. คณะผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

คณะผู้บริหาร		
ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง
1. นายชุติต์ จิงธนสมบูรณ์		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการผลิต (รักษาการ)
2. นางภนิดา จิงธนสมบูรณ์		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานซัพพลายเชน
3. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชี - การเงิน / บริหารทั่วไป
4. นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด / ควบคุมคุณภาพ และพัฒนาความยั่งยืน
5. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล		รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ
6. นางสาวนงเยาว์ สีเขียว		ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : คณะผู้บริหาร หมายถึง ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งผู้บริหาร ทั้ง 6 ท่านข้างต้น ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดทางอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับทางบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

1. ควบคุมการดำเนินงาน วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัทฯ กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
3. เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
5. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ
6. พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
7. อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทฯ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

นอกจากนี้ การมอบอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆที่สำคัญ เป็นการมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณามอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลผู้ได้รับมอบหมาย มอบอำนาจต่อให้พนักงานตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นเหมาะสมได้

#### 7.4.2. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร เพื่อให้เกิดความเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน จะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร (Corporate KPIs) ตามหลักการของ Balanced Scorecard ซึ่งพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์การดำเนินงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่จะนำพาคู่แข่งไปสู่ความยั่งยืนในทุกมิติ ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ เช่น รายได้ กำไร ความพึงพอใจของลูกค้า การพัฒนาบุคลากร ด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม การนำพลังงานทดแทนมาใช้ในโรงงาน การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ฯลฯ และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว ฯลฯ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จอย่างยั่งยืนภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงานซึ่งสะท้อนความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความสามารถในการแข่งขัน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท เฉพาะในส่วนของการบริหารอิสระ ยังได้มีการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารเป็นประจำทุกปี อ้างอิงเกณฑ์ประเมินตามตัวชี้วัดขององค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำส่งข้อมูลการประเมินดังกล่าว รวบรวม วิเคราะห์และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ใช้ประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยในปี 2565 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้ประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สรุปผลคิดเป็นร้อยละ 97.81 ซึ่งผลการประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร สามารถบรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ วางนโยบายไว้

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร จะมีการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจนและโปร่งใส ตลอดจนพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขต ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและเปรียบเทียบอ้างอิงจากธุรกิจหรืออุตสาหกรรมประเภทเดียวกันในระดับใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ ซึ่งสูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการไว้ได้ โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โดยให้กำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานขึ้นมา รวมถึงการจัดทำหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

#### 7.4.3. จำนวนค่าตอบแทนรวม

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดงวด 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร				
ค่าตอบแทน	ปี 2564		ปี 2565	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	12,388,566	6	12,781,426
โบนัสและอื่นๆ	6	3,324,633	6	3,904,815
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	388,393	6	456,215
เงินประกันสังคม	6	35,100	6	37,800
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>16,136,692</b>	<b>6</b>	<b>17,180,256</b>

## 7.5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งสิ้น 1,045 คน

จำนวนพนักงาน	
สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5
สายงานพัฒนาธุรกิจ	42
สายงานบริหารบัญชี-การเงิน	54
สายงานการผลิต	712
สายงานซัพพลายเชน	88
สายงานการตลาดและควบคุมคุณภาพ	88
สายงานผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป	50
สายงานบริหารทั่วไป	6
<b>รวม</b>	<b>1,045</b>

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

เนื่องจากทางบริษัทฯ มีการขยายตัวทางธุรกิจและเพิ่มบุคลากรสายงานผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงาน 1,045 คน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2563 และ ปี 2564 ซึ่งมีพนักงานจำนวน 974 คน และ 1,003 คน ตามลำดับ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับพนักงาน รวมถึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้น คือเงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว คือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่ากะทำงาน ค่าทำงานกะกลางคืน ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานต่างจังหวัด ค่าเงินเบี้ยขยัน ค่าเงินรางวัลเพิ่มพิเศษและสวัสดิการอื่น อีกทั้ง พนักงานมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริษัท” โดยในปี 2565 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนพนักงาน	
ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือน	176,145,523
ค่าล่วงเวลา	1,484,754
โบนัส	16,389,338
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,425,740
เงินประกันสังคม	5,080,952
<b>รวม</b>	<b>200,526,307</b>

## 7.6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ต่อไปนี้

#### (1) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และ 89/19 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นางสาวณัฐยา ภทริกกิจจากรักษ์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 เป็นต้นไป รายละเอียดประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - (2) หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหารและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ด (7) วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้า (5) ปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
  - (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (3) ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทตลอดจนมติผู้ถือหุ้นและไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
  - (2) การตัดสินใจได้กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ
  - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

**กรณีทีเลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้**

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในเวลาที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขาธิการบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสาร

**(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวนงเยาว์ สีเขียว ผู้จัดการบัญชี เป็นรับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2564 รายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

**(3) ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งให้นายไพศาล ภูรัตน์ เจริญชัย กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำเร็จ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายนอก (Outsource) ซึ่งมีความเป็นอิสระ และมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายในและการรายงานผล เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดประวัติปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง ถอดถอน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

**7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวอัสรา นุ่มนวลศรี ตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 065-992-2388 หรือ E-mail : [investor@nerubber.com](mailto:investor@nerubber.com)

นักลงทุนสัมพันธ์มีหน้าที่ในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน รวมถึงการแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อนักลงทุนสำหรับผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาสผ่านกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ([www.nerubber.com](http://www.nerubber.com)) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี เป็นต้น

**7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี****ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี (Audit Fee)**

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนเสียใดๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯ และงบการเงินประจำปี 2565 รวมเป็นเงินจำนวน 2,390,000 บาท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	
ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท	990,000
ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	1,400,000
<b>รวม</b>	<b>2,390,000</b>

ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดีเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจระยะกลางถึงระยะยาวของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีแผนระยะสั้นและระยะกลางในการขยายธุรกิจไปยังสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มมากขึ้น และเน้นการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว และสนับสนุนให้นำกลยุทธ์ของทางบริษัทฯ ไปปฏิบัติในทุกส่วนงาน และนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ ตลอดจนมุ่งเน้นการขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดโครงสร้างและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ ผ่านการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเพิ่มบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการพัฒนาความยั่งยืน ของคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน และยกระดับการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทในทุกมิติตามมาตรฐานสากล เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการพัฒนาความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้ที่เกี่ยวข้องหรือสัมพันธ์กับองค์กร โดยเฉพาะการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance : ESG)

บริษัทฯ ยังมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายที่สำคัญต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลของ บริษัทฯ บริษัทฯ ยังได้ประกาศให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบพร้อมทั้งยึดถือปฏิบัติ รวมถึงการติดตามการปฏิบัติงาน การรายงานผล และการประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือนโยบายดังกล่าว ตลอดจนมีการทบทวนและอนุมัติคู่มืออำนาจเงินการของ คณะกรรมการและฝ่ายจัดการตามความเหมาะสม และดูแลให้มั่นใจว่าการมอบอำนาจดำเนินการใด ๆ ต่อฝ่ายจัดการ ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ฝ่ายจัดการสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกจากการเปิดเผยผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) แล้ว บริษัทฯ ยังได้เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การประเมินความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียน (THSI) ประจำปี 2565 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และการเปิดเผยข้อมูลตามโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW to achieve SDGs) ประจำปี 2565 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

โดยจากผลการประเมินในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลต่างๆ ในการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรอย่างโปร่งใส ได้แก่ 1) การได้รับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report : CGR) ในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง 2) การได้รับการคัดเลือกอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (THSI) ประจำปี 2565 ในกลุ่มธุรกิจการเกษตรและอาหารและเครื่องดื่ม จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 3) การได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ได้ 97 คะแนนจาก 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 4) การได้รับรางวัล CSR-DIW Award 2022 ในโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW to achieve SDGs) ประจำปี 2565

### 8.1.1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### (1) คุณสมบัติกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ จึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ และเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ<sup>1</sup> กับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- <sup>1</sup> ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## (2) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ นั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของโครงสร้างกรรมการ (Board Diversity) ที่ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา มีการกำหนดความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์ และจัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยจะพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาดอยู่ รวมถึงกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการ โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### นโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity)

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ได้กำหนดองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรู้ความเชี่ยวชาญหลากหลาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีคุณธรรมและจรรยาบรรณ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ประสบการณ์และความรู้ ทักษะทางวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านอื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติด้านทักษะที่จำเป็นต่อการสรรหากรรมการ ผ่านการจัดทำตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) ไว้จำนวน 9 ด้าน โดยประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชี-การเงินอย่างน้อย 1 คน

### ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	กรรมการอิสระ	กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านต่างๆ								
					อุตสาหกรรมยาง	กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน	เศรษฐกิจศาสตร์	บัญชี การเงิน	กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	สังคม สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
1	นายชินต ชาญชัยณรงค์	✓		✓		✓			✓	✓		✓	✓
2	นายธนิชิต จินะดิษฐ์	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
3	นายเทพกุล พูลลาภ	✓		✓		✓			✓			✓	
4	นางชนาทิพย์ วีระสีพงษ์	✓	✓	✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓
5	นายชววิทย์ จิงชนสมบูรณ์				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6	นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์				✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
7	นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล				✓			✓			✓	✓	✓
	รวม	4	1	4	5	5	4	3	6	4	4	7	4

ในปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลเพื่อเข้าร่วมรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน จึงได้พิจารณาจากกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ โดยพิจารณาจากวุฒิการศึกษา ทักษะ ประสบการณ์การทำงาน และผลงานการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งความตั้งใจ อุทิศเวลา และความทุ่มเทให้กับคณะกรรมการ ตลอดจนการพิจารณาคุณสมบัติต่างๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องมีการสรรหากรรมการใหม่เพิ่มเติม บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นของกรรมการที่ต้องการตามตารางทักษะและประสบการณ์ (Board Skills Matrix) รวมถึงการใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการใหม่ เพิ่มเติม

### การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์ ต่อไปนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่ทำการคัดเลือก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการบริหารจัดการบริษัทฯ และมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และศาสนา
3. มีภาวะความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม และจริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กล่าวคือในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระ มีการดำรงตำแหน่งได้ครั้งละไม่เกิน 3 ปีต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

ถ้าตำแหน่งกรรมการว่างเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้ออกไปนั้นจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) ลาออก
- 4) ถึงแก่กรรม

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทฯ จะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### นโยบายการไปดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัทจดทะเบียนรวมกันได้ไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถเข้าดำรงตำแหน่งอื่นในบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ซึ่งประกอบไปด้วย การบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดยการบรรยายนั้น มีหัวข้อที่จำเป็น ได้แก่ โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัททุกท่าน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัท เพิ่มพูนความรู้ โดยส่งเสริมการเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่ได้เข้ารับการอบรมการปฏิบัติหน้าที่กรรมการในหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) และ Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีจำนวน 4 คน และ 3 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 7 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 คน คิดเป็นร้อยละ 100 นอกจากนี้ในปี 2565 กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานจากสถาบันกรรมการบริษัทไทยและจากสถาบันอื่นๆ สรุปได้ดังนี้

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร			
รายชื่อ	ตำแหน่ง	รายการ	จัดโดย
นายธนชาติ จินะดิษฐ์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 40/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		Role of the Chairman Program Class รุ่น 49/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	กรรมการ ตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 8/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 13/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการ / ผู้บริหาร	ผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5	สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับ บริษัท โนเนม ไอเอ็มซี จำกัด
		มาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร ภาคอุตสาหกรรมไทยเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัล (eDIT) รุ่นที่ 5	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการ / ผู้บริหาร	การบริหารจัดการการเปลี่ยนผ่านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ “Energy Transition & Climate Change Management (ETC)”	มูลนิธิพลังงานสะอาดเพื่อประชาชน
		หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหาร ภาคอุตสาหกรรมไทยเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัล (eDIT) รุ่นที่ 5	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล	ผู้บริหาร	CEO Learning Through Experiences (LTE) รุ่น 3/2022	สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับ บริษัท โนเนม ไอเอ็มซี จำกัด
		Chief of Digital Agro Business (CDA) รุ่น 3/2022	สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
		หลักสูตรวิทยากรการจัดการสำหรับ นักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7	คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
		Certificate in ESG Management (C-ESG) รุ่น 2/2565	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 61/2022	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย**

● **การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัท มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยรวมไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแบบประเมินตนเองโดยอ้างอิงจากแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้แบ่งการประเมินออกเป็น การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายคณะและรายบุคคล รวมถึงประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน และประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สะท้อนถึงกระบวนการและมุมมองที่แท้จริงจากทั้งคณะกรรมการ และสามารถนำไปใช้ในการพิจารณาทบทวนร่วมกันเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและเหมาะสมมากขึ้น โดยมีรายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบรายคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ แบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล แบ่งออกเป็น 5 หัวข้อได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ (3) การปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และกฎบัตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ (4) ความเสียสละและความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ (5) การควบคุมและติดตามการดำเนินการของฝ่ายจัดการ

โดยเลขานุการบริษัท รวบรวมผลการประเมินและนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินและนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2565 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย		
คณะกรรมการบริษัท / คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole)	ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment)
คณะกรรมการบริษัท	98.81%	99.68%
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.84%	99.24%
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.78%	99.43%
คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน	98.15%	100.00%

● **การประเมินผลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร**

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เพื่อนำส่งข้อมูลการประเมินดังกล่าว รวบรวมวิเคราะห์ และรายงานผลการประเมินแก่คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อใช้ในการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับเป้าหมาย ซึ่งถูกกำหนดไว้เป็น Balanced Scorecard โดยจะพิจารณาทั้งผลการดำเนินงานที่เป็นตัวเงิน (Financial) และ ไม่เป็นตัวเงิน (Non-Financial) ดังนี้

1. ด้านผลประกอบการของธุรกิจ เช่น การเพิ่มรายได้ / ยอดขาย ของบริษัทฯ
2. ด้านผลการดำเนินงานตามนโยบาย และ/หรือกลยุทธ์ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบในแต่ละเป้าหมาย ซึ่งได้กำหนดเกณฑ์การพิจารณาไว้เป็นร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมาย เช่น กลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน / การส่งเสริมให้ชุมชนหรือเกษตรกรมีรายได้มากขึ้น และการลดก๊าซเรือนกระจก
3. ด้านลูกค้า พิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ เช่น ความพึงพอใจของลูกค้า
4. ด้านการพัฒนาองค์กร พิจารณาเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ในการพัฒนาและปรับปรุงองค์กร เช่น การฝึกอบรมทักษะพนักงาน / ความพึงพอใจของพนักงาน

ทั้งนี้ ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง จะมีการพิจารณาเป็นไปอย่างรอบคอบ ชัดเจนและโปร่งใส ตลอดจนพิจารณาถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขต ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเปรียบเทียบอ้างอิงจากบริษัทฯ ที่เป็นธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ในระดับใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตทางผลกำไรของบริษัทฯ

### **แผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการให้มีความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กร

#### วัตถุประสงค์ของแผนการสืบทอดตำแหน่ง

- 1) เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน และบริหารจัดการองค์กร
- 2) เพื่อเตรียมความพร้อมด้านอัตรากำลังคน และลดผลกระทบอันเนื่องมาจากการขาดแคลนอัตรากำลังคนในการปฏิบัติงานที่สำคัญขององค์กร
- 3) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรทั้งทางด้านความรู้ทักษะ ความสามารถที่จำเป็นเพื่อดำรงตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร

#### ระเบียบปฏิบัติและหลักเกณฑ์ของแผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างเนื่อง จึงได้กำหนดนโยบายจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติสำหรับการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ารับผิดชอบตำแหน่งผู้บริหารสำคัญขององค์กร ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะและประสบการณ์และมีความสามารถ ผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการกำหนดคุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และจริยธรรม โดยการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งนั้น บริษัทฯ จะเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารที่มีความรู้ ทักษะและความสามารถ ดังนี้

1. ความรู้และทักษะที่จำเป็นในธุรกิจ มีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนงานและโครงการการบริหาร การจัดการงบประมาณ การบริหารการตลาดและการขาย การบริหารจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ การบัญชีและการเงิน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม การจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น
2. ความสามารถหลักที่องค์กรต้องการ ความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบให้สำเร็จตามความคาดหวังขององค์กร มีความสามารถในการจัดการความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้า การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม การมีจิตสำนึกในการทำงานร่วมกันเป็นทีม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

3. ความสามารถในการบริหาร มีความสามารถในการวางแผน การจัดสรรและการบริหารทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม การแก้ไขปัญหาและตัดสินใจ และการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลง

### 8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สนับสนุนให้บริษัทฯ ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ให้เลขานุการบริษัทหรือร่วมกับประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะกำหนดวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้าและจะต้องส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้กับกรรมการบริษัทแต่ละท่านไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ และอาจกำหนดสถานที่อื่นๆ นอกจากสำนักงานใหญ่ก็ได้เช่นกัน
2. ถ้ากรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
3. คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยสามเดือนต่อครั้ง ณ ห้องอันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียง หรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และให้จัดบันทึกรายงานการประชุมไว้ทั้งหมด รวมทั้งรายงานการประชุมมติทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้โดยเรียบร้อย
4. ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม โดยควบคุมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกท่านมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น ตั้งคำถามหรือข้อสังเกตให้คำปรึกษาและให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหาร หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่จะไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม จัดเก็บรายงานการประชุม เอกสารประกอบการประชุม สนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง
6. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท การพิจารณาขมวดิในที่ประชุมกำหนดให้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่เสียงเท่ากันขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำตารางการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้คณะกรรมการทราบ เพื่อให้กรรมการจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุม อีกทั้งยังให้คณะกรรมการติดตามผลการดำเนินงานและให้ความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบายที่สำคัญ ความเสี่ยง และเรื่องอื่นๆ ไปปฏิบัติ โดยในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 7 ครั้ง ดังนี้

## ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565

(หน่วย : ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าร่วมประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2565
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์	
1. นายชินิตร ชาญชัยณรงค์	ประธานกรรมการ	7/7	3/7	4/7	1/1
2. นายรมชิต จินะดิษฐ์	กรรมการ	7/7	6/7	1/7	1/1
3. นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	กรรมการ	7/7	4/7	3/7	1/1
4. นายเทพกุล พูลลาภ	กรรมการ	7/7	6/7	1/7	1/1
5. นายชูวิทย์ จิงชนสมบูรณ์	กรรมการ	7/7	6/7	1/7	1/1
6. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการ	7/7	6/7	1/7	1/1
7. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการ	7/7	7/7	-	1/1

หมายเหตุ: - บริษัทฯ กำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี ควรมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าประชุมคิดเป็นร้อยละ 100

## ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2565

(หน่วย : ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพัฒนา ความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง
1. นายรมชิต จินะดิษฐ์	8/8	8/8	
2. นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	8/8	8/8	12/12
3. นายเทพกุล พูลลาภ	8/8		12/12
4. นายชูวิทย์ จิงชนสมบูรณ์		8/8	12/12
5. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์			12/12

## การประชุมระหว่างคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่างๆ และการบริหารจัดการที่สำคัญ และเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้ในปี 2565 ได้มีการจัดประชุมกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2565 เพื่ออภิปรายเกี่ยวกับแนวทางการสอบทานงบการเงิน รายการระหว่างกัน แนวทางการตรวจสอบภายใน และวิธีการตรวจนับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และได้แจ้งผลการประชุมต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อทราบ

## คำตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาตามแนวปฏิบัติที่บริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ รวมทั้งหลักการกำกับกิจการดูแลกิจการที่ดี การพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจ ขนาดธุรกิจ ผลการดำเนินงาน การเติบโตของบริษัทฯ รวมถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา และได้นำข้อมูลการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมาใช้ในการพิจารณาด้วย ทั้งนี้การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

**(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติอัตราค่าตอบแทนกรรมการรายเดือนและเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท และค่าเบี้ยประชุมสำหรับประธานกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในวงเงินรวมไม่เกิน 6,500,000 บาทต่อปี จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้เสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ทั้งนี้กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มสูงขึ้นเพื่อให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่นั้นเช่นกัน และกรรมการบริษัทที่มีส่วนในการบริหาร ขอไม่รับค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (หน่วย : บาท)					
ค่าตอบแทนกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	เบี้ยประชุม (จ่ายต่อครั้ง)	เบี้ยประชุม (จ่ายต่อครั้ง)	เบี้ยประชุม (จ่ายต่อครั้ง)	เบี้ยประชุม (จ่ายต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	45,000	50,000	40,000	40,000	40,000
กรรมการ	40,000	45,000	35,000	35,000	35,000

หมายเหตุ : กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารขอสละสิทธิไม่รับค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565

ค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล (หน่วย : บาท)					
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน	รวมทั้งสิ้น
นายชินิตร์ ชาญชัยณรงค์	925,000	-	-	-	925,000
นายธณชิต จินะดิษฐ์	790,000	330,000	295,000	285,000	1,700,000
นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	790,000	285,000	425,000	330,000	1,830,000
นายเทพกุล พูลลาภ	790,000	285,000	530,000	-	1,605,000
<b>รวม</b>					<b>6,060,000</b>

หมายเหตุ : บริษัทมีกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารจำนวน 3 ท่าน ขอสละสิทธิไม่รับค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

บริษัทฯ ได้ทำประกันสุขภาพและอุบัติเหตุกลุ่มให้แก่กรรมการบริษัท

**8.1.3. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและไม่มีบริษัทร่วม

#### 8.1.4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอจากคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน ได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) มาทบทวน โดยเลขานุการบริษัท ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 วันที่ 8 ธันวาคม 2565 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ทบทวน พิจารณา รวมทั้งรับทราบและเข้าใจบทบาทหน้าที่และความสำคัญของการนำหลักการปฏิบัติตาม CG Code

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็น ดังนี้

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ชัดเจน โดยกำหนดขั้นตอนการอนุมัติทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทฯ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมไปถึงมีระบบการติดตามและตรวจสอบที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายงานดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

##### การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเมื่อตกลงเข้าทำรายการใดๆกับบริษัทฯ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรกและให้รายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสียระหว่างการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนกำหนดให้มีรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและจัดเก็บรายงาน จากนั้นได้มีการนำส่งให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบ เพื่อตรวจสอบและควบคุมการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับการอนุมัติรายการระหว่างกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบจะเป็นผู้สรุปรายละเอียดในการทำรายการ และจัดเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อนำเสนอต่อเลขานุการบริษัท จากนั้นจึงนำเสนอตามขั้นตอนและกระบวนการอนุมัติ โดยผู้บริหารและกรรมการที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวด้วยว่าเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไปในราคายุติธรรมหรือไม่

ทั้งนี้ ในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบรายงานการกระทำที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ เพื่อเป็นมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

1. ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) รวมทั้งห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบ
2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะทุกครั้ง ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบท

กำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ โดยกำหนดให้นำส่งที่เลขานุการบริษัท และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ในรอบปี 2565 ที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมาโดยตลอด ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและแนวทางปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ในด้านกระบวนการปฏิบัติงาน การติดตามและทบทวน มาตรการการร้องเรียน ช่องทางการแจ้งเบาะแส พร้อมทั้งมาตรการการคุ้มครองปกป้องผู้แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำผิดหรือทุจริต โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการดูแล และเก็บรักษาเป็นความลับ โดยเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแส จะนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบและเป็นธรรม โดยได้มีเผยแพร่นโยบายและคู่มือมาตรการต่อต้านการทุจริตและการแจ้งเบาะแส บนระบบสื่อสารทางอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กร (e-mail) นอกจากนี้ ได้มีการเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.nerubber.com) หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี/คู่มือการต่อต้านทุจริตและการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

บริษัทฯ กำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติ ในการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันดังนี้

1. จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่องโดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่มีเหตุอันควรให้เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการฝ่าฝืน การกระทำผิดกฎหมาย หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

ในปี 2565 ทางบริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันที่สำคัญในการดำเนินงาน

### (4) การแจ้งเบาะแสและการแจ้งเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อ ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ การกระทำผิดกฎหมาย การละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึง การกระทำผิดกฎระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ อันนำมาซึ่งความเสียหายชื่อเสียงและทรัพย์สิน โดยสามารถร้องเรียนหรือรายงาน ผ่านช่องทางที่ทางบริษัทฯ จัดไว้ โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ <https://www.nerubber.com/whistleblowing-or-complaints-policy> หรือส่งอีเมลถึงประธานกรรมการ คณะตรวจสอบ CAC@nerubber.com

ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการดำเนินการในการแจ้งเบาะแส การปกป้องคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน การพิจารณาบทลงโทษ การป้องกัน ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือรายงาน หรือแจ้งเบาะแส

โดยจะเก็บรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ และได้มีการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมไว้ที่หน้าเว็บไซต์ของบริษัท [www.nerubber.com](http://www.nerubber.com) หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 บริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียน หรือ แจ้งเบาะแส หรือ แจ้งในกรณีที่พบกรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงานทำผิดจรรยาบรรณ หรือ เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสของบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 8.2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ

### 8.2.1. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท นอร์ธอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ นายรณชิต จินะดิษฐ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์ และนายเทพกุล พูลลาภ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย มุ่งเน้นการเป็นองค์กรโปร่งใส มีการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงเป้าหมายขององค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน ให้แก่บริษัทฯ โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างรอบด้าน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง และได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน ความร่วมมือของฝ่ายบริหารในการตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2565 ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และสอดคล้องกับมาตรฐาน โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

#### 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพบว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

#### 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และระบบงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล รวมถึงสอบทานกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing)

#### 4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปี 2565 โดยให้พิจารณาครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัฐเซีย-ยูเครน และผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน พิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ให้มีความพร้อมรองรับกับทุกสถานการณ์



#### 5. การสอบทานระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้ตรวจสอบภายในจากประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ รวมทั้งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ผู้สำเร็จ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบที่ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและขอบเขตของผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง

#### 6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยมีการพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ศักยภาพ คุณภาพงาน ประสบการณ์ ข้อเสนอการให้บริการ วิธีการตรวจสอบบัญชี และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา เป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจของบริษัทฯ และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แต่งตั้งนายอัครเดช เปลี้นสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5389 หรือนายพิศิษฐ์ ชิวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 หรือนางสาวกรทิพย์ วาณิชวิเศษกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6947 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชี งบการเงินประจำปี 2565 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 2.39 ล้านบาท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

นายรณชิต จินะดิษฐ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## 8.2.2. รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการรับมือกับปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งจากปัจจัยภายในองค์กรและปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์ปัญหาสงครามรัสเซีย-ยูเครน ที่ส่งผลกระทบต่อค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้นจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้น วิกฤตค่าครองชีพ และผลจากนโยบายการเงินที่ตึงตัวเพื่อชะลอเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยจากธนาคารกลางที่สูงขึ้น รวมถึงสถานการณ์ความไม่แน่นอนและปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยลดผลกระทบ ทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลสามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร อีกทั้งยังช่วยลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ทุกด้าน

ในปี 2565 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณากลับกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงและติดตามอย่างต่อเนื่องตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยเน้นการปฏิบัติตามระบบบริหารความเสี่ยง COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) หรือ ERM COSO (2017) ให้ครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 5 ด้าน อันได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านการทุจริต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการติดตามสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ ทั่วโลกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยติดตามประเด็นความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้ความเห็นชอบแผนรองรับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทางธุรกิจ “Business Continuity Plan (BCP)” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารธุรกิจให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักแม้กำลังประสบกับเหตุการณ์ร้ายแรงหรือภาวะฉุกเฉิน มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้ครบถ้วน

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงโดยได้ติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กรทั้งด้านปริมาณ การผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือน เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับต้นทุนและกำไรขั้นต้น ประมาณการรายได้จากการขายเปรียบเทียบกับ Forward Contract ซึ่งทำให้ธุรกิจป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงการติดตามโครงการและรายงาน สต็อกสินค้าคงเหลืออย่างต่อเนื่อง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการควบคุมปัจจัยเสี่ยงให้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น

5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบถามรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นเหมาะสม ที่ต้องเสนอและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างครบถ้วน การบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินไปอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้การดำเนินงานของธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืนต่อไป

นายเทพกุล พูลลาภ  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8.2.3. รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน (“คณะกรรมการสรรหา”) ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาฯ และประกอบไปด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางชนาทิพย์ วีระสีพงษ์ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน
2. นายรณชิต จินะดิษฐ์ กรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน
3. นายชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์ กรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน

โดยมี นายณัฐพันธ์ อินทร์ประโคน ทำหน้าที่รักษาการเลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน” จากแต่เดิมที่ชื่อ คณะกรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เนื่องจากได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดูแลเพิ่มเติมใน ส่วนของการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร พร้อมทั้งได้มีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน โดยได้ เพิ่มเติมขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ภายใต้หลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้าน สังคม และมิติด้านการกำกับดูแล (Environmental, Social and Governance : ESG) ตลอดจนได้ร่วมพิจารณา นโยบาย กลยุทธ์ และ เป้าหมายเชิงยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องและเป็นไปตามหลักการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประสบความสำเร็จตาม เป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างมี ประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงผังโครงสร้างองค์กรพร้อมทั้งสนับสนุนให้จัดทำ เส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อพร้อมรองรับการขยายการเติบโตขององค์กร ตลอดจนทบทวนคู่มือการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี การประเมินผลการปฏิบัติงานตามคู่มือดังกล่าว เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้จัดประชุมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ ประชุมทุกครั้ง และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงาน รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยมีสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ ดังนี้

#### ด้านการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาในการพิจารณาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดโดยพิจารณาถึงความหลากหลายขององค์ประกอบในโครงสร้าง ของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมถึง คุณธรรมจริยธรรม โดยจัดทำเป็นตารางแสดงทักษะ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดและตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการที่ต้อง ดำเนินการสรรหา

2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการจัดทำผังโครงสร้างองค์กร ให้มีองค์ประกอบและคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาหลักเกณฑ์การ ประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัททั้งรายคณะและรายบุคคล รวมถึงคณะผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป และนำเสนออนุมัติต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล คณะกรรมการชุดย่อย ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และสอดคล้องตามหลักการ ดำเนินงานภายใต้ความยั่งยืนและหลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อนำผลการประเมินไปปรับปรุง พัฒนาการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

4. พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับ

บริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนและสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรของบริษัทฯ

5. ให้คำแนะนำด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางและแผนงานการเติบโตขององค์กร รวมถึงให้คำแนะนำระบบการบริหารผู้มีความสามารถสูง (Talent Management System) และการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

### ด้านพัฒนาความยั่งยืน

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมที่ดี ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน มุ่งมั่นในการผลิตยางพาราที่มีคุณภาพ คำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ สร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว สร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและสังคมโดยรวม เพื่อเป็นพื้นฐานให้บริษัทฯ พัฒนาไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายกลยุทธ์ ทบทวน และปรับปรุงเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทที่มีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG)
2. ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายความยั่งยืนและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง
3. ทบทวนและปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณ และคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรอบด้าน เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ
4. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความเคารพ ตระหนักและรับรู้ถึงการปฏิบัติตนในเรื่องสิทธิมนุษยชน อาทิ การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานด้วยความเป็นธรรม
5. กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนและสังคม ในการสร้างความมั่นคงและยั่งยืน ให้ชุมชนและสังคมเติบโตควบคู่กับธุรกิจ โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ในการลงพื้นที่ร่วมกับชุมชน เพื่อหาแนวทางร่วมกันพัฒนาการบริหารจัดการให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา รับผิดชอบต่อในการศึกษาและกำหนดคณะทำงานเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ และผู้บริหารระดับสูง สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยบริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารพัฒนาความรู้อยู่เสมอ ผ่านการสัมมนา อบรม อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งในด้านเศรษฐกิจ และเทคโนโลยี ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงคู่ค้าทุกฝ่าย สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และโดยเฉพาะในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ ได้จัดแผนให้ผู้สืบทอดตำแหน่งได้เข้าไปเรียนรู้และดูงานในทุก ๆ ฝ่ายงานที่สำคัญอย่างทั่วถึง

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายทั้งรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ในปี 2565 นี้ คณะกรรมการสรรหาฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างครบถ้วน ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความยุติธรรม โปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

นางชนาทิพย์ วีระสีบงศ์

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน

#### 8.2.4 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำกับและดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปี 2565 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และได้รายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางและข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน
2. นำเสนอเป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี และแผนงานระยะกลางต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย ทิศทาง และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะการพัฒนาองค์กรให้เติบโตภายใต้ความยั่งยืน
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจของบริษัทฯ งบประมาณประจำปี และ การลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณารายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความสมเหตุสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติในขนาดรายการที่มีนัยสำคัญ
5. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบหรือสอบทาน และให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ตลอดจนติดตามการดำเนินงานในแต่ละฝ่ายงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมทั้งได้กำหนดและทบทวนนโยบายและระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานฝ่ายงานต่างๆ และคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
7. สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานมีการคิดค้นนวัตกรรมทั้งผลิตภัณฑ์และวิธีการทำใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดและความเท่าเทียมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำพาองค์กรเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

นายชวิทย์ จິงชนสมบูรณ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## 8.3. รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งทางตรงและทางอ้อม						
รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น				เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	%การถือหุ้น
	ณ 31 ธ.ค. 2564		ณ 31 ธ.ค. 2565			
	ทางตรง	ทางอ้อม	ทางตรง	ทางอ้อม		
นายชินิตร ชาญชัยณรงค์	-	-	-	-	-	-
นายรณชิต จินะดิษฐ์	-	-	-	-	-	-
นางชนาทิพย์ วีระสีบพงศ์	500,000	-	500,000	-	-	-
นายเทพกุล พูลลาภ	960,000	-	960,000	-	-	0.05%
นายชวิทย์ จິงธนสมบุรณ์	536,065,800	-	543,135,800	-	7,070,000	29.39%
นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	-	-	-	-	-	-
นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	-	-	-	-	-	-
นางภณิดา จິงธนสมบุรณ์	5,376,000	-	5,376,000	-	-	0.29%
นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล	126,400	-	126,400	-	-	0.01%
นางสาวนงเยาว์ สีเขียว	-	-	-	-	-	-

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีคณะกรรมการบริษัท 7 ท่านจากทั้งหมด 7 ท่าน (รวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) เข้าร่วมประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กร และสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม โดยมีแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทฯ ได้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัทฯ เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณา และอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้งบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายนอก (Outsource) โดยบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ได้มอบหมายให้ นายไพศาล ภูรัตนเจริญชัย กรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตาม และตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงาน และนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ สู่ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจาก มีประวัติ และประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีความน่าเชื่อถือ โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 3

**ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ**

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี 2565

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ของ บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ดำเนินการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขต วิธีการทดสอบ และระยะเวลาที่จะใช้ในการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

**ข้อสังเกตของตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ซึ่งปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ โดยได้ว่าจ้าง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เข้าทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด มีนายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย (CIA, CPIA) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด และนายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานของพนักงาน และองค์กรให้เป็นไปตามแผนงาน และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ของฝ่ายบริหารอย่างราบรื่น และมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ในการบริหารงาน รวมถึงการมีรายงานทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะนำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารบริษัทฯ เพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ได้ออกรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2565 รวม 4 ไตรมาส ทั้งหมด 4 ฉบับดังตาราง

รายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2565	
รายงานการตรวจสอบภายใน	วันที่ออกรายงาน
รายงานฉบับที่ 1	24 มีนาคม 2565
รายงานฉบับที่ 2	24 มิถุนายน 2565
รายงานฉบับที่ 3	29 กันยายน 2565
รายงานฉบับที่ 4	22 ธันวาคม 2565

ข้อมูลจากรายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2565 (รายงานฉบับที่ 1) จัดทำโดยบริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 24 มีนาคม 2565 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 11 ระบบงาน ได้แก่ 1.บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานเลขานุการบริษัท 3.จัดซื้อจัดจ้าง 4.การเงิน 5.บัญชี 6.ผลิตยางแท่ง และCP 7.คลังวัตถุดิบยางแท่ง และCP 8.คลังวัตถุดิบยางแผ่น 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.บริหารงานบุคคล 11.คลังวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 14 – 23 มีนาคม 2565 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 24 มีนาคม 2565 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมจำนวน 7 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลาง



จำนวน 7 ข้อ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2565 (รายงานฉบับที่ 2) จัดทำโดยบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1.บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานการเงิน 3.เทคโนโลยีสารสนเทศ 4.วิศวกรรมซ่อมบำรุง 5.บัญชี 6.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 7.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 8.ขายและการตลาด 9.ยานยนต์ 10.คลังสินค้าสำเร็จรูปแช่แข็ง และCP 11.คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่น 12.งานจัดส่งสินค้า รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 13 - 23 มิถุนายน 2565 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 24 มิถุนายน 2565 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมจำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับสูง 1 ข้อ และความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 4 ข้อ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565

รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) จัดทำโดยบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1.บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.วิศวกรรม 3.บัญชี 4.การเงิน 5.จัดซื้อ 6.ผลิตยางแท่ง และCP 7.คลังวัตถุดิบยางแท่ง และCP 8.คลังวัตถุดิบยางแผ่น 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.ยานยนต์ 11.ทรัพยากรมนุษย์ 12.คลังวัสดุอุปกรณ์ รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 19 - 28 กันยายน 2565 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 29 กันยายน 2565 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมจำนวน 6 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 6 ข้อ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2565 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2565

รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2565 (รายงานฉบับที่ 4) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2565 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย 13 ระบบงาน ได้แก่ 1.บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.การเงิน 3.งานเทคโนโลยีสารสนเทศ 4.คุณภาพISO 5.ควบคุมคุณภาพQC 6.ประกันคุณภาพQA 7.จัดซื้อ 8.สิ่งแวดล้อม 9.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 10.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 11.งานจป.และความปลอดภัย 12.บัญชี 13.วิศวกรรม รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 12 - 21 ธันวาคม 2565 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 22 ธันวาคม 2565 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมจำนวน 4 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยง ระดับปานกลางจำนวน 4 ข้อ ซึ่งบริษัทฯ ได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566

สำหรับผลการตรวจติดตามการดำเนินการของบริษัทฯ ตามที่ระบุในรายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2565 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 24 มีนาคม 2565 และ รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2565 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565 รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 รายงานการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2565 (รายงานฉบับที่ 4) ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2565 ดังกล่าว สามารถสรุปรายละเอียดข้อตรวจพบ ข้อเสนอแนะ พร้อมผลการตรวจติดตามสำหรับเรื่องที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ดังนี้

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2565 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 24 มีนาคม 2565				
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม	
<b>ระบบงานบัญชี</b>				
1. จากการตรวจสอบพบว่า ณ ปัจจุบันงบกำไรขอยอดเงินฝากธนาคาร (Bank Reconcile) จัดทำและตรวจสอบโดยฝ่ายการเงิน ซึ่งไม่ถูกต้อง (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ผิดหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรกำหนดให้งานทำงบกำไรขอยอดเงินฝากธนาคารเป็นหน้าที่ของฝ่ายบัญชี นอกจากนี้ควรเพิ่มเติมขั้นตอนวิธีการดังกล่าวไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน(WI) ของฝ่ายงานด้วย	ระบบงานบัญชีของบริษัทที่มีการจัดทำงบกำไรขอยอดเงินฝากธนาคารโดยเริ่มจัดทำเดือนมีนาคม 2565 เป็นต้นไป	
<b>ระบบงานการเงิน</b>				
2. จากการสุ่มตรวจบัญชีรายวันของบริษัทฯ ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 (วงเงินจำนวน 200,000 บาท) แต่พบว่าจำนวนเงินที่ตรวจนับจริงเท่ากับ 201,000 บาท มีผลต่างเกินจำนวน 1,000 บาท โดยไม่ทราบสาเหตุ ซึ่งได้สอบถามพนักงานรักษาเงินสดย่อย และผู้จัดการฝ่ายการเงินแล้วไม่สามารถชี้แจงสาเหตุของผลต่างดังกล่าวได้ (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรเร่งค้นหาสาเหตุของผลต่างดังกล่าวแล้ว นำเสนอผู้มีอำนาจ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขจำนวนเงินสดย่อย ให้มีความถูกต้องตามที่บริษัทกำหนดไว้	ระบบงานการเงินของบริษัทฯ ได้หาสาเหตุของผลต่างดังกล่าวแล้ว และนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาปรับปรุงแก้ไขจำนวนเงินสดย่อยให้มีความถูกต้องตามที่บริษัทได้กำหนดไว้แล้ว	
<b>ระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์</b>				
3. ไม่มีการจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งงานขึ้นไป (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเครื่องมือหลักเกณฑ์ในการเลื่อนตำแหน่งต่างๆ ของพนักงาน เพื่อความโปร่งใสในการแต่งตั้ง และเลื่อนตำแหน่งพนักงาน	ควรจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการเลื่อนตำแหน่งของแต่ละระดับขั้นของตนเอง และทำให้เกิดความโปร่งใสในการปรับตำแหน่งเลื่อนขั้นพนักงาน	ระบบงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป พร้อมมีการทบทวนวิธีการทำงานเรื่องการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง	

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2565 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 24 มีนาคม 2565			
ชื่อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง</b>			
<p>4. จากการสุ่มตรวจสอบใบสั่งซื้อ (PO) เดือนกรกฎาคม 2564 จำนวน 30 ฉบับ และเดือนสิงหาคม 2564 จำนวน 30 ฉบับ พบมีการระบุรายละเอียดในเอกสาร PO และ PR ไม่ถูกต้องตรงกันเนื่องจาก ณ ปัจจุบันมีการจัดทำใบขอซื้อ (PR) จัดทำโดยโปรแกรมอีราฟ แล้วส่งให้ทางฝ่ายจัดซื้อ เพื่อทำการเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ในระบบ Express จึงทำให้การพิมพ์ข้อมูลเพื่อบันทึกเปิดใบ PO โดยอ้างอิงเลขที่ PR ด้วย Manual ซึ่งมีโอกาสเกิดข้อผิดพลาดจาก Human Error</p> <p>- จากการตรวจติดตาม ณ วันที่ 15 มีนาคม 2565 ได้ทำการสุ่มตรวจสอบใบสั่งซื้อ (PO) ของเดือนมกราคม-กุมภาพันธ์ 2565 จำนวน 120 ฉบับ จากจำนวนทั้งหมด 952 ฉบับ คิดเป็น 12.60% พบว่ามีใบ PO ที่มีรายละเอียดไม่ตรงกับ PR จำนวน 7 ฉบับ</p> <p>(ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้เอกสารดังกล่าวขาดความถูกต้อง นำเช็กลีโง่ ส่งเสริมให้ผิดหลักการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ</p>	<p>ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อควรสอบทานรายละเอียดในเอกสารใบสั่งซื้อ (PO) ให้มีความถูกต้องทุกครั้งที่ทุกฉบับ นอกจากนี้ควรประสานงานกับโปรแกรมเมอร์ของโปรแกรม Express เพื่อดำเนินการแก้ไขในเรื่องดังกล่าวหรือควรดำเนินการโปรแกรมอีราฟให้สามารถ Interface กับโปรแกรม Express ได้ เพื่อลดการผิดพลาดจาก Human Error</p>	<p>ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ได้สอบทานรายละเอียดในเอกสารใบสั่งซื้อ (PO) มีความถูกต้องทุกครั้งที่ทุกฉบับ และมีการปรึกษารื้อกับฝ่ายบริหารเพื่อนำระบบโปรแกรม ERP เข้ามาใช้ภายในบริษัทฯ</p>
<p>5. จากการตรวจสอบพบว่า ณ ปัจจุบันฝ่ายจัดซื้อไม่ได้จัดทำรายงานสรุปรายการสั่งซื้อกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นำส่งให้ฝ่ายบัญชีเพื่อทำการตรวจสอบประจำเดือน โดยผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อชี้แจงว่าทุกสิ้นเดือนจะนำรายงานแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกัน จากฝ่ายบัญชีมาทำการตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งไม่ถูกต้อง</p> <p>(ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า รายงานแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกันขาดความถูกต้อง น่าเชื่อถือ เนื่องจากหน่วยงานต้นทาง (ฝ่ายจัดซื้อ) ไม่ได้ส่งเอกสารสรุปรายการซื้อกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ให้ฝ่ายบัญชีเพื่อทำการตรวจสอบ</p>	<p>ควรกำหนดให้ฝ่ายจัดซื้อ ต้องทำรายงานสรุปรายการสั่งซื้อกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ประจำเดือน แล้วนำส่งให้ฝ่ายบัญชี เพื่อทำการตรวจสอบว่ามีข้อมูลถูกต้องตรงกันหรือไม่ นอกจากนี้ควรเพิ่มเติมขั้นตอนวิธีการดังกล่าวไว้ในคู่มือการปฏิบัติงาน (WI) ของฝ่ายงานด้วย</p>	<p>ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานสรุปรายการสั่งซื้อกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกเดือน และนำส่งให้กับระบบงานบัญชี</p>

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2565 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 24 มีนาคม 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>คลังวัสดุอุปกรณ์</b>			
6.จากการสุ่มตรวจสอบเอกสารใบเบิกวัสดุ/อุปกรณ์ (อะไหล่/Spare Part) ในช่วงวันที่ 16-22 มีนาคม 2565 จำนวน 69 ฉบับ คิดเป็น 100% พบว่า ไม่มีการลงนามผู้อนุมัติ จำนวน 34 ฉบับ คิดเป็น 49.27 % (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้เอกสารดังกล่าวขาดความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นการทำงานที่ไม่ปฏิบัติตามคู่มือการปฏิบัติงานเรื่อง การรับ การจัดเก็บ และการจ่ายวัสดุอุปกรณ์ทั่วไปที่กำหนดให้ ผู้เบิกและผู้อนุมัติเบิกต้องลงนามในใบเบิกก่อนส่งให้ทางคลังฯ	ควรกำชับให้ผู้เบิกต้องนำเสนอใบเบิกเบิกดังกล่าวให้หัวหน้า หรือผู้บังคับบัญชาลงนามอนุมัติเบิกทุกครั้ง ทุกฉบับก่อนนำส่งให้คลังสินค้าอย่างเคร่งครัด	คลังวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทฯได้กำชับให้ผู้เบิกต้องนำเสนอใบเบิกดังกล่าวให้หัวหน้าหรือผู้บังคับบัญชาลงนามอนุมัติเบิกทุกครั้ง ก่อนนำส่งให้คลังวัสดุอุปกรณ์ และคลังวัสดุอุปกรณ์ให้มีการตรวจสอบก่อนทุกครั้งก่อนที่จะทำการจ่าย
7.จากการตรวจสอบพบว่า ไม่มีการจัดทำรายงานกำหนด MAX-MIN ของสต็อกอะไหล่ และ Spare Part เนื่องจากหัวหน้าฝ่ายคลังสินค้าคนปัจจุบันได้รับมอบหมายให้ดูแลในส่วนงานคลังดังกล่าวเมื่อเดือนสิงหาคม 2564 (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเครื่องมือในการบริหารจัดการคลัง ที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด	ควรเร่งดำเนินการจัดทำรายงานกำหนด MAX-MIN ของสต็อกอะไหล่ และ Spare Part พร้อมทั้งลงนามผู้จัดทำแล้วนำเสนอมือมีอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ	คลังวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทฯจะดำเนินการจัดประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อจัดทำรายงานดังกล่าว
<b>สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2565 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565</b>			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>ระบบงานวิศวกรรม</b>			
1.จากการสุ่มตรวจสอบใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน (Daily Checksheet) ของเดือนเมษายน - พฤษภาคม 2565 จำนวน 108 ฉบับ พบว่าเอกสารดังกล่าวของเดือนเมษายน 2565 ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 58 ฉบับ มีการลงบันทึกถึงวันที่ 31 ซึ่งไม่ถูกต้อง (เดือนเมษายน มี 30 วัน) ทุกฉบับ คิดเป็น 100% (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การลงบันทึก ตรวจสอบดังกล่าว มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	หัวหน้างานควรกำชับเจ้าหน้าที่ดังกล่าวให้บันทึก และลงนามในเอกสารในวันที่ปฏิบัติงานจริงเท่านั้น	ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯโดยหัวหน้างานได้กำชับเจ้าหน้าที่ให้บันทึกและลงนามในเอกสารในวันที่ปฏิบัติงานจริงเท่านั้น

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2565 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565

ข้อเท็จจริงที่ตรวจสอบ	ผลกระทบ และความเสียหาย	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
2. จากการตรวจสอบพบว่ามีการจัดทำแบบฟอร์มสำหรับจัดการตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน และแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) โดยอยู่ในแบบฟอร์มเดียวกัน และจากการตรวจสอบเอกสารดังกล่าวของเดือน เมษายน-พฤษภาคม 2565 จำนวน 123 ฉบับ พบว่าผู้บันทึกการตรวจสอบจะทำการบันทึกไม่สอดคล้องกับรอบระยะเวลา (PM) เครื่องจักร เช่น แผน (PM) กำหนดให้ทำการตรวจสอบเดือนละ 1 ครั้ง, 6 เดือนครั้ง, 1 ปีครั้ง และ 2 ปีครั้ง แต่ผู้บันทึกจะทำการบันทึกผลดังกล่าวทุกวัน จำนวน 83 ฉบับ คิดเป็น 67.8% (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การลงบันทึกตรวจสอบดังกล่าว มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรกำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบันทึกตรวจสอบ/ตามแผน (PM) หรือทำตามที่แบบฟอร์มกำหนด หรือควรรดำเนินการแยกแบบฟอร์มการบันทึกผลบำรุงรักษาเชิงป้องกันจากแบบฟอร์มตรวจสอบเช็คเครื่องจักรประจำวัน เพื่อให้สอดคล้องต่อการดำเนินงาน และตรวจสอบ	ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯ โดยหัวหน้างานได้กำชับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบันทึกตรวจสอบ/ตามแผน (PM) ตามที่แบบฟอร์มกำหนด
<b>ระบบงานยานยนต์</b>			
3. จากการตรวจสอบ ตารางสรุปการขี้นรถ (GPS) ของเดือน พฤษภาคม 2565 เทียบกับรายงานการเดินทางแบบแจกแจงรายละเอียดรายคัน (GPS) พบว่าข้อมูลปริมาณการใช้น้ำมันของรถขนส่งไม่ถูกต้อง และสอดคล้องกัน รายละเอียดปรากฏในหน้าถัดไป (ระดับความเสี่ยง : สูง)	ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่ารายการดังกล่าวมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรเร่งดำเนินการ ประสานงานกับผู้ให้บริการ (GPS) เพื่อเข้ามาดำเนินการแก้ไข ข้อบกพร่องดังกล่าวโดยเร็ว นอกจากนี้ หัวหน้าควรตรวจสอบรายละเอียดในรายงานดังกล่าวอย่างละเอียดทุกครั้งอย่างสม่ำเสมอ	ระบบงานยานยนต์ของบริษัทฯ ได้ประสานงานกับผู้ให้บริการ (GPS) เพื่อวิเคราะห์สาเหตุที่ข้อบกพร่องที่พบ และได้ดำเนินการแก้ไข
<b>ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์</b>			
4. ไม่มีการจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป - ในการติดตามครั้งนี้ (วันที่ 17 มิถุนายน 2565) ทางหัวหน้าแผนกสรรหาและพัฒนาบุคลากรชี้แจงว่าอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ Career Path (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดเครื่องมือหลักเกณฑ์ในการเลื่อนตำแหน่งต่างๆของพนักงาน เพื่อความโปร่งใสในการแต่งตั้ง และเลื่อนตำแหน่งพนักงาน	ควรจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการเลื่อนตำแหน่งของแต่ละระดับชั้นของตนเอง และทำให้เกิดความโปร่งใสในการปรับตำแหน่งเลื่อนชั้นพนักงาน	ระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำ Career Path สำหรับตำแหน่งระดับหัวหน้างานขึ้นไป

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2565 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 24 มิถุนายน 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<p><b>คลังวัสดุอุปกรณ์</b></p> <p>5. จากการตรวจสอบพบว่า ไม่มีการจัดทำรายการกำหนด MAX-MIN ของสต็อกอะไหล่ และ Spare Part เนื่องจากคุณวาทิวุฑฒ์(หัวหน้าฝ่ายคลังสินค้า) พึ่งได้รับมอบหมายให้ดูแลในส่วนงานคลังดังกล่าว ณ เดือน สิงหาคม 2564</p> <p>-ในการตรวจติดตามครั้งนี้ (วันที่ 23 มิถุนายน 2565) หัวหน้าฝ่ายคลังสินค้าชี้แจงว่า อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำ MAX-MIN ดังกล่าว และจะดำเนินการประชุมกับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบทานการกำหนด MAX-MIN (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดเครื่องมือในการบริหารจัดการคลังที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การดำเนินงานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด</p>	<p>ควรเร่งดำเนินการจัดทำรายการกำหนด MAX-MIN ของสต็อกอะไหล่ และ Spare Part พร้อมทั้งลงนามผู้จัดทำ แล้วนำเสนอผู้มีอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินงานตามคู่มืออำนาจดำเนินงานของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ</p>	<p>คลังวัสดุอุปกรณ์ของบริษัทฯ ได้จัดทำรายการกำหนด MAX-MIN ของสต็อกอะไหล่ และ Spare Part พร้อมทั้งลงนามผู้จัดทำ แล้วนำเสนอผู้มีอำนาจตามคู่มืออำนาจดำเนินงานตามคู่มืออำนาจดำเนินงานของบริษัท</p>

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 29 กันยายน 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และสภาพแวดล้อม	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<p><b>ระบบบริหารองค์กร และสภาพแวดล้อม</b></p> <p>1. จากการตรวจสอบพบว่า บริษัทฯ มีการจัดทำบัญชีให้กับ บจก. เอ็น.อี.เฮมพ์ (บริษัทส่วนต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ตั้งแต่ปี 2564 - ปัจจุบัน โดยไม่มีสัญญาจ้างบริการ และไม่มีมีการเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าว (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ</p>	<p>ควรกำหนดให้มีการคิดค่าบริการในการให้บริการดังกล่าว โดยให้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการดังกล่าวด้วย รวมถึงจัดทำสัญญาจ้างบริการดังกล่าว ออกจากนี้ต้องแสดงรายการดังกล่าว ในรายงานแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วย แล้วนำเสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติให้ถูกต้อง</p>	<p>บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคิดค่าบริการในการให้บริการดังกล่าว โดยให้มีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการ และจัดทำสัญญาจ้างบริการเป็นลายลักษณ์อักษร</p>

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 29 กันยายน 2565			
ชื่อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>ระบบงานวิศวกรรม</b>			
<p>2. จากการสุ่มตรวจสอบใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน (Daily Checklist) ของเดือน เมษายน 2565 - พฤษภาคม 2565 จำนวน 108 ฉบับ พบว่าเอกสารดังกล่าวของเดือนเมษายน 2565 ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 58 ฉบับ มีการลงบันทึกถึงวันที่ 31 ซึ่งไม่ถูกต้อง(เดือน เมษายน 2565 มี 30 วัน) ทุกฉบับ คิดเป็น 100%</p> <p>- จากการตรวจติดตาม ณ วันที่ 19 กันยายน 2565 ได้ทำการสุ่มตรวจสอบใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวันของเดือนสิงหาคม 2565 จำนวน 275 ฉบับ พบว่ายังมีการลงบันทึกในเอกสารใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน ในวันหยุดจำนวน 59 ฉบับ คิดเป็น 21.5% (ดังครั้งที่ 2)</p> <p>(ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การลงบันทึกตรวจสอบดังกล่าว มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ</p>	<p>หัวหน้างานวิศวกรรมของบริษัทฯ โดยหัวหน้างานได้กำกับเจ้าหน้าที่ดังกล่าวให้บันทึกและลงนามในเอกสารในวันที่ปฏิบัติงานจริงเท่านั้น</p>	<p>ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯ โดยหัวหน้างานได้กำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบันทึกการตรวจสอบตามแบบฟอร์มกำหนด หรือควรดำเนินการแยกแบบฟอร์มการบันทึกผลบำรุงรักษาเชิงป้องกันจากแบบฟอร์มตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน เพื่อให้สะดวกต่อการดำเนินงานและตรวจสอบ</p>
<p>3. จากการตรวจสอบ พบว่า มีการจัดทำแบบฟอร์มสำหรับการตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน และแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) โดยอยู่ในแบบฟอร์มเดียวกัน และจากการตรวจสอบเอกสารดังกล่าวของเดือน เมษายน 2565 - พฤษภาคม 2565 จำนวน 123 ฉบับ พบว่าผู้บันทึกการตรวจสอบจะทำการบันทึกไม่สอดคล้องกับรอบระยะเวลา PM เครื่องจักร ซึ่งแผน PM กำหนดให้ทำการตรวจสอบ เดือนละ 1 ครั้ง, 6 เดือนครั้ง, 1 ปีครั้ง, และ 2 ปีครั้ง แต่ผู้บันทึกจะทำการบันทึกผลดังกล่าวทุกวัน จำนวน 83 ฉบับ คิดเป็น 67.8%</p> <p>(ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การลงบันทึกตรวจสอบดังกล่าวมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ</p>	<p>ควรกำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบันทึกการตรวจสอบตามแบบฟอร์มกำหนด หรือควรดำเนินการแยกแบบฟอร์มการบันทึกผลบำรุงรักษาเชิงป้องกันจากแบบฟอร์มตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน เพื่อให้สะดวกต่อการดำเนินงานและตรวจสอบ</p>	<p>ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯ โดยหัวหน้างานได้กำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ทำการบันทึกการตรวจสอบตามแบบฟอร์มกำหนด</p> <p>อย่างเคร่งครัด</p>

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 29 กันยายน 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสียหาย	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง</b>			
4.จากการสุ่มตรวจสอบเอกสารใบสั่งซื้อ (PO) เดือน กรกฎาคม 2565 - สิงหาคม 2565 จำนวน 110 ฉบับ จากจำนวนทั้งหมด 1,172 ฉบับ พบว่า ใบสั่งซื้อ (PR) ที่แนบประกอบการทำเอกสาร PO (กรณีงานเหมืองหรืองานว่าจ้างที่ขงทั่วไป และงานบริการ)มีการลงนามอนุมัติขอซื้อโดยระดับผู้จัดการแผนก ซึ่งไม่ถูกต้องตรงกับผู้มีอำนาจดำเนินการของบริษัทในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง ในหัวข้อที่ 1.4 การอนุมัติใบสั่งซื้อ (PR) กรณีงานเหมืองหรืองานว่าจ้างทั้งหมดของทั่วไป และงานบริการ ที่กำหนดให้ต้องเป็นระดับผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไปเท่านั้น จำนวน 23 ฉบับ คิดเป็น 21% (ระดับความเสียหาย : ปานกลาง)	ทำให้การปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องและไม่สอดคล้องกับคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อคุณภาพ	ควรกำกับผู้ที่เกี่ยวข้อง นำเสนอเอกสารใบสั่งซื้อ เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ ให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท และดำเนินการปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการในเรื่องดังกล่าวให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง แล้วนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ฝ่ายจัดซื้อควรตรวจสอบการลงนามอนุมัติในใบสั่งซื้ออย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ	ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯได้กำกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการ นำเสนอเอกสารใบสั่งซื้อ เสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ ให้เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัทฯ และดำเนินการ ทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการทำงานจริง
<b>ผลิตยทางแท่งและ CP</b>			
5.จากการลงพื้นที่สุ่มตรวจคลังวัสดุของใช้สิ้นเปลืองของโรงงานผลิตยางแท่งฟอส 2 พบว่าพื้นที่คลังวัสดุฯไม่มีการล้อมรั้วและประตูปิดกั้นพื้นที่ดังกล่าว เพื่อป้องกันการสูญหายและการทุจริตของผู้ไม่หวังดี (ระดับความเสียหาย : ปานกลาง)	อาจทำให้ของสูญหายและมีผู้ไม่หวังดี สามารถหยิบยืมของจากคลังออกไปได้ส่งผลให้บริษัทอาจได้รับความเสียหายได้	ควรประชุมผู้เกี่ยวข้องเพื่อเร่งดำเนินการ จัดทำแผนและงบประมาณสำหรับการติดตั้งรั้วและประตูสำหรับพื้นที่คลังดังกล่าว โดยเร็ว แล้วนำเสนอผู้บริหารพิจารณาอนุมัติ	ฝ่ายงานผลิตยางแท่งและCP ของบริษัทฯ ได้ เสนอจัดทำพื้นที่คลังวัสดุของใช้สิ้นเปลืองของ โรงงานผลิตยางแท่งฟอส 2 ต่อผู้บริหาร พิจารณาอนุมัติ และได้ดำเนินการจัดทำเป็นระเบียบเรียบร้อย
<b>คลังวัตถุดิบยางแท่งและCP</b>			
6.จากการตรวจสอบเอกสารใบประเมินค่า%DRC ในช่วงวันที่ 6 - 10 กันยายน 2565 จำนวน 557 ฉบับ พบว่า การลงนามผู้ประเมิน%DRC และผู้อนุมัติเป็นบุคคลเดียวกัน คิดเป็น 100% (ระดับความเสียหาย : ปานกลาง)	ทำให้ผิดหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม ส่งผลให้ผิดหลักการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ	ควรกำหนดให้การลงนามผู้ประเมิน% DRC และผู้อนุมัติ ต้องเป็นคนละบุคคลกัน รวมถึงหัวหน้าตรวจสอบเอกสารดังกล่าวอย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ	คลังวัตถุดิบยางแท่งและCP ของบริษัทฯ ได้มีการลงนามผู้ประเมิน% DRC และผู้อนุมัติคนละบุคคลกัน



สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2565 (รายงานฉบับที่ 4) ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<b>ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง</b>			
1. จากการตรวจสอบเอกสารยืนยันยอดให้แก่ข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ขายและผู้ให้บริการ กรณีบุคคลธรรมดา พบว่า ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ โดย ณ ปัจจุบันบริษัท มีผู้ขายและผู้ให้บริการที่เป็นบุคคลธรรมดา จำนวน 357 ราย ดำเนินการแล้ว 154 ราย คิดเป็น 43.14 % (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ไม่ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พ.ศ. 2562 ส่งผลให้บริษัทอาจเกิดความเสียหายได้	ผู้ที่เกี่ยวข้องควรเร่งดำเนินการจัดส่งเอกสารยืนยันยอดให้แก่ข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ขายและผู้ให้บริการ กรณีบุคคลธรรมดา ให้ครบถ้วนทุกรายโดยเร็ว เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ได้ทยอยจัดส่งเอกสารยืนยันยอดให้แก่ข้อมูลส่วนบุคคล กรณีบุคคลธรรมดา สำหรับผู้ขายและผู้ให้บริการ เพื่อให้ครบถ้วนทุกรายโดยเร็ว
<b>ระบบงานลบ. และความปลอดภัย</b>			
2. จากการตรวจนับอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) จำนวนทั้งหมด 32 รายการ เทียบกับรายงานคงเหลือของอุปกรณ์ดังกล่าว ณ วันที่ 17 ธ.ค. 2565 พบว่า มีผลต่าง 14 รายการ (เกินจำนวน 1 รายการ และขาดจำนวน 13 รายการ) รวมถึงจากการสอบถามหัวหน้าแผนกความปลอดภัยฯ ได้ชี้แจงถึงสาเหตุของผลต่างดังกล่าวเกิดจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องขาดความต่อเนื่อง และสม่ำเสมอในการบันทึกรับ-จ่าย อุปกรณ์ดังกล่าว (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้จำนวนอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) คงเหลือ ไม่เป็นปัจจุบัน ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	หัวหน้างานควรกำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บันทึกรับ-จ่ายอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างเคร่งครัดทุกครั้ง นอกจากนี้ควรเสนอจำนวนผลต่างและสาเหตุ ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ ปรับปรุงสต็อกให้มีความถูกต้อง	ระบบงานลบ. และความปลอดภัยของบริษัทฯ โดยหัวหน้างานได้กำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บันทึกรับ-จ่ายอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างเคร่งครัดทุกครั้ง และได้นำเสนอจำนวนผลต่างและสาเหตุ ให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติปรับปรุงสต็อกให้มีความถูกต้องแล้ว
<b>ระบบงานวิศวกรรม</b>			
3. จากการสุ่มตรวจสอบใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน (Daily Checksheet) ของเดือน เม.ย. - พ.ค. 2565 จำนวน 108 ฉบับ พบว่า เอกสารดังกล่าวของเดือน เม.ย. 2565 ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 58 ฉบับ มีการลงบันทึกถึง วันที่ 31 ซึ่งไม่ถูกต้อง (เดือนเม.ย. มี 30 วัน) ทุกฉบับ คิดเป็น 100%	ทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การลงบันทึก ตรวจสอบดังกล่าว มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	หัวหน้างานควรกำกับเจ้าหน้าที่ดังกล่าวให้บันทึกและลงนามในเอกสารในวันที่ปฏิบัติงานจริงเท่านั้น	ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯ หัวหน้างานได้กำกับเจ้าหน้าที่ดังกล่าวให้บันทึกและลงนามในเอกสารในวันที่ปฏิบัติงานจริงเท่านั้น
-จากการตรวจติดตาม ณ วันที่ 20 ธ.ค. 2565 ได้ทำการสุ่มตรวจสอบใบ			นอกจากนี้ได้ดำเนินการลงโทษตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ณ วันที่ทำผิดซ้ำๆ และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2565 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 29 กันยายน 2565			
ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบ และความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<p>ตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน (วิศวกรรมเครื่องกล) ของเดือน พ.ย. 2565 จำนวน 292 ฉบับ พบว่ายังมีเครื่องจักรในเอกสารใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวันในวันหยุดทุกฉบับ (ค้างครั้งที่3) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p> <p>4.จากการตรวจสอบพบว่า มีการจัดทำแบบฟอร์มสำหรับการตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน และแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (PM) โดยอยู่ในแบบฟอร์มเดียวกัน และจากการตรวจสอบเอกสารดังกล่าว ของเดือน เม.ย. - พ.ค. 2565 จำนวน 123 ฉบับ พบว่า ผู้บันทึกการตรวจสอบจะทำการบันทึกไม่สอดคล้องกับรอบระยะเวลา PM เครื่องจักร ซึ่งแผน PM กำหนดให้ทำการตรวจสอบ เดือนละ 1 ครั้ง, 6 เดือนครั้ง, 1 ปีครั้ง และ 2 ปีครั้ง แต่ผู้บันทึกจะทำการบันทึกผลดังกล่าวทุกวัน จำนวน 83 ฉบับ</p> <p>- จากการตรวจติดตาม ณ วันที่ 20 ธ.ค. 2565 ได้ทำการสุ่มตรวจสอบใบตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน ของเดือน พ.ย. 2565 จำนวน 292 ฉบับ พบว่า มีการแยกรายการตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน และแผนตรวจป้องกันเชิงบำรุงรักษา (PM) ออกจากกันแล้ว แต่ยังไม่จัดทำแบบฟอร์มสำหรับบันทึกผลการตรวจ (PM) เครื่องจักรดังกล่าว โดยทางเจ้าหน้าธุรการของฝ่ายวิศวกรรม ชี้แจงเพิ่มเติมว่า อยู่ระหว่างการจัดทำแบบฟอร์มดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน (ค้างครั้งที่ 3) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดเครื่องมือในการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และหลักฐานในการบำรุงรักษาเครื่องจักรดังกล่าว ส่งผลให้การดำเนินงานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด</p>	<p>ควรเร่งดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มดังกล่าวให้แล้วเสร็จโดยเร็ว แล้วนำไปขึ้นทะเบียนกับศูนย์ควบคุมเอกสาร (DCC) เพื่อประกาศใช้อย่างเป็นทางการ นอกจากนี้หัวหน้างานควรตรวจสอบการลงบันทึกผล การ PM เครื่องจักรให้มีความถูกต้องอย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ</p>	<p>ระบบงานวิศวกรรมของบริษัทฯ หน่วยงานได้กำชับผู้ปฏิบัติงานให้บันทึกและลงนามในเอกสารในวันปฏิบัติงานจริง และบำรุงรักษาตามแผนการ PM จริงเท่านั้น นอกจากนี้ได้ดำเนินการลงโทษตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ กรณีทำผิดซ้ำๆ และก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มในการตรวจเช็คแยกรายการตรวจเช็คเครื่องจักรประจำวัน และแผนตรวจป้องกันเชิงบำรุงรักษา (PM) ออกจากกัน ขึ้นทะเบียนกับศูนย์ควบคุมเอกสาร (DCC) เพื่อนำใช้อย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด</p>

### คำอธิบายระดับความเสี่ยง (Priority Ratings)

แนวทางในการจัดระดับความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นตามรายการตรวจสอบภายในข้างต้น ซึ่งจัดทำโดยบริษัท ผู้ความสำนึก จำกัด พิจารณาจากข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และข้อเสนอแนะแต่ละข้อ จึงได้มีการประเมินระดับความเสี่ยงเพื่อช่วยให้ผู้บริหารได้ทราบถึงความเสี่ยงด้านในการดำเนินงาน / แก้ไขตามข้อเสนอแนะ โดยกำหนดระดับความเสี่ยงเป็น 3 ระดับ ดังนี้

- ความเสี่ยงสูง (High Priority)  
: ข้อบกพร่องซึ่งมีความสำคัญมาก ซึ่งหากไม่ได้มีการดำเนินการปรับปรุง / แก้ไข อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารงานด้านการเงินหรือการบริหารกิจการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- ความเสี่ยงปานกลาง (Medium Priority)  
: กิจกรรมควบคุมที่ควรได้รับการปรับปรุง เพื่อที่จะลดความเสี่ยงอันเกิดจากข้อบกพร่อง / ข้อผิดพลาดที่ไม่สามารถตรวจพบได้ หรืออาจเกิดขึ้นได้อย่างผิดปกติ
- ความเสี่ยงต่ำ (Low Priority)  
: กิจกรรมที่ควรได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อเสริมสร้างสถานะแวดล้อมในการควบคุมให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติอันเป็นเลิศ (Best Practice Guidance)

สำหรับปี 2566 บริษัทได้วางใจให้บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนงานการตรวจสอบภายใน เป็นรายไตรมาสในปี 2566 (Internal Audit Plan) ดังนี้

1. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในสำหรับไตรมาสที่ 1 ของปี 2566

1. ระบบบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
  2. ระบบบัญชี
  3. ระบบการเงิน
  4. ระบบบริหารงานบุคคล
  5. ผลิตยางแผ่นรมควัน
  6. ผลิตยางแท่งและCP
  7. ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง
  8. คลังวัตถุดิบยางแผ่น
  9. ระบบงานเลขานุการบริษัท
  10. คลังวัตถุดิบยางแท่งและCP
  11. คลังวัสดุอุปกรณ์
- รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

2. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในสำหรับไตรมาสที่ 2 ของปี 2566

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
  2. ระบบงานขายและการตลาด
  3. ระบบงานบัญชี
  4. ระบบงานการเงิน
  5. ระบบงานวิศวกรรม
  6. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่นรมควัน
  7. ระบบงานยานยนต์
  8. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแท่งและCP
  9. ระบบงานจัดส่ง
  10. พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส
  11. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
  12. ผลิตแก๊สชีวภาพ
- รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

3. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน สำหรับไตรมาสที่ 3 ของปี 2566

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
2. ระบบงานบัญชี
3. ระบบงานการเงิน
4. ระบบบริหารงานบุคคล

5. ผลิตยางแผ่นรมควัน
  6. ผลิตยางแท่งและCP
  7. ระบบงานจัดซื้อจัดจ้าง
  8. คลังวัตถุดิบยางแผ่น
  9. ระบบงานเลขานุการบริษัท
  10. คลังวัตถุดิบยางแท่งและCP
  11. คลังวัสดุอุปกรณ์
- รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

#### 4. แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน สำหรับไตรมาสที่ 4 ของปี 2566

1. ระบบงานบริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม
  2. ระบบงานบัญชี
  3. ระบบงานการเงิน
  4. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
  5. ระบบคุณภาพ ISO
  6. ระบบประกันคุณภาพQA และควบคุมคุณภาพQC
  7. ระบบงานจป.และความปลอดภัย
  8. ระบบสิ่งแวดล้อม
  9. ผลิตแก๊สชีวภาพ
  10. พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส
- รวมถึงตรวจติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตครั้งก่อน

## 9.2 รายงานการระหว่างกัน

## 9.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2564 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564) และปี 2565 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (ปี=✓ / ไม่ปี=✗)	
		ปี 2564	ปี 2565
1. บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด ดำเนินธุรกิจขายส่งเครื่องจักรอุปโภคและเครื่องใช้ทางการเกษตร และให้บริการซ่อมเครื่องจักรการเกษตร กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ นางสาวศรินยา จິงสนสมบุรณ์ (พี่สาวของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์)	- นายจิรายุส จິงสนสมบุรณ์ (บุตรชายของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 86.67 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี.อกริเทค จำกัด และนายจิรายุส จິงสนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.99 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - นายรินทร์ จິงสนสมบุรณ์ (บิดาของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 8.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี.อกริเทค จำกัด - นางพุม จິงสนสมบุรณ์ (มารดาของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.33 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอ็น.อี.อกริเทค จำกัด - นางสาวศรินยา จິงสนสมบุรณ์ (พี่สาวของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นกรรมการบริษัท	✓	✓
2. บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด ดำเนินธุรกิจสถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ นางสาววิลาสิณี จິงสนสมบุรณ์	- นางสาววิลาสิณี จິงสนสมบุรณ์ (บุตรสาวของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด และนางสาววิลาสิณี จິงสนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.84 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 - นายจิรายุส จິงสนสมบุรณ์ (บุตรชายของนายชวติทย์ จິงสนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด และนายจิรายุส จິงสนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.99 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✓	✓

บริษัท / บุคคลที่มีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=✗)	
		ปี 2564	ปี 2565
	<p>- นางสาวมธุรา จิงชนสมบุรณ์ (บุตรสาวของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) เป็นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปิโตรเลียม จำกัด และนางสาวมธุรา จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.23 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p>		
<p>3. บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด ดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ การบริการบริษัท มี 7 ท่าน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) นางสาวศรินยา จิงชนสมบุรณ์</li> <li>2) นางสาวมธุรา จิงชนสมบุรณ์</li> <li>3) นายสุรัตน์ จิงชนสมบุรณ์</li> <li>4) นางศิริรักษ์ ชาวไชยมหา</li> <li>5) นายเทพกุล พูลลาภา</li> <li>6) นายอำนาจ อยู่สุข</li> <li>7) นายชานนท์ จิงชยานุรักษ์</li> </ol>	<p>- นางสาวมธุรา จิงชนสมบุรณ์ (บุตรสาวของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) เป็นกรรมการบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.03 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนางสาวมธุรา จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.23 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>- นางสาวศรินยา จิงชนสมบุรณ์ (พี่สาวของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) เป็นกรรมการบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.45 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</p> <p>- นายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.19 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.39 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>- นางภณิตา จิงชนสมบุรณ์ (คู่สมรสของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) ซึ่งเป็นกรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานซัพพลายเชนของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.19 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัทฯ ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>- นางสาววิลาสิณี จิงชนสมบุรณ์ (บุตรสาวของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนางสาววิลาสิณี จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.84 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>- นายจิรายุส จิงชนสมบุรณ์ (บุตรชายของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนายจิรายุส จิง</p>	✓	✓
<p>บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด ตั้งขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง</p> <p>4 บริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด</li> <li>2.บริษัท ธนสมบุรณ์ฟาร์ม จำกัด</li> <li>3.บริษัท นอร์ทอีส โพลทรี บิซซิเนส จำกัด</li> <li>4.บริษัท รัชทายธ โพลทรี จำกัด</li> </ol>			

บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี✓ / ไม่มี✗)	
		ปี 2564	ปี 2565
	<p>ธนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.99 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นายณรินทร์ จິงธนสมบุรณ์ (บิดาของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัทฯ ชววิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</li> <li>- นางซุม จິงธนสมบุรณ์ (มารดาของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัทฯ ชววิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</li> <li>- นายชวรัตน์ จິงธนสมบุรณ์ (น้องชายของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์) เป็นกรรมการของบริษัทฯ ชววิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</li> </ul>		
4. บริษัท เอ็น.อี.เอมพ์ จำกัด ดำเนินธุรกิจนำเข้า ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กึ่งยาง กรรมกรบริษัท มี 2 ท่าน คือ 1) นายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ 2) นายพีระศักดิ์ ศรีรินทรราชัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัทฯ เอ็น.อี.เอมพ์ จำกัด และนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.39 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</li> </ul>	✗	✓
5. นายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.39 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✓	✓
6. นายชวรัตน์ จິงธนสมบุรณ์	น้องชายของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.003 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✓	✗
7. นางศรักร จິงธนสมบุรณ์	คู่สมรสของนายณชิต จິงธนสมบุรณ์ ซึ่งนายณชิต จິงธนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ/กรรมการอิสระของบริษัทฯ และนางศรักร จິงธนสมบุรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.03 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✓
8. นายจิรายุส จິงธนสมบุรณ์	บุตรชายของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 4.99 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✗
9. นางสาวณฐา จິงธนสมบุรณ์	บุตรสาวของนายชววิทย์ จິงธนสมบุรณ์ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 2.23 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✗



บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=✗)	
		ปี 2564	ปี 2565
10. นางสาววลาดีนา จิงชนสมบุรณ์	บุตรสาวของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 1.84 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✗
11. นางภณิดา จิงชนสมบุรณ์	คู่สมรสของนายชววิทย์ จิงชนสมบุรณ์ และเป็นกรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✗
12. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชี-การเงิน/บริหารทั่วไป	✗	✗
13. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ	✗	✗
14. นางสาวเกศนรี จอင့်ไชติศิริกุล	กรรมการบริษัท และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด/ควบคุมคุณภาพ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 0.01 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	✗	✗

### 9.2.2 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายไตรมาส และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2564 และรอบบัญชีปี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและผลสัมฤทธิ์
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
1. บริษัท เอ็น.อี.อสิเทค จำกัด	<p><b>เจ้าหนี้</b></p> <p>- เจ้าหนี้ค่าเช่ายานพาหนะ</p> <p>ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายตามสิทธิสัญญาเช่า</p> <p>สินทรัพย์ตามสัญญาเช่ารถตัดหญ้า-สุทธิ</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า -สุทธิ</p> <p><b>รายได้ให้เขายานพาหนะ :</b></p> <p>- ให้เช่ารถรับส่ง/ขนส่งสินค้า</p> <p><b>ค่าใช้จ่ายทางการแพทย์เภสัชกร</b></p> <p>- ค่าบริการซ่อมแซมรถทางการแพทย์เภสัชกร เนื่องจาก</p>	0.45 2.73 4.47 4.58	0.19 2.52 1.71 1.85	<p>บริษัทมีการเช่ารถจำนวน 7 คัน เพื่อนำมาใช้ในการรับส่งผู้บริหาร-พนักงาน รวมถึงขนส่งสินค้าวัตถุดิบ ในราคาที่ตกลงกันโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการเช่าระหว่างกันโดยมีราคาและเงื่อนไขที่ปกติ และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้เข้าอีกในอนาคต</p> <p>บริษัทมีการรับจ้างนำรถของบริษัทฯ รับจ้างขนย้ายรถที่มีขนาดใหญ่ ในราคาที่ตกลงกันโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการเช่าระหว่างกันโดยมีราคาและเงื่อนไขที่ปกติ และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้เข้าอีกในอนาคต</p> <p>บริษัทมีการใช้บริการซ่อมแซมรถทางการแพทย์เภสัชกร เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลบำรุงรักษาให้ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ โดยค่าซ่อมแซมมี</p>
		1.79	1.21	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล ใช้บริการกับรายอื่น
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
1. บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด (ต่อ)	บริษัทที่มีการซื้อรถไถจากบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด และมีความจำเป็นในการซ่อมแซมรถไถเมื่อชำรุด	0.17	-	บริษัทมีการใช้บริการซ่อมแซมอะไหล่ยานพาหนะ และเครื่องมือ เพื่อการบำรุงรักษาให้ใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว การใช้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษารถไถการเกษตรจากบริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด เป็นรายการที่มีความจำเป็น และสมเหตุผล โดยมีราคาและการใช้บริการซ่อมแซมเป็นราคาปกติและมีเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	ค่าซ่อมบำรุงอุปกรณ์และเครื่องมือ  เจ้าหน้าที่อื่น -เจ้าหน้าที่ดังกล่าวจากรายการค่าอะไหล่และซ่อมบำรุง ยานพาหนะ	1.15	0.003	
2. บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด	ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	20.14	25.33	บริษัทมีการซื้อน้ำมันรถยนต์ ในการเดินทางและปฏิบัติงานของบริษัทฯ และน้ำมันรถสำหรับขนส่งสินค้าและรับวัตถุดิบ รวมถึงการใช้งานของรถไถ เครื่องสูบน้ำสำหรับปลูกหญ้าเนเปียร์ โดยราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามราคาตลาดเมื่อเทียบกับการใช้บริการกับรายอื่น
	ค่าน้ำมันและทางด่วน - ค่าน้ำมันรถยนต์ในการเดินทางและปฏิบัติงาน	0.01	0.01	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว การซื้อน้ำมันรถยนต์ จากบริษัท บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด เป็นรายการที่มีความสมเหตุผล โดยมีราคาเป็นราคาปกติและมีเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	ค่าวัสดุสิ้นเปลืองอื่น - ค่าซื้อน้ำมันเบนซินสำหรับเครื่องตัดหญ้า	0.01	0.002	
	เจ้าหน้าที่อื่น เจ้าหน้าที่ดังกล่าวจากรายการน้ำมันเชื้อเพลิง	0.55	0.48	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
3. บริษัท ซูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด	ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายตามสิทธิสัญญาเช่า	0.23	0.31	บริษัทฯ มีการเช่ารถทกล้อและรถพ่วง เพื่อนำมาใช้ในการขนส่งวัตถุดิบและสินค้าในราคาที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด บริษัทฯ มีการใช้บริการเครื่องชั่งหยาบเปียร์และชื่อน้ำมันเกียร์ ในราคาที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด
	สิทธิสัญญาเช่ารถตัดหญ้า - สุทธิ หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	0.65	0.37	
	ค่าบริการเครื่องชั่งและชื่อน้ำมันเกียร์: - ค่าบริการเครื่องชั่งและชื่อน้ำมันเกียร์	0.03	-	ตกลงกันโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว ค่าบริการเครื่องชั่งและชื่อน้ำมันเกียร์จากบริษัท ซูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด เป็นรายการที่มีความเหมาะสมเหตุผล โดยมีราคาเป็นราคาตลาดทั่วไปและมีเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทั่วไป และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
	เจ้าหนี้อื่น - เจ้าหนี้ค้างจ่ายรายการค่าเช่ายานพาหนะ	0.03	0.03	
	คำขอตัดหญ้าไปเอ็กส์และคำขอส่ง: - ค่าตัดหญ้าไปเอ็กส์ (ซีโก้สีเขียว) - ค่าใช้บริการขนส่งซีโก้สีเขียว	-	8.61	บริษัทฯ ดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหาวัตถุดิบเพื่อใช้เป็นส่วนผสมในการหมักก๊าซชีวภาพ ในราคาที่เหมาะสม เป็นราคาหน้าฟาร์มไม่รวมค่าขนส่ง
	เจ้าหนี้สินค้าและวัตถุดิบ - ค่าตัดหญ้าไปเอ็กส์ (ซีโก้สีเขียว) พร้อมค่าขนส่ง	-	0.26	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่มีความเหมาะสม โดยมีความแตกต่างจากราคาตลาดทั่วไป และมีเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทั่วไป และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความเหมาะสมผล
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
4. บริษัท เอ็น.อี.เฮมพ์ จำกัด	รายได้อื่นๆ - รายได้ค่าบริการรับทำบัญชี	-	0.85	บริษัทฯ ให้บริการทำบัญชีในอัตราเดือนละ 5,000 บาท ช่วงระยะเวลา มิถุนายน-ธันวาคม 2564 และ มกราคม-ตุลาคม 2565 ภายใต้ขอบเขตของ สัญญา ในราคาที่ตกลงกันโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้บริการอีกในอนาคต <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น รายการที่เกิดขึ้นและบริษัทฯ ได้รับค่าบริการตามปกติจากรายการดังกล่าว อีกทั้งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้บริการอีกในอนาคต
5. นายชวิทย์ จิงชนสมบูรณ์	ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายตามสิทธิสัญญาเช่า -เช่าที่ดินจำนวน 3 แปลง ในจังหวัดบุรีรัมย์จาก นายชวิทย์ จิงชนสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์ สำหรับดำเนินโครงการผลิตไปเอแกสของ บริษัทฯ โดยมีสัญญาเช่า 9 ปี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2568  สินทรัพย์ตามสัญญาเช่ารถตัดบัญชี -สุทธิ หนี้สินตามสัญญาเช่า -สุทธิ	0.50	0.51	เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินโครงการปลูกพืชพลังงานสำหรับใช้เป็นวัตถุดิบในการดำเนินการโครงการไปเอแกส ส่งผลให้บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องจัดหา พื้นที่เพื่อปลูกหญ้าเนเปียร์ บริษัทฯ มีการเช่าที่ดินจากนายชวิทย์ จิงชนสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์ 3 แปลง คือ แปลง 60 ไร่, 160 ไร่, 181 ไร่ ซึ่งราคาเช่าดังกล่าวเป็นอัตราค่าเช่าตามราคาตลาด โดยอ้างอิง ราคาเช่าตามราคาตลาดในพื้นที่ใกล้เคียง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ สมเหตุสมผลมีการอ้างอิงราคาตลาดในพื้นที่ใกล้เคียงของบุคคลภายนอก และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผลผล
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
5. นายชววิทย์ จึงธนสมบูรณ์ (ต่อ)	<p>คำตัดสินเปลี่ยนไปเอแก่ส - คำตัดสินเปลี่ยนไปเอแก่ส (จีวีว)</p> <p><b>รายได้จากการขายการผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป</b> - รายได้จากการขายแผ่นยางสำเร็จรูป (แผ่นรองนอนวีว)</p> <p><b>รายได้จากการขายพืชผลทางการเกษตร</b> - รายได้จากการขายพญาเนเปียร์สับ</p> <p><b>ลูกหนี้อื่น</b> - ลูกหนี้จากการขายพญาเนเปียร์สับ</p>	1.36	1.54	<p>บริษัทฯ ดำเนินโครงการผลิตภัณฑ์ชีวภาพ จึงมีความจำเป็นต้องหาวัตถุดิบเพื่อใช้เป็นส่วนผสมในการหมักชีวภาพ จากพาร์มวัวร์ของนายชววิทย์ จึงธนสมบูรณ์ในราคาที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงตามราคาตลาดทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากราคาตลาดเปรียบเทียบ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
		-	1.61	<p>บริษัทฯ ขายแผ่นยางสำเร็จรูปให้กับพาร์มวัวร์นายชววิทย์ จึงธนสมบูรณ์ โดยอ้างอิงตามราคาตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขชำระเงินที่ขายให้กับลูกค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และมีราคาขายและเงื่อนไขการขายที่แตกต่างจากลูกค้าทั่วไป และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
		1.15	2.26	<p>บริษัทได้มีการขายพญาเนเปียร์ให้กับพาร์มวัวร์ของนายชววิทย์ จึงธนสมบูรณ์ ในราคาที่ราคาตลาดที่ขายให้กับบุคคลภายนอก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากราคาตลาดเปรียบเทียบ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
		0.34	0.23	<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากราคาตลาดเปรียบเทียบ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและเหตุผล
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
5. นายสุวิทย์ จิงชนสมบุรณ์ (ต่อ)	<p><b>เจ้าหนี้อื่น</b> เจ้าหนี้ค้างจ่ายค่าเช่ายานพาหนะ</p> <p>ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า</p> <p>สินทรัพย์ตามสัญญาเช่ารถตัดหญ้า-สุทธิ</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า -สุทธิ</p>	- 0.83 1.37 1.40	- 0.81 0.61 0.65	<p>บริษัทฯ มีการเช่ายานพาหนะเพื่อนำมาใช้ในการรับส่งผู้บริหาร-พนักงานในราคาที่ตกลงกันโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากท้องตลาดเปรียบเทียบ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ</p>
	<p><b>รายได้ค่าเช่าบ้านพักผู้บริหาร</b></p> <p>-รายได้ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยของผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p>	0.27	0.27	<p>บริษัทฯ ให้ผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยวสามชั้น ตั้งอยู่บ้านเลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประจักษ์คีรี จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 ภายในบริเวณโรงเรียนซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ลำพูนใช้เป็นที่พักอาศัย โดยมีอัตราค่าเช่า 22,500 บาทต่อเดือน ระยะเวลาเช่า 3 ปี ซึ่งอัตราค่าเช่าอ้างอิงตามราคาประเมินมูลค่าทรัพย์สินของผู้ประเมินซึ่งอยู่ในรายชื่อของบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักทรัพย์ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากมีอัตราค่าเช่ามีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคา ซึ่งอยู่ในรายชื่อบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในตลาดทุนและผู้ประเมินหลักทรัพย์ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2564	งวดปี 2565	
6. นายชูรัตน์ จึงธนะสมบูรณ์	ชื่อวัตถุดิบ : บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบประเภทยางพารา จาก นายชูรัตน์ จึงธนะสมบูรณ์ เพื่อให้ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ	0.13	-	บริษัทฯ มีการซื้อวัตถุดิบประเภทยางพาราเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าเพื่อจำหน่าย จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นญาติของกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม การซื้อขายดังกล่าวเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการซื้อขายเงินไม่แตกต่างจากการซื้อกับผู้นำจำหน่ายทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความสมเหตุสมผลมีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติ และเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ
7. นางศรีกร จินะดิษฐ์	ชื่อหุ้นกู้ : บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.65% ต่อปี โดยนางศรีกร ชื่อนักลงทุนของบริษัทฯ จำนวน 3.00 ล้านบาท -ดอกเบี้ยหุ้นกู้ -ดอกเบี้ยหุ้นกู้อ่างจ่าย	-	3.0	บริษัทฯ มีการออกหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย 5.65% ต่อปี มูลค่าการเสนอขายรวม 1,161.50 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยคุณศรีกรฯ ซึ่งเป็นนักลงทุนรายใหญ่ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ซื้อหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ชุดที่ 1 จำนวน 3.00 ล้านบาท ซึ่งมีราคา อัตราดอกเบี้ย และเงื่อนไขอื่นๆ ไม่แตกต่างจากนักลงทุนรายอื่นทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขอื่น ๆ ไม่แตกต่างกับผู้ซื้อหุ้นกู้รายอื่นทั่วไป

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถพิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันได้ รายละเอียดตามงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และหมายเหตุดังกล่าวเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน



### 9.2.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

### 9.2.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับทางคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### 9.2.5 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ

#### 9.2.6 มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม (ยกเว้น การทำธุรกรรมรายการระหว่างกัน ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ซึ่งทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ไว้แล้ว ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสมโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทดทะเบียนอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบ

# ส่วนที่ 3 งบการเงิน

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED



## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (“ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี”) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วนและตรงงวดบัญชีของรายได้จากการขายสินค้า

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

รายได้จากการขายสินค้าเป็นการเพิ่มขึ้นของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในรูปแบบของกระแสรับเข้าของสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระที่ต้องปฏิบัติของบริษัทโดยการโอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลักทางธุรกิจของบริษัท รายได้จากการขายนั้นมีนัยสำคัญโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ การขายสินค้าของบริษัทในแต่ละปียังมีปริมาณรายการเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงต้องมีความเชื่อมั่นได้ว่ารายการขายสินค้าของบริษัทนั้นถูกบันทึกบัญชีไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและตรงงวดบัญชี

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นเกี่ยวกับรายได้จากการขายสินค้าเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ข้อ 21 และข้อ 24

#### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับระบุและประเมินไว้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้และไม่ก่อให้เกิดการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- การอ่าน สอบถามและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวงจรรายได้และนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าของบริษัท
- การทดสอบและประเมินผลความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและการเชื่อถือได้ของการออกแบบและการปฏิบัติการของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้
- การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายสินค้า
- การทดสอบในเนื้อหาของรายได้จากการขายสินค้า เช่น การตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายสินค้าและการตรวจตัดยอดทั้งก่อนและหลังวันสิ้นปีว่าบันทึกไว้ถูกต้องตรงงวดบัญชีหรือไม่

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบ  
บัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่ง  
ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่าง  
สมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอัครเดช เปลีียนสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท นอร์ทอีส รัมเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

สินทรัพย์

	หมายเหตุ	บาท	
		2565	2564
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,395,823,341	540,046,861
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น			
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2, 4, 5	229,219	3,088,182
- บริษัทอื่น	5, 8	989,986,786	796,568,795
สินค้าคงเหลือ	6, 11	11,821,786,010	11,067,461,137
สินทรัพย์ชั่วคราว	7	270,367	157,374
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		24,210,462	8,890,870
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>14,232,306,185</b>	<b>12,416,213,219</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกัน	11, 15, 27	355,204,932	257,423,485
ลูกหนี้อื่น		-	4,882,892
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8, 11, 15	1,688,576,422	1,520,761,872
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	4, 9, 13	19,931,898	24,322,335
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	2,947,435	434,543
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21	2,473,625	4,059,141
เงินมัดจำและเงินประกัน		5,099,979	11,192,662
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,074,234,291</b>	<b>1,823,076,930</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>16,306,540,476</b>	<b>14,239,290,149</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	บาท	
		2565	2564
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	2,694,670,000	3,847,536,934
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,279,281	2,172,842
- บุคคลและบริษัทอื่น	12	281,771,737	458,331,362
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	154,566,789	111,624,955
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 13	8,319,021	8,231,968
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	1,300,000,000	700,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		35,751,022	18,769,584
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น			
- หนี้สินจากการระดมทุนตามสัญญาซื้อสินค้า	27	16,968,433	270,496
- อื่น ๆ		11,824,428	6,678,164
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>4,505,150,711</b>	<b>5,153,616,305</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	15	418,241,267	358,240,530
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4, 13	10,593,970	16,121,173
หุ้นกู้ - สุทธิ	4, 14	4,764,615,123	3,250,456,086
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	3,293,032	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	16	16,813,350	14,727,069
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,213,556,742</b>	<b>3,639,544,858</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>9,718,707,453</b>	<b>8,793,161,163</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
ทุนจดทะเบียน - 2,009,467,890 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	17	1,004,733,945	1,004,733,945
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 1,847,789,748 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
ในปี 2565 และ 1,760,635,056 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2564	17, 18	923,894,874	880,317,528
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17, 18	1,571,731,024	1,458,429,924
กำไรสะสม			
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	19	100,473,395	100,473,395
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร		3,991,733,730	3,006,908,139
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,587,833,023</b>	<b>5,446,128,986</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>16,306,540,476</b>	<b>14,239,290,149</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	หมายเหตุ	บาท	
		2565	2564
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขาย	21, 24	25,172,062,332	24,425,659,928
รายได้อื่น	4, 5, 6	30,643,703	30,626,710
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์		5,528,523	(3,266,195)
<b>รวมรายได้</b>		<b>25,208,234,558</b>	<b>24,453,020,443</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขาย	4, 22	22,116,163,589	21,190,434,198
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		601,459,961	692,887,112
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 10, 22	164,331,164	134,664,397
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		103,364,398	217,479,233
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>22,985,319,112</b>	<b>22,235,464,940</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>2,222,915,446</b>	<b>2,217,555,503</b>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>	4, 13	<b>421,069,830</b>	<b>331,032,085</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>1,801,845,616</b>	<b>1,886,523,418</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	21	<b>53,846,122</b>	<b>36,333,040</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	21	<b>1,747,999,494</b>	<b>1,850,190,378</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,747,999,494</b>	<b>1,850,190,378</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	18	<b>0.964</b>	<b>1.130</b>
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>	18	<b>0.950</b>	<b>1.088</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หมายเหตุ	บาท					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของ	
			จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้จัดสรร		
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	807,339,453	1,268,686,929	100,100,000	1,514,458,218	3,690,584,600	
เงินสรับจากการเพิ่มทุน	18 72,978,075	189,742,995	-	-	262,721,070	
เงินปันผลจ่าย	23 -	-	-	(357,367,062)	(357,367,062)	
จัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	19 -	-	373,395	(373,395)	-	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,850,190,378	1,850,190,378	
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	880,317,528	1,458,429,924	100,473,395	3,006,908,139	5,446,128,986	
เงินสรับจากการเพิ่มทุน	18 43,577,346	113,301,100	-	-	156,878,446	
เงินปันผลจ่าย	23 -	-	-	(763,173,903)	(763,173,903)	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,747,999,494	1,747,999,494	
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	923,894,874	1,571,731,024	100,473,395	3,991,733,730	6,587,833,023	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	บาท	
	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	1,747,999,494	1,850,190,378
ปรับปรุงด้วย		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	53,846,122	36,333,040
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	183,859,460	178,411,350
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2,155,281	2,107,150
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	3,630,853	16,420,990
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(7,136,726)	(8,019,791)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,771,268	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	(338,258)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(4,603,392)	925,132
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	333,998	847,012
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากภาวะผูกพันตามสัญญาซื้อสินค้า	16,968,433	(4,242,871)
ดอกเบี้ยรับ	(24,220,541)	(884,222)
ดอกเบี้ยจ่าย	418,304,011	329,429,570
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(166,809,475)	(68,780,617)
สินค้าคงเหลือ	(757,072,408)	(4,131,840,317)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,716,200)	32,657,703
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(64,480)	(8,241,563)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(180,716,865)	132,281,229
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	4,875,768	(3,400,639)
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	(69,000)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน การดำเนินงาน	1,290,335,601	(1,646,144,724)
จ่ายภาษีเงินได้	(31,986,136)	(38,323,037)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ใน กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,258,349,465</b>	<b>(1,684,467,761)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกันเพิ่มขึ้น	(97,781,446)	(84,282,756)
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(331,467,078)	(200,337,195)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	-	(869,770)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,785,812)	(102,726)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	2,803,738
รับดอกเบี้ย	1,709,063	927,169
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(430,325,273)</b>	<b>(281,861,540)</b>

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	บาท	
	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(1,152,859,331)	(1,236,769,045)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	210,000,000	258,994,121
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(107,057,428)	(112,479,952)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(8,509,650)	(7,632,507)
ออกหุ้นกู้	2,814,300,000	3,300,000,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(700,000,000)	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(26,157,703)	(50,662,282)
จ่ายเงินปันผล	(763,169,573)	(454,245,626)
จ่ายดอกเบี้ย	(395,672,473)	(283,920,761)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	156,878,446	262,721,070
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>27,752,288</b>	<b>1,676,005,018</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>855,776,480</b>	<b>(290,324,283)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>540,046,861</b>	<b>830,371,144</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>1,395,823,341</b>	<b>540,046,861</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		
เงินสดในมือ	35,000	205,000
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	1,098,035,186	181,806,607
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	297,753,155	358,035,254
<b>รวม</b>	<b>1,395,823,341</b>	<b>540,046,861</b>
<b>ข) รายการที่มีใช้เงินสด</b>		
เข้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (เข้าหนี้อื่น) เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,677,619	(3,388,903)
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	2,928,493	-
สินทรัพย์ชีวภาพที่โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	7,023,733	8,013,896
เงินปันผลค้างจ่าย	4,330	2,170
เงินมัดจำและเงินประกันที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	6,157,163	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าใหม่	5,298,560	18,236,559
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่าและ การวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,184,261	-
สินทรัพย์ถาวรที่รับโอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	8,518,187

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพารา สำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานจดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่เลขที่ 388 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 388/1 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (3) ตั้งอยู่เลขที่ 158 หมู่ที่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (4) ตั้งอยู่เลขที่ 589/156 อาคารชุดทาวเวอร์ 1 ออฟฟิศชั้นที่ 28 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร
- สำนักงานสาขา (5) ตั้งอยู่เลขที่ 254 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนรวมกันประมาณร้อยละ 36.77 เป็นบุคคลธรรมดา สี่ท่านในครอบครัวจึงชนสมบูรณ์

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุบบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้น โดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม



## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี (TAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) รวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี (TSIC) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRIC) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 ซึ่งส่วนที่สำคัญๆ สำหรับปี 2565 เกี่ยวข้องกับ (1) การผ่อนปรนในทางปฏิบัติเกี่ยวกับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ทางฝั่งของผู้เช่าตาม TFRS 16 และ (2) การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับ TFRS บางฉบับที่สำคัญๆ เช่น TFRS 4 TFRS 7 TFRS 9 และ TFRS 16 ทั้งนี้ การนำ TAS / TFRS / TSIC / TFRIC รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน TAS TFRS TSIC TFRIC และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับปรับปรุงหลายฉบับซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 ซึ่งการปรับปรุงครั้งนี้โดยรวมเป็นการทำให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกี่ยวกับการรับรู้รายการในส่วนของ TAS 16 “ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์” โดยกำหนดให้รับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับก่อนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เป็นรายได้ควบคู่ไปกับต้นทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุนแทนข้อกำหนดเดิมที่ให้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักออกจากต้นทุนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์นั้น นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชียังได้ออก TFRS 17 “สัญญาประกันภัย” มาแทน TFRS 4 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน TAS TFRS TSIC TFRIC และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับปรับปรุงและ TFRS 17 ที่ออกใหม่ข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยฝ่ายบริหารได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่อที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

**บริษัท นอร์เทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการของบริษัท เอ็น.อี. พาวเวอร์ จำกัด (“NEP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และถูกจัดตั้งขึ้นในเดือนมีนาคม 2564 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพภายใต้โครงการ โรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก (โครงการนำร่อง) ซึ่งต่อมาในเดือนกันยายน 2564 NEP ไม่ได้รับคัดเลือกให้ร่วมดำเนินการในโครงการดังกล่าว โดย NEP มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 2.75 ล้านบาทและยังไม่เคยมีธุรกรรมใดๆ นับตั้งแต่วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท ทั้งนี้ NEP ได้ถูกจดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นวันที่การควบคุมของบริษัทใน NEP ได้สิ้นสุดลง จึงไม่มีการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทและ NEP สำหรับปี 2564 NEP ได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 โดยส่วนได้เสียสุทธิของบริษัทใน NEP ณ วันที่จดทะเบียนเลิกกิจการมีจำนวนเงินประมาณ 2.75 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ลูกหนี้อื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนผลกระทบจากการดำเนินงานที่ยกเลิกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564 นั้นไม่มีนัยสำคัญแต่อย่างใดเนื่องจาก NEP ยังไม่ได้เริ่มดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจใดๆ

**3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ****การใช้ประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้องได้แก่

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ข้อพิจารณาเกี่ยวกับการใช้สิทธิขยกเลิกหรือต่ออายุสัญญาเช่าและอัตราคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- จำนวนเงินและงวดบัญชีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- สมมติฐานและค่าตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- การประเมินและประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

## บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้หรือจำนวนเงินที่ค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

บริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามนโยบายในส่วนของเครื่องมือทางการเงิน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นประมาณการราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจตามปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

#### สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ (หญ้าเนเปียร์ในแปลงซึ่งมีไว้ใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ) รวมถึงผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ (ถ้ามี) วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบการผลิตหรือใช้งานสินทรัพย์ให้อยู่ในระดับปกติและต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ (ถ้ามี) ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเผื่อมราคา

ค่าเผื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเผื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเผื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
แปลงหญ้าเนเปียร์	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเผื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีเงื่อนไขหลักให้บริษัทต้องซื้อ สร้าง หรือ จัดหาสินทรัพย์ถาวร โดยมีเงื่อนไขรองที่เกี่ยวกับการจำกัดประเภทหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ถาวรหรือระยะเวลาที่บริษัทต้องจัดหาหรือถือครองสินทรัพย์ถาวรนั้น บริษัทจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่ได้กำหนดไว้และบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินโดยบันทึกเป็นรายการหักออกจากราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้อง

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

**สินทรัพย์สิทธิการใช้**

บริษัท วัตถุประสงค์สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย (1) จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก (2) การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ (3) ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) และ (4) ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า (ถ้ามีและเป็นสาระสำคัญ)

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ที่ดินเพื่อการเพาะปลูก	5-10
พื้นที่อาคาร	4
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3-5

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

**การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

**บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุดทิวจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีกรรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

**เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

**หนี้สินตามสัญญาเช่า**

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกันและมีลักษณะคล้ายคลึงกันกับสินทรัพย์อ้างอิง) ของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระประกอบด้วย (1) การจ่ายชำระคงที่หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ (2) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งให้ใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (ถ้ามี) (3) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) (4) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น (ถ้ามี) และ (5) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า (ถ้ามี)

ภายหลังจากสัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดย (1) การเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) (2) การลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วและ (3) การวัดมูลค่าใหม่ตามมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใดๆ หรือเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่คงที่โดยเนื้อหามีการปรับปรุง (ถ้ามี) ทั้งนี้ ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ อัตราคิดลดโดยประมาณที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับที่ดินเพื่อการเพาะปลูก พื้นที่อาคาร และยานพาหนะและอุปกรณ์คือ ร้อยละ 4.74-5.00 ร้อยละ 4.74 และร้อยละ 4.05-4.59 ต่อปี ตามลำดับ

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

รายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) และสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำ (พิจารณาตามลักษณะทางกายภาพของสินทรัพย์) บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งค่าเช่าในส่วนนี้มีจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

**ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

*ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน*

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและต้นทุนดอกเบี้ย ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

**การรับรู้รายได้**

บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีการพิจารณาถึงลักษณะ จำนวนเงิน ระยะเวลาและความไม่แน่นอนของรายได้รวมถึงกระแสเงินสดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

รายการขายรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งสุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของและการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการระยะสั้นรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินซึ่งมีลักษณะเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้อื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันดังกล่าว สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

### เครื่องมือทางการเงิน

#### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

หนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวให้รวมถึงหนี้สินตราสารอนุพันธ์) และไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า**

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ไม่รวมค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าต่าง ๆ และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและวัตถุดิบ)
- เงินมัดจำหรือเงินประกันที่ขอคืนได้

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ไม่มี

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้เงินประกันผลงานแต่ไม่รวมเงินมัดจำรับและรายได้รับล่วงหน้า)
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้กู้

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- หนี้สินตราสารอนุพันธ์

**การด้อยค่า**

ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected credit loss) ของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้เป็นขั้นตามวิธีการทั่วไป (General approach) ดังนี้

- ชั้นที่ 1 (performing) บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น โดยไม่มีการปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

## บริษัท นอร์ทอิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

- ชั้นที่ 2 (under-performing) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่ได้พิจารณาว่าอยู่ในระดับต่ำ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณเช่นเดียวกับชั้นที่ 1
- ชั้นที่ 3 (credit-impaired) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจนถึงจุดที่พิจารณาได้ว่าการค้อยค่าด้านเครดิตขึ้น บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) คำนวณจากราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (รายได้ค้างรับ) บริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกพิจารณาตามที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทั้งวิธีการทั่วไปและวิธีการอย่างง่าย มีการนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) มาประกอบกันกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) ในส่วนของสินทรัพย์นั้นและปัจจัยสำคัญๆ ของสภาพแวดล้อมเชิงเศรษฐกิจ ในส่วนของลูกหนี้ต่าง ๆ บริษัทจัดกลุ่มประชากรโดยให้ความสำคัญไปที่ข้อมูลยอดคงค้างตามอายุหนี้ (Aging balance information) โดยจัดเก็บข้อมูลย้อนหลังสำหรับ Historical credit loss ประมาณ 1 ปี

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องแบ่งออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิของหน่วยงานต่างประเทศ

ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์ถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้นจะมีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม โดยราคาคาดกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาด โดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

## บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สิน (ถ้ามี) จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องจ่ายชำระหรือสามารถขอคืนได้จากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ โดยพิจารณาถึงสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

**กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ถัดเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี ส่วนกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณ โดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญ ปรับลด

**4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุม บริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของ บริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
-บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด	นำเข้าเพื่อจำหน่ายรถแทรกเตอร์ เครื่องยนต์และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในงานเกษตรทุกชนิด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นญาติของกรรมการ
-บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด	รับจ้างเลี้ยงไก่เนื้อครบวงจร	มีกรรมการเป็นญาติของ กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
-บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด	สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง	มีผู้ถือหุ้นเป็นญาติของกรรมการ
-บริษัท เอ็น.อี. พาวเวอร์ จำกัด (จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 และเสร็จสิ้นการชำระบัญชีเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565)	ผลิตและขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
-บริษัท เอ็น.อี. เสมพ์ จำกัด	ขายส่งวัตถุดิบทางการเกษตร	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
นายชรัตน์ จิงชนสมบุรณ์	-	ญาติของกรรมการ
นางชুম จิงชนสมบุรณ์	-	ญาติของกรรมการ
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่ก็ตาม)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันและอ้างอิงตามอัตราค่าเช่าตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ
รายได้จากการขายหญ้าเนเปียร์	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้จากการขายแผ่นปูรองนอนปศุสัตว์ที่ทดลองผลิต	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซ่อมแซม	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	ราคาตลาด
ค่าเช่ารถและสินทรัพย์อื่นๆ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	ร้อยละ 5.65 ต่อปี (อัตราเดียวกันกับผู้ถือหุ้นกู้รายอื่นๆ)
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	พันบาท	
	2565	2564
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
<b>รายได้อื่นค้างรับ</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	229	338
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,750
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	229	3,088
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,945	3,109
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,077	5,121
<b>รวม</b>	4,022	8,230
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>		
<b>ค่าวัสดุสิ้นเปลืองค้างจ่าย</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	565	-
<b>ค่าเช่ารถค้างจ่าย</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	220	475
<b>ค่าน้ำมันรถค้างจ่าย</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	477	549
<b>ค่าซ่อมแซมค้างจ่าย</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,149
<b>ดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	14	-
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	1,279	2,173
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,915	1,924
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,227	-
<b>รวม</b>	4,142	1,924
<b>หุ้นกู้ - สุทธิ</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	-

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	พันบาท	
	2565	2564
<b>รายได้ค่าเช่า</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	270	270
<b>รายได้จากการขายหญ้าเนเปียร์</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,260	1,147
<b>รายได้จากการขายแผ่นปูรองนอนปลูสัตว์ที่ทดลองผลิต</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,611	-
<b>รายได้ค่าบริการ</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	85	15
<b>ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,544	1,488
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	8,878	-
<b>รวม</b>	<b>10,422</b>	<b>1,488</b>
<b>ค่าซ่อมแซม</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,224	1,989
<b>ค่าบริการ</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	8
<b>ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,360	20,153
<b>ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,160	1,158
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,941	2,640
<b>รวม</b>	<b>3,101</b>	<b>3,798</b>
<b>ดอกเบี้ยจ่ายภายใต้หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	153	177
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	203	319
<b>รวม</b>	<b>356</b>	<b>496</b>



**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

	พันบาท	
	2565	2564
<b>ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	53	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,680	18,889
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,055	967
<b>รวม</b>	<b>22,735</b>	<b>19,856</b>

**5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

	พันบาท	
	2565	2564
<b>บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
รายได้อื่นค้างรับ	229	338
ลูกหนี้อื่น	-	2,750
<b>รวม</b>	<b>229</b>	<b>3,088</b>
<b>บริษัทอื่น</b>		
ลูกหนี้การค้า	925,144	733,398
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	36,645	34,954
ดอกเบี้ยค้างรับ	22,878	366
ลูกหนี้อื่น	5,320	7,845
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุคูป	-	20,006
<b>รวม</b>	<b>989,987</b>	<b>796,569</b>

ดอกเบี้ยค้างรับในปี 2565 ได้รวมรายได้ดอกเบี้ยจำนวนเงินประมาณ 22.3 ล้านบาทที่บริษัทได้รับชดเชยตามโครงการสนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการยาง (ยางแห้ง) จำนวนสองระยะรวมวงเงินสินเชื่อจำนวน 1,900 ล้านบาทโดยบริษัทจะได้รับชำระดอกเบี้ยดังกล่าวจากลูกค้าซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่งในเดือนเมษายน 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2565	2564
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	880,057	685,612
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	45,087	47,786
<b>รวม</b>	<b>925,144</b>	<b>733,398</b>

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

## 6. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป (สุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่า 9,771 พันบาทในปี 2565)	310,349	574,290
สินค้าระหว่างผลิต	140,411	104,866
วัตถุดิบ	11,348,778	10,366,979
วัสดุโรงงาน	22,248	21,326
รวม	11,821,786	11,067,461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11)

ในเดือนกันยายน 2563 ได้เกิดอุบัติเหตุเพลิงไหม้คลังเก็บวัตถุดิบประเภทยางสังเคราะห์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่วัตถุดิบและตัวอาคารคลังเก็บสินค้าบางส่วนโดยบริษัทมีผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือที่เสียหายประมาณ 24.3 ล้านบาทและประมาณการค่าซ่อมแซมส่วนของอาคารที่เสียหายประมาณ 2.8 ล้านบาทรวมจำนวนเงินประมาณ 27.1 ล้านบาทซึ่งได้ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายแล้วในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2563 และต่อมาในช่วงต้นปี 2564 บริษัทได้รับแจ้งยืนยันและได้รับเงินสดใช้ค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับทำประกันภัยเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 24.0 ล้านบาท

## 7. สินทรัพย์ชีวภาพ

	พันบาท			
	การเปลี่ยนแปลง			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กำไรจากการ	เก็บเกี่ยวและโอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2564	วัดมูลค่า	เป็นสินค้าคงเหลือ	31 ธันวาคม 2565	
หญ้าเนเปียร์ในแปลง	157	7,137	(7,024)	270

	พันบาท			
	การเปลี่ยนแปลง			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กำไรจากการ	เก็บเกี่ยวและโอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2563	วัดมูลค่า	เป็นสินค้าคงเหลือ	31 ธันวาคม 2564	
หญ้าเนเปียร์ในแปลง	151	8,020	(8,014)	157

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	117,577	37	-	6,358	123,972
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	699,185	1,518	2	11,193	711,894
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,086,262	8,503	2,146	31,719	1,124,338
แปลงหญ้าเนเปียร์	4,372	-	-	-	4,372
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	14,289	3,649	1,084	392	17,246
ยานพาหนะ	96,739	1,662	3	-	98,398
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	202,366	330,263	-	(52,065)	480,564
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>2,220,790</b>	<b>345,632</b>	<b>3,235</b>	<b>( 2,403)</b>	<b>2,560,784</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	29,868	16,075	-	-	45,943
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	198,456	35,510	3	-	233,963
เครื่องจักรและอุปกรณ์	409,402	109,334	1,843	-	516,893
แปลงหญ้าเนเปียร์	2,080	437	-	-	2,517
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	9,588	2,075	1,053	-	10,610
ยานพาหนะ	50,634	11,650	2	-	62,282
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>700,028</b>	<b>175,081</b>	<b>2,901</b>	<b>-</b>	<b>872,208</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,520,762</b>				<b>1,688,576</b>

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	93,204	-	-	24,373	117,577
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	602,202	839	-	96,144	699,185
เครื่องจักรและอุปกรณ์	848,754	9,732	22	227,798	1,086,262
แปลงหญ้าเนเปียร์	4,372	-	-	-	4,372
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	12,279	2,041	47	16	14,289
ยานพาหนะ	95,409	1,579	5,769	5,520	96,739
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	349,916	182,757	571	(329,736)	202,366
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>2,006,136</b>	<b>196,948</b>	<b>6,409</b>	<b>24,115</b>	<b>2,220,790</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	13,847	16,021	-	-	29,868
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	164,326	34,130	-	-	198,456
เครื่องจักรและอุปกรณ์	286,975	106,933	20	15,514	409,402
แปลงหญ้าเนเปียร์	1,642	438	-	-	2,080
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	8,024	1,601	37	-	9,588
ยานพาหนะ	42,967	10,697	3,303	273	50,634
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>517,781</b>	<b>169,820</b>	<b>3,360</b>	<b>15,787</b>	<b>700,028</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,488,355</b>				<b>1,520,762</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 510.6 ล้านบาท และ 1,186.9 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 11 และ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 164.7 ล้านบาท และ 156.1 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 175.1 ล้านบาท และ 169.8 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

9. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินเพื่อการเพาะปลูก	8,790	1,045	1,114	755	9,476
พื้นที่อาคาร	6,042	-	-	115	6,157
ยานพาหนะและอุปกรณ์	19,106	4,254	737	(870)	21,753
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>33,938</b>	<b>5,299</b>	<b>1,851</b>	<b>-</b>	<b>37,386</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินเพื่อการเพาะปลูก	2,828	1,408	341	-	3,895
พื้นที่อาคาร	1,526	1,529	-	-	3,055
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5,262	5,568	326	-	10,504
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>9,616</b>	<b>8,505</b>	<b>667</b>	<b>-</b>	<b>17,454</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>24,322</b>				<b>19,932</b>

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินเพื่อการเพาะปลูก	8,877	-	87	-	8,790
พื้นที่อาคาร	7,169	-	1,127	-	6,042
เครื่องจักรและอุปกรณ์	23,576	-	-	(23,576)	-
ยานพาหนะและอุปกรณ์	730	19,106	-	( 730)	19,106
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>40,352</b>	<b>19,106</b>	<b>1,214</b>	<b>( 24,306)</b>	<b>33,938</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินเพื่อการเพาะปลูก	1,323	1,505	-	-	2,828
พื้นที่อาคาร	1,297	1,443	1,214	-	1,526
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15,334	180	-	(15,514)	-
ยานพาหนะและอุปกรณ์	223	5,312	-	( 273)	5,262
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>18,177</b>	<b>8,440</b>	<b>1,214</b>	<b>(15,787)</b>	<b>9,616</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>22,175</b>				<b>24,322</b>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 8.5 ล้านบาท และ 8.4 ล้านบาท ตามลำดับ

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**
**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**
**10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ**

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ราคาทุน	1,200	383	-	2,403	3,986
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 765)	(273)	-	-	(1,038)
สุทธิ	435	110	-	2,403	2,948

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ราคาทุน	1,097	103	-	-	1,200
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 613)	(152)	-	-	( 765)
สุทธิ	484	( 49)	-	-	435

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 0.27 ล้านบาท และ 0.15 ล้านบาท ตามลำดับ

**11. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	พันบาท	
	2565	2564
เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต	1,124,500	2,152,960
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,570,170	1,694,577
รวม	2,694,670	3,847,537

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งหมดกับสถาบันการเงินสิบเอ็ดแห่ง ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ประเภทของ วงเงินสินเชื่อ	ล้านเหรียญ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี
	ล้านบาท	สหรัฐฯ	
เงินเบิกเกินบัญชี	50	-	อ้างอิง MOR
แพคเกจเครดิต	2,700	-	อ้างอิง MOR, MLR, LIBOR, BIBOR, SHIBOR และตามที่ ธนาคารประกาศในแต่ละคราว
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,450	-	อ้างอิง MLR, MOR, Prime Rate, BIBOR, LIBOR และ ตามที่ธนาคารประกาศในแต่ละคราว
เลตเตอร์ออฟเครดิต	20	0.6	ตามที่ธนาคารประกาศในแต่ละคราว
รวม	5,220	0.6	(2564 มีจำนวนรวม 6,940 ล้านบาท)

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลของ  
กรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบางท่านของบริษัท  
เงินฝากธนาคารของบริษัทกับธนาคารในประเทศหกแห่งจำนวนเงินรวมประมาณ 355.2 ล้านบาทในปี 2565 (สี่แห่ง  
จำนวนเงินรวมประมาณ 253.1 ล้านบาทในปี 2564) วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป (ดูหมายเหตุ 6) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูก  
สร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8)

**12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บุคคลและบริษัทอื่น**

	ล้านบาท	
	2565	2564
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	132,323	128,445
เจ้าหนี้การค้า	60,563	135,370
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	52,450	52,921
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	36,429	128,809
เงินปันผลค้างจ่าย	7	2
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	12,784
รวม	281,772	458,331

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

## 13. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	พันบาท	
	2565	2564
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,180	9,414
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	11,528	17,837
รวม	20,708	27,251
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	( 1,795)	( 2,898)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	18,913	24,353
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 8,319)	( 8,232)
สุทธิ	10,594	16,121

ในระหว่างปี 2565 และ 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายจากสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงินประมาณ 9.8 ล้านบาทและ 9.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีจำนวนเงินประมาณ 1.2 ล้านบาท และ 1.5 ล้านบาท ตามลำดับ

## 14. หุ้นกู้

	พันบาท	
	2565	2564
หุ้นกู้	6,114,300	4,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	( 49,685)	( 49,544)
สุทธิ	6,064,615	3,950,456
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,300,000)	( 700,000)
สุทธิ	4,764,615	3,250,456

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 ตุลาคม 2565



## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 9 ตุลาคม 2566

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้สองชุดเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2,000,000 หน่วย (ชุดละ 1,000,000 หน่วย) มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 (ชุดที่หนึ่ง) และ 6.00 ต่อปี (ชุดที่สอง) ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 (ชุดที่หนึ่ง) และ 2569 (ชุดที่สอง)

เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้สองชุดเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2,814,300 หน่วย (ชุดที่หนึ่งจำนวน 1,161,500 หน่วยและชุดที่สองจำนวน 1,652,800 หน่วย) มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.65 ต่อปี (ชุดที่หนึ่ง) และ 6.40 ต่อปี (ชุดที่สอง) ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 8 กันยายน 2570 (ชุดที่หนึ่ง) และ 2572 (ชุดที่สอง)

หุ้นกุดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามได้แก่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 2.5:1

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายซึ่งบริษัทบันทึกเป็นรายการรอดัดบัญชีและทยอยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีวงเงินในการออกหุ้นกู้ไม่เกิน 8,000 ล้านบาทในปี 2565 และ 4,000 ล้านบาทในปี 2564 ซึ่งได้รับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 วันที่ 8 เมษายน 2564 และวันที่ 7 เมษายน 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นกุดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมประมาณ 6,124.0 ล้านบาทและ 4,014.6 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งหมดกับธนาคารในประเทศสี่แห่ง ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อและยอดคงค้างที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

	พันบาท	
	2565	2564
1) เงินกู้ยืมวงเงิน 325 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือน มิถุนายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR และ MLR-0.25	-	26,133
2) เงินกู้ยืมวงเงิน 15 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือน ธันวาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับร้อยละ 5	3,997	9,058
3) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือน ธันวาคม 2570 โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับร้อยละ 2 ในปี 1-2 เท่ากับ Prime Rate-2 ในปี 3-5 และเท่ากับ Prime Rate ในปี 6-7	72,996	87,221
4) เงินกู้ยืมวงเงิน 270 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือน ธันวาคม 2570 มีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ Prime Rate-1.5	196,276	232,453
5) เงินกู้ยืมวงเงิน 15 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือน ที่เบิกรับเงินกู้ (สิงหาคม 2564) โดยเดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงิน ต้นแต่ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนที่ 7-36 ชำระเงินต้น 500,000 บาทต่อเดือนและชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปี เท่ากับร้อยละ 2.75	10,000	15,000
6) เงินกู้ยืมวงเงิน 100 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือน พฤษภาคม 2569 โดยมีอัตราดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับร้อยละ 3.8	79,540	100,000
7) เงินกู้ยืมวงเงิน 300 ล้านบาทชำระคืนเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือน ที่เบิกรับเงินกู้ (สิงหาคม 2565) โดยเดือนที่ 1-6 ปลอดชำระเงิน ต้นแต่ชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เดือนที่ 7-53 ชำระเงินต้น 5,560,000 บาทต่อเดือนและชำระดอกเบี้ยทุกเดือน และเดือนที่ 54 ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด โดยมีอัตรา ดอกเบี้ยต่อปีเท่ากับ MLR-2.375	210,000	-
รวม	572,809	469,865
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(154,567)	(111,625)
สุทธิ	418,242	358,240

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค่าประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนใน พันธบัตรรัฐบาลของกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8) นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืม เหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เป็นต้น

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

16. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระผูกพันจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปี 2563 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2565	2564
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่		
1 มกราคม	14,727	12,620
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,871	1,836
ต้นทุนดอกเบี้ย	284	271
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,155	2,107
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	( 69)	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่		
31 ธันวาคม	16,813	14,727

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานมีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 1.91 ต่อปี
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 7.52 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 25 ต่อปี

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญ (พันบาท)	
	หากเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	หากลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(767)	832
อัตราการขึ้นเงินเดือน	929	( 862)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(928)	1,065

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

## 17. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธุน / พันบาท			
		2565		2564	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	2,009,468	1,004,734	2,009,468	1,004,734
ทุนที่ออกและชำระ					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	1,760,635	880,318	1,614,679	807,339
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ					
ซื้อหุ้นสามัญ (ดูหมายเหตุ 18)	0.50	87,155	43,577	145,956	72,979
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.50	1,847,790	923,895	1,760,635	880,318

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยการตัดหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้รองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 154,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดและเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 80,733,945 บาทจากเดิมจำนวน 924,000,000 บาทเป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,004,733,945 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 161,467,890 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ซึ่งต่อมากการจัดสรรดังกล่าวได้รับการขยายระยะเวลาออกไปโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ทุนสำรองตามกฎหมายตามหมายเหตุ 19) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

**กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	2565	2564
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,747,999	1,850,190
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	1,813,167	1,636,835
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.964	1.130

**กำไรต่อหุ้นปรับลด**

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	2565	2564
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,747,999	1,850,190
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน (พันหุ้น)	1,813,167	1,636,835
ผลกระทบจากการถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ (พันหุ้น)	25,870	63,574
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (พันหุ้น)	1,839,037	1,700,409
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.950	1.088

**19. ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

**20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

	พันบาท	
	2565	2564
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	20,634,973	19,374,217
เชื้อเพลิงสำเร็จรูป	635,393	1,265,736
ต้นทุนทางการเงิน	421,070	331,032
ค่าขนส่งออก	311,671	295,976
ค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	286,985	327,839
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	228,796	204,065
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	183,860	178,411
ค่าไฟฟ้า	137,723	117,137
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	228,396	5,416

**21. ภาษีเงินได้และสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2565	2564
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	360,369	377,305
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้	12,957	7,784
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม	( 44,742)	( 66,557)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	(284,299)	(284,467)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	44,285	34,065
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้ที่ค้างชำระของงวดก่อน	4,683	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	1,585	2,268
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	3,293	-
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	53,846	36,333

## บริษัท นอร์ททิส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2565	2564
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี		
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีหรือรายได้ทางบัญชี		
- ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	864	-
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	956	2,945
- หนี้สินจากการระงับตามสัญญาซื้อสินค้า	654	10
- หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	35
- กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	-	1,069
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	2,474	4,059

	พันบาท	
	2565	2564
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี		
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีหรือรายได้ทางภาษี		
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	3,014	-
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	279	-
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	3,293	-

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) (2) และ (3) ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาแปดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลกึ่งหนึ่งสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) (2) และ (3) เป็นระยะเวลาห้าปีนับตั้งแต่วันสิ้นสุดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงแปดปีแรกข้างต้น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (4) และ (5) ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาหกปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้



**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

- (1) วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550      กิจกรรมผลิตยางแผ่นรมควัน
- (2) วันที่ 21 กรกฎาคม 2553      กิจกรรมผลิตยางผสม
- (3) วันที่ 4 สิงหาคม 2557      กิจกรรมผลิตยางแท่ง
- (4) วันที่ 4 กรกฎาคม 2562      กิจกรรมผลิตยางผสมอัดแท่ง
- (5) วันที่ 8 กรกฎาคม 2563      กิจกรรมผลิตยางผสมและยางแท่ง

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	2565 (พันบาท)			รวม
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมบางส่วน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	
รายได้จากการขาย	14,586,556	5,907,786	4,677,720	25,172,062
รายได้รวม	14,604,618	5,915,112	4,688,504	25,208,234
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(13,246,438)	(5,541,488)	(4,672,309)	(23,460,235)
กำไรสำหรับปี	1,358,180	373,624	16,195	1,747,999

	2564 (พันบาท)			รวม
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมบางส่วน	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	
รายได้จากการขาย	18,138,168	3,424,021	2,863,471	24,425,660
รายได้รวม	18,160,440	3,428,225	2,867,621	24,456,286
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(16,474,548)	(3,177,786)	(2,953,762)	(22,606,096)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,685,892	250,439	( 86,141)	1,850,190

## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

#### 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินลงทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมมีจำนวนเงินประมาณ 0.9 ล้านบาทและ 1.0 ล้านบาทในปี 2565 และ 0.7 ล้านบาทและ 0.9 ล้านบาทในปี 2564 ตามลำดับ

#### 23. เงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 129.3 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 7 กันยายน 2565

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.36 บาทคิดเป็นเงินรวมประมาณ 633.8 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2565

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 115.2 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2564

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2563 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.15 บาทคิดเป็นเงินรวมประมาณ 242.2 ล้านบาทโดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2564

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

**24. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน**

งบกำไรขาดทุนซึ่งเน้นข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทยังคงมีส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์หลักที่ดำเนินงานแล้วเพียงส่วนงานเดียว (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) คือ การผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยส่วนงานอื่น ๆ มีสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์ไว้ในงบการเงินนี้ นอกจากนี้ บริษัทบันทึกรายการโอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนและไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของแต่ละส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	พันบาท					
	ขายต่างประเทศ		ขายในประเทศ		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย	8,469,918	9,242,720	16,702,144	15,182,940	25,172,062	24,425,660
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน***	(7,959,631)	(8,541,074)	(14,855,829)	(13,562,993)	(22,815,460)	(22,104,067)
ผลได้ตามส่วนงาน	510,287	701,646	1,846,315	1,619,947	2,356,602	2,321,593
บวก รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
- รายได้อื่น					30,644	30,627
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					( 164,331)	( 134,665)
- ต้นทุนทางการเงิน					( 421,070)	( 331,032)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					( 53,846)	( 36,333)
กำไรสำหรับปี					1,747,999	1,850,190

\*\*\* รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์และต้นทุนในการจัดจำหน่าย

## บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

รายได้จากการขายต่างประเทศจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ (ประเทศ) ที่สำคัญได้ดังนี้

	พันบาท	
	2565	2564
จีน	5,010,814	6,534,676
สิงคโปร์	3,322,284	2,657,199
อินเดีย	122,336	37,990
บังกลาเทศ	12,154	12,855
สวิตเซอร์แลนด์	2,330	-
รวม	8,469,918	9,242,720

บริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใด ๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

บริษัทไม่มีรายการค้ากับลูกค้ารายใหญ่ในปี 2564 ส่วนในปี 2565 บริษัทมีรายการค้ากับลูกค้ารายใหญ่หนึ่งรายซึ่งมีสัดส่วนต่อยอดขายรวม ยอดขายต่างประเทศ และยอดขายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.90 ร้อยละ 10.53 และ ร้อยละ 12.59 ตามลำดับ

**25. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไร บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2565 และ 2564

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและการบริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทรวมถึงแหล่งเงินทุนระยะสั้นและระยะยาวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

*ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ*

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการติดตามและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ

มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากรiskจากการให้สินเชื่อ

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

บริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าและนำเข้าเครื่องจักรของบริษัทซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออกที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (พัน)		จำนวนเงินบาทคงที่ (พันบาท)	
	2565	2564	2565	2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- สหรัฐอเมริกา	28,076	20,992	973,858	700,826
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- สหรัฐอเมริกา	-	769	-	25,097

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
	2565	2564
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	969,254	702,243
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	25,589

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีระยะเวลาครบกำหนดในระหว่างเดือนมกราคมถึง

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2565	2564	2565	2564
พันธะรัฐบาลสหรัฐ	-	-	-	36,453

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ส่วนหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่ามีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกันกับหรืออยู่ในช่วงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด โดยไม่ได้มีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ

**การวัดมูลค่ายุติธรรม**

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ

*เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่าและหุ้นกู้*

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับการชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้น ในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือคงที่ซึ่งใกล้เคียงกันกับหรืออยู่ในช่วงของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด โดยไม่ได้มีผลแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ (ข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้ถูกเปิดเผยไว้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 14

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564

## 26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปตามปกติ นอกเหนือจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมในปี 2565 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2565 และ 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทเท่ากับ 1.48:1.00 และ 1.61:1.00 ตามลำดับ

## 27. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทมี

- ก. ภาระผูกพันจากงานระหว่างก่อสร้างรวมถึงจากการจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโครงการต่าง ๆ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 67.8 ล้านบาท
- ข. หนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งให้แก่หน่วยงานรัฐบาลสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 8.9 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทกับธนาคารเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาท
- ค. ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อขายพารากับผู้ชายที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 297.1 ล้านบาท

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในครั้งถัดไป

- ก. การจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.31 บาทคิดเป็นเงินรวมประมาณ 572.81 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมดและกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566

**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564**

- ข. การขยายระยะเวลาการจัดสรรหุ้นสามัญของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวน 161,467,890 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาทเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 โดยเงื่อนไขเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565

**29. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566





ส่วนที่ 4

# เอกสารแนบ

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

## เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริการ	สัดส่วนถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1	นายชินันต์ ชาญชัยณรงค์ - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการอิสระ (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 7 พฤษภาคม 2561	59	- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า Purdue University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Chartered Financial Analyst (CFA)  <u>ประกาศนียบัตร</u> - Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School Harvard University สหรัฐอเมริกา ปี 2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบัน	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน บริษัท บอร์เกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทจดทะเบียนอื่น	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท บอร์เกอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากยางพารา
						บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย พัลส์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจขายเหล็กที่รีไซเคิล ธุรกิจการลงทุน ธุรกิจพาณิชย์ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจ กิจการร่วมลงทุน
						2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลบอล คอนเนชั่น จำกัด (มหาชน)	ตัวแทนจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง กับพลาสติกและปิโตรเคมี
						2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกมมี จำกัด (มหาชน)	ดำเนินธุรกิจกลุ่มดนตรี, สื่อ, ภาพยนตร์, ดิจิตอล, สถานีโทรทัศน์ ดาวเทียม, สถานีวิทยุ, สื่อสิ่งพิมพ์, และ อีเวนต์เมจเนเมนต์ แบบครบ วงจรขนาดใหญ่
						2558 - 2561	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ บริษัท โคแมทซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (มหาชน)	ผู้พัฒนาและติดตั้งโปรแกรมเพื่อการ บริหารจัดการโรงแรม

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
2	นายธนชาติ จินะดิษฐ์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการ - ตรวจสอบ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา และ พัฒนาความยั่งยืน (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561	72	- MS.(Management) Hult Business School, Boston, Massachusetts, USA - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ประกาศนียบัตร -หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่น 40/2022	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
							2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และ พัฒนาความยั่งยืน / กรรมการอิสระ บริษัท นอร์เทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จาก ยางพารา
							2558 - 2566	กรรมการอิสระ ธนาคาร ยูโอบี จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
							2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ กลุ่มเซ็นทรัล	ค้าปลีก/ธุรกิจค้าปลีก/ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า โรงแรมและร้านอาหาร
							2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	โรงพยาบาล
							ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	ธุรกิจน้ำมัน ปาล์มและน้ำมันพืชอื่น
							2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	ธุรกิจน้ำมัน ปาล์มและน้ำมันพืชอื่น

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Chairman Program Class รุ่น 49/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 301/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACCP) รุ่น 42/2021 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่น 7/2019					

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Certificate in the Finance Restructuring Program: ADL-MEI, Cambridge Massachusetts USA.					

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความเต็มพินันท์ทางครอบครัว ผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
3	นางชนาทิพย์ วีระสีบพงค์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการสรรหาและพัฒนาความยั่งยืน - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการอิสระ ชื่อ - สกุลเดิม นางสาวชนาทิพย์ อึ้งผาสุข วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561	67	ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การบริหารรัฐกิจ สำหรับผู้บริหาร) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <u>ประกาศนียบัตร</u> - ปริญญาบัตร การป้องกันราชอาณาจักรร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20 มหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่น 8/2022 ปี 2565 ส.ค.ม. ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program	ไม่มี	0.03	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และพัฒนาความยั่งยืน / กรรมการอิสระ / บริษัท นอร์เทิส รับเบอร์ จำกัด(มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ทีโอเอ เพนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	สีทาอาคารและสีอุตสาหกรรม
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง บริษัท พรีเมียร์ควอลิตี้สตาร์ช จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายแป้งมันสำปะหลัง และแป้งแปรรูปอื่นๆ
						2557 - 2558	ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี (ผู้ทรงคุณวุฒิระดับ 10) กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
						2555 - 2557	รองอธิบดี กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
						2551 - 2554	ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารกลาง กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ
						2547 - 2551	รองผู้อำนวยการ สำนักบริหารภาษี ธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร	หน่วยงานราชการ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			(BNCP) รุ่น 13/2022 ปี 2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย - หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AAP 38/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Anti-Corruption For Executive Program (ACEP 14/2015) ปี 2558 สมาคมส่งเสริม สถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries ปี 2558 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2013) ปี 2556 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบัน วิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบัน วิทยาลัยอุตสาหกรรม (มทท.) รุ่นที่ 19					

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
4	นายเทพกุล พูลลาภ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 กุมภาพันธ์ 2561	52	สถาบันวิทยการตราดทุน - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการ ยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 18 สถาบัน พัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาล ยุติธรรม - หลักสูตรประกาศนียบัตร การ กำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่น ที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขา วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น <u>ประกาศนียบัตร</u> - Directors Certification Program (DCP 300/2020) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Role of the Chairman Program Class 45/2019 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP)	ไม่มี	0.05	2561 - ปัจจุบัน  บริษัทจดทะเบียนอื่น	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ บริษัท บอริส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากยางพารา
						กรรมการสรรหา และพิจารณา คำขอใบแทน บริษัท โสม พอดเทอริ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / บริษัท โสม พอดเทอริ จำกัด (มหาชน)	การผลิตและจำหน่ายเครื่อง เคลือบเซรามิค การผลิตและจำหน่ายเครื่อง เคลือบเซรามิค	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนถือ หุ้นใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5	นายชิวฤทธิ์ จิงชนสมบุรณ์ - กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการสรรหา และ พัฒนาความยั่งยืน (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 12 มิถุนายน 2549	54	รุ่นที่ 20/2018 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - Chairman Forum 2017 ภายใต้ หัวข้อ "The Role of Chairman in Leading Strategic Risk Oversight" - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 68/2008 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - ปริญญาตรี คณะรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุรินทร์ <u>ประกาศนียบัตร</u> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการลาดตะกอน รุ่นที่ 29/2019 (วตท.29) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 136/2017 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร EEP (Executive Energy Program) รุ่นที่ 2/2016 สถาบัน	คู่สมรส นางฉนิดา จิงชนสมบุรณ์	29.39	กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน มกราคม 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เอส.พี.เอ.ไอ.ดี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด กุมภาพันธ์ 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด	การผลิตชุดสายไฟในรถยนต์ ฟาร์มเลี้ยงไก่พันธุ์เนื้อ	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากยางพารา

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6	นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน/บริหารทั่วไป	65	พลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล <u>ประกาศนียบัตร</u> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร CFO Refresher Course เตรียมความพร้อมรับมือปัจจัยทางเศรษฐกิจ ประเด็นด้านการเงินและบัญชีที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทจดทะเบียน - หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารภาคอุตสาหกรรมไทยเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัล (eDIT) รุ่นที่ 5 สถาบันอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการเงิน- การเงิน/บริหารทั่วไป บริษัท นอร์เทิส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2539 - 2550 ผู้อำนวยการฝ่าย ควบคุมงานขาย บริษัท มิตรูบิชิ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 2535 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ที.ที.เอ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องครัว	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
7	นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล - กรรมการบริษัท - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ	42	-ปริญญาโท วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม M.E.(Environmental Eng.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง -ปริญญาตรี วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม B.E.(Environmental Eng.) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประกาศนียบัตร - การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ “Energy Transition & Climate Change Management (ETC)” มุสลิซึฟหลังงานสะอาดเพื่อประชาชน	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) 2558 - 2560 ผู้จัดการโครงการ ไปโอแก๊ส บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด 2557 - 2558 ผู้จัดการแผนกสิ่งแวดล้อม บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพผู้บริหารภาคอุตสาหกรรมไทยเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัล (eDIT) รุ่นที่ 5</li> <li>- ภาควิชาบริหารธุรกิจแห่งประเทศไทย</li> <li>- Sustainability Environmental Science, Harvard International Extension School (On Campus Track)</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 149/2018</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Company Secretary Program (CSP) CLASS 79/2017</li> <li>- Executive Energy Program (EEP) รุ่นที่ 6</li> <li>- การอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาโครงการ T-VER ภาคป่าไม้ และการจัดทำเอกสารประกอบการขอขึ้นทะเบียนและรับรองคาร์บอนเครดิต</li> </ul>					

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ ระหว่าง ผู้บริหาร	สัดส่วนถือ หุ้นใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8	นางภนิดา จิงชนสมบูรณ์ - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายงานซัพพลายเชน  ชื่อ - สกุลเดิม นางสาวภนิดา ต่ามีชา วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2550	56	องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือน กระจก (องค์การมหาชน) กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดย TGO Climate Action Academy  - มัธยมศึกษา ศูนย์บริการการศึกษา นอกโรงเรียน อำเภอละหานทราย ประกาศนียบัตร  - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 133/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	คู่สมรส นายชวิทย์ จิงชนสมบูรณ์	0.29	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหารสายงานซัพพลายเชน บริษัท นอร์ทอีส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จากยางพารา

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธภาพระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9	นางสาวกษณีย์ จงโชติศิริกุล - กรรมการบริหาร - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด/ควบคุมคุณภาพ และพัฒนาความยั่งยืน  (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2550	47	- ปริญญาโท คณะอุตสาหกรรม การเกษตรสาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน - ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี - Chinese Elementary, Beijing Language and Culture University - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 18 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Advanced Business Analysis and Strategy รุ่นที่ 5 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรวิทยากรจัดการ สำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7 คณะรัฐประศาสนศาสตร์	ไม่มี	0.01	ช่วงเวลา 2550 - ปัจจุบัน	รองรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการตลาด/ควบคุมคุณภาพ บริษัท บอร์กลีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
						กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
						2550	Assistant Manager Hadsyn Rubber Co.,Ltd.	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางพารา
						2549	Marketing Coordinator Titi Latex Sdh Bhd ประเทศมาเลเซีย	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางพารา
						2547	Marketing Manager & Director บริษัท เอเวอร์กรีน รีซอสเซส จำกัด	ธุรกิจค้าไม้ยางพารา
						2545	Marketing Manager บริษัท เอเวอร์กรีน พาราเวูด จำกัด	ธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่น 61/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - CEO Learning Through Experiences (LTE) รุ่น 3/2022 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับ บริษัท โนเนมไอ เอ็มซี จำกัด - Chief of Digital Agro Business (CDA) รุ่น 3/2022 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล - Certificate in ESG Management (C-ESG) รุ่น 2/2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan HRP 27/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบัน					

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ
10	นางสาวมณฑวี สีเขียว - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ชื่อ - สกุลเดิม) - ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 พฤศจิกายน 2564	44	กรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร EEP (Executive Energy Program) รุ่นที่ 3/2017 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 138/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - หลักสูตร ภาวะรวมมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 1/65 สภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตร ตรวจสอบสภาพกิจการผ่านงบการเงิน รุ่นที่ 1/65 สภาวิชาชีพบัญชี	ไม่มี	ไม่มี	20 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน 2560 - 2564 กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2559 2548 - 2554	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกบัญชีต้นทุน บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) เจ้าหน้าที่บัญชีทั่วไป บริษัท เอกอุทัย จำกัด หัวหน้าแผนกบัญชี บริษัท พิมายพุดแรวร์ จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท



ลำดับ	รายชื่อ/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	สัดส่วนถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่งและชื่อหน่วยงาน / บริษัท	ประเภทธุรกิจ	
11	นางสาวณัฐิยา ภัทรกิจงานุรักษ์ -เลขานุการบริษัท (ชื่อ - สกุลเดิม) -ไม่มี - วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 18 กุมภาพันธ์ 2565	37	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร - หลักสูตรเลขานุการบริษัท Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 125/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย -หลักสูตรที่ปรึกษาการเงิน -หลักสูตรที่ปรึกษาการเงิน ชมรมวณิชยชนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานการบัญชี- การเงิน บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา
							กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
							2563 - 2564	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านต่างๆ
							2561 - 2563	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินด้านต่างๆ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

-ไม่มี-

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ บริษัท สุเคราะห์สำเร็จ จำกัด ในการปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มอบหมายให้ นายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย (CIA, CPIA) ในฐานะกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

รายชื่อ/ตำแหน่ง	นายไพศาล ภูรัตน์เจริญชัย กรรมการผู้จัดการ บริษัท สุเคราะห์สำเร็จ จำกัด	
อายุ (ปี)	59 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา / ประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>-ปริญญาโท : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บัญชีมหาบัณฑิต</li> <li>-ปริญญาตรี : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีบัณฑิต</li> <li>-ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายในสากล (CIA) เลขที่ 30807, IIA</li> <li>-ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายใน (CPIA) เลขที่ 5026 , IIAT</li> <li>-ใบวุฒิบัตรบริหารความเสี่ยง (CRMA) เลขที่ 2284 , IIA</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	-ไม่มี-	
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	-ไม่มี-	
ประสบการณ์การทำงานย้อนหลัง	<b>ช่วงเวลา</b>	<b>ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน</b>
	ปี 2554 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สุเคราะห์สำเร็จ จำกัด
	ปี 2546 – 2550	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานกลาง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	ปี 2545 – 2546	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการข้อมูล บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	ปี 2542 – 2545	หัวหน้าศูนย์ส่งเสริมคุณภาพ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง และชื่อหน่วยงาน
ปี 2542	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย และ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
ปี 2539 – 2542	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ทีพีโอเพลิน จำกัด (มหาชน)
ปี 2535 – 2539	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธนกิจ
ปี 2532 – 2534	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน
ปี 2532	ผู้ตรวจสอบ ฝ่ายวิเคราะห์และกำกับสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
ปี 2528 – 2532	พนักงานชั้นกลางฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์
บทบาทและหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายใน	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> <li>2. เพื่อให้ความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารระดับสูงว่าองค์กรมีระบบข้อมูลที่ดี เชื่อถือได้ และไม่มีข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญ</li> <li>3. เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการควบคุมดูแล และการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง</li> <li>4. เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่ได้กำหนดไว้</li> <li>5. เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดย COSO เพื่อรักษาคุณสมบัติของบริษัทฯ จะละเอียด หลักบริษัทฯ</li> </ol>

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

## เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

## เอกสารแบบ 5 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถดู รายละเอียดได้ที่ <https://www.nerubber.com/good-corporate-governance-principles#handbook>

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

(รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ เปิดเผยอยู่ในหัวข้อ 8.2.1 รายงานปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ)



**บริษัท นอร์ทอีส รับบเอร์ จำกัด (มหาชน)**  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED





**บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)**  
NORTH EAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย  
จังหวัดบุรีรัมย์ 31140  
โทรศัพท์ : 044-66928-9  
เว็บไซต์ : [WWW.NERUBBER.COM](http://WWW.NERUBBER.COM)