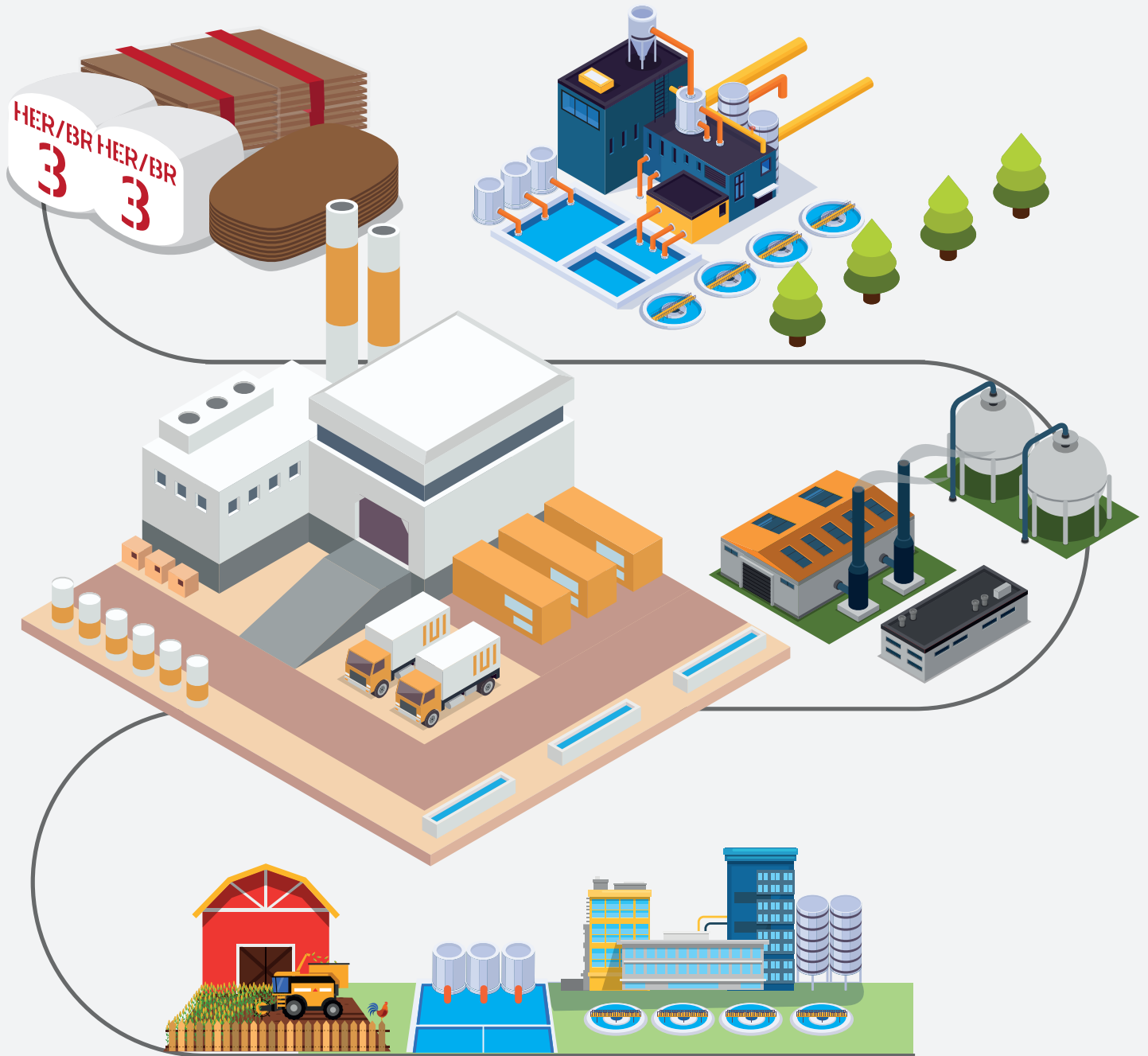


รายงานประจำปี 2562

ANNUAL REPORT 2019



บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

NORTHEAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	1
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
สารจากประธานกรรมการตรวจสอบ	3
ข้อมูลทั่วไปบริษัท	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
ผังโครงสร้างองค์กร	12
คณะกรรมการและผู้บริหาร	13
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	15
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์	19



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	25
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	30
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	37
โครงสร้างการถือหุ้น	37
รายการระหว่างกันและรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	38
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	48
รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	68
รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	69
การควบคุมภายใน	70
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	77
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	90
งบการเงิน	93
ความรับผิดชอบต่อสังคม	126
ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	134



สารจากประธานกรรมการบริษัท

บริษัท นอร์ทอีส ริปเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 โดยปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้มีการพัฒนาองค์กรในหลายด้าน เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในทุกมิติ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารงานแบบมืออาชีพ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี ทำให้บริษัทมีการเติบโตมาโดยตลอดและมีความพร้อมในการขยายตัวในอนาคต

สำหรับปี 2562 เป็นปีที่บริษัทมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีการเพิ่มกำลังการผลิต จาก 172,800 ตันต่อปี เป็น 232,800 ตันต่อปี โดยเป็นการขยายกำลังการผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางผสมจากยางแผ่นรมควัน (RSS-CPR) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขั้นต้นใหม่ของบริษัท และบริษัทยังอยู่ระหว่างการขยายโรงงานยางแท่ง และยางผสมแห่งใหม่อีก 1 โรงงาน ที่กำลังการผลิต 172,800 ตันต่อปี ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 2 ของปี 2563 ส่งผลให้บริษัทมีกำลังการผลิตทั้งหมดรวม 465,600 ตันต่อปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแผ่นรองนอนสำหรับสัตว์ที่ผลิตจากยางพาราธรรมชาติ ซึ่งจะสร้างรายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ดีขึ้น พร้อมกับเป็นการสร้างงานให้กับแรงงานในชุมชน สังคม และยังเป็น การนำรายได้เข้าประเทศเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันบริษัทก็คำนึงถึงสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตกับการพัฒนาด้านสังคม และการให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมรอบด้านควบคู่กันไป

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ หน่วยงานภาครัฐบาล และเอกชนที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทเป็นอย่างดีเสมอมา และขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสำหรับความมุ่งมั่นทุ่มเทมาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวในการเป็นผู้นำในธุรกิจยางพาราต่อไป



ชัชกร ชัยณรงค์
ประธานกรรมการบริษัท
บริษัท นอร์ทอีส ริปเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปยางพาราขั้นต้น ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมปลายน้ำและกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับและได้รับการไว้วางใจจากลูกค้า มีการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความกระชับไปพร้อมกับการพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการที่ดี เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในปี 2563 ตามแผนงานที่ได้นำเสนอไปก่อนหน้านี้ คือจะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่าของกำลังการผลิตปัจจุบัน สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งยังมีการวางแผนขยายไลน์การผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มเติมอีกด้วย โดยผลิตภัณฑ์ตัวแรกสำหรับหน้าที่จะถึงนี้ (ปี 2563) จะเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแผ่นรองนอนสำหรับสัตว์ที่ผลิตจากยางพาราธรรมชาติ ซึ่งจะเข้ามาเป็นส่วนเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้ดีขึ้น

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในกระบวนการทำงานตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ กระบวนการผลิตเชิงอนุรักษ์พลังงาน รวมไปถึงการควบคุมคุณภาพการผลิต และการตรวจสอบคุณภาพสินค้าสำเร็จรูปก่อนจัดส่ง ทั้งหมดนี้ถูกควบคุมการทำงานโดยห้องปฏิบัติการของบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองคุณภาพระบบบริหารคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO17025) เป็นการประกาศถึงความเป็นบริษัทที่มีการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส

ทั้งหมดนี้ คือความตั้งใจในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และผู้บริหารทุกท่าน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับการดูแลสิ่งแวดล้อม ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมทั้งให้การสนับสนุน ร่วมมือช่วยเหลือในส่วนของกิจกรรมอาสาที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมต่อไป

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณทุกท่านอีกครั้ง และยังคงให้คำมั่นว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ด้วยความแข็งแกร่งมั่นคง



นายชูวิทย์ จังรนสมบุญ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการตรวจสอบ

กราบเรียนผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนในบริษัท นอร์ทอีสริบเบอร์ จำกัด มหาชน

ข้าพเจ้าขอแสดงความยินดีที่ท่านได้ประสบความสำเร็จในการเลือกลงทุนในกิจการของ บริษัท นอร์ทอีส ริบเบอร์ จำกัด(มหาชน) ที่ทำให้มีผลประโยชน์ตอบแทนกิจการเจริญก้าวหน้าได้อย่างมีนัยสำคัญ นับตั้งแต่ได้มีการเสนอขายหุ้นต่อสาธารณชนเป็นครั้งแรกเมื่อไตรมาสที่ 4 ของปีพ.ศ. 2561 รวมทั้งได้มีการขยายกิจการโดยสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่เป็นการเพิ่มกำลังผลิตได้ทันกับ การได้ส่วนแบ่งตลาดการขยายทางพาราประเภทต่างๆได้เพิ่มขึ้น โดยใช้เงินลงทุนจากการระดมทุนได้ตรงตามเป้าหมาย และเป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

ข้าพเจ้า ในฐานะตัวแทนคณะกรรมการอิสระที่มีหน้าที่ให้การสนับสนุนการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารและช่วยกำกับดูแลให้การดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใสและเปิดเผย ขอให้ข้อสังเกตในเรื่องความสามารถในการประกอบกิจการของคณะกรรมการบริหาร และพนักงานเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯทุกท่านดังนี้

1. การสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ลงทุน กิจการสามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ลงทุนได้สูงกว่ากิจการที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีอัตราเจริญเติบโตก้าวหน้าอย่างสม่ำเสมอ บนความเสี่ยงที่ต่ำกว่าการลงทุนในกิจการประเภทอื่น ๆ
2. การสร้างความเจริญให้กับท้องถิ่น บริษัท นอร์ทอีสริบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้สร้างตำแหน่งงานให้กับคนในท้องถิ่นของจังหวัดบุรีรัมย์และจังหวัดใกล้เคียงเกือบทั้งหมด ก่อให้เกิดรายได้ต่อเนื่องให้กับชุมชนในเขตจังหวัด และให้การพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญในด้านการผลิตอย่างเห็นได้ชัด
3. การดำรงรักษาความยั่งยืนที่ยอมรับของสังคม ผู้บริหารมีความสำนึกและคำนึงถึงการป้องกันผลกระทบต่างๆที่อาจเกิดกับประชาชนรอบข้าง มีการรักษาสิ่งแวดล้อมให้ปราศจากมลพิษโดยเฉพาะมีการป้องกันไม่ให้ท้องถิ่นได้รับผลกระทบจากการผลิตสินค้าของบริษัท นอกจากนั้นยังสามารถนำของเสียมาแปรรูปใช้งานได้ใหม่จนสามารถเรียกได้ว่า ปราศจากของเสียโดยสิ้นเชิง(Absolute Zero Waste)
4. ความมุ่งมั่นในความเป็นเลิศของการบริหาร เป็นลักษณะเด่นชัดของคณะผู้บริหารขององค์กร ที่มุ่งมั่นจะพัฒนาองค์กรให้สู่มาตรฐานของความเป็นเลิศ สามารถแข่งขันกับกิจการอื่น ๆได้ในทุกด้านของการบริหารกิจการ นอกเหนือจากการทำกำไรเพื่อตอบสนองความพอใจของผู้ร่วมลงทุน

ข้าพเจ้ามีความคาดหวังอย่างยิ่งยวดว่า บริษัทนอร์ทอีส ริบเบอร์ จำกัด (มหาชน) จะได้เป็นตัวอย่างของการลงทุนในท้องถิ่นที่ห่างไกลจากเมืองหลวง ที่จะสามารถเทียบเท่าเทียมใกล้เคียงกับอีกหลายองค์กรที่เป็นผู้นำในการลงทุนและการบริหารกิจการที่มีอยู่ในในประเทศในปัจจุบัน และอนาคต



ขอแสดงความนับถือ
นายรณชิต จินะดิษฐ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท นอร์ทอีส ริบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท (ไทย)	:	บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	:	North East Rubber Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000242
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	NER
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขั้นต้นจากยางพารา ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และ ยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
ที่ตั้งสาขา/สำนักงานฝ่ายขาย	:	เลขที่ 388 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 เลขที่ 388/1 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 เลขที่ 158 หมู่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้อฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเพชรรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 (สำนักงานฝ่ายขาย)
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6928 / (66) 4466 6929
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6212 / (66) 4466 6213
เว็บไซต์ (URL)	:	www.nerubber.com
ทุนจดทะเบียน / ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	770,000,000 บาท (เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
จำนวนหุ้นสามัญ	:	1,540,000,000 หุ้น (หนึ่งพันห้าร้อยสี่สิบล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบสตางค์)

แผนที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท นอร์คอส รีบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	160.16	2.00%	15.16	0.23%	24.88	0.49%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.25	0.00%
- บริษัทอื่น	509.73	6.38%	673.36	10.06%	2,297.23	45.04%
สินค้าคงเหลือ	5,993.52	75.02%	4,989.14	74.54%	1,784.10	34.98%
สินทรัพย์ชีวภาพ	0.76	0.01%	1.38	0.02%	2.64	0.05%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี่ยค้างรับ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี่ยค้างรับจากบริษัทอื่น	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	51.95	0.65%	25.56	0.38%	20.91	0.41%
- เงินประกันการซื้อวัตถุดิบ	0.00	0.00%	12.06	0.18%	12.06	0.24%
- อื่นๆ	4.13	0.05%	0.59	0.01%	4.76	0.09%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,720.25	84.12%	5,717.26	85.42%	4,146.84	81.30%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดการระค้ำประกัน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	138.05	1.73%	63.01	0.94%	47.49	0.93%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	0.52	0.01%	0.61	0.01%	0.66	0.01%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.90	0.04%	2.40	0.04%	0.46	0.01%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
- เงินมัดจำและเงินประกัน	50.17	0.63%	1.34	0.02%	13.58	0.27%
- อื่นๆ	4.49	0.06%	4.49	0.07%	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,268.88	15.88%	975.89	14.58%	954.00	18.70%
รวมสินทรัพย์	7,989.13	100.00%	6,693.15	100.00%	5,100.84	100.00%

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>	4,415.31	55.27%	3,276.83	48.96%	3,516.20	68.93%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.96	0.04%	0.02	0.00%	1.98	0.04%
- บริษัทอื่น	338.06	4.23%	427.26	6.38%	362.53	7.11%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14.28	0.18%	16.58	0.25%	16.15	0.32%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	69.36	0.87%	97.82	1.46%	106.37	2.09%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	20.46	0.26%	8.59	0.13%	8.73	0.17%
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	17.68	0.22%	-	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.14	0.03%	1.24	0.02%	1.06	0.02%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,880.25	61.09%	3,828.34	57.20%	4,013.01	78.67%
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน – สุทธิ	0.93	0.01%	15.34	0.23%	31.98	0.63%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน – สุทธิ	87.63	1.10%	156.99	2.35%	254.82	5.00%
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	0.00	0.00%	13.38	0.20%	81.94	1.61%
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	9.18	0.11%	6.64	0.10%	2.30	0.05%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	97.74	1.22%	192.35	2.87%	371.03	7.27%
รวมหนี้สิน	4,977.99	62.31%	4,020.70	60.07%	4,384.05	85.95%
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>						
ทุนเรือนหุ้น ^{/1}						
- ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น					470.00	9.21%
มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท						
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	770.00	9.64%	770.00	11.50%	-	-

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- กุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000บาท	-	-	-	-	470.00	9.21%
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	770.00	9.64%	770.00	11.50%	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,171.60	14.66%	1,171.60	17.50%	-	-
กำไรสะสม						
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	70.68	0.88%	43.68	0.65%	19.28	0.38%
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร	998.86	12.50%	687.18	10.27%	227.52	4.46%
รวมส่วนของผู้ที่ถือหุ้น	3,011.14	37.69%	2,672.46	39.93%	716.79	14.05%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ที่ถือหุ้น	7,989.13	100.00%	6,693.15	100.00%	5,100.84	100.00%

หมายเหตุ :

^{1/} ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท โดยอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 470.00 ล้านบาท โดยภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 940,000,000 หุ้น
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 470.00 ล้านบาท อีกจำนวน 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 300.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)
- 4) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นอร์ก้าส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)”



(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	13,005.50	99.22%	10,056.20	99.72%	9,805.07	99.31%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	83.10	0.63%	8.77	0.09%	56.86	0.58%
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์	3.54	0.03%	0.86	0.01%	(3.86)	(0.04%)
รายได้อื่น	15.01	0.11%	18.18	0.18%	14.62	0.15%
รวมรายได้	13,107.15	100.00%	10,084.01	100.00%	9,872.70	100.00%
ต้นทุนขาย	11,885.96	90.68%	9,016.31	89.41%	9,116.57	92.34%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	325.86	2.49%	237.22	2.35%	192.52	1.95%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110.42	0.84%	95.03	0.94%	80.80	0.82%
ต้นทุนทางการเงิน	222.03	1.69%	237.38	2.35%	249.08	2.52%
รวมค่าใช้จ่าย	12,544.27	95.71%	9,585.94	95.06%	9,638.96	97.63%
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	562.88	4.29%	498.07	4.94%	233.74	2.37%
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	24.00	0.18%	11.61	0.12%	9.62	0.10%
กำไรสำหรับปี	538.88	4.11%	486.46	4.82%	224.12	2.27%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(2.39)	(0.02%)	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	538.88	4.11%	484.06	4.80%	224.12	2.27%
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	0.35		0.47		0.24	

หมายเหตุ :

ในงวดต้นปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน (FIFO) มาเป็นวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) เพื่อให้การบันทึกราคาของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า (โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป)

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>			
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	562.88	498.07	233.74
<u>ปรับปรุงด้วย</u>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80.37	80.10	75.04
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2.53	1.36	0.57
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(7.95)	(10.92)	(5.77)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(19.82)	19.82
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(5.76)	(6.50)	(5.61)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.32	0.08
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายัติธรรมตราสารอนุพันธ์	(4.13)	(0.59)	0.27
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1.33	0.74	15.21
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1.25)	(0.88)	(6.70)
ดอกเบี้ยจ่าย	221.03	235.16	243.78
<u>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	166.06	1,623.85	(1,624.07)
สินค้าคงเหลือ	(998.85)	(3,177.58)	702.39
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	(11.00)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.73)	(4.65)	(13.93)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
เงินมัดจำและเงินประกัน	(44.33)	1.96	(13.17)
หนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(70.47)	78.76	95.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.13	0.18	(0.26)
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	(13.38)	(68.56)	81.94
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(123.52)	(769.01)	(200.97)
จ่ายภาษีเงินได้	(17.13)	(17.58)	(6.60)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(140.65)	(786.59)	(207.57)

งบกระแสเงินสด	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</u>			
เงินฝากธนาคารที่ตัดการเข้าประกันเพิ่มขึ้น	(75.04)	(15.52)	(43.26)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	293.26
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	-	-	105.35
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(241.35)	(82.67)	(44.62)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.02)	(0.04)	(0.10)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.00	0.04	5.71
รับดอกเบี้ย	0.92	0.75	24.66
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(315.49)	(97.44)	341.00
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</u>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	1,148.07	(228.35)	330.32
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(0.85)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและเช่าซื้อที่ดิน	-	-	46.73
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(16.71)	(16.21)	(15.45)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	13.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(97.83)	(106.37)	(106.37)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชน	-	1,476.36	-
จ่ายเงินปันผล	(200.20)	-	(118.28)
จ่ายดอกเบี้ย	(232.19)	(251.12)	(259.01)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	601.14	874.31	(109.90)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	145.00	(9.72)	23.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	15.16	24.88	1.35
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	160.16	15.16	24.88

(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560 ¹
		ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.38	1.49	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.13	0.12	0.52
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.03)	(0.20)	(0.05)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	27.68	7.95	7.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	14	46	51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.16	2.66	4.23
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	167	136	86
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	98.31	74.77	67.94
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	4	5	6
Cash Cycle	วัน	177	177	131
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	8.61%	10.34%	7.02%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	6.04%	7.31%	4.92%
อัตรากำไรอื่น	%	0.78%	0.28%	0.69%
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	%	(17.92%)	(106.95%)	(42.99%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.11%	4.82%	2.27%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	18.96%	28.71%	33.76%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	7.34%	8.25%	4.65%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	62.65%	63.10%	33.83%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.79	1.71	2.05
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.65	1.50	6.12
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	0.45	(2.14)	0.20
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(0.18)	(1.72)	(0.38)
อัตราการจ่ายเงินปันผล ²	%	40.01% ⁴	41.15% ³	-

หมายเหตุ : ¹ - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัท จากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) มาเป็นวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weight Averaged) เพื่อให้การบันทึกราคาต้นทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจ รวมถึงสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่ชัดเจน การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท

² - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน มาเป็นวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อให้การบันทึกราคาต้นทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท โดยหากพิจารณากำไรสุทธิที่บริษัทใช้พิจารณาในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 (กำไรสุทธิก่อนปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี) มีกำไรสุทธิเท่ากับ 148.07 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 118.27 ล้านบาท (จ่ายปันผลเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560) จะได้อัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 79.88 ของกำไรสุทธิก่อนเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว

³ - ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200.20 ล้านบาท ทั้งนี้ สัทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังคงต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

⁴ - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 215.60 ล้านบาท ทั้งนี้ สัทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังคงต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

ผังโครงสร้างองค์กร

ประธานกรรมการบริษัท ชนิตร ชานูชัยนรงค์

เลขาธิการบริษัท
ปารีย์ อรรถพิศาล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ชนาททิพย์ วีระสีบพงษ์
ประธานกรรมการสรรหาฯ

คณะกรรมการบริหาร
ชูวิทย์ จังธนสมบูรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ
รณชิต จินะดิษฐ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เทพกุล พูลลาภ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้จัดการใหญ่
ชูวิทย์ จังธนสมบูรณ์ (รท.)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานพัฒนาธุรกิจ
ศิริรักษ์ ทาวไชยมหา

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานบริหารบัญชี-การเงิน
ศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการผลิต
ชูวิทย์ จังธนสมบูรณ์ (รท.)

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานซัพพลายเชน
ภณิดา จังธนสมบูรณ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาด
เกศนรี จองโชติศิริกุล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานธุรการ
ปารีย์ อรรถพิศาล

ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
อยู่ระหว่างสรรหา

ผู้จัดการฝ่ายบริหารระบบ ISO
กิรดา โทณะหงษา

หัวหน้าฝ่ายผลิตก๊าซชีวภาพ
ไพโรจน์ วรรณชัย

หัวหน้าฝ่ายพลังงานและวัตถุดิบก๊าซชีวภาพ
ณัฐพงษ์ พริงเพราะ

หัวหน้าแผนกความปลอดภัยอาชีวอนามัย
ศรินทร์กั ศิริศรี-โชติ

เจ้าหน้าที่ BOI
กรวรรณ อันสนุกร

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
นิชาภา ประวิติกลาง

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน (รท.)
จิรากร พะนิจรัมย์

ผู้จัดการโรงงานยางแผ่น
รัชเกษม บริบูรณ์

ผู้จัดการโรงงานยางแท่ง
รัชเกษม บริบูรณ์ (รท.)

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
วัชรินทร์ รักลั่น

หัวหน้าฝ่ายยานยนต์
เสกสรร สคนสุ

หัวหน้าฝ่ายสิ่งแวดล้อม
เอกพงษ์ คงอาจ

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
จารุณี จองวัฒนศักดิ์

ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ
ชูไฮส์ ยีตอชอ

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
อยู่ระหว่างสรรหา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
ณัฐพนธ์ อินทร์ประโคน

ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์
ประภาพร ประณ

หัวหน้าฝ่ายคลังสินค้า
วาทจักร ยิ่งยืน (รท.)

หัวหน้าฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
อยู่ระหว่างสรรหา

คณะกรรมการบริษัท



2

นายชวิตย์ จังจนสมบูรณ์
กรรมการบริษัท



1

นายชินต ชาญชัยณรงค์¹
ประธานกรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ



3

นายศักดิ์ชัย จงสภาพงษ์พันธ์
กรรมการบริษัท



4

พศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา
กรรมการบริษัท



5

นางสาวปารย์ อรรถพิศาล¹
กรรมการบริษัท /
เลขาธิการบริษัท



6

นายรณชิต จินะดิษฐ์²
ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการอิสระ



7

นายเทพกุล พูลลาภ²
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ



8

นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์²
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : - ¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 2 ท่าน คือ นายชินต ชาญชัยณรงค์ และนางสาวปารย์ อรรถพิศาล และมีมติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน คือ นาย ชินต ชาญชัยณรงค์
- ² ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายรณชิต จินะดิษฐ์ นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ นายเทพกุล พูลลาภ และพศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา
โดยที่คณะกรรมการบริษัททั้ง 8 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามหรือประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร (Management Team) จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชววิทย์ จิงรณสมบุรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ (รท.) / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการผลิต (รท.)
2. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ
3. นางภณิดา จิงรณสมบุรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานซัพพลายเชน
4. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ ¹	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารบัญชีการเงิน
5. นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาด
6. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานธุรการ
7. นางสาวนิชาภา ประวัตติกกลาง ²	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

¹ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน คือ นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล และระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

ปี 2557 – ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2551 – 2556 ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน(โครงการ) บริษัท ซี.ที.อี.เอส. จำกัด (มหาชน)

ปี 2539 – 2550 ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่าย ควบคุมงานขาย บริษัท มิตรชัย มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

² ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเป็นสมุห์บัญชี คือ นางสาวนิชาภา ประวัตติกกลาง จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี จากมหาวิทยาลัยบริหารธุรกิจบัณฑิต

โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้

วันที่ 16 มิถุนายน 2560 – ปัจจุบัน ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2556 – เดือนพฤษภาคม 2560 ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าแผนกบัญชีการเงิน บริษัท ฮอนด้า เฟาดี (เอเชีย) จำกัด

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) จำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1 นายชววิทย์ จิงรณสมบุรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2 ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	กรรมการบริหาร
3 นางภณิดา จิงรณสมบุรณ์	กรรมการบริหาร
4 นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการบริหาร
5 นางสาวเกศนรี จงโชติศิริกุล	กรรมการบริหาร
6 นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “NER”) ก่อตั้งและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 โดยนายชูวิทย์ จิงรนสมบูรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้ายางแปรรูป ขึ้นตัน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มสินค้า แยกตามลักษณะ-สินค้า ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ออสเตรเลีย มาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น

บริษัทมุ่งมั่นผลิตสินค้าตามมาตรฐานสากล ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 : 2015 (ระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System)) ISO14001 : 2015 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)) ISO 45001 : 2018 (ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupation & Health and Safety Management System)) และ ISO/IEC 17025 : 2017 (ระบบความสามารถเป็นห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน) เพื่อเป็นการยืนยันและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ตลอดจนเป็นการสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่องต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำโครงการชุมชนสัมพันธ์ (Corporate Social Responsibility, CSR) เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมขององค์กร และหนึ่งในความภูมิใจของบริษัทคือ การได้รับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 (Green Industry level 3)” และ ระบบการจัดการสีเขียว (Green System) โดยมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทตั้งเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตยางที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับสากล โดยเป็นผู้นำตลาดทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนเป็นที่ยอมรับในวงการค้ายาง ดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใสและยุติธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นถึงความปลอดภัยของชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานไว้ดังนี้

วิสัยทัศน์

- เป็นผู้ผลิตยางพารา คุณภาพระดับโลก ซื่อสัตย์ ยุติธรรมต่อลูกค้า ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- เป็นผู้ส่งออกยางพารารายใหญ่อันดับ 1 ใน 10 ของประเทศ
- บริหารจัดการการใช้พลังงานทดแทนในขบวนการผลิตสูงสุด
- ดำเนินงานอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในขบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)
- ผลิตสินค้าคุณภาพด้วยต้นทุนการผลิตต่ำ

เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน

- ในปี 2563 บริษัทมีแผนงานที่จะขยายโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่งและยางผสม (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) โดยจะส่งผลให้กำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 172,800 ตันต่อปี เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานที่กำลังการผลิตไฟฟ้า 0.9 เมกกะวัตต์เพื่อนำกระแสไฟฟ้ามาใช้ลดต้นทุนการผลิต และมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแผ่นรองนอนสัตว์เพื่อต่อยอดและเพิ่มกำไรให้กับผลประกอบการในปีถัดไป

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อ วันที่ 12 มิถุนายน 2549 โดยนายชูวิทย์ จิงรนสมบุรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet: RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่อมาบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้งอย่างต่อเนื่องเป็น 30 ล้านบาท 50 ล้านบาท 75 ล้านบาท 100 ล้านบาท 220 ล้านบาท 420 ล้านบาท และ 470 ล้านบาท ตามลำดับ จนกระทั่งเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมถึงได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วรวมทั้งสิ้น 770 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท ในปี 2549 เป็นต้นมา บริษัทมีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ปี	รายละเอียด
ปี 2549	<p><u>วันที่ 12 มิถุนายน 2549</u> จัดตั้งบริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด โดยนายชูวิทย์ จิงรนสมบุรณ์ ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 20 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ในรูปของยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เพื่อจำหน่ายภายในประเทศ</p> <p><u>วันที่ 25 กรกฎาคม 2549</u> ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI)*** ประเภทกิจการผลิตยางแผ่นรมควัน</p> <p><u>วันที่ 6 ตุลาคม 2549</u> ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการทำยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง ยางน้ำ รัดยางแผ่นและทำยางรูปแบบอื่นใดที่คล้ายกัน</p>
ปี 2550	<p><u>วันที่ 16 ตุลาคม 2550</u> เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 20 ล้านบาท เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการขยายธุรกิจโรงงานแผ่นรมควัน</p> <p><u>วันที่ 20 พฤศจิกายน 2550</u> ได้รับใบอนุญาตตั้งโรงทำยาง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตให้ตั้งโรงทำยาง ประกอบกิจการยางประเภท ยางแผ่นรมควัน ได้รับใบอนุญาตค้ายาง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 และได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ส่งออกยางออกไปนอกราชอาณาจักร ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ขยายการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) อดก้อน จำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p>
ปี 2551	<p><u>วันที่ 26 มกราคม 2551</u> ได้รับหนังสือรับรองการเป็นสมาชิกสมาคมยางพาราไทย อันดับที่ 124 ประเภทสมาชิกสมทบ</p> <p><u>วันที่ 29 มกราคม 2551</u> เข้าเป็นสมาชิกของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หมายเลขสมาชิก สน8716</p> <p><u>วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2551</u> เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 30 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการผลิตสินค้ายางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)</p>
ปี 2552	<p><u>วันที่ 28 เมษายน 2552</u> ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการทำยางผสม (Mixtures Rubber) ยางแท่ง ยางหั่น ผสม รัดยางแผ่นหรือทำยางให้เป็นรูปแบบอื่นใดที่คล้ายคลึงกัน</p> <p><u>วันที่ 11 พฤษภาคม 2552</u> ได้รับใบรับรองจาก Bridgestone ด้านคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 3 และ เกรด 4 (RSS#3 และ RSS#4) ที่ได้รับการยอมรับให้นำส่งไปยัง Bridgestone ทั่วโลก</p> <p><u>วันที่ 1 มิถุนายน 2552</u> ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางผสม</p>

ปี	รายละเอียด
ปี 2553	<p>วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2553 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 50.00 ล้านบาท เป็น 75 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการสร้างโรงงานยางผสม พร้อมเริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางผสม (Mixtures Rubber) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>วันที่ 18 พฤศจิกายน 2553 ได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงานประเภทประกอบกิจการยางประเภทยางผสมสารเคมี ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์</p> <p>วันที่ 17 ธันวาคม 2553 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO9001 : 2008 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ของ Manufacture of Smoked Rubber Sheets and Compound Rubber</p>
ปี 2554	<p>วันที่ 27 ธันวาคม 2554 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 75 ล้านบาท เป็น 100 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p>
ปี 2556	<p>วันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 ได้รับใบอนุญาตตั้งโรงงานประเภทประกอบกิจการยางประเภท ยางแท่ง ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเริ่มดำเนินการผลิตสินค้าประเภทยางแท่งโดยสร้างโรงงานและเพิ่มเครื่องจักรการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20: STR20) เป็นยี่ห้อน้ำยางที่จับตัวแล้วมาแปรรูปแล้วอัดเป็นแท่งตามขนาดมาตรฐานที่กำหนด</p> <p>วันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ประเภทสถานประกอบกิจการผลิตก๊าซชีวภาพ</p>
ปี 2557	<p>วันที่ 14 พฤษภาคม 2557 ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางแท่ง</p> <p>วันที่ 10 มิถุนายน 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 100 ล้านบาท เป็น 220 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการขยายโรงงานยางแท่ง (STR) บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและส่งออกสินค้าประเภทยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ</p> <p>วันที่ 21 สิงหาคม 2557 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO14001:2004 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) และ ได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS 18001:2007 ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health & Safety Management System)</p> <p>วันที่ 1 กันยายน 2557 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 220 ล้านบาท เป็น 420 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนสำหรับการดำเนินโครงการไบโอแก๊ส</p>
ปี 2558	<p>เริ่มดำเนินโครงการไบโอแก๊ส (Biogas) จากพืชพลังงานร่วมกับเชื้อจุลินทรีย์ที่เหลือทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานยางของ บริษัท ที่กำลังการผลิตไฟฟ้า 4 เมกะวัตต์ เพื่อเป็นพลังงานทางเลือกสำหรับลดต้นทุนของบริษัท</p> <p>วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ได้รับใบประกาศเกียรติคุณ โครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงาน</p> <p>วันที่ 29 สิงหาคม 2558 ได้รับใบอนุญาตประเภทผู้ผลิตยางแท่ง (STR) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยใช้รหัส CZ</p>
ปี 2559	<p>วันที่ 25 เมษายน 2559 ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 และ ระบบสีเขียวการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม</p> <p>วันที่ 30 สิงหาคม 2559 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จาก 420 ล้านบาท เป็น 470 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000 บาท เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนตามเงื่อนไขของโครงการการจูงใจการลงทุนส่งเสริมการลงทุนขยายกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ</p>
ปี 2560	<p>วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ของ Product of Biogas for the Purpose of Gas Supply from by-Products of Agriculture and Animal</p>

ปี	รายละเอียด
	<p>Waste</p> <p>วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ย้ายสำนักงานฝ่ายการตลาดเพิ่มเติมในเขตกรุงเทพมหานคร ตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีดี ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 เพื่อเพิ่มความสะดวกในการติดต่อสำหรับการจำหน่ายสินค้าเนื่องจากสำนักงานใหญ่อยู่ที่จังหวัดบุรีรัมย์</p> <p>วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) และได้รับการรับรองคุณภาพ OHSAS18001 : 2007 (Occupational Health & Safety Management System) ของ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS) Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)</p> <p>หมายเหตุ: Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี</p> <p>วันที่ 15 มิถุนายน 2560 ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นใบอนุญาตที่บริษัทได้รับการต่ออายุมาตั้งแต่ปี 2559 และครั้งนี้จะหมดอายุในวันที่ 24 มิถุนายน 2561</p> <p>วันที่ 2 กรกฎาคม 2560 ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 14001 : 2015 ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ของ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS) Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)</p> <p>หมายเหตุ: Compound Rubber หรือ Mixtures Rubber เป็นยางชนิดเดียวกัน ได้แก่ ยางผสมสารเคมี</p>
ปี 2561	<p>วันที่ 30 มกราคม 2561 ได้รับใบรับรองจากบริษัทลูกค้าแบรนด์ชั้นนำในตลาดโลก Bridgestone ด้านคุณภาพยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 2 (RSS#2) เพิ่มเติมจากเดิมที่บริษัทเคยได้รับใบรับรองยาง Ribbed Smoked Sheet เกรด 3 และ เกรด 4 (RSS#3 และ RSS#4) เมื่อปี 2552</p> <p>วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 มีมติอนุมัติรายละเอียดสำคัญ ดังต่อไปนี้</p> <p>อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท โดยอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 470 ล้านบาท โดยภายหลังจากการเปลี่ยนมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 940,000,000 หุ้น</p> <p>อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 470 ล้านบาท อีกจำนวน 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท</p> <p>อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 300 ล้านบาทเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO)</p> <p>อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)”</p> <p>วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็นบริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 770 ล้านบาท และมีทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 470 ล้านบาท</p> <p>วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเป็น 770 ล้านบาท โดยได้รับเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นครั้งแรก จำนวน 1,474.23 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับดำเนินการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางผสม (Mixtures Rubber) เงินทุนในการก่อสร้างโรงงานใหม่สำหรับผลิตกึ่งยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20:STR20) และยางผสม และเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>วันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 เริ่มซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร หมวดธุรกิจการเกษตร</p> <p>วันที่ 14 ธันวาคม 2561 ได้รับรางวัล International Innovation Awards 2018 ด้านนวัตกรรมการผลิตของ Mixtures Rubber Processes Innovation ที่ มาเก๊า ประเทศจีน</p>
ปี 2562	<p>วันที่ 17 พฤษภาคม 2562 ได้รับใบรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐาน ISO/IEC17025 โดยสามารถทดสอบผลิตภัณฑ์และรับรองผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศได้ โดยไม่ต้องผ่านการรับรองจากหน่วยอื่น ซึ่งผลการทดสอบเป็นไปตามมาตรฐานหลักวิชาการ</p>

ปี	รายละเอียด
	วันที่ 28 มิถุนายน 2562 ได้รับรางวัลผู้นำระดับประเทศด้านการพัฒนาชนบทและจิตอาสาจากธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน กิ่งกาชาด และชมรมการดำเนินงานตามแผนงานสำหรับการดำเนินกิจกรรมในแต่ละปีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อให้มีการพัฒนาชนบท พร้อมทั้งการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงามและให้ชุมชนได้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยบริษัทจัดให้มีกิจกรรมประจำเดือน ประกอบกับโครงการต่างๆด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
	วันที่ 3 กรกฎาคม 2562 เริ่มรับรู้รายได้จากการขายไลน์ผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมอีก 1 ไลน์โดยการปรับปรุงเครื่องจักรเดิม โดยใช้เงินลงทุนจากการระดมทุน IPO ไตรมาสที่ 3 ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างฟาร์มยางโรงงานผลิตยางแท่งแห่งที่ 2 ที่กำลังการผลิตเมื่อโครงการสำเร็จอีก 172,800 ตัน/ปี ไตรมาสที่ 4 ปรับพื้นที่และเริ่มดำเนินการก่อสร้างอาคารโรงงานพร้อมติดตั้งเครื่องจักรสำหรับโรงงานส่วนขยายโรงงานยางแท่ง เฟสที่ 2 แล้วเสร็จไปแล้วกว่า 80%

***บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) บริษัทจะได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 มีกำหนดระยะเวลา 8 ปี และร้อยละ 50 มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนด

ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “NER”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ออสเตรเลีย มาเลเซีย เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตเป็นผู้ผลิตและส่งออกยางพาราไปยังนอกราชอาณาจักร

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการการผลิตยางแผ่นรมควัน การผลิตยางผสม การผลิตยางแท่ง และยางผสมอัดแท่ง บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร เช่น ภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีศุลกากร เป็นต้น

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทสินค้า

รายได้	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	4,600.97	35.4%	3,483.31	34.54%	3,604.86	36.51%
2) ยางแท่ง(STR)	3,996.41	30.7%	3,201.54	31.75%	3,177.30	32.18%
3) ยางผสม(MIXTURE)	3,592.56	27.6%	3,371.34	33.43%	3,022.91	30.62%
4) ยางผสมอัดแท่ง(RSS-CPR)	815.56	6.3%	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	13,005.50	99.22%	10,056.20	99.72%	9,805.07	99.31%
กำไร(ขาดทุน)ที่จากอัตราแลกเปลี่ยน	83.10	0.63%	8.77	0.09%	56.86	0.58%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	3.54	0.03%	0.86	0.01%	(3.85)	(0.04%)
3)รายได้อื่นๆ	15.01	0.11%	18.18	0.18%	14.62	0.15%
รวมรายได้อื่น	101.65	0.78%	27.81	0.28%	67.63	0.72%
รายได้รวม	13,107.15	100.00%	10,084.01	100.00%	9,872.70	100.00%

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพาราธรรมชาติ 3 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) ภายใต้ตราสินค้า NER เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ออสเตรเลีย มาเลเซีย เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)

ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet) คือ ยางแผ่นดิบที่ทำให้แห้งด้วยการใช้ความร้อนและควันจากการเผาไหม้ การผลิตยางแผ่นรมควันนั้น จะดำเนินการนำยางแผ่นดิบมาผ่านกระบวนการผลิตเป็นยางแผ่นรมควัน และ/หรือนำยางแผ่นรมควันมาผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน โดยกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจะเริ่มจากการนำน้ำยางสดมาใส่ในตะกอนจากนั้นเติมน้ำเพื่อเจือจางน้ำยางให้มีปริมาณเนื้อยางแห้งเหลือเพียงร้อยละ 12-18 ก่อนเติมกรดเพื่อให้ยางจับตัวกันและแยกตัวออกจากน้ำ หลังจากนั้นนำไปรีดให้เป็นแผ่นด้วยเครื่องรีดยางแผ่น ล้างน้ำและทำให้แห้ง ซึ่งการทำให้แห้งนี้ทำได้ 2 วิธี คือ 1.นำไปผึ่งในอากาศร้อนเพื่อไล่ความชื้น ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นผึ่งแห้ง (Air Dried Sheet : ADS) และ 2.นำไปอบรมควันที่อุณหภูมิประมาณ 60-70 องศาเซลเซียส ประมาณ 3-4 วัน ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ภายหลังจากที่แผ่นยางแห้งสนิทจะถูกนำมาอัดให้เป็นก้อน หลังจากนั้นทาแป้ง (Talc) เพื่อป้องกันเชื้อรา ความชื้น และการเกาะติดกันระหว่างการขนส่ง

ยางแผ่นรมควันที่บริษัทผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นยางแผ่นรมควัน RSSชั้น 2 RSSชั้น 3 RSSชั้น 4 และ RSSชั้น 5 เป็นหลัก โดยบริษัทจะจำหน่ายเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน (Ribbed Smoked Sheet Bale) ซึ่งเป็นยางแผ่นรมควันที่มีชั้นคุณภาพเดียวกัน นำมาอัดเป็นก้อนสี่เหลี่ยม ให้มีขนาดประมาณ 50x60x50 เซนติเมตร และมีน้ำหนักเมื่อรวมแป้งบนก้อนยางแล้วเท่ากับ 111.1 ± 0.50 กิโลกรัม

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR)

ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) คือผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตจากน้ำยางสดหรืออาจใช้ยางแห้ง เช่น ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย มาเป็นวัตถุดิบ ซึ่งมีประเทศมาเลเซียเป็นผู้คิดค้นและพัฒนา โดยใช้หลักเกณฑ์การกำหนดชั้นยางจากการตรวจสอบคุณสมบัติของยางให้เป็นไปตามมาตรฐาน เนื่องจากยางแผ่นเป็นการจัดชั้นด้วยสายตา ซึ่งอาจให้ผลและคุณภาพที่ไม่แน่นอน ด้วยเหตุนี้อุตสาหกรรมยางส่วนใหญ่ในปัจจุบันจึงเริ่มเปลี่ยนมาใช้ยางแท่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์แทน เนื่องจากยางแท่งมีคุณภาพที่สม่ำเสมอกว่ายางแผ่น และผ่านการทดสอบเพื่อจัดชั้นคุณภาพตามหลักวิชาการ โดยพิจารณาจากปริมาณของสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในยางเป็นสำคัญ รวมทั้ง พิจารณาตัวแปรอื่น ๆ ร่วมด้วย อาทิ ปริมาณเถ้า (Ash Content) ดัชนีความอ่อนตัว (Plasticity Retention Index : PRI) และอื่นๆ ปัจจุบันการผลิตยางแท่งในประเทศไทย จะผลิตตามมาตรฐาน Technically Specified Rubber ที่ใช้มาตรฐานสากลในการควบคุมคุณภาพ รับรองโดย International ISO Standard ซึ่งเป็นการผลิตแบบหนึ่งที่ยอมรับในวงการผู้บริโภคนิยมโดยทั่วไป มีชื่อเรียกว่า ยางแท่งเอสทีอาร์ (STR : Standard Thai Rubber)

ยางแท่งที่บริษัทจำหน่ายได้แก่ ยางแท่งเอสทีอาร์ 20 (STR 20) โดยเป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 มีความอ่อนตัวเริ่มแรกไม่ต่ำกว่า 30 นาที และดัชนีความอ่อนตัวไม่ต่ำกว่า 40 นาที นำมาอัดเป็นก้อนให้มีขนาดประมาณ 3.30x670x180 มิลลิเมตร และมีน้ำหนักเท่ากับ 33.33 กิโลกรัม หรือ 35 กิโลกรัม ตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตยางแท่งประเภทยางแท่งเอสทีอาร์ 10 (STR10) ได้อีกทางหนึ่ง โดยยางแท่งเอสทีอาร์สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตล้อรถยนต์ ล้อรถจักรยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สายพานต่างๆ ผลิตภัณฑ์ยางรองพื้น เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

ยางผสม (Mixtures Rubber) คือ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่มีการผสมยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมีในสูตรที่แน่นอน ภายใต้อุณหภูมิ 120 องศา โดยยางที่ได้จากการผสมเรียกว่า ยางคอมพาวด์ (Compound Rubber) หรือ ยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสินค้าสำเร็จรูปต่อไป ยางผสมสามารถนำมาขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ยางต่างๆ ได้ เช่นยางล้อ ยางรองคอสพาน ท่อยาง ยางรัดของ เป็นต้น ทั้งนี้ ยางผสมที่บริษัทผลิตได้ในปัจจุบันสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแผ่นมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber)
- 2) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแท่งมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber)

ในปัจจุบันบริษัทผลิตยางผสมประเภทยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) และในปี 2562 บริษัทมีแผนปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อให้สามารถผลิตยางผสมประเภทยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) ได้ด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์

กระบวนการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แปรรูปจากยางพาราได้แก่ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) โดยบริษัทมีโรงงานการผลิตสินค้าแบ่งเป็น 2 โรงงาน คือ โรงงานยางแผ่นรมควันอัดก้อน และโรงงานยางแท่งและยางผสม โดยมีการทำงานแยกออกจากกันอย่างชัดเจน

การขนส่งสินค้าของบริษัท

สำหรับการขนส่งสินค้าในประเทศที่บริษัทต้องนำส่งไปยังสถานที่ที่ผู้ซื้อต้องการนั้น บริษัทมีรถขนส่งของตนเอง เพื่อใช้ในการขนส่งสินค้าภายในประเทศ และ/หรือจะมีการจ้างบริษัทขนส่งจากภายนอกเพิ่มเติมในกรณีที่เป็น โดยบริษัทขนส่งที่นั้นจะต้องมีการขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับทางบริษัทแล้วเท่านั้น

สำหรับการขนส่งสินค้าไปยังต่างประเทศ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขนส่งแบบ FOB (Free On Board) และ การขนส่งแบบ CIF (Cost Insurance Freight) โดยการขนส่งทั้งสองแบบ บริษัทมีการจ้างบริษัทรับจ้างลากตู้คอนเทนเนอร์มารับสินค้าที่บริษัทเพื่อขนส่งไปยังท่าเรือ พร้อมกันนี้ บริษัทมีการจ้างบริษัทขนส่ง (Shipping) ซึ่งเป็นตัวแทนดำเนินพิธีการของศุลกากร เพื่อดำเนินการส่งออกสินค้าผ่านพิธีการอย่างถูกต้อง อย่างไรก็ตาม หากเป็นการขนส่งแบบ FOB บริษัทมีหน้าที่นำส่งสินค้าไปยังท่าเรือ ณ ท่าเรือที่กำหนดโดยผู้ซื้อ และเมื่อนำสินค้าขึ้นเรือแล้ว ถือได้ว่าผู้ซื้อได้รับมอบสินค้านั้นแล้ว แต่หากเป็นการขนส่งแบบ CIF ทางบริษัทจะต้องมีการจัดหาเรือต้นทางเพื่อนำส่งสินค้าไปยังเมืองปลายทาง และมีความรับผิดชอบในเรื่องค่าขนส่งและประกันภัยของสินค้าระหว่างขนส่ง ซึ่งการเลือกใช้ของบริษัทนั้น พิจารณาจากสถานที่ปลายทางและราคาที่เหมาะสม

กำลังการผลิตและการใช้กำลังการผลิต

บริษัทมีเครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิตในปัจจุบันรวม 66 เครื่อง อาทิ เครื่องสับยาง เครื่องรีดยาง บ่อกวน/บ่อล้างยาง เป็นต้น ซึ่งในส่วนงานการผลิตยางแผ่นรมควัน มีทั้งสิ้น 4 แผนกหลัก และส่วนงานการผลิตยางแท่งและยางผสม มีทั้งสิ้น 6 แผนกหลัก สำหรับแรงงานที่ใช้ในการผลิตมีจำนวนรวมทั้งหมด 310 คน โดยการผลิตในส่วนงานยางแผ่นรมควันทำงาน 1กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 8 ชั่วโมง เริ่มทำงานตั้งแต่เวลา 8.00น. – 17.00น.และการผลิตในส่วนงานยางแท่งและยางผสม ทำงาน 2กะต่อวัน ชั่วโมงแรงงาน 24 ชั่วโมง เริ่มทำงานตั้งแต่ 8.00น. – 20.00น. และ 20.00น. – 8.00น. ทั้งนี้ สามารถสรุปกำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้าได้ดังนี้

ตารางแสดงกำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้า

ประเภทสินค้า	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ยางแผ่นอัดก้อน RSS				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	60,000	60,000	44,550
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	86,292	70,118	41,900
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	143.82	116.86	94.05
ยางแท่ง STR และยางผสม Mixtures				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	172,800	172,800	112,320
STR - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	84,140	72,871	56,246
Mixtures - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	82,424	73,365	54,674
รวม 2 ผลิตภัณฑ์ : STR และ Mixtures	ตัน/ปี	166,563	146,236	110,920
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	96.39	84.62	98.75
ยางแผ่นผสมอัดแท่ง RSS Compound				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	60,000	-	-
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	14,930	-	-
อัตราการใช้กำลังการผลิต (%)	%	24.89	-	-

มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่บริษัทนำมาปฏิบัติเพื่อให้ได้มาตรฐานสินค้าตามกำหนด โดยบริษัทยึดมาตรฐานสำหรับใช้ในการผลิตสินค้า 2 มาตรฐาน คือ มาตรฐานตามสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า



การยางแห่งประเทศไทย
Rubber Authority of Thailand

บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.5906-2556 การปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน (Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheet) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าเกษตรที่ครอบคลุมข้อกำหนดการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจนถึงการขนส่งเพื่อจำหน่าย เพื่อให้ได้ยางแผ่นรมควันที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้ปฏิบัติงานรวมทั้งสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สำหรับยางแท่งที่บริษัทผลิตจะปฏิบัติตามมาตรฐานยางแท่งไทยซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสถาบันยาง กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติต่างๆ ของยางแท่ง เอส ที อาร์ ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง เอส ที อาร์ รวมถึงการทดสอบยางแท่ง

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการผลิตสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานระบบการผลิต โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ดังนี้

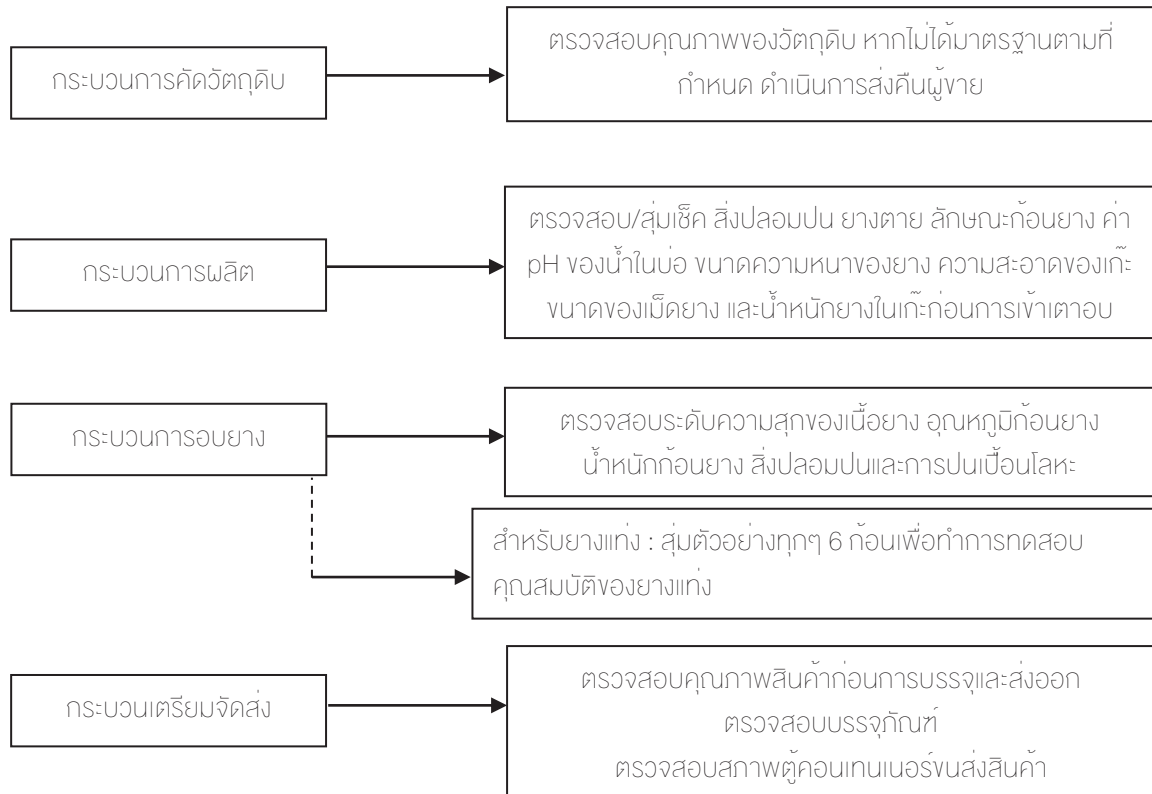
เครื่องหมาย / ชื่อมาตรฐาน	มาตรฐานที่ได้รับ	สถาบันที่ให้การรับรองมาตรฐาน	ปีที่ได้รับ	ปีที่หมดอายุ
	Quality Management System : มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS) Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)	LMS Certifications	2553	มิถุนายน 2563
	Environment Management System : มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS) Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)	Private Limited – สถาบันที่ให้การรับรองซึ่งผ่านการตรวจประเมิน และให้การรับรองโดย International Accreditation Service of USA (IAS)	2557	กรกฎาคม 2563
	Occupational Health & Safety Management System :มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS) Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)	Accreditation Service of USA (IAS)	2557	มิถุนายน 2563

รวมไปถึง บริษัทยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 (BOI) โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิ	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 6-8 ปี)	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 5 ปีต่อเมื่อหมดอายุเวลา 8 ปี)	สิทธิและประโยชน์อื่นๆ
ยางแผ่นรมควัน (RSS)	2087(2)/2549	25 ก.ค. 2549	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นๆ ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี โดยมี
ยางผสม (Mixtures Rubber)	1459(2)/2553	1 มี.ย. 2552	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	กำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา ยกเว้นไม่ต้องนำเงิน
ยางแท่ง (STR)	1921(2)/2557	14 พ.ค. 2557	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	ปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริม
ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)	59-1605-0-00-2-0	13 มี.ย. 2559	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้ สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
ยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR)	62-0126-1-00-1-0	7 ม.ค. 2562	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตรา 100% เป็นระยะเวลา 6 ปี	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	
ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	62-0374-1-00-1-0	15 มี.ค. 2562	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตรา ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ	

หมายเหตุ : เมื่อครบ 13 ปี จะไม่ได้รับสิทธิยกเว้นภาษีแล้ว

บริษัทได้มีการจัดทำกระบวนการควบคุมคุณภาพเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพ โดยมีฝ่ายประกันคุณภาพดูแลรับผิดชอบ เริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต กระบวนการตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และการจัดส่งสินค้า ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คุณภาพสินค้าของบริษัทเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานควบคุมต่างๆ ซึ่งมีขั้นตอนการปฏิบัติการณ์ดังนี้



การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ ยางธรรมชาติ ซึ่งสามารถแยกย่อยเป็นรูปแบบต่างๆ คือ ยางก้อนถ้วย ยางเครป ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่งกิ่งสำเร็จรูป ยางคัตตึงอัดก้อน เป็นหลัก ในปี 2561 มีสัดส่วนร้อยละ 99 ต่อยอดซื้อวัตถุดิบรวมทั้งมดยางพาราที่บริษัทจัดซื้อ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากภาคอีสาน ประมาณร้อยละ 95 ของยอดซื้อวัตถุดิบหลัก และผลผลิตจากภาคใต้ ประมาณร้อยละ 5 ของยอดซื้อวัตถุดิบหลัก โดยยางพาราจากภาคอีสานจะมีความสะอาดมากกว่ายางพาราจากภาคใต้ นอกจากนี้มีวัตถุดิบอื่นๆ ที่เป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้า อาทิ กรด และสารละลายต่างๆ รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น โดยบริษัทมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก

บริษัทจะมีการประกาศราคาซื้อขายยางแผ่น ยางเครปและก้อนถ้วยหน้าโรงงานในทุกๆ วันทำการของบริษัท โดยมีการจัดซื้อแบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ การซื้อวัตถุดิบโดยผู้ขายนำมาขายหน้าโรงงาน การซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง และการซื้อวัตถุดิบจากการประมูลตามสหกรณ์ รายละเอียด ดังนี้

การซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรรายย่อย เป็นการรับซื้อยางธรรมชาติ ณ หน้าโรงงานโดยตรง บริษัทจะมีการกำหนดราคาซื้อขายหน้าโดยอ้างอิงราคาจากตลาดราคากลางสำนักงานตลาดกลางยางพารา อำเภอลาดใหญ่ และสถาบันวิจัยยางการยางแห่งประเทศไทยเป็นหลัก โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหน้าโรงงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1 ร้อยละ 3 และร้อยละ 4 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพาราตามลำดับ

การซื้อวัตถุดิบจากพ่อค้าคนกลาง เป็นการซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายวัตถุดิบรายใหญ่ โดยมีการตกลงปริมาณที่ต้องการซื้อระหว่างกัน โดยการซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้ายางพาราจะทำให้บริษัทได้ปริมาณยางพารามากกว่าการรับซื้อจากเกษตรกรรายย่อย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายจากผู้ค้ายางพารายังคงอ้างอิงตามราคาซื้อขายหน้าโรงงานแต่ละวันเป็นหลัก อาจมีการให้ราคาที่สูงกว่าราคาที่รับซื้อจากเกษตรกรรายย่อยในบางกรณีหากมีปริมาณซื้อขายจำนวนมาก โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากผู้ค้ายางพารา คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 77 ร้อยละ 89 และร้อยละ 90 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพารารวม ตามลำดับ

การซื้อวัตถุดิบจากการประมูลตามสหกรณ์ ต่างๆ อาทิ สหกรณ์นิคมแคนดง จังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางจังหวัดบุรีรัมย์ สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางสุรินทร์ เป็นต้น ซึ่งจะมีปริมาณและราคากลางที่เปิดประมูลเพื่อเข้าร่วมการประมูลยางพาราดังกล่าว โดยในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากการเข้าประมูลตามสหกรณ์ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 22 ร้อยละ 8 และร้อยละ 6 ของยอดซื้อวัตถุดิบยางพารารวม ตามลำดับ

สำหรับนโยบายการจัดซื้อวัตถุดิบบริษัทจะดำเนินการจัดซื้อให้เพียงพอต่อความต้องการในการผลิตสินค้าประมาณ 3-5 เดือน โดยอ้างอิงจากแผนการขายและการผลิตล่วงหน้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้สำหรับนโยบายการกำหนดราคาซื้อวัตถุดิบนั้น บริษัทจะอ้างอิงราคาซื้อจากตลาดล่วงหน้าต่างประเทศ อาทิ SICOM (Singapore Commodity Exchange) TOCOM (Tokyo Commodity Exchange) และตลาดในประเทศ ได้แก่ ตลาดกลางขนาดใหญ่ เพื่อกำหนดราคาซื้อในแต่ละวันตามประเภทของสินค้า เช่น ยางแผ่นดิบ ยางแผ่นรมควัน ยางก้อนถ้วย โดยฝ่ายจัดซื้อจะประกาศราคาซื้อเวลา 11.00 น. ของทุกวัน ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดเตรียมไว้

บริษัทยังให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบ ตั้งแต่กระบวนการจัดหา สำหรับยางแท่ง วัตถุดิบที่เป็นยางก้อนถ้วย ยางเครฟ จะมีการตรวจสอบหาค่าเปอร์เซ็นต์เนื้อยาง หรือที่เรียกว่า DRC (Dry Rubber Content หรือองค์ประกอบเนื้อยาง, %) จากผู้ขายทุกประเภท ทุกครั้ง ตามชนิดของวัตถุดิบ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้รับปริมาณเนื้อยางตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดไว้ โดยมีการตรวจสอบเทียบจากฝ่ายคุณภาพเพื่อทดสอบค่า DRC อีกครั้งเสมอ โดยค่า DRC จะเป็นตัวแปรฐานในการคำนวณยอดซื้อขายระหว่างกันที่เป็นที่ยอมรับและสามารถตรวจสอบได้ สำหรับยางแผ่น วัตถุดิบที่เป็นยางแผ่นดิบ บริษัทจะตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบด้วยกระบวนการตรวจสอบตามมาตรฐานยางแผ่นดิบจากการยางแห่งประเทศไทย (Rubber Authority of Thailand) โดยพนักงานที่ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบจะมีการทดสอบประเมินการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ เพื่อให้การตรวจสอบเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สำหรับวัตถุดิบประเภทอื่นๆ บริษัทจะทำการตรวจสอบตามมาตรฐานบริษัทเพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณสมบัติถูกต้องเหมาะสมตรงกับความต้องการใช้งาน

สัดส่วนยอดซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของบริษัทในปี 2560-ปี 2562 รายละเอียดดังนี้

ยอดซื้อวัตถุดิบ	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยางเครฟ/ก้อนถ้วย	7,051.15	56.84%	8,346.79	71.52%	4,449.96	61.89%
ยางแผ่นดิบ	499.77	4.03%	578.73	4.96%	725.71	10.09%
ยางแผ่นรมควัน	3,969.58	32.00%	2,430.00	20.82%	1,612.94	22.43%
ยางแท่งที่สำเร็จรูป	64.36	0.52%	142.84	1.22%	220.22	3.06%
ยางคัตตังอัดก้อน	250.07	2.02%	63.48	0.54%	89.60	1.25%
วัตถุดิบอื่นๆ	570.08	4.60%	108.66	0.93%	91.87	1.28%
รวม	12,405.01	100.00%	11,670.50	100.00%	7,190.30	100.00%

หมายเหตุ : วัตถุดิบอื่นๆ อาทิ กรด และสารละลายต่างๆ บรรจุภัณฑ์ ก๊าซบีคเสียมเหลว น้ำมันดีเซล เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์เพื่อให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักของลูกค้านักค้าใน และต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าของบริษัทแต่ละผลิตภัณฑ์เป็นสินค้าที่ไม่มีความแตกต่างกับสินค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทจึงเลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่เหมือนกัน (Undifferentiated Marketing) แต่บริษัทจะให้ความสำคัญกับการคิดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ การผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน และวางโครงสร้างทางการตลาดให้ดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาห้องปฏิบัติการจนได้รับการรับรองเป็นผู้ได้รับอนุญาตปฏิบัติการตรวจสอบและรับรองคุณภาพของสินค้าด้วยตัวเอง การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดความแตกต่างในความต้องการสินค้าจากคู่แข่งได้ อีกทั้ง บริษัทยังใช้กลยุทธ์แบบตลาดรวม (Market Aggregation Strategy) เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดด้วย ทั้งนี้บริษัทมีการขยายการเติบโตของยอดขายของลูกค้านักค้าใหม่ตลอดเวลา โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การเข้าร่วมงาน Annual Rubber Dinner ที่จัดขึ้นทุกปี โดย Thai Rubber Association (TRA) หรือ สมาคมยางพาราไทย และงาน RTAS Centenary Celebration cum Annual Dinner ที่จัดขึ้นโดย Rubber Trade Association of Singapore ซึ่งเป็นงานที่จัดให้มีการพบปะกับผู้ค้ายางพารากลาง และผู้ผลิตโดยตรง ได้มีพื้นที่พบปะระดมตัวระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายจากประเทศต่างๆ ได้แก่ จีน



สิงคโปร์ อินโดนีเซีย มาเลเซีย ไทย เป็นต้น เกิดเป็นช่องทางการเจรจาทางการค้า พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์สินค้าให้กับผู้ต้องการใช้สินค้าระหว่างกันได้โดยตรง นำให้สินค้าของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับ International Rubber Study Group (IRSG) ของสิงคโปร์ ซึ่งเป็นองค์กรที่ส่งเสริมการศึกษาเรื่องยางระหว่างประเทศ โดยมีสมาชิกหลักประกอบด้วยรัฐบาลและผู้ถือผลประโยชน์ในการผลิตและการบริโภคยาง องค์กรจะเป็นคนกลางในการอำนวยความสะดวกในการติดต่อระหว่างกลุ่มอุตสาหกรรมและสมาชิกขององค์กรที่เกี่ยวข้อง และปัจจุบันผลิตภัณฑ์สินค้ายางแผ่นรมควันชั้น 3 (RSS 3) ของบริษัทยังได้รับการรับรองจากตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) ให้สามารถซื้อ-ขายผ่านตลาด SICOM ได้ ส่งผลให้สินค้าของบริษัทที่เป็นรู้จักในกลุ่มลูกค้าในตลาด SICOM รวมไปถึงบริษัทยังมีการเชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัทเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าทั้งในเรื่องของผลิตภัณฑ์ ระบบการผลิต และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานของบริษัท รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้หน่วยงานและผู้สนใจสามารถทำเรื่องขอเข้ามาดูงานภายในโรงงานของบริษัทได้ด้วย ตลอดจนบริษัทยังมีการประชาสัมพันธ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.nerubber.com> อีกทางด้วย ตลอดระยะเวลา 13 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราและผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้รับการรับรองว่าเป็นผู้ผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าอุตสาหกรรมปลายน้ำ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยางล้อรถยนต์เป็นสำคัญ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ISO14001:2015 และ OHSAS18001:2007 เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในสินค้าและบริการ แสดงให้เห็นถึงการจัดการที่เป็นที่ยอมรับในระดับมาตรฐานสากล และสามารถบรรลุความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตามต้องการ

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นกลยุทธ์การผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ มีมาตรฐาน ตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพ บริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องการจัดหาวัตถุดิบเนื่องจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือถือได้ว่ามีพื้นที่การปลูกยางพารามากที่สุดเป็นอันดับที่ 2 รองจากภาคใต้ แต่โรงงานที่รับซื้อขายยางพาราธรรมชาติในภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนน้อยกว่าโรงงานรับซื้อขายภาคใต้เป็นอย่างมาก และจากการทำงานที่ผ่านมา พบว่ายางพาราในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นยางพาราที่สะอาด ไม่มีสิ่งแปลกปลอมหรือสิ่งสกปรก ส่งผลให้กระบวนการผลิตยางในขั้นตอนต่อไปทำได้ง่ายขึ้น เป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้บริษัทสามารถคิดสรรวัตถุดิบได้ดี มีวัตถุดิบที่เพียงพอ ส่งผลให้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบสามารถผลิตและส่งออกสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลามาโดยตลอด

ด้านเทคโนโลยีการผลิต บริษัทเลือกใช้เครื่องจักรที่ทันสมัย มีการปรับใช้เครื่องจักรจากประเทศมาเลเซียซึ่งมีความชำนาญการในเรื่องของการผลิตยางมายาวนาน ทำให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ตามมาตรฐานของอุตสาหกรรมและได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งผลให้บริษัทสามารถควบคุมการผลิตได้เป็นอย่างดี สามารถบริหารจัดการของเสียได้รอบด้านซึ่งลดอัตราความสูญเสียจากการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)

กลยุทธ์ด้านราคาขาย (Price)

ซึ่งสามารถแยกการขายออกได้เป็น 2 ประเภทดังนี้

1.1 การขายแบบครั้งเดียว (Spot Sale Contract) เป็นการขายที่มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย แบบรายครั้ง โดยมีการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) กล่าวคือ บริษัทจะพิจารณาต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อจะขายกับลูกค้า บวกกับ อัตรากำไรส่วนเพิ่ม เพื่อตั้งเป็นราคาขาย

การจำหน่ายสินค้าของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภทคือ การจำหน่ายสินค้าในประเทศ และการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ ซึ่งการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัท บริษัทจะพิจารณาราคาขายจากราคากลางเป็นราคาอ้างอิงในการจำหน่ายสินค้า สำหรับราคากลางเพื่ออ้างอิงการจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะอ้างอิงราคาในตลาดกลาง เช่น ตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (Singapore Commodity Exchange : SICOM) และสำหรับประเทศไทยจะอ้างอิงราคาตลาดจากราคา FOB (Free on Board) จากสำนักงานตลาดกลางยางพารา และสถาบันวิจัยยาง การยางแห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ โดยราคากลางของประเทศไทยจะมีความผันผวนไปตามราคาตลาดล่วงหน้าสิงคโปร์ ซึ่งเมื่อประเมินราคาขายที่อ้างอิงจากราคากลางจากแหล่งข้อมูลต่างๆแล้ว จะนำมาคิดคำนวณรวมกับต้นทุนการผลิตและบวกด้วยอัตรากำไรที่ต้องการเพื่อกำหนดราคาขายสำหรับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจะกำหนดราคาจากต้นทุนการผลิตของสินค้า (ราคาวัตถุดิบ+ต้นทุนแปรสภาพ+ค่าใช้จ่ายอื่นๆ) บวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่ต้องการ ทั้งนี้ ราคาที่บริษัทใช้อ้างอิงเป็นราคาก่อนบวกเพิ่มต้นทุนและกำไรที่ต้องการนั้น เป็นราคากลางของตลาดตามภาวะอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลกและตลาดในประเทศ ทำให้การอิงราคาสินค้าตามราคาตลาดจะส่งผลให้บริษัทสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาดได้

1.2 การขายแบบสัญญาระยะยาว หรือการขายแบบ Long Term Contract เป็นการขายที่มีการจัดทำสัญญาซื้อ-ขาย ที่ระยะเวลาสัญญา 1 ปีด้วยปริมาณการซื้อ-ขายเป็นหลัก และจะมีการกำหนดราคาและส่งมอบเป็นรายเดือน การขายแบบระยะยาวส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นกับ

ลูกค้ารายใหญ่ โทการกำหนดราคาขายในแต่ละเดือนอิงตามราคาเฉลี่ยของเดือนก่อนหน้าที่ถูกอ้างอิงโดยราคาเฉลี่ยของสินค้าแต่ละประเภท ตามตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) บวกเพิ่มด้วยอัตรากำไรที่ต้องการโดยอัตรากำไรดังกล่าวได้ถูกกำหนดไว้ในสัญญาหลักตั้งแต่ต้น การขายแบบสัญญาระยะยาวจะส่งผลดีเรื่องตารางแผนการผลิตได้ค่อนข้างแน่นอนและต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้ของบริษัทมีความต่อเนื่องตามไปด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ในการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีราคาอ้างอิงถึงฝั่งทางขาย (จากราคาตลาดกลางของโลก) และราคาอ้างอิงฝั่งซื้อจากราคากลางตามนโยบายของบริษัทตามประเภทของผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น 2 ทาง คือ จำหน่ายไปยังผู้ผลิตปลายทาง (Manufacturers) เช่น อุตสาหกรรมล้อยาง และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง (Trader) โดยจะมีการรับสินค้าเป็น 2 รูปแบบคือ การรับสินค้าโดยมีคำสั่งดำเนินการรับสินค้าเองหน้าโรงงาน และการรับสินค้าที่บริษัทเป็นผู้นำส่งไปยังสถานที่ที่ลูกค้าต้องการทั้งในและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทได้แก่ ผู้ผลิตยางล้อต่างๆ ที่ผ่านมาบริษัทมีการจำหน่ายไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีน สิงคโปร์ ออสเตรเลีย มาเลเซีย และอินเดีย เป็นสำคัญ ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนจำหน่ายผ่าน Trader และจำหน่ายไปที่ผู้ผลิตอุตสาหกรรมปลายทางในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 และในปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 78 และร้อยละ 22 ตามลำดับ

ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 35 และจำหน่ายภายในประเทศ คิดเป็นร้อยละ 65 ซึ่งจะเห็นได้ว่าบริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าในประเทศมากกว่าต่างประเทศ โดยการจำหน่ายในประเทศที่มากกว่า จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่ได้รับจากการขายต่างประเทศได้ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทก็ยังให้ความสำคัญกับการส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่างๆ เช่นกัน เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากประเทศผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์มีอุปสงค์ในสินค้ายางพาราปริมาณมาก ทำให้การส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศถือเป็นช่องทางการเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทอีกทางหนึ่ง แม้ว่าสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าต่างประเทศจะลดน้อยลงกว่าในประเทศ แต่หากพิจารณาจากยอดการส่งออกในปี 2560 – ปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 3,911.82 ล้านบาท 3,408.70 ล้านบาท และ 4,561.72 ล้านบาทตามลำดับ โดยบริษัทส่งออกไปยัง สิงคโปร์ จีน และ ออสเตรเลีย เป็นหลัก ซึ่งสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้น ส่วนหนึ่งส่งผลมาจากปริมาณความต้องการยางจากประเทศสิงคโปร์ที่เพิ่มขึ้นมาก โดยบริษัทมีการจัดทำสัญญาซื้อขายสินค้ากับลูกค้าทุกรายก่อนการดำเนินการส่งคำสั่งซื้อไปยังฝ่ายผลิต และสำหรับลูกค้าต่างประเทศทางบริษัทจะต้องได้รับการยืนยันการชำระเงินก่อนการส่งออกสินค้าเสมอ

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะการแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมแปรรูปยางพาราเริ่มต้นในปี 2562 ในประเทศพบว่า มีอัตราการแข่งขันลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจในภาพรวม แต่อย่างไรก็ดี คู่แข่งทางการค้าโดยตรงของบริษัทยังคงเป็นกลุ่มคู่แข่งเดิม คือเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปยางพาราทั้งในประเทศทั่วไป โดยในอุตสาหกรรมจะสามารถแบ่งผู้ผลิตเป็น 2 ประเภท คือผู้ผลิตรายใหญ่ และผู้ผลิตรายย่อย โดยผู้ผลิตรายใหญ่จะมีอำนาจในการต่อรองกับทั้งลูกค้าและผู้ผลิตมากกว่าผู้ผลิตรายย่อยทั่วไปจากปริมาณการผลิตที่สูงกว่า

ปัจจุบันคู่แข่งในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง มีดังนี้

1. บริษัท ศรีตรังแอโกลอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไทยอ้อยยางพารา จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เซาท์แลนด์รีเบอร์ จำกัด
4. บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด

สำหรับกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม บริษัทมีนโยบายการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-5 เดือน และดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อวางแผนการผลิตสินค้าให้สามารถส่งมอบให้ลูกค้าตามกำหนดเวลา และสามารถกำหนดราคาขายจากต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทเพื่อให้ราคาอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าโดยให้ความสำคัญกับการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพให้กับลูกค้าตามจำนวนที่ตกลงกันในเวลาที่กำหนด ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตนั้นเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานสากล มีการตรวจสอบสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สินค้าที่จำหน่ายเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ จนทำให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าได้ในปริมาณที่ครบถ้วนตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นเรื่องการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการติดตามความพึงพอใจหลังการขาย โดยการนำส่งแบบประเมินให้แก่ลูกค้า หรือการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน อีกทั้ง ใน

กระบวนการผลิตของบริษัทยังเป็นกระบวนการผลิตแบบการสูญเสียเป็นศูนย์ หรือ Zero Waste ซึ่งนับว่าบริษัทเป็นโรงงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ภาวะอุตสาหกรรม

การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในปัจจุบันและแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อ้างอิงจากอุตสาหกรรมยางพารา และอ้างอิงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำซึ่งนำยางพาราแปรรูปไปผลิตเป็นสินค้าขั้นสุดท้ายต่อไป ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสะท้อนภาพรวมของภาวะอุตสาหกรรมได้โดยตรง โดยมีภาพรวมและการคาดการณ์แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจของประเทศ ไทย ภาวะอุตสาหกรรมยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการคาดการณ์ในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ภาพรวมเศรษฐกิจโลก

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2562 ยังคงชะลอถึงหดตัวจากภาคการส่งออกและผลกระทบของค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น และส่วนหนึ่งผลจากนโยบายกีดกันทางการค้า สงครามการค้าของสหรัฐฯและการตอบโต้ของประเทศคู่ค้า ทั้งนี้จากความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองและภัยธรรมชาติ

2. ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย

สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2562 มีการหดตัวในหลายกลุ่ม เนื่องจากการหดตัวตามธุรกิจตัวแกนจำหน่าย รายได้จากภาคการค้าลดลงราว 9% รายได้จากภาคการผลิตหดตัวลง 12% เนื่องมาจากการกีดกันทางการค้า ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและผลของค่าเงินบาทที่แข็งขึ้น รายได้จากภาคอสังหาริมทรัพย์และต่อสร้างหดตัวค่อนข้างมากตามกำลังการซื้อภายในประเทศและความกังวลในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันทางการเงิน และรายได้จากภาคบริการหดตัวลงน้อยที่สุด จากการแข่งขันที่สูงขึ้นและจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจอื่นโดยรวม เช่น ภัยตุนด้านแรงงานที่สูงขึ้น การแข่งขันอย่างรุนแรงจากประเทศอื่น ก็เป็นตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลให้ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยหดตัวลงในปี 2562

อย่างไรก็ดี รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทยได้สรุปภาพรวมความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจว่าจะยังคงคงตัวไปอีก 12 เดือนข้างหน้า ณ ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 และแนวโน้มแผนการลงทุนของผู้ประกอบการยังคงมองถึงการลงทุนเพิ่มเติมใน Automation R&D และ IT เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและลดต้นทุนในระยะยาวเป็นหลัก

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย)

3. ภาพรวมอุตสาหกรรมยางพารา

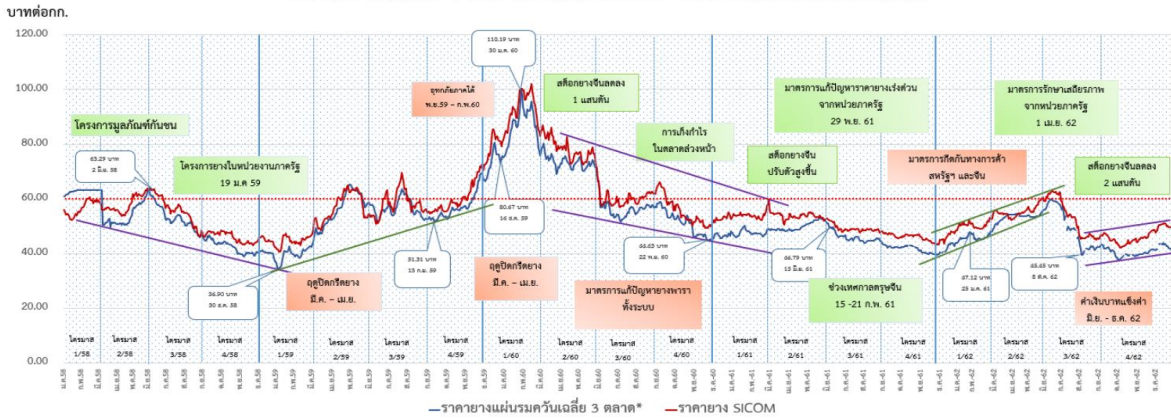
ปริมาณการผลิตยางรถยนต์และถุงมือยาง ปี 2562 ลดลงจากปีก่อน จากการผลิตแปรรูปขั้นต้นที่ลดลง สืบเนื่องมาจากปริมาณน้ำฝนตกชุก ปัญหาน้ำท่วม และราคายางตกต่ำ ทำให้มีการกรีดยางลดลงการผลิตยางลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ การส่งออกชะลอตัวเนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งตัวและความสามารถในการแข่งขันด้านราคาที่ยาก

แนวโน้มอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง ปี 2563 การผลิตยางรถยนต์และถุงมือยาง คาดว่าจะปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.30 และ 1.20 ตามลำดับ ส่วนการผลิตยางแปรรูปขั้นต้นคาดว่าจะมีการปรับตัวลดลงร้อยละ 5.00 เนื่องจากจีนและญี่ปุ่นมีแนวโน้มที่จะใช้ลดลง

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

สืบเนื่องจากสงครามทางการค้าระหว่างประเทศที่กระจายตัวมากขึ้น ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนทางธุรกิจจากความเสี่ยงใหม่หลายประเด็น และความไม่แน่นอนทางธุรกิจจากความเสี่ยงใหม่หลายประเด็น เช่น ความตึงเครียดด้าน ภูมิรัฐศาสตร์, การชะลอตัวของเศรษฐกิจในตลาดเกิดใหม่, การขยายตัวของประสิทธิภาพการผลิตที่ระดับต่ำ รวมถึงการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว ทำให้เกิดการปรับลดปริมาณการเติบโตทางเศรษฐกิจ ในทั่วทุกภูมิภาค โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เปิดเผยรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (WEO) ขยายตัวที่ระดับร้อยละ 3.0 ในปี 2562 และร้อยละ 3.2 ในปี 2563 และจากสถานการณ์ราคายางที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ที่ผ่านมา จึงคาดว่าในไตรมาสที่ 1/2563 ราคายางมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากผลผลิตยางออกสู่ตลาดลดลง และสภาพอากาศแห้งแล้ง

กราฟเปรียบเทียบ ราคาขงแผ่นรมคว้นชั้น 3 และตลาดล่งหน้าต่างประเทศ



ข้อมูล : ถึงวันที่ 27ธันวาคม 2562

ที่มา : กองวิจัยเศรษฐกิจ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาเศรษฐกิจ การช่างแห่งประเทศไทย

สำหรับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคาขง มีรายละเอียดดังนี้

1. **ความต้องการขงของผู้ผลิตและผลผลิตขงขงพารา** ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะชี้ทิศทางตลาดว่าราคาขงในช่วงเวลานั้นจะอยู่ในระดับเท่าใด โดยเฉพาะผู้ซื้อและผู้ผลิตจากต่างประเทศจะมีอิทธิพลทางด้านอุปทาน และราคามากกว่าผู้ซื้อและผู้ผลิตไทย ปกติแล้วไทยจะมุ่งส่งออกขงไปที่ผู้ซื้อและผู้ผลิตจากจีน อินเดีย ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา หากความต้องการขงจากประเทศเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น ก็จะส่งผลให้ราคาขงในประเทศไทยสูงขึ้นตามไปด้วย
2. **ราคาน้ำมัน** น้ำมันเป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่มีจะขึ้นลงควบคู่ไปกับราคาขง เนื่องจากน้ำมันเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตล้อยางเทียมหรือสังเคราะห์ หากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนและราคาล้อยางเทียมก็จะสูงขึ้นตาม ส่งผลให้ราคาขงธรรมชาติสูงขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อและผู้ผลิตขงเทียมจะหันมาซื้อขงธรรมชาติมากขึ้น
3. **อัตราแลกเปลี่ยน** ปัจจัยนี้มีผลกระทบต่อทางอ้อม หากอัตราแลกเปลี่ยน US Dollar, Japanese Yen, และ Thai Baht ถ้าหากเงินเยนอ่อนค่าลงจะทำให้ตลาดซื้อขงพาราล่งหน้าในโตเกียวขึ้นดังคนักลงทุนได้มากขึ้น ส่งผลให้ราคาขงพาราสูงขึ้น ส่วนเงินบาทถ้ามีการแข็งค่าขึ้น มูลค่าและเงินที่ได้จากการส่งออกก็จะลดลง สินค้าจะขายออกยากขึ้น ผู้ซื้อต่างชาติหันความสนใจไปยังตลาดอื่น ส่งผลให้การส่งออกยากลำบากขึ้น เป็นต้น
4. **เศรษฐกิจโลก** เมื่อภาพรวมของเศรษฐกิจทั่วโลกมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้น ทั้งผู้ประกอบการและนักลงทุนส่วนใหญ่ก็จะมั่นใจในการลงทุน และหันมาลงทุนในอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ซึ่งโดยปกติประเทศมหาอำนาจอย่างสหรัฐอเมริกาและจีน จะเป็นประเทศที่บ่งชี้ถึงฐานะเศรษฐกิจทั่วโลกได้เป็นอย่างดี และรวมถึงราคาขงในตลาดโลก
5. **นโยบายการค้าระหว่างประเทศ** ตลาดสินค้าเกษตรจะได้รับผลกระทบ หากรัฐบาลต่างประเทศตัดสินใจขึ้นภาษีสินค้าเกษตรนำเข้า เช่น ขงพารา ในอดีต มีการตั้งกำแพง ภาษีสินค้า ทำให้ราคาขงพารานั้นตกลงไปมากพอสมควร โดยเฉพาะช่วงหลังประเทศจีนค่อนข้างมีบทบาทมากในการกำหนดทิศทางเศรษฐกิจ ซึ่งมักจะส่งผลต่อราคาขงอยู่เสมอ ถ้ามีการลดภาษีตลาดก็จะตอบรับค่อนข้างดี การซื้อขายก็จะหนุนให้ราคาขงขึ้นไปได้
6. **อุตสาหกรรมยานยนต์** เมื่อยอดการผลิตและการจำหน่ายรถยนต์สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการของผู้ผลิตล้อยางรถยนต์ที่ใช้ขงธรรมชาติเป็นวัตถุดิบก็จะขายได้มาก ความต้องการขงธรรมชาติย่อมจะมีมาก ซึ่งส่งผลให้ราคาขงในตลาดไทยนั้นสูงขึ้นไปด้วย
7. **ราคาตลาดล่งหน้าโตเกียว ตลาดเซี่ยงไฮ้ และตลาดสิงคโปร์** เป็นราคาขงที่ขึ้นราคาขงทั้งตลาดในประเทศและนอกประเทศโดยตรงสามารถพิจารณาได้จากราคาปิดของวันก่อนหน้าว่าแนวโน้มราคาขงจะขึ้นหรือลง หากว่าเป็นบวกราคาขงมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น แต่ถ้าเป็นลบแนวโน้มราคาขงจะต่ำลง
8. **สภาพภูมิอากาศ** หากสภาพภูมิอากาศไม่ดี มีฝนตกชุกและมีน้ำท่วม ทำให้ผลผลิตขงออกมาไม่เพียงพอต่อความต้องการ ถึงแม้ทางต่างประเทศจะลดความต้องการลง ราคาในประเทศก็อาจจะไม่ลดลงหรือลดลงไม่มาก เนื่องจากผู้ซื้อในไทยนั้นอาจจะมีการเก็งกำไร โดยการแห่กันซื้อขงเก็บเพื่อขายในราคาที่สูงขึ้น
9. **ฤดูกาลขง** เนื่องจากช่วงปลายฤดูหนาวและช่วงเข้าฤดูร้อน ขงพาราจะเริ่มร่วง ซึ่งช่วงดังกล่าวถูกเรียกว่าฤดูกาลปิดหน้าขง โดยเป็นช่วงที่เกษตรกรจะหยุดกรีดยางเป็นระยะเวลา 2-3 เดือน ได้แก่เดือน มีนาคม เมษายน และพฤษภาคม ส่งผลให้ผลผลิตขงพาราในช่วงดังกล่าวลดลง และอาจส่งผลให้ราคาขงในตลาดไทยสูงขึ้น



ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้เล็งเห็นว่า การบริหารความเสี่ยงคือกระบวนการสำคัญในการดำเนินธุรกิจและนำพารุ้สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO : ERM (Enterprise Risk Management) ควบคู่ไปกับมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นให้เกิดการบริหารที่ครอบคลุมถึงปัจจัยความเสี่ยงหลักทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ที่บริษัทพิจารณาว่าหากมีการบริหารจัดการที่ไม่เหมาะสมจะส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากราคายางพาราผันผวนไปตามราคาตลาดโลก

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติและการแปรรูปยางพารา ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตได้แก่ ยางพาราธรรมชาติ โดยวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งมีความผันผวนของราคาเป็นไปตามราคาตลาดโลก ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาสามารถอธิบายได้ดังนี้

ปริมาณวัตถุดิบของยางธรรมชาติ เนื่องจากยางธรรมชาติเป็นสินค้าตามฤดูกาล ปัจจัยทางธรรมชาติด้านสภาพภูมิอากาศจึงมีผลกระทบต่อปริมาณยางธรรมชาติที่จะออกสู่ท้องตลาด ซึ่งหากในปีใดสภาพภูมิอากาศไม่เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตจะส่งผลให้ผลผลิตยางที่ได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ของตลาด และส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติให้มีแนวโน้มสูงขึ้น รวมถึงส่งผลกระทบต่อราคาเจริญเติบโตและรอบการปิดกรีด (หรือที่เรียกว่า “ช่วงปิดหน้ายาง”) นั่นคือ ในช่วงเวลาที่ชาวสวนหยุดกรีดยางในช่วงเดือน มีนาคม เมษายน และ พฤษภาคม จะมีปริมาณยางออกสู่ตลาดลดลง และเมื่อเกษตรกรเริ่มกลับมากรีดยางในช่วงหลังจากเดือนพฤษภาคม ปริมาณยางพาราในท้องตลาดก็จะเริ่มเพิ่มขึ้นตามรอบการเจริญเติบโตต่อไป ปริมาณยางธรรมชาติ (วัตถุดิบ) จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อราคายางในช่วงเวลานั้นๆ โดยหากปริมาณยางในตลาดลดลงอาจส่งผลให้ราคายางธรรมชาติสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบที่บริษัทต้องซื้อจำเพาะราคาสูงขึ้นตามไปด้วย

ราคาของน้ำมันดิบ เนื่องจากน้ำมันดิบเป็นองค์ประกอบสำคัญหนึ่งในการผลิตยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนของยางธรรมชาติ ราคาน้ำมันดิบจึงส่งผลกระทบต่อราคายางสังเคราะห์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติปรับตัวตามไปด้วย กล่าวคือ เมื่อยางสังเคราะห์มีราคาสูงขึ้นตามราคาน้ำมันดิบ จะทำให้ความต้องการใช้ยางสังเคราะห์ลดลงและกลับมาเลือกใช้ยางธรรมชาติในปริมาณมากขึ้นทำให้ราคายางธรรมชาติสามารถปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ดีปัจจุบันมีผลิตภัณฑ์ยางสังเคราะห์ที่สามารถใช้ทดแทนยางธรรมชาติในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางสำเร็จรูปบางรูปแบบได้ และด้วยข้อจำกัดของยางธรรมชาติบางปัจจัย เช่น ความผันผวนของราคายางธรรมชาติ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนยางธรรมชาติอื่นเนื่องมาจากปัญหาทางการเมือง ข้อจำกัดทางภูมิศาสตร์ ฤดูกาล และราคาของยางธรรมชาติเทียบกับราคายางสังเคราะห์ ทั้งหมดอาจส่งผลให้มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ทดแทนจากยางสังเคราะห์ที่สูงขึ้น ซึ่งหากความต้องการผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติลดลงอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากเป็นรายได้หลักของบริษัท ทั้งนี้รายได้จากผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัท ในปี 2562 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.22 ของรายได้จากการขายรวม

การเก็งกำไรราคายาง ราคายางธรรมชาติที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบ มีความอ่อนไหวจากการเก็งกำไรของนักลงทุน ซึ่งมีการซื้อขายเก็งกำไรผ่านตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (Commodity Future Exchange)

นโยบายภาครัฐบาล เนื่องจากประเทศไทยมีการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์ยางพาราเป็นอันดับต้นๆ ของโลก และมีการส่งออกยางเป็นหนึ่งในรายได้หลักของประเทศ จึงทำให้รัฐบาลเข้ามามีบทบาทแทรกแซง เพื่อสนับสนุน ควบคุมอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ รวมไปถึงการเข้าช่วยเหลือในภาคเกษตรกรรม ทำให้นโยบายจากภาครัฐมีผลต่อราคาและโครงสร้างต้นทุนและกำไรของทั้งเกษตรกร ผู้ผลิต และผู้ส่งออกยางพาราในประเทศไทย การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวรวมถึงนโยบายการกำหนดและควบคุมปริมาณการส่งออกยางพารา ก็อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการขาย ปริมาณส่งออก และราคาขายสินค้า และผลการดำเนินงานของบริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประเทศนั้นๆ ด้วย โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์การนำเข้าผลิตภัณฑ์จากยางพาราแปรรูป หรือการเปลี่ยนแปลงเรื่องภาษีนำเข้าและอัตราภาษีอื่นๆ จากการตัดสินใจ GSP ของสหรัฐที่มีข้อจำกัดต่อประเทศอื่นใดมากขึ้น ก็อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการส่งออกไปยังประเทศนั้นๆ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผันผวนด้านราคาของยางธรรมชาติ ทั้งการจัดการ กระบวนการได้มาของวัตถุดิบในเชิงปริมาณและราคา ประกอบกับใช้สัญญาซื้อขายยางธรรมชาติในตลาดซื้อขายล่วงหน้า และสัญญาซื้อขายยางธรรมชาติล่วงหน้าที่มีการส่งมอบสินค้า บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก และราคาขายที่ต้องอ้างอิงจากราคาตลาดโลก ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบที่ต้องจ่ายให้กับผู้จัดหาวัตถุดิบ และราคาสินค้าที่จะจำหน่ายให้กับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามราคาภายในตลาดโลกและตลาดกลางในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อติดตามราคาที่เหมาะสมสำหรับการซื้อ และการตั้งราคาจำหน่ายสินค้า ซึ่งบริษัทสามารถลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว สำหรับการซื้อขายแบบครั้งเดียว (Spot) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายการควบคุมต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าแบบ Cost Plus Margin บริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อขายกับลูกค้า แต่ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทอาจจะไม่คงที่ตามวิธีการกำหนดราคาแบบ Cost Plus Margin ปกติ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการจับคู่วัตถุดิบให้เพียงพอต่อการวางแผนการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าตรงตามกำหนดเวลา โดยบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบขึ้นต่ำสำหรับการผลิตเป็นระยะเวลา 3-5 เดือนตามการขอล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบของบริษัท และจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท และเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง บริษัทจึงมีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นดังกล่าวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งเปิดตลาดใหม่ให้กับสินค้าเดิมที่ส่งออกและเพิ่มประสิทธิภาพความสามารถในการผลิตสินค้า เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างรวดเร็ว

1.2 ความเสี่ยงจากการไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าบางราย และความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา

เนื่องจากบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้ารายสำคัญเท่านั้น สำหรับลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ยังเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อขายสินค้ากับบริษัทเป็นครั้งเดียว (Spot) โดยไม่ได้จัดทำสัญญาซื้อขายระหว่างกันในระยะยาว แต่มีลักษณะเป็นการออกใบสั่งขาย (Sales Order) และจัดทำสัญญาซื้อขาย (Sales Contract) เป็นรายครั้งภายหลังการตกลงจะซื้อขาย ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกการสั่งซื้อ หรือลดปริมาณการสั่งซื้ออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา หากราคายางในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ที่ลูกค้าไม่ชำระเงินเพื่อรับสินค้าตามสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการรักษามาตรฐานคุณภาพของสินค้าและที่ผ่านมาได้มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกรายมาโดยตลอด เนื่องจากเป็นสินค้ากลางน้ำลูกค้าส่วนใหญ่ต้องนำสินค้าเพื่อไปผลิตต่อเป็นสินค้าปลายน้ำประเภทต่างๆ ซึ่งผู้ผลิตให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นอย่างมาก เนื่องจากหากคุณภาพยางแปรรูปขั้นต้นไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า เมื่อนำไปผลิตเป็นเป็นสินค้าสำเร็จรูปอาจทำให้สินค้าปลายน้ำไม่ได้คุณภาพตามกำหนด บริษัทได้รับการรับรองจากระบบมาตรฐานคุณภาพและระบบขีดคุณภาพจากลูกค้าชั้นนำ ซึ่งเป็นการยืนยันว่าบริษัทสามารถเป็นที่ไว้วางใจในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้ามาโดยตลอด และบริษัทยังมีแนวทางในการคัดเลือก และมีการประเมินคุณภาพลูกค้าก่อนทำสัญญาซื้อขาย รวมไปถึงการพิจารณาเพิ่มเติมฐานะทางการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว ทั้งนี้จากสถิติที่ผ่านมา พบว่าลูกค้ารายต่างๆ มีประวัติการซื้อขายจากบริษัทอย่างต่อเนื่องและไม่มีประวัติหนี้สูญ

1.3 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ยางที่สูงขึ้น

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา ทั้งยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber : STR) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) ซึ่งนิยมนำไปผลิตเป็นยางล้อในอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแปรรูปขั้นต้นเป็นตลาดที่มีการเติบโตสอดคล้องกับขนาดของอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหญ่ทั้งผู้ผลิตภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแต่เดิมการแข่งขันจะอยู่ภายในกลุ่มประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม มาเลเซีย และอินเดีย ปัจจุบันกำลังถูกท้าทายจากเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมาร์ ในฐานะผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหม่ของโลก ที่เริ่มส่งออกยางธรรมชาติมากขึ้น รวมไปถึงประเทศจีนซึ่งเป็นตลาดหลักรับส่งออกยางแปรรูปขั้นต้นของประเทศไทย อาจส่งผลให้บริษัทถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดในการจำหน่ายสินค้าให้กับคู่แข่งได้ อย่างไรก็ตามการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ยังไม่สามารถทำได้มากนัก เนื่องจากพร้อมทั้งด้านทรัพยากร เงินทุน ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงบุคลากร ส่งผลให้แนวโน้มการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดไม่สูงนัก

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการแข่งขันในตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขั้นต้นเป็นอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การทำงานในธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากยางแปรรูปขั้นต้นมากกว่า 13 ปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งการมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้าน

คุณภาพโดยรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า รวมถึงบริษัทมีความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยาง ซึ่งได้รับการรับรองจากสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกทั้งยังมีห้องปฏิบัติการ เครื่องมือวิเคราะห์ที่ทันสมัยและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพคงที่ตามมาตรฐานการทดสอบคุณภาพยางของห้องปฏิบัติการและได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว ทำให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทมีการขยายตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

1.4 ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทน

จากความก้าวหน้าในด้านต่างๆในปัจจุบัน ทำให้มีการพัฒนายางสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติเพื่อใช้ทดแทนยางธรรมชาติมากขึ้นเป็นจำนวนมาก แม้ว่ายางธรรมชาติจะมีคุณสมบัติเฉพาะเจาะจงทั้งความแข็งแรงและยืดหยุ่น ส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินค้าทดแทนจากยางสังเคราะห์ รวมไปถึงแนวโน้มความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เช่น ความต้องการยางสังเคราะห์ที่เพิ่มมากขึ้นจากความผันผวนของราคายางธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของราคายางพาราธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับยางสังเคราะห์ เนื่องจากยางสังเคราะห์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาให้มีความสมบัตที่ดีขึ้น มีให้เลือกมากมายหลายชนิด ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้ของบริษัทที่ลดลงได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนเป็นลำดับต้นๆ มีการติดตามบทความและงานวิจัยเกี่ยวกับยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ รวมไปถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกับภาคอุตสาหกรรมกลุ่มย่อยประเภทยางพาราโดยเฉพาะเพื่อติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ในเบื้องต้นบริษัทมีการทดสอบคุณสมบัติยางธรรมชาติเปรียบเทียบกับยางสังเคราะห์ และยังคงพบว่ายางธรรมชาติมีคุณสมบัติเฉพาะตัว เช่น ความยืดหยุ่น ความเหนียว ความอ่อนตัว ความเหนียว และการกระดอน ต่างๆ ในรูปแบบเฉพาะตัว ที่ยางสังเคราะห์ยังไม่สามารถพัฒนาคุณสมบัติเหล่านี้ให้เทียบเท่าได้ จึงทำให้คุณสมบัติเฉพาะตัวของยางธรรมชาติเหล่านี้ยังเป็นจุดแข็งของผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติอยู่ ซึ่งทำให้ลูกค้าปลายน้ำยังมีความต้องการใช้ยางธรรมชาติอยู่มากอย่างต่อเนื่อง

1.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ

ปัจจุบันบริษัทมีผลิตภัณฑ์ยางพาราแปรรูปขึ้นต้นรวมทั้งสิ้น 3 ประเภท ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber20 : STR20) และผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) จึงถือเป็นความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ หากในอนาคตความต้องการใช้ยางพาราลดลง เช่น การมีสินค้าอื่นมาทดแทนยางพารา เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาสินค้าน้อยรายการ โดยมีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 ประเภทคือ ยางแท่งผสม (RSS Mixtures Rubber) ผลิตภัณฑ์ยางพาราแปรรูปขึ้นต้นทั้งธรรมชาติที่ได้จากการผสมระหว่างยางพาราธรรมชาติแผ่นดิบ ยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมี ตามคุณสมบัติหรือลักษณะพิเศษที่ลูกค้าต้องการใช้ ซึ่งคุณสมบัติที่โดดเด่นเฉพาะตัวของยางแท่งผสมนี้ จะทำให้มีคุณสมบัติทางกายภาพที่สูงกว่ายางแท่งผสม รวมถึงในอนาคตบริษัทยังมีโครงการเพิ่มการผลิตจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูปอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น แผ่นปูรองนอนสัตว์ที่ผลิตขึ้นจากยางพารา เพื่อเป็นการลดการพึ่งพาสินค้าเพื่อจำหน่ายในอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทต่อไปด้วย

1.6 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุประสงค์หลักของบริษัทเป็นวัตถุประสงค์ตามฤดูกาล บริษัทจึงตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เนื่องจากมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในอนาคต รวมถึงส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นภาวะฝนแล้งอย่างรุนแรง หรืออุทกภัยที่อาจก่อให้เกิดข้อจำกัดในการจัดหาวัตถุดิบในการผลิต และส่งผลกระทบต่อราคายางพารา และการขายสินค้า เนื่องจากยางพาราเป็นไม้ยืนต้นที่มีความต้องการน้ำสูง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทได้ส่งเสริมและผลักดันหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรให้สร้างความตระหนักและความเข้าใจความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ด้วยการจัดการฝึกอบรม การแบ่งปันความรู้เพื่อเตรียมรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทได้มีการกระจายความเสี่ยงโดยรับซื้อยางจากผู้ขายหลายราย หลายพื้นที่ไม่ใช่เพียงแต่ในภาคอีสาน รวมถึงเตรียมความพร้อมต่อกฎพิบัติทางธรรมชาติโดยมีมาตรการป้องกันเพื่อให้การค้าเงินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและได้รับผลกระทบน้อยที่สุด รวมถึงมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับเกษตรกรชาวนาน และการบริหารจัดการปริมาณซื้อและปริมาณขายของบริษัท ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จนทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าได้

1.7 ความเสี่ยงในด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

การระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ COVID-19 ในประเทศจีนไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจจีนเท่านั้น แต่ยังกระทบต่อเศรษฐกิจโลกด้วย รวมถึงส่งผลให้เศรษฐกิจจีนเติบโตชะลอลง ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศในอาเซียนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับจีน ได้แก่ ช่องทางการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว ซึ่งบริษัทได้มีการส่งออกยางพาราไปประเทศจีน จากเหตุการณ์ดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อบริษัทในด้านการดำเนินงานและการส่งออก รวมถึงความเสี่ยงในการแพร่ระบาดในประเทศไทย เนื่องจากเป็นเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่ที่ ยังไม่มีประเทศใดมีความเชี่ยวชาญในการรักษา

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักถึงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และให้ความสำคัญขั้นสูงสุดในการป้องกันและควบคุมการระบาดของไวรัส โดยขอให้พนักงานหลีกเลี่ยงการเดินทางส่วนตัวไปต่างประเทศในประเทศกลุ่มเสี่ยง 11 ประเทศ ได้แก่ จีน ฮองกง มาเก๊า ไต้หวัน ญี่ปุ่น สิงคโปร์ เกาหลีใต้ อิตาลี อิหร่าน เวียดนาม และมาเลเซีย และมีการควบคุมดูแลพนักงานในกลุ่มผู้มีความเสี่ยง รวมถึงมีการอบรมให้ความรู้และความเข้าใจรวมถึงวิธีการป้องกันของเชื้อไวรัส COVID-19 และตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายของบุคลากรก่อนเข้าภายในตัวอาคาร รวมถึงมีจุดบริการเวชภัณฑ์ ยา และอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อไว้ในบริเวณต่างๆของสำนักงานและโรงงาน

2 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้บริหารรายสำคัญ

ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่มีผลต่อการเจริญเติบโตของบริษัท คือความสามารถของบริษัท ในการจัดหา พัฒนา และรักษาทีมผู้บริหารมืออาชีพที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในธุรกิจยางธรรมชาติ ดังนั้น ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการรักษาผู้บริหารหลักของบริษัท รวมถึงพัฒนาและฝึกอบรมผู้บริหารใหม่ๆ หากสมาชิกทีมบริหารที่มีประสบการณ์ของบริษัทไม่ประสงค์ที่จะทำงานต่อไปแล้ว บริษัทอาจไม่สามารถหาบุคคลที่เหมาะสมมาทำงานแทนได้ทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการในทางลบต่อธุรกิจ นอกจากนี้ ขั้นตอนในการสรรหาผู้บริหารใหม่ ซึ่งมีความชำนาญและความสามารถตามที่บริษัทต้องการนั้นอาจใช้เวลานานและอาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น บริษัทอาจไม่สามารถสรรหาผู้ที่มีความสามารถ เพื่อมาสนับสนุนแผนการขยายกิจการของบริษัทได้ทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ และผลการดำเนินงานของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาขึ้นเพื่อสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการรวมถึงผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทใช้แนวทางการบริหารงาน โดยมีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินงานทั้งผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายงานอย่างชัดเจน รวมถึงการจัดโครงสร้างองค์กร และการจัดลำดับชั้นอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการถ่วงดุลอำนาจและโครงสร้างการบริหารที่แบ่งตามความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนและเหมาะสม โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งสำคัญๆ ของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารานั้น กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท อาจก่อให้เกิดมลภาวะต่อบริเวณรอบโดยรอบโรงงานได้ อาทิ การเกิดมลภาวะทางอากาศจากกลิ่นยางสด มลภาวะทางด้านน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนรอบข้างได้ และหากบริษัทไม่มีแนวทางป้องกันและแก้ไขที่ดี บริษัทอาจสร้างความเดือดร้อนจนถึงการเกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับชุมชนรอบข้างได้ รวมถึง การปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ภาครัฐกำหนด เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในสวนกลาง และส่วนท้องถิ่น เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงแรงงาน เป็นต้น โดยกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามกฎระเบียบดังกล่าว

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยึดมั่นการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 และบริษัทไม่มีอัตราการสูญเสียของวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบทุกประเภทของบริษัทสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ใน

กระบวนการผลิตได้ ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องของเสีย หรือเศษซากต่างๆ หรือที่เรียกว่า Zero Waste สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทจัดทำระบบการหมุนเวียนน้ำมาใช้ในกระบวนการผลิตจึงไม่มีน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศแบบแผ่นกัน และมีน้ำทิ้งส่วนเกินจะผันไปใช้ในโครงการไบโอแก๊สสำหรับการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ทดแทนพลังงานความร้อนจากแก๊สหุงต้ม (LPG) และไฟฟ้าใช้ในโรงงานของบริษัท ทำให้ไม่มีผลกระทบใดๆ กับพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงงาน เนื่องจากไม่มีการระบายน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตออกนอกบริเวณโรงงาน ทั้งนี้การจัดการเรื่องกลิ่นนั้น บริษัทมีการป้องกันโดยจัดทำระบบกำจัดกลิ่นที่ได้การรับรองโดยวิศวกรรม นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ว่าเป็นอุตสาหกรรมที่มีการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล ทบทวนและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2.3 ความเสี่ยงด้านผลผลิตในการดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตยางพาราแปรรูป ซึ่งกระบวนการผลิตจะต้องใช้แก๊สหุงต้ม (LPG) เป็นเชื้อเพลิงในการอบยางแท่ง และมีการใช้ไฟฟ้าภายในกระบวนการผลิตในปริมาณมาก ซึ่งบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงดำเนินการหาแหล่งพลังงานทดแทนโดยทางบริษัทได้สังเกตเห็นถึงพลังงานจากชีวภาพ จากการแปรรูปน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและพืชพลังงานออกมาเป็นก๊าซชีวภาพและไฟฟ้า ในปี 2558 บริษัทจึงริเริ่มการดำเนินโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 1 และเริ่มโครงการที่ 2 ในปี 2560 เพื่อผลิตแก๊สเพื่อทดแทนแก๊ส LPG และพลังงานไฟฟ้ามาใช้เป็นพลังงานทดแทนสำหรับกระบวนการผลิตภายในบริษัท และจะสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าวได้

เนื่องจากโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ จะทำการทดสอบการทำงานของระบบครั้งสุดท้ายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 และสำหรับโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 2 จะดำเนินการทดสอบระบบครั้งสุดท้ายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากปริมาณการเกิดก๊าซชีวภาพและกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้โครงการมีความเสี่ยงด้านความคุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไปกับผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาของโครงการ และมีความเสี่ยงเรื่องอัตราผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการไบโอแก๊สได้ โดยหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวบริษัทอาจจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการเมื่อพบข้อบกพร่องของการด้อยค่าต่อไป

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีความตระหนักในเรื่องการดำเนินการตามโครงการผลิตก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงาน เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพตามแผนของโครงการดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นผู้วางระบบผลิตก๊าซชีวภาพและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ประกอบกับการให้คำปรึกษากับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานจริงของบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท มีการวางแผนการดำเนินงานและติดตามการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการหาทางแก้ไขหากเกิดปัญหาขึ้นกับโครงการในอนาคต เพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการไบโอแก๊ส ซึ่งบริษัทเห็นว่าหากโครงการไบโอแก๊สข้างต้นของบริษัทประสบความสำเร็จในอนาคต บริษัทคาดการณ์ว่าโครงการไบโอแก๊สจะสามารถสร้างพลังงานทดแทนให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทได้

2.4 ความเสี่ยงจากพื้นที่เช่าสำหรับปลูกพืชพลังงาน

เนื่องจากการดำเนินโครงการไบโอแก๊สของบริษัท จะต้องใช้พืชพลังงานเป็นวัตถุดิบ บริษัทจึงได้มีการปลูกพืชพลังงาน ได้แก่ หนุ่ยเนเปียร์ โดยพื้นที่ที่ใช้ในการปลูกเป็นที่ดินของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้จัดทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งกำหนดค่าเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขสัญญาเป็นไปตามการเช่าปกติ อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าดังกล่าว ผู้ให้เช่าเป็นเพียงผู้ใช้ประโยชน์บนพื้นที่ แต่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ประเภทโฉนดที่ดินดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่บริษัทไปทำสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่า อาจไม่มีผลผูกพันตามสัญญาเช่า รวมทั้งพื้นที่เช่าเป็นเอกสารสิทธิ์ประเภท ภ.บ.ท.5 และใบจอง (น.ส.2) และเป็นเอกสารสิทธิ์ประเภทหนึ่งซึ่งรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3ก) ทั้งนี้ทางบริษัทได้ดำเนินการวัดระวางที่ดินพื้นที่เช่า ซึ่งทางราชการได้ออกเอกสารรับรองสิทธิ์ให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้มีสิทธิ์ครอบครองที่ดินนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้สำนักงานกฎหมายจัดทำ Legal Due Diligence สำหรับการพิจารณาสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสำนักงานกฎหมายมีความเห็นว่าสัญญาเช่าระหว่างผู้ให้เช่าและบริษัทมีผลผูกพันคู่สัญญาแล้ว แต่อย่างไรก็ดีบริษัทก็ยังมีความเสี่ยง คือการให้สิทธิ์ครอบครองและทำประโยชน์โดยรัฐ เป็นสิทธิ์เพียงชั่วคราวเท่านั้น หากในอนาคตทางราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินดังกล่าว อาจส่งผลให้ทางราชการยกเลิกให้ครอบครองชั่วคราวได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องหาพื้นที่ในการปลูกพืชพลังงานใหม่

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทพิจารณาเห็นว่าโอกาสที่ทางราชการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินที่เช่าไปใช้เพื่อประโยชน์ทางอื่นค่อนข้างน้อย เนื่องจากบริเวณที่ดินที่เช่าเป็นที่ดินที่เกษตรกรใช้เป็นที่ทำมาหากินในทางการเกษตร ตั้งอยู่ห่างไกลจากที่ชุมชน ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่ทางรัฐจะนำไปใช้จะมีน้อยมาก อย่างไรก็ตามหากเกิดกรณีตามที่กล่าว บริษัทเชื่อว่าหาพื้นที่เช่าที่ดินแปลงอื่นที่ไม่ไกลจากที่ตั้งโรงงานเพื่อมาปลูกหนุ่ยเนเปียร์ทดแทนได้ ในกรณีที่หาที่ดินที่จะมาปลูกหนุ่ยเนเปียร์ทดแทนไม่ได้ บริษัทมีการประชาสัมพันธ์โครงการส่งเสริมให้เกษตรกรปลูก

หน้าเนเปียร์บนพื้นที่ว่างเปล่า/พื้นที่ดินที่ไม่ใช้ประโยชน์ โดยบริษัทมีการวางแผนในการรองรับพืชเกษตรอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ้องเสียจากการผลิตแอมโมเนียสำหรับปุ๋ย คากมันสำหรับปุ๋ย เป็นต้น

2.5 ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิตหุคชะงัก

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทคือการนำยางพาราธรรมชาติผ่านกระบวนการผลิต จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ยางพาราขั้นต้นต่อไป เพื่อจัดจำหน่าย โดยในกระบวนการผลิตมีการใช้เครื่องจักรเพื่อผลิตสินค้าในทุกๆวัน รวมถึงมีกระบวนการผลิตที่มีความต่อเนื่องกันในสินค้าแต่ละชนิด เช่นการนำวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการบดก่อนยาง แล้วจึงนำมาสู่กระบวนการอัดก้อนยาง จึงส่งผลให้ในทุกกระบวนการผลิตมีความสำคัญอย่างมาก หากกระบวนการผลิตหุคชะงักจะเกิดความเสียหายต่อสายการผลิตโดยรวมของบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญความเสี่ยงในด้านนี้ จึงมีการบำรุงรักษาเครื่องจักรตามรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีการเตรียมทีมงานบำรุงรักษาและซ่อมบำรุง เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงบริษัทได้มีการจัดเตรียมอะไหล่เพื่อการทดเปลี่ยนในเวลาเหมาะสมก่อนที่จะเกิดความชำรุดเสียหายเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการผลิตของบริษัท

2.6 ความเสี่ยงจากอค์คิภัย

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารานั้นมีความจำเป็นต้องผ่านกระบวนการผลิตจากเครื่องจักรที่ใช้อุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงมีการเก็บวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้ายางพาราเป็นจำนวนมากซึ่งเป็นเชื้อเพลิงแพร่กระจายของอค์คิภัย จึงมีความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงปัญหาจากอค์คิภัย เนื่องจากผลกระทบต่อตัวทรัพย์สินและบุคลากรของบริษัท และยังส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทจึงกำหนดมาตรการในการรับมือและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น ด้วยการตรวจสอบความปลอดภัยอาคารและติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงให้เพียงพอครอบคลุมพื้นที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และมีการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการอบรมการป้องกันการระงับอค์คิภัย การซ้อมการหนีไฟแก่พนักงาน อีกทั้งบริษัทยังมีการทำประกันอค์คิภัยที่ครอบคลุมมูลค่าทรัพย์สิน เพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์ดังกล่าว

3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 35.08 ของรายได้จากการขายรวม โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์เป็นสำคัญ ดังนั้นความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นหนึ่งในปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทอาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในด้านรายรับจากการขายสินค้า

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ที่สัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของยอดขายต่างประเทศ และมีการทบทวนและติดตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด เป็นประจำ สม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการกับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม

3.2 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องของเงินหมุนเวียน

บริษัทจำเป็นต้องใช้เงินหมุนเวียนเพื่อจัดหาวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณการขายและการขยายโรงงานค่อนข้างสูง ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคายางพาราที่มีความผันผวนตามฤดูกาลและผลกระทบจากปัจจัยทางการตลาด

การบริหารความเสี่ยง

ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทบริหารเงินหมุนเวียนจากเงินที่ได้จากการระดมทุน และมีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อเพิ่มช่องทางในการบริหารจัดการเงินหมุนและสภาพคล่อง โดยทั้งนี้บริษัทมีการใช้เงินจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเป็นหลักและรักษาสภาพภาพในการชำระหนี้ได้เป็นอย่างดีตลอดมา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องในการบริหารจัดการทางการเงินในการดำเนินธุรกิจ

3.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในรูปแบบที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงต้นทุนในส่วนดังกล่าวเป็นอย่างดี และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยการเลือกใช้สัญญาใช้เงินระยะสั้นสำหรับการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัวเป็นหลักเนื่องจากบริษัทได้ติดตามและประเมินสถานการณ์แล้วว่าอัตราดอกเบี้ยเป็นช่วงขาลง แต่ทั้งนี้ บริษัทยังมีการพิจารณาแหล่งเงินทุนทางเลือกอื่นไว้เพิ่มเติมด้วย เช่น เครื่องมือทางการเงินหรือตราสารทางการเงินเพื่อบริหารให้เกิดต้นทุนทางการเงินให้น้อยที่สุด รวมถึงติดตาม ประเมิน และคาดการณ์สถานการณ์ต่างๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยและสภาพตลาดสินเชื่อในแต่ละช่วงเวลา

4 ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

4.1 ความเสี่ยงทางด้านกฎหมาย และกฎระเบียบ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ จึงต้องปฏิบัติตาม กฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับทั้งภายในและต่างประเทศที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงนโยบายในการดำเนินธุรกิจต่อกัน การไม่ปฏิบัติตาม อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และโอกาสทางการค้าของบริษัทได้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ภายใต้โยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินการและให้คำปรึกษาที่เหมาะสมได้ทันที

4.2 ความเสี่ยงจากความบกพร่องในการการรักษา ต่ออายุ และขอใหม่ ใบอนุญาต ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป ดำเนินงานภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 มีหน้าที่ในการขออนุญาตค้ายางให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย รวมทั้งการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมวิชาการเกษตร กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นต้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อาจหยุดชะงักได้ หากไม่สามารถต่ออายุ/รักษาใบอนุญาตได้ต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทการจัดทำแผนและมีหน่วยงานติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และคอยทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ตลอดปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงทางด้านกฎหมายแต่อย่างใด

4.3 ความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป โดยมีการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ดังนั้น หากในอนาคตมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าระหว่างประเทศ จึงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ ไม่ว่าจะเป็นสงครามทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศจีน หรือกำแพงทางด้านภาษี

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดการความเสี่ยงนี้ โดยการบริหารสัดส่วนทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ โดยในปี 2562 บริษัทมีเพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศมากขึ้น เพิ่มการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าที่มีประวัติการซื้อขายที่ดี เพื่อลดภาวะความเสี่ยงจากนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทได้มีแผนขยายตลาดการขายและเพิ่มการกระจายฐานลูกค้าไปยังโซนอื่นๆ ต่อไปด้วย

4.4 ความเสี่ยงจากการแทรกแซงของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากยางพาราเป็นสินค้าการส่งออกที่สร้างรายได้หลักของประเทศไทย จึงทำให้รัฐบาลเข้ามามีบทบาทในเชิงแทรกแซงและควบคุมเพื่อบริหารจัดการทั้งในส่วนของผู้ผลิตยางธรรมชาติ และหน่วยงานด้านวิชาการ ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ ควบคุมการผลิต การค้า การส่งออก และการนำเข้ายางตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมยาง โดยจะควบคุมกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคายางเพื่อประโยชน์ในการค้าขายและส่งออกยาง ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคายางธรรมชาติ รวมไปถึงโครงสร้างต้นทุน และผลกำไรของผู้ส่งออกยางพาราในประเทศไทย จากประสบการณ์ที่ผ่านมา บริษัทเคยได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเรียกเก็บเงินสงเคราะห์ (CESS) ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายในการส่งออกของบริษัท และ การประกาศนโยบายกำหนดควบคุมปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออกของผู้ค้ายางส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกยางได้ตามปริมาณการขายในช่วงเวลานี้

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญและยินดีให้ความร่วมมือกับทางภาครัฐต่อนโยบายต่างๆ เพื่อให้ภาพรวมของประเทศดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามตลอดทั้งปี 2562 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศมากขึ้น และปัจจุบันบริษัทมีการรวมกลุ่มผู้ค้าขายเพื่อเป็นกระบอกเสียงส่งกลับสู่ภาครัฐ และได้รับการตอบรับจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างใกล้ชิดมากขึ้น รวมถึงบริษัทได้จัดให้มีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้รับการรับทราบข่าวสารและสามารถปรับตัวต่อสถานการณ์ได้ทันทั่วถึง และนอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายของรัฐต่อถึงลูกค้าของบริษัทให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า ส่งผลให้บริษัทและลูกค้าสามารถเจรจาหรือเพื่อหาแนวทางแก้ไขเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายจากภาครัฐได้

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัท หลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สภาพตลาด ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่ออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น : ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ สิ้นงวดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มนายชววิทย์	942,808,200	61.22%
1.1 นายชววิทย์	938,306,200	60.93%
1.2 นางภนิดา	4,480,000	0.29%
1.3 นางสาวกชนรี	22,000	0.001%
2. นายชัยยนต์	24,555,800	1.59%
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,000,000	1.30%
4. นายประกิจ	17,420,000	1.13%
5. นายสมศักดิ์	17,122,895	1.11%
6. นายกฤษ	12,500,000	0.81%
7. นายพีระศักดิ์	11,950,000	0.78%
8. นายอนุรักษ	11,089,000	0.72%
9. นายสมภพ	9,800,000	0.64%
10. นายมานิต	9,000,000	0.58%
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	463,754,105	30.11%
รวม	1,540,000,000	100.00%

หมายเหตุ : ^{1/1,2/3} นายชววิทย์ จิรณสมบุรณ์ นางภนิดา จิรณสมบุรณ์ และ นางสาวกชนรี จงโชติศิริกุล นับเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

^{1/1} - นายชววิทย์ จิรณสมบุรณ์ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

^{2/2} - นางภนิดา จิรณสมบุรณ์ เป็นกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานชีพพลายชนของบริษัท

^{3/3} - นางสาวกชนรี จงโชติศิริกุล เป็นกรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาดของบริษัท

รายการระหว่างกันและรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างกัน

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันซึ่งบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561) และปี 2562 (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562) มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (ปี=✓ / ไม่ปี=✗ / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	ปี 2562
1. บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด ดำเนินธุรกิจขายส่งเครื่องจักรอุปกรณและเครื่องใช้ ทางการเกษตรและให้บริการซ่อมเครื่องจักร การเกษตร กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ นางสาวศรินยา จิงรมสมบูรณ์ (พี่สาวของนายชัชวาลย์ จิงรม สมบูรณ์)	ลักษณะ=ความสัมพันธ์	✓	✓
2. บริษัท ชัชวาลย์ฟาร์ม (2019) จำกัด ดำเนินธุรกิจเลี้ยงไก่เนื้อ กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ	ลักษณะ=ความสัมพันธ์	✗	✗

บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (ปี=✓ / ไม่ปี=✗ / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	
<p>นางสาวศรียา จิณสมบุญ (พี่สาวของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นการควบรวมกันระหว่าง 4 บริษัทดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด 2.บริษัท ธนสมบุญฟาร์ม จำกัด 3.บริษัท นอร์ธอีส โพลาร์ บีซีซีเอส จำกัด 4.บริษัท วิชายุทธ โพลาร์รี่ จำกัด <p>เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562</p>	<p>เป็นบริษัทที่ นายธนกร จิณสมบุญ (บิดาของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนายธนกร จิณสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท น. วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p> <p>เป็นบริษัทที่ นางชฎา จิณสมบุญ (มารดาของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.97 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด และนางชฎา จิณสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท น. วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p> <p>เป็นบริษัทที่ นางกนิศา จิณสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.84 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด และนางกนิศา จิณสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.29 ของทุนชำระแล้วของบริษัท น. วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p> <p>เป็นบริษัทที่ นางสาววิลาสินี จิณสมบุญ (บุตรสาวของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55.04 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</p> <p>เป็นบริษัทที่ นายธีรยุทธ จิณสมบุญ (บุตรชายของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</p> <p>เป็นบริษัทที่ นางสาวธรา จิณสมบุญ (บุตรสาวของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.60 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</p> <p>นางสาวศรียา จิณสมบุญ เป็นกรรมการบริษัท (พี่สาวของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.45 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด</p>	<p>ปี 2561</p>	<p>ปี 2562</p>
<ol style="list-style-type: none"> 3. บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด <p>ดำเนินธุรกิจสหภาพบริการน้ำมันเชื้อเพลิง</p> <p>กรรมการบริษัท มี 1 ท่าน คือ นายประทีป ศรีกรมชัย</p>	<p>เป็นบริษัทที่นางสาววิลาสินี จิณสมบุญ บุตรสาวของ นายชัชวาทย์ จิณสมบุญ เป็นผู้ถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด</p> <p>เป็นบริษัทที่ นางสาวธรา จิณสมบุญ (บุตรสาวของนายชัชวาทย์ จิณสมบุญ) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 5.00 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท เอส.เค.ปีโตรเลียม จำกัด</p>	<p>✗</p>	<p>✓</p>
<ol style="list-style-type: none"> 4. นายชัชวาทย์ จิณสมบุญ 	<p>กรรมการ กรรมการผู้ชำนาญการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.93 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท น. วันที่ 31 ธันวาคม 2562</p>	<p>✓</p>	<p>✓</p>



บริษัท / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการระหว่างกัน (มี=✓ / ไม่มี=✗ / ไม่เป็นรายการระหว่างกัน = -)	
		ปี 2561	ปี 2562
5. นางกนิษฐา จิรณสมบุญรัตน์	- กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานซีพีพีพลาซม และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.29 ของทุนจดทะเบียน/ชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✗	✗
6. นายธเนศกร จิรณสมบุญรัตน์	เป็นบิดานายชูวิทย์ จิรณสมบุญรัตน์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✗	✗
7. นางชฎา จิรณสมบุญรัตน์	เป็นมารดานายชูวิทย์ จิรณสมบุญรัตน์ เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 0.26 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✗	✓
8. นายชูรัตน์ จิรณสมบุญรัตน์	- น้องชายของนายชูวิทย์ จิรณสมบุญรัตน์	✓	✓
9. นายศุภกิตติชัย จงสภาพงษ์พันธ์	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชี-การเงิน	✗	✓
10. นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	- กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบริหารทรัพยากรมนุษย์-ธุรการ และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.04 ของทุนจดทะเบียน /ชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✗	✓
11. นางศิริลักษณ์ ทวไชยมหา	- กรรมการ กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจ และผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.05 ของทุนจดทะเบียน /ชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	✗	✓
12. นางสาวกมลตรี จงเฑียรศิริกุล	- กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานการตลาด	✗	✓

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนับเป็นการทำรายการกับกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่มีความขัดแย้งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในรอบบัญชีปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และรอบบัญชีปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด	รายได้อื่น ๆ : - ปี 2561 : บริษัทมีรายได้จากการให้เช่ารถโต เพื่อใช้ในการดำเนินงานเป็นธุรกิจของบริษัท - ค่าเช่าค่างรับ : - ค่าเช่ารถโตค่างรับ	0.14	-	บริษัทเห็นว่าเงินงบบุคลากรที่จ่ายให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายจ่ายที่สมควรจ่าย โดยราคาเช่ารถโตได้ดำเนินการเช่าที่ไปตลาดราคาตลาด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการชำระระหว่างกันโดยมีราคาและเงื่อนไขที่ปกติ และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ดำเนินการให้เข้าอีกในอนาคต
	รายได้ค่างขนส่ง : ปี 2561 : บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างขนย้ายสินค้าให้แก่ บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ในช่วงที่ทางบริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ขนย้ายสินค้าออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท รวมถึงการให้บริการขนส่งแก่บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ในช่วงที่รถขนส่งของบริษัทไม่ทำงาน โดยบริษัทจ้างให้บริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคาที่คิดสำหรับบริการขนย้ายทั่วไป	0.43	-	เนื่องจากบริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด มีความต้องการย้ายสินค้าออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท เพื่อย้ายไปยังพื้นที่โกดังใหม่ บริษัทจึงมีรายได้จากการรับจ้างขนย้ายสินค้าให้แก่ บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ในช่วงที่ทางบริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ขนย้ายสินค้าออกจากโกดังที่เช่าจากบริษัท รวมถึงการให้บริการขนส่งแก่บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด ในช่วงที่รถขนส่งของบริษัทไม่ทำงาน โดยบริษัทจ้างให้บริการดังกล่าวมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคาที่คิดสำหรับบริการขนย้ายทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการย้ายออกจากพื้นที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีการคิดราคาระหว่างกัน และมีการชำระเงินตามปกติธุรกิจ และบริษัทไม่มีนโยบายการทำธุรกรรมดังกล่าวในอนาคต
บริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด (ต่อ)	ซื้อสินทรัพย์ถาวร : บริษัทมีการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง	-	0.47	บริษัทมีการซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ต่างจากบริษัท เอ็น.อี.เอ.กรีนทรี จำกัด เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
	<p>การเกษตร สำหรับใช้ในการดำเนินงานโครงการปลูกพืชพลังงานของบริษัท</p> <p>ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมรถไถทาง</p> <p>การเกษตร : บริษัทมีการจ่ายค่าบริการซ่อมแซมรถไถทางการเกษตร เนื่องจากบริษัทมีการซื้อรถไถจากบริษัท เอ็น.อี.เอกรีด จำกัด และมีความจำเป็นในการซ่อมแซมรถไถเมื่อชำรุด</p> <p>ค่าเช่าอุปกรณ์ทางการเกษตร : บริษัทมีการจ่ายค่าเช่าเครื่อง QUARDANTI เพื่อใช้ในการตัดก่อนผลผลิตทางการเกษตร เพื่อส่งเข้าเป็นวัตถุดิบโอเทคส์ เจ้าหน้าที่ : บริษัทมียอดจำหน่ายค่างจากรายการค่าซ่อมแซมรถไถทางการเกษตร</p> <p>ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง : บริษัทมีการจ่ายค่าน้ำมันรถยนต์ ในการเดินทางและปฏิบัติงาน</p>	0.72	1.14	<p>เงื่อนไขการชำระเงินปกติ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่าการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความสมเหตุสมผล มีเงื่อนไขการชำระเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p> <p>บริษัทมีการรับบริการซ่อมแซมรถไถทางการเกษตร เพื่อให้สิบล้อมรถดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลบำรุงรักษาให้ทำงานได้ดีมีประสิทธิภาพ โดยค่าซ่อมแซมมีราคาและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามราคาซ่อมแซมตามปกติ ไม่แตกต่างกับการใช้บริการกับรายอื่น</p> <p>บริษัทมีการเช่าอุปกรณ์ทางการเกษตร เพื่อใช้ในการตัดก่อนผลผลิตทางการเกษตร เพื่อส่งเข้าเป็นวัตถุดิบโอเทคส์มีราคาและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามราคาที่ตกลงกันตามปกติ ไม่แตกต่างกับรายอื่น</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่าการดังกล่าว การรับบริการซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องไถการเกษตรจากบริษัท เอ็น.อี.เอกรีด เป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเป็นราคาปกติและมีเงื่อนไขการชำระไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
2. บริษัท เอส.เค. ปีตรเสียม จำกัด	<p>ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง : บริษัทมีการจ่ายค่าน้ำมันรถยนต์ ในการเดินทางและปฏิบัติงาน</p>	-	0.34	<p>บริษัทมีการซื้อน้ำมันรถยนต์ ในการเดินทางและปฏิบัติงานของบริษัท และน้ำมันรถสำหรับขนส่งสินค้าและรับวัตถุดิบรวมทั้งในการปฏิบัติงานของรถไถเครื่องสูบน้ำสำหรับปลูกหญ้าเนเปียร์ โดยราคาและเงื่อนไขการชำระเป็นไปตามราคาตลาดกับการใช้บริการกับรายอื่น</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
	<p>เจ้าหน้าที่ : บริษัทมียอดเจ้าหนี้ค้างรายการนำเงินเชื่อเพลิง</p>	-	2.22	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าว การซื้อน้ำมันรถยนต์จาก บริษัท บริษัท เอส.เค. ซี.ไทรเซียม จำกัด เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีราคาเป็นราคาปกติและมีเงื่อนไขการชำระเงินไม่แตกต่างกับรายอื่น และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท</p>
3.นางชฎายิ่ง จิรธนสมบูรณ์	<p>ค่าเช่าที่ดิน : -บริษัทมีการเช่าที่ดินจำนวน 3 แปลง ในจังหวัดบุรีรัมย์จากนายชฎายิ่ง จิรธนสมบูรณ์ เพื่อใช้ในการปลูกหนุ่ยบ้านเชียง สำหรับดำเนินโครงการผลิตไปโอเทิสของ บริษัท โดยมีสัญญาเช่า 9 ปี ระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย : บริษัทมีรายการค่าเช่าที่ดินค้างจ่ายจากรายการดังกล่าว</p>	0.49	0.49	<p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล มีการอ้างอิงราคาจากพื้นที่ใกล้เคียงของบุคคลภายนอก และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของบริษัท</p>
	<p>รายได้ค่าเช่าบ้านพักผู้บริหาร : - บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากการให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยของผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</p> <p>ค่าเช่าค้างรับ :</p>	0.17	0.27	<p>บริษัทให้ผู้บริหารตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยวสามชั้น ตั้งอยู่บ้านเลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกนา อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 ภายในบริเวณโรงงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท สำหรับใช้เป็นที่พักอาศัย โดยบริษัทได้เริ่มจัดทำสัญญาให้เช่าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตราค่าเช่า 21,000 บาทต่อเดือน ต่อมา บริษัทได้จ้างบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินในการประเมินอัตราค่าเช่า โดยใช้วิธีกำหนดอัตราค่าเช่าตลาดเป็นเกณฑ์ในการพิจารณามูลค่าทรัพย์สิน และมีวัตถุประสงค์การประเมินเพื่อสาธารณประโยชน์ตามราคาฐานประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ของบริษัท เพนซ์ อินทีเกรตเต็ด พร็อพเพอร์ตี้</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
	<p>ลักษณะรายการระหว่างกัน</p> <p>- ค่าเช่าจากการให้กรรมการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง</p>	-	-	<p>จำกัด ผู้ประเป็นซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้ถือหุ้นรายชื่อบริษัทเป็นมูลค่าหุ้นในไตรมาสก่อนและผู้ประเป็นหลักได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ประเป็นอัตราค่าเช่าจำนวน 22,500 บาทต่อเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป บริษัทจึงได้จัดทำสัญญาให้เข้าบ้านพักสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท โดยมีอัตราค่าเช่า 22,500 บาทต่อเดือน ระยะเวลาเช่า 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ตามราคาประเป็นมูลค่าค่าเช่า</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและมีความเห็นว่าการดำเนินการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินการจัดทำสัญญาเช่าเรียบร้อยแล้ว ภายใต้เงื่อนไขและราคาที่มีความสมเหตุสมผลเมื่อเปรียบเทียบกับราคาประเป็นมูลค่าการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างโดยผู้ประเป็นราคา ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้ถือหุ้นรายชื่อบริษัทเป็นมูลค่าหุ้นในไตรมาสก่อนและผู้ประเป็นหลักที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p>
4. นายชูรัตน์ จิรงสมบุญรัตน์	<p>ชื่อวัตถุประสงค์ :</p> <p>บริษัทมีการซื้อวัตถุประสงค์ประเภทยางพาราจากนายชูรัตน์ จิรงสมบุญรัตน์ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท</p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า :</p> <p>บริษัทมียอดค่าน้ำหนักจากจากรายการซื้อวัตถุประสงค์ดังกล่าว</p>	9.20	4.10	<p>บริษัทมีการซื้อวัตถุประสงค์ประเภทยางพาราเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตามการซื้อขายดังกล่าวเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระงเงินไม่แตกต่างจากการซื้อกับผู้จำหน่ายทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความสมเหตุสมผลมีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขการกำกับดูแลและปฏิบัติตามกฎของบริษัท</p> <p>บริษัทมีการซื้อวัตถุประสงค์ประเภทยางพาราเพื่อนำมาใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตามการซื้อขายดังกล่าวเป็นการซื้อขายตามราคาตลาด โดยมีราคาขายและเงื่อนไขการชำระงเงินไม่แตกต่างจากการซื้อกับผู้จำหน่ายทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p>
5. นางชุบ จิรงสมบุญรัตน์	<p>ชื่อวัตถุประสงค์ :</p> <p>บริษัทมีการซื้อวัตถุประสงค์ประเภทยางพาราจากนางชุบ จิรงสมบุญรัตน์ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท</p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า :</p>	-	0.84	

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
	บริษัทมียอดเจ้าหนี้การค้า จากการขาย ซื้อวัตถุดิบดังกล่าว	-	-	คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการซื้อขายที่มีความ สมเหตุสมผลมีราคาตามราคาตลาดและเงื่อนไขการกำกับดูแล และเป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท
6. นายศุภกิจชัย จงสภาพงษ์พันธ์	เจ้าหนี้อื่น : สวัสดิการการค่าน้ำมันพัก, ภาระค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.004	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าน้ำมันพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้มีการ สำรองค่าใช้จ่ายเดินทาง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจ ปกติของบริษัท
7. นางสาวบารีย์ อรรถพิศาล	เจ้าหนี้อื่น : สวัสดิการการค่าน้ำมันพัก, ภาระค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.005	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าน้ำมันพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้มีการ สำรองค่าใช้จ่ายเดินทาง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจ ปกติของบริษัท
8. นางศิริรักษ์ ทาวไชยมหา	เจ้าหนี้อื่น : สวัสดิการการค่าน้ำมันพัก, ภาระค่าใช้จ่าย เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.015	บริษัทมีการจ่ายค่าสวัสดิการค่าน้ำมันพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้มีการ สำรองค่าใช้จ่ายเดินทาง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานธุรกิจ ปกติของบริษัท

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		งวดปี 2561	งวดปี 2562	
9.นางสาวกณิศร์ จงโชติศิริกุล	เจ้าหน้าที่อื่น : สวัสดิการค่าบ้านพัก, ค่าครองชีพ เดินทางไปปฏิบัติงาน	-	0.15	บริษัทมีการจ่ายสวัสดิการค่าบ้านพักผู้บริหาร การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ได้มีการสำรองจ่ายค่าใช้จ่ายเดินทาง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการดำเนินงานธุรกิจปกติของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทหรือกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ออกมาตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งไม่กระทบต่อผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันต่าง ๆ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับตัวบุคคลจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขในการกำกับหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯสามารถดำเนินการได้หลักตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้ที่ปรึกษาตรวจสอบทราบทุกไตรมาส สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้า บริษัทฯจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับความจำเป็น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯจะพิจารณาให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวก่อนการเข้ารายการ ทั้งนี้ การคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้ารายการ ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่สิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวไม่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเป็นการกำกับดูแลและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบกับราคาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับธุรกิจประเภทเดียวกันกับบริษัทหรือราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณาการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการ บริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษักรวมถึงเปิดเผยแพร่รายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษักรวมถึงเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัท และ/หรือในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการจะต้องไม่อนุโมทนารายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับราคาตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือบังคับปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเจ้าหน้าที่กำกับดูแลของบริษักรวมถึงเปิดเผยรายการระหว่างกันในเว็บไซต์ของบริษัทที่ใช้โดยครั้งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินการเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นตั้งแต่เริ่มเตรียมตัวเพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ และพบว่าการมีนโยบายดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินการได้เป็นอย่างดี และมีการนำมาทบทวนเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งล่าสุดก่อนจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทชุดเก่า และนำมาทบทวนอีกครั้งโดยคณะกรรมการชุดใหม่ที่ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ทั้ง ด้านตรวจสอบ การบริหาร การประเมินความเสี่ยง เป็นต้น ทั้งนี้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ฉบับล่าสุดที่นำมาใช้ในปัจจุบันเป็นฉบับที่ได้อนุมัติเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 โดยมีเนื้อหาเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ประยุกต์ใช้จากหลักการสำคัญตามคู่มือแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้ง 6 หัวข้อหลัก [1.) ACCOUNTABILITY 2.) RESPONSIBILITY 3.) EQUITABLE 4.) TREATMENT 5.) TRANSPARENCY VISION TO CREATE LONG TERM VALUE และ 6.) ETHICS] โดยมีเนื้อหา “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นอร์ทอีสท์ รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)” สรุปแยกตามหมวดหมู่หลักได้ดังนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน โดยยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ สิทธิในการรับเงินปันผล เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมอย่างสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทผ่านการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีแก่ผู้สอบบัญชี เป็นต้น

การปฏิบัติ การติดตาม และแผนการดำเนินงาน :

การปฏิบัติ : บริษัทได้ส่งสารสนเทศแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ถึงการเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท คำถามและความคิดเห็น เข้ามาที่บริษัทผ่านทางหน้าเวบไซต์ → ในหน้าเวบย่อย-นักลงทุนสัมพันธ์ (IR) > กล่องรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : investor@nerubber.com หรือ ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารย์ อรรถพิศาล ทั้งนี้กำหนดได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562

การติดตาม : เมื่อตรวจติดตามกล่องรับข้อความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยังไม่มีข้อความแสดงความจำนงเสนอแนะวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ คำถาม หรือ ความคิดเห็น เข้ามา

แผนการดำเนินงาน : มอบหมายให้ เลขานุการบริษัทติดตามข้อความจากกล่องข้อความจนครบวาระเวลาตามที่กำหนดพร้อมทั้งเตรียมบทสรุปรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น ตรงตามความเป็นจริงเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีการเผยแพร่ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นปัจจุบัน

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามเกณฑ์การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นได้เต็มที่ตามขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทได้วางแผนสนับสนุนการทำงานในเรื่องของการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้

- บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

- บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมียุทธศาสตร์ที่ยุงยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางการแจ้งสารสนเทศบริษัทกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้บริษัทได้จัดเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและกำหนดช่องทางการรับคำถามผ่านทางอีเมล investor@nerubber.com ที่ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโลกมา อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ทั้งนี้กำหนดได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562
- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิมอบอำนาจผ่านการมอบฉันทะโดยหนังสือมอบฉันทะในทุกรูปแบบ(โดยจัดเตรียมแบบมอบฉันทะของบริษัทไว้ให้ถึง 3 แบบ : โดยจะเผยแพร่ผ่านทางหน้าเว็บไซต์และจัดเตรียมเป็นซอฟต์แวร์ให้ในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น) และเพิ่มเติมจัดพิมพ์แบบมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ในรูปแบบเอกสารแนบไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นด้วย
- บริษัทได้จัดเสนอชื่อกรรมการอิสระเพื่อรับมอบฉันทะไว้ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกและเพื่อความโปร่งใสในการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแทน

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- บริษัทแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสมและสร้างสรรค์
- บริษัทจัดเตรียมการลงมติแยกในแต่ละรายการไว้อย่างชัดเจนในการประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริมให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใสโดยจะเลือกใช้ระบบตรวจนับคะแนนแบบเรียลไทม์พร้อมทั้งจัดผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงที่เป็นอิสระเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการนับคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย พร้อมทั้งจัดแสดงผลการตรวจนับต่อที่ประชุมหลังตรวจนับโดยระบบทันทีพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้แก่ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คิดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- บริษัทจะเปิดเผยมติการประชุมให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านช่องทางการสื่อสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทก่อนรอบการซื้อขายถัดไป

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็น รายบุคคล รายย่อย รายใหญ่ สถาบัน และหรือต่างชาติ ก็ควรได้รับการดูแลในฐานะสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมอย่างแท้จริง ดังนี้

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นสามารถบริหารจัดการสิทธิของตนผ่านตัวแทนผู้รับมอบฉันทะนั้นได้เสมือนหนึ่งมาดำเนินการด้วยตนเอง และทางบริษัทยังเปิดช่องทางการจัดหากรรมการอิสระที่ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นอีกส่วนหนึ่งด้วยในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถหาตัวแทนจากฝ่ายตนได้

สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่เป็นเชิงลบในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ทางบริษัทได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์และส่งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้เสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมจะต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรืออาจมีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด ดังนี้

มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด

ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแบบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัท ตามที่อยู่ของบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และคณะผู้บริหาร ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัท อย่างถูกต้องทันก่วงที และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยให้ข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และสม่ำเสมอภายใต้กรอบระยะเวลาและหน้าที่ตามที่บริษัทกำหนดไว้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลของบริษัท หรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทซึ่งรับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถามในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไปและเป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการตอบ หรือให้ข้อมูล บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ที่แสดงข้อกำหนดในการจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารสามารถนำแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของ ก.ล.ด. ได้ทันที หลังจากได้

สมัครและกรอกข้อมูลส่วนตัวให้สมบูรณ์เพื่อยืนยันตัวตน และสามารถทำได้ภายใน 3 วันหลังทำการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น หรือเข้าผ่านลิงค์ <https://market.sec.or.th/public/idthc/th/r59> ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแนะนำและสนับสนุนการรายงานแก่คณะกรรมกร และผู้บริหารที่ต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินการต่างๆ ให้อุ่นใจ

หมวดที่ 3 : บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือร่วมใจของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความ มั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ

การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย

การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี

เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มี

การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม

รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยมีการพิจารณา กำหนด และอนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชน) วันที่ 16 มิถุนายน 2561 ที่กำหนดถึงความเหมาะสมของการเปิดเผยและการนำใช้ข้อมูลสำคัญของบริษัทพร้อมทั้งกำหนดคกทงในกรณีที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามนโยบายนั้น บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทนและรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูล ต่าง ๆข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในหลากหลายสาขาวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่แตกต่างกันเป็นผู้พิจารณา กำหนด และอนุมัติ นโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตามและตรวจสอบการ

ปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 5 ท่าน กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัท ได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท และพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ด. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 8 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อเป็นการถ่วงดุลคณะกรรมการ โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ รายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการสรรหากรรมการได้แสดงอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการขององค์กร”

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่ง โดยให้กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย จำนวน 4 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีองค์ประกอบและการสรรหาดังต่อไปนี้

ก. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ บัญชี และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ข. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้วโดยประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยแบ่งเป็น กรรมการอิสระ 2 ท่าน และ กรรมการบริหาร 1 ท่าน ซึ่งเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระที่มากกว่าที่หนึ่ง เพื่อถ่วงดุลตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทวางไว้ และได้แต่งตั้งกรรมการอิสระ 1 ใน 2 ท่านนั้น ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์นั้นเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในวาระเดียวกันนี้ด้วย

ค. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ง. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้ยึดถือและปฏิบัติ โดยให้ถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอื่นจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้พยายามกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงองค์การอย่างเป็นระบบการ โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

แนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งผลการปฏิบัติงานของกรรมการหรือผู้บริหารแต่ละราย และผลการดำเนินงานของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับอัตราค่าตอบแทนในตลาดหรืออุตสาหกรรมประเภทและขนาดใกล้เคียงกันด้วย ทั้งนี้ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในระยะเวลา 3 ปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุด ต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งนับจากวันแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองโดยรวมไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

ทั้งนี้บริษัทได้มีการจัดทำแบบประเมินตนเอง โดยอ้างอิงจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยได้แบ่งการประเมินออกเป็นแบบกลุ่มและแบบรายคน เพื่อให้สะท้อนถึงกระบวนการและมุมมองที่แท้จริงจากทั้งคณะ และได้นำไปใช้ในการพิจารณากบวกร่วมกันเพื่อวางแผนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องและเหมาะสมมากขึ้นต่อไป ทั้งนี้ลบบุคลากรบริษัทจะเป็นผู้เก็บดำเนินการจ่ายแบบ เก็บรวบรวมข้อมูล และจัดทำสรุปผลการประเมิน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอให้ประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2562

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย		ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (As a Self-Assessment) (ร้อยละ)
1	คณะกรรมการบริษัท	90.00	94.32
2	คณะกรรมการชุดย่อย	86.39	96.50

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขาธิการบริษัทเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการทำคู่มือกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องทั้งจากการจัดอบรมภายในและจากสถาบันภายนอกอื่นๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.อ.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งกรรมการเข้าอบรมในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ปฏิบัติจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้ การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรการอบรม	DIRECTOR ACCREDITATION PROGRAM (DAP)	DIRECTOR CERTIFICATION PROGRAM (DCP)	HOW TO DEVELOP A RISK MANAGEMENT PLAN (HRP)	BOARD NOMINATION AND COMPENSATION PROGRAM (BNCP)	ROLE OF THE CHAIRMAN PROGRAM (RCP)
รายชื่อคณะกรรมการ					
1 นายชินต ชาญชัยณรงค์					
2 นายชูวิทย์ จิงรนสมบูรณ์					
3 นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์					
4 ผศ. ดร. ศิริรักษ์ วาโซยมหา	DAP149/2018	CFO0254			
5 นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล	DAP149/2018				
6 นายรณชิต จินะดิษฐ์	DAP149/2018				
7 นางชนากิพย์ วีระสืบพงศ์				BNCP5/18	
8 นายเทพกุล พูลลาภ			HRP17/2018		CLASS 45/2019

ทั้งนี้บริษัทได้มีการส่งเสริมการอบรมในหลากหลายรูปแบบและหลายสถาบันทางเลือกที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อใช้ในการดำเนินที่สอดคล้องด้วยอย่างเพียงพอ

แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม โดยการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นบริษัทจะเลือกผู้บริหารที่มีความรู้ทักษะและความสามารถ ดังนี้

1) ความรู้และทักษะที่จำเป็นในธุรกิจ

มีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนงานและโครงการ การบริหารจัดการงบประมาณ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์และองค์กร การบริหารการตลาดและการขาย ทักษะทางด้านคอมพิวเตอร์ และทักษะด้านภาษาอังกฤษ

2) ความสามารถหลักที่องค์กรต้องการ

มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จตามความคาดหวังขององค์กร มีความสามารถในการจัดการความต้องการของลูกค้า การยึดมั่นในความถูกต้องชอบธรรมและจริยธรรม มีจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีมและมีความสามารถในการสื่อสาร

3) ความสามารถในการบริหาร

มีความสามารถในการวางแผนและการจัดการ การบริหารทีมงาน การแก้ไขปัญหาและตัดสินใจ การ บริหาร จัดการการเปลี่ยนแปลง และมีความสามารถในการควบคุมอารมณ์ตนเอง

การประชุมพิเศษคณะกรรมการใหม่

สำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ บริษัทได้จัดเตรียมข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่โครงสร้างองค์กรและผู้บริหาร ลักษณะการดำเนินงาน สินค้าหลัก ระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ให้แก่กรรมการใหม่ เพื่อให้กรรมการดังกล่าวสามารถเข้าใจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งรับทราบบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการเป็นกรรมการหรือกรรมการอิสระ

การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกันเองของคณะกรรมการอิสระตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่างๆ ที่เกิดในบริษัท และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินงานของบริษัท

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งเน้นความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่การเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
6. เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆกับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติดังนี้

1. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร

ผู้บริหาร หมายถึง พนักงานที่มีผู้บังคับบัญชา นอกจากผู้บริหารจะต้องพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณทุกๆข้อในฐานะที่เป็นพนักงานคนหนึ่งของบริษัทแล้ว ผู้บริหารต้องมีแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อเสริมสร้างการเป็นผู้บริหารที่ดี และในฐานะผู้บังคับบัญชาของพนักงานจะต้องเป็นผู้นำและแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติที่ดีแก่พนักงานโดยทั่วไปด้วย จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหารไว้ ดังนี้

1.1 ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เอาใจใส่ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ไม่หาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้อง จากข้อมูลขององค์กรซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะและไม่เปิดเผยข้อมูลความลับต่อบุคคลภายนอก รวมทั้งไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1.2 ผู้บริหารปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารงานโดยไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

1.3 ผู้บริหารปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้บริหารต้องปฏิบัติต่อลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมทางธุรกิจ ที่กิจการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

1.4 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่ค้า ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ ให้รีบแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

1.5 ผู้บริหารปฏิบัติต่อคู่แข่งการค้า ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งการค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

1.6 ผู้บริหารปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารต้องปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุน และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

2. ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน

เพื่อเป็นการเสริมสร้างการทำงานที่ดี มีประสิทธิภาพ พนักงานควรมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

2.1 พนักงานพึงปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความอุทิศตน ยึดมั่นเพียร และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบริษัท

2.2 พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับในการทำงานของบริษัทโดยเคร่งครัด

2.3 พนักงานพึงให้ความเคารพและเชื่อฟังผู้บังคับบัญชาที่สั่งการโดยชอบ ด้วยนโยบาย และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

2.4 พนักงานพึงมีความสมัคสมานสามัคคีต่อกัน และเอื้อเฟื้อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งซึ่งจะนำไปสู่ความเสียหายต่อบุคคลอื่นและบริษัท

2.5 พนักงานพึงเคารพสิทธิและให้เกียรติซึ่งกันและกัน หลีกเลี่ยงการนำข้อมูลหรือเรื่องราวของผู้อื่นถึงในเรื่องเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผยหรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานและต่อบริษัท

2.6 พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการรับของขวัญใดๆ ที่อาจทำให้ตนเองรู้สึกอึดอัดในการปฏิบัติหน้าที่ในภายหน้า หากหลีกเลี่ยงไม่ได้ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบในทันที

2.7 พนักงานไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หรือผลประโยชน์จากหน้าที่การงานแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือพรรคพวกหรือทำธุรกิจแข่งกันกับบริษัท

2.8 พนักงานพึงปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และด้วยความเสมอภาค

2.9 พนักงานพึงรักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์การอย่างเคร่งครัด

2.10 พนักงานพึงรายงานเรื่องที่ได้รับความเสียหายให้ผู้บังคับบัญชาโดยมีหลักฐาน เมื่อเรื่องที่น่าสงสัยอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของบริษัท

2.11 พนักงานพึงรักษาคุณแลสิทธิประโยชน์ และทรัพย์สินของบริษัทให้มีสภาพดี ให้ได้ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ ประหยัด มิให้สิ้นเปลืองสูญเปล่า เสียหาย หรือเสื่อมสลายก่อนเวลาอันสมควร

บทกำหนดโทษ

กรณีฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจัดการองค์กรของบริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินัยของต้นสังกัดได้ ก็ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาวินัยข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

การกำหนดโทษ

1. ตักเตือนด้วยวาจา
2. ตักเตือนด้วยหนังสือ
3. ตัดค่าจ้าง
4. พักงาน
5. เลิกจ้าง โดยไม่จ่ายค่าชดเชย
6. ดำเนินคดีตามกฎหมาย

นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

1. นโยบายด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในรวมทั้งดำเนินการกวดขันความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอเพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการ

ควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทจัดไว้ เพื่อช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ในเรื่องระบบข้อมูลและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ ในเรื่องดังนี้

- 1) ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย กระบวนการทำงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2) ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริง และได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- 3) การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด
- 4) วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ของบริษัท ได้มีการบรรลุและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยการใช้บริการของสำนักงานตรวจสอบภายนอก เพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่างๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินการควบคุมภายในระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้จัดให้มีขึ้นอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการควบคุมและตรวจสอบภายในเป็นอย่างมาก เพราะเชื่อมั่นว่า การควบคุมที่จุดเริ่มต้นของกิจกรรมจะส่งผลให้ผลของกิจกรรมนั้นถูกควบคุมไปด้วยในตัว ปัจจุบันบริษัทยังคงจ้างบริษัทตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียมาตรวจสอบกระบวนการการทำงานในทุกกระบวนการโดยจะแบ่งการตรวจออกเป็นรายไตรมาสจนครบทุกกระบวนการย่อย และทุกไตรมาสถัดไปจะทำการติดตามการแก้ไขปัญหาที่พบจากการตรวจในครั้งก่อนหน้าและนำสรุปอีกครั้งในแต่ละรอบปีเพื่อประเมินประสิทธิภาพการทำงานของแต่ละระบบงาน ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบอิสระจะนำเสนอรายงานการเข้าตรวจตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสในรอบประชุมถัดไปหลังจากการตรวจเสร็จสิ้นลง ทั้งนี้ผู้ตรวจจะรายงานถึงหลักการ ผลการตรวจ ข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น รวมถึงถึงแนวทางการแก้ไขจากผู้รับผิดชอบในระบบงานย่อยนั้นโดยละเอียด ซึ่งบทรายงานจะถูกบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบประชุมนั้น

2. นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้พยายามกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ทั่วถึงองค์กรขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดหน้าที่ในการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานและการปฏิบัติงานภายในองค์กร รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการสื่อสาร จัดฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการแก่พนักงาน ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังนี้

2.1 การกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีและจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจ เพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

2.2 การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก เช่นจากสภาพแวดล้อม กฎหมาย การเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ ความพึงพอใจของนักลงทุน การบริหารเงินลงทุน ทรัพยากรบุคคล ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาจัดลำดับความเสี่ยงก่อนการพิจารณาระบบการควบคุม ซึ่งถ้าอยู่ในเกณฑ์สูงและสูงมากบริษัทจะนำความเสี่ยงเหล่านั้นมาวิเคราะห์เพื่อใช้ในการจัดการก่อน

2.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่หลังจากได้ประเมินระบบการควบคุมที่มีอยู่ และการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ซึ่งหากความเสี่ยงที่เหลือยังคงอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก จะต้องกำหนดมาตรการการจัดการความเสี่ยงทันที โดยผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบ และหากความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในระดับปานกลางหรือระดับต่ำ ให้กำหนดมาตรการจัดการในระดับฝ่ายหรือแก้ไขในกระบวนการปฏิบัติงาน

2.4 การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดวิธีการจัดทำแผนในการจัดการความเสี่ยงที่มีความสำคัญ ตามที่ได้มีการจัดลำดับไว้ในขั้นตอนของการวิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงมีได้หลายวิธี เช่น การควบคุม การโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การใช้ประโยชน์จากความเสียหาย หรือการยอมรับความเสี่ยง

2.5 การติดตามผลและการสอบทาน

เป็นขั้นตอนของการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามและรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน โดยสารสนเทศของบริษัทจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน กระชับรัดกุม เข้าใจง่ายและโปร่งใส และต้องเปิดเผยสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านบวกและด้านลบ ระบุชัดเจนไม่ให้เกิดข้อสับสนในข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้หน่วยงานประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

4. นโยบายด้านบัญชีและการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการทำรายการทางบัญชีและการเงิน ซึ่งจะต้องถูกต้องสมบูรณ์ตามความจริงกับเวลาสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หน่วยงานของรัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ดังนั้นจึงกำหนดให้บุคคลากรทุกระดับ จะต้องปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องับระบบบัญชี การเงิน และการควบคุมภายใน รวมถึงข้อกำหนดทางบัญชีและการเงินของบริษัท และหลักการบัญชีที่ยอมรับทั่วไปอย่างเคร่งครัด ดังนี้

4.1 ความถูกต้องของการบันทึกรายการ

การบันทึกรายการทางธุรกิจทุกอย่างของบริษัท จะต้องถูกต้องครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ โดยไม่มีข้อจำกัดหรือยกเว้นการบันทึกรายการตามความเป็นจริง ตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีเอกสารหลักฐานประกอบการลงรายการทางธุรกิจครบถ้วนและเหมาะสม

4.2 รายการทางบัญชีและการเงิน

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและการบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชีและการเงินของบริษัท เป็นความรับผิดชอบร่วมกันของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในรายการทางธุรกิจในส่วนต่างๆ

5. นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

บุคคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ และก่อนการปฏิบัติงานใดๆที่อาจมีกฎหมายกำหนดไว้ จะต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบทานอย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง รับผิดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

6. นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายที่จะให้พนักงาน และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อันประกอบด้วยวงจรรีโอดีการสื่อสารข้อมูล ระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในการปฏิบัติการและประมวลผลข้อมูล เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง แฟ้มข้อมูล และข้อมูลของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องโดยมีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท จึงกำหนดให้ถือปฏิบัติดังนี้

6.1 นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในทุกด้านของงานร่วมกับพัฒนาศักยภาพของบริษัท ให้มีความรู้ความสามารถที่ทันสมัย

6.2 พนักงานจะต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพื่อส่งเสริมกิจการของบริษัท ต้องไม่กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคลหรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี

6.3 ข้อมูลที่ได้บันทึกผ่านและเผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นความรับผิดชอบของเจ้าของข้อมูลนั้นๆ ที่จะต้องดูแลไม่ให้เกิดความผิดพลาดหรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

6.4 ใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย และเป็นมาตรฐาน

6.5 การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งาน จะต้องได้รับการอนุมัติและปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้

6.6 เจ้าของข้อมูลจะต้องป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจของตนเอง จากการเข้าถึงจากภายนอกหรือการโจรกรรม และการบ่อนทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของบริษัท จะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

6.7 ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม ที่ได้รับการมอบหมายจากบริษัท มีหน้าที่ต้องกำหนดมาตรการในการควบคุมและป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงและปลอดภัยรวมทั้งต้องติดตามให้บุคคลากรทุกคนถือปฏิบัติตามข้อกำหนดโดยเคร่งครัด

7. การติดตามดูแลให้ปฏิบัติ

บริษัทกำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ต้องรับทราบ ทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมของบริษัทอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทั้งทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบ โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

นโยบายต่อต้านการทุจริต

1. ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรี่ยกรัง ตกลงหรือรับสินบนจากบุคคลอื่น หรือ หน่วยงานอื่นในรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์กัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
2. ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบ ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ไม่บริจาคหรือจ่ายเงินเพื่ออำนวยความสะดวกหรือให้เงินสนับสนุนใดๆแก่บุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน
4. ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมืองหรือบุคคลใดที่เกี่ยวกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ในการดำเนินของธุรกิจหรือเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง

คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ครั้งแรกหลังประกาศภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการทั้ง 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1 นายรณชิต จินะดิษฐ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2 นายเทพกุล พูลลาภ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3 นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยกรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ ซึ่งจบการศึกษาในระดับปริญญาโท การบัญชี ระดับปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง โดยปัจจุบันได้ทำงานในตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีไอโอ ฟันท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัท คราวน์ เทค แอดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนางสาวกิริดา โทหงษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (ครั้งแรกหลังประกาศภาพ) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 เพื่อกำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม บันทึกการประชุม ตลอดจนดูแลการจัดกิจกรรมต่างๆของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

1. สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอคณะกรรมการบริษัท โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้จัดการแผนกตรวจสอบระบบงานภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกัธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัท ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
 7. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
 9. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน ประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 10. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น
 11. ให้มีอำนาจจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทมาให้ความเห็นหรือให้คำปรึกษาในกรณีจำเป็น
 12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
 13. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองและรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่อาจเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี
 14. พิจารณากฎหมายและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 15. ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อบุคคลภายนอก โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านของบริษัทมาจากกรรมการอิสระที่คุณสมบัติตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 (และที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ซ้ำได้อีกได้ นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ตาย
- 2) ลาออก
- 3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ หรือตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) พ้นวาระจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทโดยควรแจ้งเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน และให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ โดยบริษัทจะแจ้งเรื่องการลาออกพร้อมสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินการต่อไปก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนนั้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทนภายใน 90 วัน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังคงเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายชูวิทย์ จิณสมบุรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ขาวโซยมหา	กรรมการบริหาร
3. นางกนิดา จิณสมบุรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายศักดิ์ชัย จงสภาพงษ์พันธ์.	กรรมการบริหาร
5. นางสาวกศนรี จงโชติศิริกุล	กรรมการบริหาร
6. นางสาวปาร์ย์ อรรถพิสา	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

- ทำหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการดำเนินการประชุมของคณะกรรมการบริหารต้องมีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการบริหาร ส่วนการลงมติของคณะกรรมการบริหารต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากที่ประชุมและคะแนนเสียงดังกล่าวก็นับได้อย่างน้อยกึ่งหนึ่งจากคะแนนเสียงของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด
 - พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของแต่ละบุคคลให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกำกวมหรือออกจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอนและวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติหลักการ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว
 - พิจารณางบประมาณประจำปีและขั้นตอนในการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและควบคุมดูแลการใช้จ่ายตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
 - พิจารณาปรับปรุงแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท
 - พิจารณานโยบายการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 - พิจารณาการทำสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัท ตามอำนาจในคู่มืออำนาจดำเนินการ
 - รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆของบริษัทอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส
 - พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทและเสนอจ่ายปันผลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
 - พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
 - กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์หรือการกระทำที่ผิดปกติหรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันก่วงที และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญจะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร
 - ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นหรือตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท
 - การดำเนินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในเรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานโยบายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายเทพกุล พูลลาภ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชววิทย์ จิณสมบุรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ วาโซยมหา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายรัชเกษม บริบูรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวชูโฮลี ยีตอซอ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ
 3. กำกับดูแลกิจการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้กลุ่มบริษัท มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
 4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
 5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
 6. รายงานคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
 7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
 8. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
 9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
- ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางชนากิพย์ วีระสืบพงศ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายรณชิต จินะดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายชววิทย์ จิณสมบุรณ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจาก

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
2. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทต้องการ
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานบริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานบริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ส่วนของกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
5. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอจ่ายหลักทรัพ์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัท จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนที่ถือครองทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีที่เลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจาก

1. ตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังจากต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
2. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่ มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปวันต่อวาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่แทนคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง และ/หรือเป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารของบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งในบริษัท ยกเว้นบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารซึ่งไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัท ให้มีวาระดำรงตำแหน่งตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะต้องเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหนึ่งคน ขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มาจากการเสนอชื่อของคณะกรรมการบริหารโดยคัดเลือกจากบุคคลที่มีชื่อเป็นคณะกรรมการบริหารอยู่ในขณะที่กำลังคัดเลือกเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณสมบัติคณะกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ¹ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

¹ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสิทธิหรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สิทธิประโยชน์เป็นหลักประกันนี้รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีการนี้ต้องชำระดอกเบี้ยฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณการหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาการหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมการหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเหมือนกันกับคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระตามที่กล่าวข้างต้น และมีคุณสมบัติเพิ่มเติม ดังนี้

- 1 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- 2 ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 3 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
- 4 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในเรื่องของการบริหารจัดการข้อมูลภายในและนโยบายการเปิดเผยข้อมูล อย่างชัดเจน ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องปฏิบัติดังนี้
 - ก) ต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
 - ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัท ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง ตลอดจนคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์
3. ทางบริษัทได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

รายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายเทพพล พูลลาภ
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมายและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักทุกด้านเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งดูแลให้มีการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตามให้มีการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำ อนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมติดตามความคืบหน้าในการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงของบริษัท ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 10 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การให้คะแนนด้านโอกาส(Likelihood)และระดับผลกระทบ(Impact)รวมถึงวิธีการคำนวณระดับความเสี่ยง(Level Of Risk) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้(Risk Appetite) และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งประเมินแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีผลต่อองค์กร ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์(Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและแนวทางในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้น้อยลงอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต

3. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าผลการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามแนวทางการควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของบริษัท โดยจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบถามก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบทุกไตรมาส

4. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

5. พิจารณาทบทวนการแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะทำงานบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม

โดยในปี 2562 นอกเหนือจากการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงตามปกติแล้วได้มีสถานการณ์สำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของทางบริษัท ทางคณะกรรมการบริษัท ได้มอบนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว อาทิเช่น ความเสี่ยงจากนโยบายภาครัฐ ความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากภัยแล้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มประสิทธิภาพตามแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา สามารถควบคุมความเสี่ยงต่างๆให้อยู่ในระดับที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

รายงานผลการดำเนินงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางชนาทิพย์ วีระสืบทังค์
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปี 2562 ที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 11 ครั้ง เนื่องจากเป็นปีที่บริษัทต้องการปรับผังโครงสร้างการบริหารงานให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้นและต้องการเตรียมความพร้อมในเรื่องของอัตราค่าจ้างเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตที่จะเกิดขึ้นในปี 2563 ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รายงานการทำงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างการบริหารองค์กรเดิมและปรับปรุงโครงสร้างให้เหมาะสมเพื่อเตรียมรับอัตราค่าจ้างที่จะต้องเพิ่มขึ้นจากการสร้างโรงงาน
2. พิจารณากำหนดตัวชี้วัดผลงานระดับองค์กรปี 2562 ซึ่งครอบคลุม Corporate KPI เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
3. พิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการและผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารในระดับกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. ให้อำนาจเสนอแนะ แนวทางปรับเงินเดือนและการกำหนดวงเงินรวมโบนัสและการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานและผู้บริหารประจำปี 2562 รวมถึงแนวทางตอบแทนเพื่อสะท้อนควมสำเร็จของโครงการที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 มีคณะกรรมการบริษัท 8 ท่านจากทั้งหมด 8 ท่าน (รวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) เข้าร่วมประชุม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 ด้าน ได้แก่ 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม 2) การบริหารความเสี่ยง 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ 5) ระบบการติดตาม โดยมีแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการดังกล่าว โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทยังได้แต่งตั้ง บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายนอก (Outsource) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายใน ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทนั้น มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในเนื่องจากมีประวัติและประสบการณ์การตรวจสอบบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีที่น่าเชื่อถือ (โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ตามเอกสารแนบ 3)

ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปี 2562

จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอต จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ดำเนินการศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทตามที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่าจำเป็น เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขต วิธีการทดสอบและระยะเวลาที่จะใช้ในการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่มีผลกระทบอย่างเป็นการสำคัญต่อการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ซึ่งปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ โดยได้ว่าจ้างบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด เข้าทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด มีนายไพศาล ภูริรัตน์เจริญชัย (CIA, CPIA) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด และนายไพศาล ภูริรัตน์เจริญชัย แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานของพนักงานและองค์กรให้เป็นไปตามแผนงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ของฝ่ายบริหารอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ในการบริหารงาน รวมถึงการมีรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทจะนำเสนอรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารบริษัทเพื่อใช้ประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ได้ออกรายงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 รวม 4 ไตรมาส ทั้งหมด 4 ฉบับ ดังตาราง

รายงานการตรวจสอบภายใน	วันที่ออกรายงาน
รายงานฉบับที่ 1	14 มีนาคม 2562
รายงานฉบับที่ 2	14 มิถุนายน 2562
รายงานฉบับที่ 3	13 กันยายน 2562
รายงานฉบับที่ 4	13 ธันวาคม 2562

ข้อมูลจากรายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2562 (รายงานฉบับที่ 1) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 14 มีนาคม 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 11 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2. บริหารงานบุคคล 3. จัดซื้อ 4. ผลิตยางแท่งและCP 5.คลังวัตถุดิบยางแท่ง 6. คลังวัตถุดิบยางแผ่น 7. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแท่งและจัดส่ง 8. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่นอัดก้อนและจัดส่ง 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.บัญชี 11.การเงิน รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 4 -14 มีนาคม 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 14 มีนาคม 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 3 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ และประเด็นความเสี่ยงระดับต่ำจำนวน 1 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2562 (รายงานฉบับที่ 2) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานเลขานุการบริษัท 3.การเงิน 4.เทคโนโลยีสารสนเทศ 5.คลังวัสดุอุปกรณ์ 6.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแท่งและCP 7.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแผ่น 8.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 9.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 10.บัญชี 11.ขายและการตลาด 12.วิศวกรรมซ่อมบำรุง รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 3-13 มิถุนายน 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 13 มิถุนายน 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 5 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2562 (รายงานฉบับที่ 3) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 13 กันยายน 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 11 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อมและงานเลขานุการบริษัท 2. การเงิน 3.จัดซื้อจัดจ้าง 4.ผลิตยางแท่งและCP 5.คลังวัตถุดิบยางแท่ง 6.คลังวัตถุดิบยางแผ่น 7.คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแท่งและจัดส่ง 8. คลังสินค้าสำเร็จรูปยางแผ่นอัดก้อนและจัดส่ง 9.ผลิตยางแผ่นอัดก้อน 10.บัญชี 11.บริหารงานบุคคล รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 2 – 11 กันยายน 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 12 กันยายน 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 2 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 4/2562 (รายงานฉบับที่ 4) จัดทำโดย บริษัท ผู้ความสำเร็จ จำกัด ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2562 ครอบคลุมการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งประกอบด้วย 12 ระบบงาน ได้แก่ 1. บริหารองค์กรและสภาพแวดล้อม 2.งานเลขานุการบริษัท 3.การเงิน 4.เทคโนโลยีสารสนเทศ 5.คลังวัสดุอุปกรณ์ 6.คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่งยางแท่งและCP 7. คลังสินค้าและจัดส่งยางแผ่น 8.พืชพลังงานและวัตถุดิบไบโอแก๊ส 9.งานผลิตแก๊สชีวภาพ 10.บัญชี 11.ขายและการตลาด 12.วิศวกรรมซ่อมบำรุง รวมถึงการตรวจสอบติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตในรายงานการตรวจสอบฉบับก่อนหน้า โดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 2 – 13 ธันวาคม 2562 และได้สรุปผลการตรวจสอบกับฝ่ายบริหารในวันที่ 13 ธันวาคม 2562 พบข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท รวมจำนวน 5 ข้อ ประกอบด้วยข้อสังเกตที่มีประเด็นความเสี่ยงระดับปานกลางจำนวน 5 ข้อ ซึ่งบริษัทได้นำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

สามารถสรุปรายละเอียดข้อตรวจพบ ข้อเสนอแนะ พร้อมผลการตรวจติดตามสำหรับเรื่องที่อยู่ระหว่างดำเนินการดังนี้

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 1/2562 (รายงานฉบับที่ 1) ลงวันที่ 14 มีนาคม 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบบัญชี			
1. สืบเนื่องจากการติดตามประเด็นของผู้ตรวจสอบบัญชี พบว่าลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน ต.ค.60 จำนวน 19 ล้านบาท และ ก.ย. - ธ.ค.61 จำนวน 5.2 ล้านบาท ปัจจุบันสรรพากรขอชะลอการคืนเพื่อรอตรวจสอบและจากการสัมภาษณ์ผู้จัดการฝ่ายบัญชีแจ้งว่ามีภาษีติดตามประเด็นดังกล่าวแล้ว แต่ไม่มีหลักฐานในการติดตามเป็นลายลักษณ์อักษร (ระดับความเสี่ยง : ต่ำ)	ทำให้ขาดหลักฐานในการติดตามงานส่งผลให้งานอาจไม่บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด	ควรกำหนดให้มีการจัดทำบันทึกการติดตามความคืบหน้า และผลการปฏิบัติงาน นำส่งหัวหน้างานสอบทานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รวมถึงควรให้นำเสนอรายงานงานดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบด้วย	- ฝ่ายงานบัญชีมีการติดตามการขอคืนภาษีและจัดทำเป็นบันทึกผลการติดตามให้ผู้บังคับบัญชาสอบทานและนำทำรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
ระบบจัดซื้อ			
จากการตรวจสอบเอกสารแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา(FM-PUR-020)ประจำเดือน ธ.ค.2561-ก.พ.2562 เทียบกับ Log การเพิ่มผู้ขายรายใหม่ และการแก้ไข ปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List บนระบบ Express ณ วันที่ 6 มี.ค.2562 จำนวน 23 ราย พบว่ามีเอกสารประกอบการคัดเลือก และประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมารายใหม่ครบถ้วน แต่พบว่ามีการแก้ไข ปรับปรุงข้อมูลของSupplier ในระบบ Express จำนวน 10 ราย โดยไม่มีเอกสารในการขอปรับปรุงแก้ไขเป็นลายลักษณ์อักษรเช่น นายธงชัย วงศ์วิริยะ, บจก.น้ำแพง เอ็นจิเนียริง, บจก.กันหุน เป็นต้นและจากการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและเจ้าหน้าที่บัญชีที่ดูแลระบบแจ้งว่าฝ่ายจัดซื้อสามารถเข้าไปเพิ่มเติม แก้ไขปรับปรุงข้อมูลผู้ขายในระบบได้ รวมถึงในระบบExpress ไม่มีการบันทึกร่องรอยการแก้ไขปรับปรุงว่าได้แก้ไขแล้ว (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพและขาดการกำหนดสิทธิ์การแก้ไขงานในระบบ Express ที่เหมาะสม	ควรให้มีการประชุมผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดกระบวนการปฏิบัติงานเรื่องการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ และการแก้ไขปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List เพื่อปรับปรุงการกำหนดสิทธิ์การแก้ไขงาน Approved Supplier List ในระบบ Express (ควรกำหนดให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อสามารถแก้ไขข้อมูลในระบบได้เท่านั้น ไม่ควรเพิ่ม แก้ไขปรับปรุงข้อมูล)	- บริษัทจัดให้มีการประชุมในฝ่ายงานจัดซื้อ ร่วมกับฝ่ายบัญชีในการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานเรื่องการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ รวมถึงการแก้ไขปรับปรุงรายละเอียดผู้ขายใน Approved Supplier List เพื่อปรับปรุงการกำหนดสิทธิ์การแก้ไขงาน Approved Supplier List ในระบบ Express
ระบบสิ่งแวดล้อม			
3. จากการตรวจสอบเอกสารCheck Sheet บันทึกการเติมน้ำมันยาคับกลิ่นถึง	ทำให้เป็นการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับ	ควรกำหนดให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมฉบับที่ก	- บริษัทได้กำหนดให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อม

ข้อเท็จจริงที่ตรงงพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
Scrubber เตาอบ(FM-STR-036)ประจำวันที่ 1 ก.พ.- 7 มี.ค.2562 พบว่า ไม่มีการลงนามจากทาง เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมตั้งแต่วันที่ 22 ก.พ. - 7 มี.ค.2562 (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องการเติมน้ำยาดับกลิ่นถึง Scrubber เตาอบ ที่กำหนดใน หัวข้อ 4.5 ทุกคนที่มีการเติมน้ำยาดับกลิ่น เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมต้องเข้ามาทำการ ตรวจสอบร่วมกับทุกครั้งลงบันทึกการ ตรวจสอบในเอกสารCheck Sheet บันทึก การเติมน้ำยาดับกลิ่นถึง Scrubber เตาอบ (FM-STR-036)	การตรวจสอบในเอกสาร Check Sheet บันทึกการเติมน้ำยาดับกลิ่นถึงScrubber เตาอบเมื่อทำการตรวจสอบการเติมน้ำยาดับกลิ่นร่วมกับเจ้าหน้าที่ STR ทุก ครั้งตามที่คู่มือการปฏิบัติงานเรื่องดังกล่าว กำหนด	ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามระเบียบปฏิบัติเรื่องการเติมน้ำยาดับกลิ่น

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 2/2562 (รายงานฉบับที่ 2) ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรงงพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบวิศวกรรมซ่อมบำรุง			
1.จากการตรวจสอบแผนงานประจำปี2562ของแผนก พบว่าไม่มีการจัดทำ รายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานทุกแผน และ รวบทั้งในรายงานการประชุมของฝ่ายงานไม่ได้มีการติดตามแผนงาน ประจำปีด้วย(โดยในวาระเรื่องสืบเนื่องจากแผนงานประจำปีมีการติดตาม เฉพาะเรื่อง KPI ในแผนเท่านั้น) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)	ทำให้ขาดคู่มือที่สำคัญในการบริหารจัดการงานที่มีประสิทธิภาพของแผนก ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ	ควรจัดทำรายงานเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้ครบถ้วน ทุกแผนเป็นประจำปีทุกเดือนและการประชุม ในฝ่ายงานควรกำหนดให้มีรายงานผลการ ปฏิบัติงานตามแผนงานด้วยทุกครั้ง	- ฝ่ายวิศวกรรมซ่อมบำรุงได้มีการจัดทำ แผนงานประจำปีและมีการสรุปเปรียบเทียบ ผลการดำเนินงานจริงเทียบกับแผนงาน สรุปเป็นรายเดือนโดยมีการนำตัววาระการ ประชุมในฝ่ายงานวิศวกรรมมาเป็นประจำทุก เดือน



ข้อเท็จจริงที่ตรงพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
<p>2. จากการตรวจสอบใบตรงงซีระบบไฟฟ้าประจำวันของโรงงานยางแท่ง ประจำเดือน เม.ย. - พ.ค.2562 จำนวน 373 ฉบับ และใบตรงงซีระบบ ไฟฟ้าประจำวันของโรงงานยางแผ่นประจำเดือนเม.ย - พ.ค.2562 จำนวน 88 ฉบับ พบว่า มีการลงนามผู้ตรวจเช็คและหัวหน้าแผนกไฟฟ้าในวันหยุด ทุกฉบับ(วันที่ 10-15 เม.ย. 2562 ซึ่งเป็นวันหยุดสงกรานต์,วันที่ 1 พ.ค. 2562 เป็นวันแรงงาน,วันที่18 พ.ค.2562 เป็นวันหยุด เป็นต้น) (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้เอกสารขาดความน่าเชื่อถืออาจได้ไม่ตรงกับความจริงหรือไม่ ส่งผลให้การควบคุมภายในขาดประสิทธิภาพ</p>	<p>หัวหน้างานควรกำกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ให้บันทึกและลงนามในเอกสารดังกล่าวในวันที่มีการตรวจเช็คจริงเท่านั้น</p>	<p>- ฝ่ายวิศวกรรมไฟฟ้าได้ดำเนินการทบทวนวิธีการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการทำงานได้มีการ สอนทบทวนทุกแบบฟอร์ม นำมาใช้งานจริง โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบการปฏิบัติงานจริงในแต่ละวันทำงาน</p>
ระบบขายและการตลาด			
<p>3. มีการสำรวจความพึงพอใจลูกค้าทุก 6 เดือนในปี 2562ที่ผ่านมา โดยล่าสุดทำสำรวจความพึงพอใจลูกค้าเมื่อต้นปี 2562 แต่ไม่ได้นำเสนอ รายงานผลสำรวจดังกล่าวที่ประชุมฝ่ายการตลาดเพื่อ พิจารณา และเจ้าหน้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ผู้บริหารและพนักงานฝ่ายการตลาด ไม่ทราบข้อมูลรายงานผลการสำรวจ ความพึงพอใจลูกค้าอย่างทั่วถึงเท่าเทียม กัน ส่งผลให้ขาดประโยชน์ในการ ปรับปรุงพัฒนางานให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>ควรกำหนดให้มีการนำเสนอรายงานผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า เจ้าหน้าที่ประชุมฝ่ายการตลาดเพื่อพิจารณา และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบทุก ครั้ง</p>	<p>- ฝ่ายงานการตลาดดำเนินการประชุม ประจำเดือนและนำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกรายงานไปที่ประชุมเพื่อ พิจารณาและรายงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ</p>
ระบบพืชพลังงานและวัตถุดิบไปเอทซี			
<p>4. จากการตรวจสอบรายงานเช็คเครื่องจักรและอุปกรณ์ ประจำเดือน ม.ค.- เม.ย.2562 พบว่า ไม่มีการลงนามผู้ตรวจสอบ(หัวหน้าแผนกพืชพลังงาน และวัตถุดิบไปเอทซี)จำนวน4ฉบับ (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้เอกสารขาดความน่าเชื่อถือ และขาด หลักฐานการตรวจสอบความถูกต้องของ ข้อมูลในเอกสารดังกล่าว</p>	<p>หัวหน้างานควรลงนามสอบถามใบ เอกสารรายงานเช็คเครื่องจักรและอุปกรณ์ ประจำเดือนทุกครั้ง เพื่อเป็นการสอบถาม การปฏิบัติงานของพนักงานภายในแผนก</p>	<p>- ฝ่ายพืชพลังงานและวัตถุดิบไปเอทซี มีการสอบถามวิธีการทำงานและแบบฟอร์ม ในการใช้งานของแต่ละวิธีการทำงานในทุก วันตอน และหัวหน้างานได้ตรวจสอบการทำงานทุกครั้ง</p>
ระบบเลขานุการบริษัท			
<p>5. จากการตรวจสอบพบว่า ไม่มีคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายงาน เช่นการจัด การประชุมคณะกรรมการบริษัท,คณะกรรมการบริหาร,คณะกรรมการ ตรวจสอบ และการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้ขาดเครื่องมือในการบริหารและจัดการ งานที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงขาดเครื่องมือ ในการสอนพนักงานเข้าใหม่</p>	<p>ควรกำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานของฝ่ายงานให้ครบถ้วน แล้ว นำเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติ</p>	<p>- ฝ่ายงานเลขานุการบริษัท ได้จัดทำคู่มือ การปฏิบัติงานของฝ่ายงานและมีการ นำเสนอผู้บริหารอนุมัติ</p>

สรุปผลการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Report) ครั้งที่ 3/2562 (รายงานฉบับที่ 3) ลงวันที่ 13 กันยายน 2562

ข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ	ผลกระทบและความเสี่ยง	ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบ	ผลการตรวจติดตาม
ระบบบริหารองค์การและสภาพแวดล้อม			
<p>1. จากการสุ่มตรวจสอบใบสั่งซื้อ (PO) เดือน มิ.ย. - ส.ค. 2562 จำนวน 154 ฉบับ พบว่ามีกรลงนามเกินอำนาจอนุมัติจำนวน 1 ฉบับ ได้แก่ PO6208019 (วันที่ 3 ส.ค.2562 บทก.บริการพลังงาน) เป็นงานสร้างและติดตั้งระบบความร้อนใช้กับเครื่องอบแห้งในส่วนของโรงงาน STR เฟด 2) จำนวนเงินทั้งสิ้น 61,000,000 บาท ลงนามโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเกินอำนาจอนุมัติของ CEO ที่กำหนดไว้ตามคู่มืออำนาจอนุมัติ ได้จำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้การอนุมัติใบแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ไม่เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 ที่กำหนดให้ การอนุมัติใบแบบฟอร์มดังกล่าวเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) เจ้าหน้าที่กับบริหาร</p>	<p>ควรมีข้อเสนอแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ให้องค์กรหรือ CO) ลงนามอนุมัติทุกฉบับ หรือควรปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการในเรื่องการลงนามอนุมัติในแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา ให้องค์กรหรือการปฏิบัติงานจริง แล่นำเสนอเจ้าหน้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าวด้วย</p>	<p>- บริษัทได้นำ PO ดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) สอบถามและลงนามอนุมัติทุกฉบับ ทำการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ได้ดำเนินการแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการและนำเสนอเจ้าหน้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าว</p>
ระบบจัดซื้อ			
<p>2. จากการสุ่มตรวจแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย/ผู้รับเหมา ในช่วงเดือน มิ.ย.-ส.ค 2562 จำนวน 37 ราย พบว่าผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อเป็นผู้ลงนามอนุมัติใบแบบฟอร์มดังกล่าว แต่ในคู่มืออำนาจดำเนินการที่ประกาศใช้ ณ วันที่ 13 มิ.ย. 2561 เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 การเพิ่ม Approved Supplier List กำหนดให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ลงนามอนุมัติเท่านั้น (ระดับความเสี่ยง : ปานกลาง)</p>	<p>ทำให้การอนุมัติใบแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ไม่เป็นไปตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เรื่องการจัดซื้อจัดหา ข้อที่ 13 ที่กำหนดให้ การอนุมัติใบแบบฟอร์มดังกล่าวเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) เจ้าหน้าที่กับบริหาร</p>	<p>ควรมีข้อเสนอแบบคัดเลือกและประเมินผู้ขาย / ผู้รับเหมา ให้องค์กรหรือ CO) เป็นผู้ลงนามอนุมัติทุกฉบับ หรือควรปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการในเรื่องการลงนามอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง แล่นำเสนอเจ้าหน้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าวด้วย สำหรับกรณีดังกล่าวที่เกิดขึ้นควรมีการนำแบบฟอร์มดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) ลงนามอนุมัติให้สัตยาบันด้วย</p>	<p>- บริษัทได้นำแบบฟอร์มดังกล่าวให้รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CO) สอบถามและลงนามอนุมัติทุกฉบับ ทำการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ได้ดำเนินการแก้ไขคู่มืออำนาจดำเนินการและนำเสนอเจ้าหน้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท (BOD) เพื่ออนุมัติการแก้ไขคู่มือดังกล่าว</p>

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “NER”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางรถยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ออสเตรเลีย เป็นต้น บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 64:92 ของรายได้จากการขายในปี 2562

ภาพรวมในการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 13,107.15 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 13,005.50 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้อื่น เท่ากับ 101.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.22 และร้อยละ 0.78 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2560 -ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวม 9,872.70 ล้านบาท และ 10,084.01 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 9,805.07 ล้านบาท และ 10,056.20 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 99.31 และร้อยละ 99.72 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ จะเห็นว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง ปี 2560-2562 เท่ากับร้อยละ 15.17 และมีรายได้อื่นประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มปี 2556-2558 ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก ค่าเช่ารับ เป็นต้น

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายในประเทศ	5,893.25	60.10%	6,647.50	66.10%	8,443.78	64.92%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	3,911.81	39.90%	3,408.70	33.90%	4,561.72	35.08%
รายได้จากการขายรวม	9,805.06	100.00%	10,056.20	100.00%	13,005.50	100.00%
ต้นทุนขาย	9,116.22	92.97%	9,016.31	89.66%	11,885.96	91.39%
กำไรขั้นต้น	688.84	7.03%	1,039.89	10.34%	1,119.54	8.61%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	193.72	1.98%	237.22	2.36%	325.86	2.51%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	88.55	0.90%	95.03	0.94%	110.41	0.85%
ต้นทุนทางการเงิน	244.14	2.49%	237.38	2.36%	222.03	1.71%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายได้อื่น	162.43	1.66%	470.26	4.68%	461.24	3.55%
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	56.87	0.58%	8.77	0.09%	83.10	0.64%
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าตราสารอนุพันธ์	0.00	0.00%	0.86	0.01%	3.54	0.03%
รายได้อื่น	14.53	0.15%	18.18	0.18%	15.00	0.12%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	233.83	2.38%	498.07	4.95%	562.88	4.33%
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	9.70	0.10%	11.61	0.12%	24.00	0.18%
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	224.13	2.29%	486.46	4.84%	538.88	4.14%

รายได้แยกตามภูมิศาสตร์

รายได้แยกตามภูมิศาสตร์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ รายได้จากการขายในประเทศ และรายได้จากการขายต่างประเทศ สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ 8,443.78 ล้านบาท รายได้จากการขายต่างประเทศ 4,561.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.92 และร้อยละ 35.08 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 และ ปี 2561 ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ เท่ากับ 5,893.25 ล้านบาท และ 6,647.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.10 และ ร้อยละ 66.10 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ในประเทศคิดเป็นร้อยละ 43.28 จากปี 2560 ร้อยละ 27.02 จากปี 2561 และมีรายได้จากการขายต่างประเทศ เท่ากับ 3,911.81 ล้านบาท

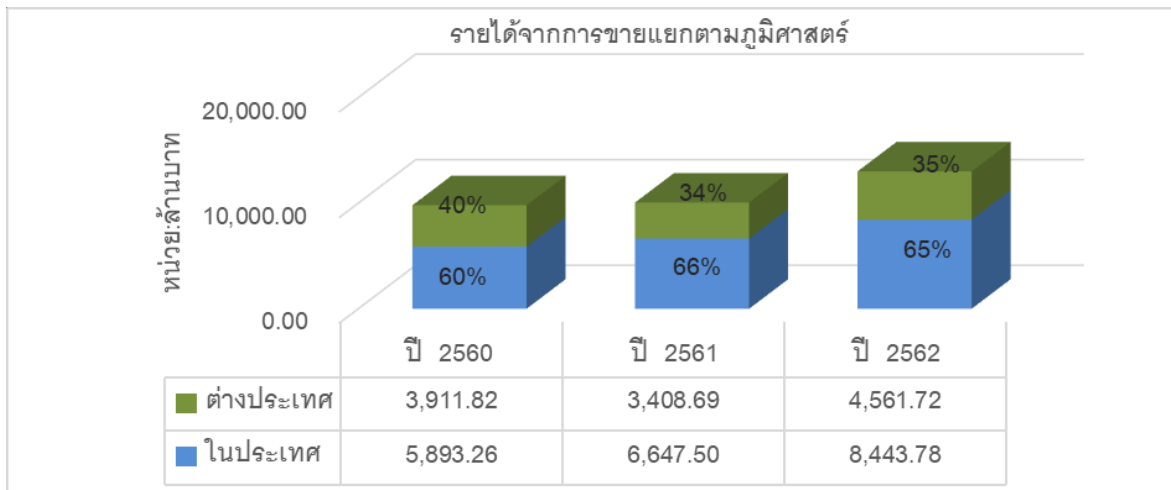
3,408.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.90 และร้อยละ 33.90 ของรายได้รวม และมีอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ขายต่างประเทศร้อยละ 16.61 จากปี 2560 และ 33.83 จากปี 2561 ตามลำดับ โดยหลักๆ เป็นการขายไปยังประเทศ สิงคโปร์ จีน อ่องกง เป็นหลัก

ตารางแสดงรายได้แยกตามภูมิศาสตร์

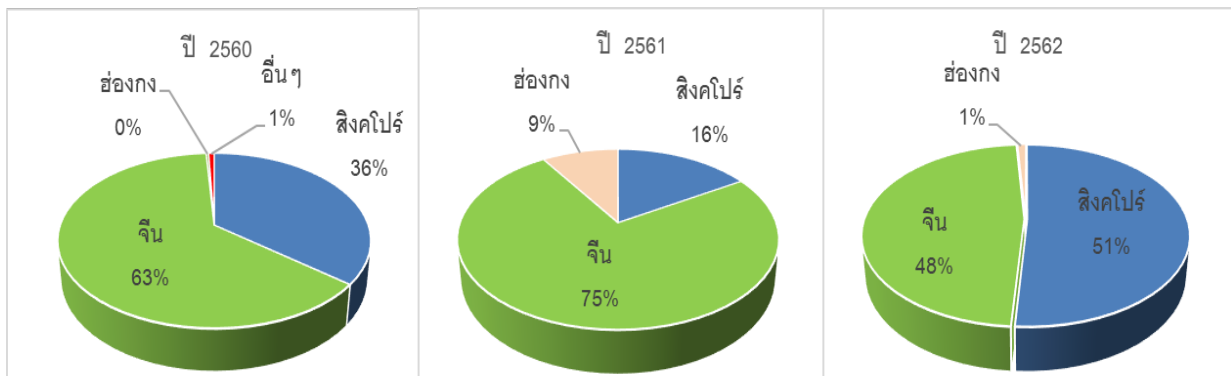
ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
1) ในประเทศ	5,893.26	59.69%	6,647.50	65.92%	5,893.26	59.69%
2) ต่างประเทศ	3,911.81	39.62%	3,408.70	33.80%	3,911.81	39.62%
รวมรายได้จากการขาย	9,805.07	99.31%	10,056.20	99.72%	9,805.07	99.31%
1) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	56.86	0.58%	8.77	0.09%	56.86	0.58%
2) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(3.86)	(0.04%)	0.86	0.01%	(3.86)	(0.04%)
3) รายได้อื่นๆ	14.62	0.15%	18.18	0.18%	14.62	0.15%
รวมรายได้อื่น	67.63	0.69%	27.81	0.28%	67.63	0.69%
รายได้รวม	9,872.70	100.00%	10,084.01	100.00%	9,872.70	100.00%

รายละเอียดรายได้แยกตามภูมิศาสตร์สามารถสรุปได้ดังนี้

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 กับปี 2560 พบว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 จำนวน 251.13 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.56 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายภายในประเทศร้อยละ 12.80 เพื่อทดแทนการส่งออก ในขณะที่รายได้จากการขายต่างประเทศลดลงร้อยละ 12.86 สำหรับรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้นเกิดจากปริมาณการจำหน่ายยางแผ่นรมควันอัดก้อนและยางผสม ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการเพิ่มกำลังการผลิตยางแผ่นจาก 44,550 ตันต่อปี เป็น 60,000 ตันต่อปี และยางแท่ง/ยางผสมจาก 112,320 ตันต่อปี เป็น 172,800 ตันต่อปี อย่างไรก็ตามราคาขายโดยเฉลี่ยของยางแผ่นรมควันอัดก้อนลดลงจากราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 66.34 ของปี 2560 เป็นราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 49.65 บาทในปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางของราคาตลาด ณ ช่วงเวลานั้นๆ และราคาขายโดยเฉลี่ยของยางอัดแท่งอยู่ที่กิโลกรัมละ 56.38 บาท และ 43.90 บาท ในปี 2560 และปี 2561 ตามลำดับ สำหรับราคาเฉลี่ยของยางอัดแท่งผสมก็มีราคาขายที่ลดลงเช่นกันโดยมีราคาขายเฉลี่ยในปี 2560 อยู่ที่กิโลกรัมละ 55.82 บาท และ กิโลกรัมละ 46.01 บาท สำหรับปี 2561 สำหรับรายได้จากการขายต่างประเทศที่ลดลงจากยอดขายยางแผ่นและยางแท่ง แต่ปริมาณการขายโดยรวมยังเพิ่มขึ้นจากการขายยางผสม ทั้งนี้ ในช่วง 3 เดือนแรกของปี 2561 หน่วยราชการที่เกี่ยวข้องกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออก พ.ศ.2561 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561 ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยมีการจำกัดปริมาณการส่งออกให้กับผู้ส่งออกแต่ละรายในระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2561 ทำให้ปริมาณส่งออกของบริษัทลดลงจำนวน 2,938 ตัน ส่งผลให้รายได้จากการขายเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 ลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการส่งออกที่ถูกจำกัดไม่ได้ส่งผลกระทบต่อมากนักเพราะบริษัทสามารถขายในประเทศได้เพิ่มขึ้นจำนวน 15,226 ตัน เป็นผลให้สามารถทดแทนการส่งออกที่ถูกจำกัดได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในช่วงเดือนเมษายนถึงมิถุนายน หรือไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 บริษัทมีการขายสินค้าไปยังต่างประเทศได้มากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2560 ส่งผลให้รายได้จากการขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะสินค้ายางผสมซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้า โดยบริษัทสามารถผลิตสินค้ายางผสมได้มากขึ้นจากการเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process ทำให้สามารถลดขั้นตอนการผลิตให้สั้นลง



สำหรับปี 2562 พบว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มียอดขายสินค้ารวม 13,005.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,949.30 ล้านบาทหรือร้อยละ 29.33 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 8,443.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 64.92 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 1,796.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.02 รายได้จากการขายต่างประเทศ 4,561.72 ล้านบาท หรือร้อยละ 35.08 ของยอดขายรวม เพิ่มขึ้น 1,153.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.83 โดยรายได้จากการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณ คำสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของลูกค้านจีนและลูกค้าต่างประเทศตามสัญญา Long Term ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากลูกค้ารายใหม่ประเทศสิงคโปร์เป็นสำคัญ อีกทั้งการเพิ่มกำลังการผลิตในส่วนของผลิตภัณฑ์ยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR) ซึ่งเริ่มมียอดขายในเดือน กรกฎาคม 2562



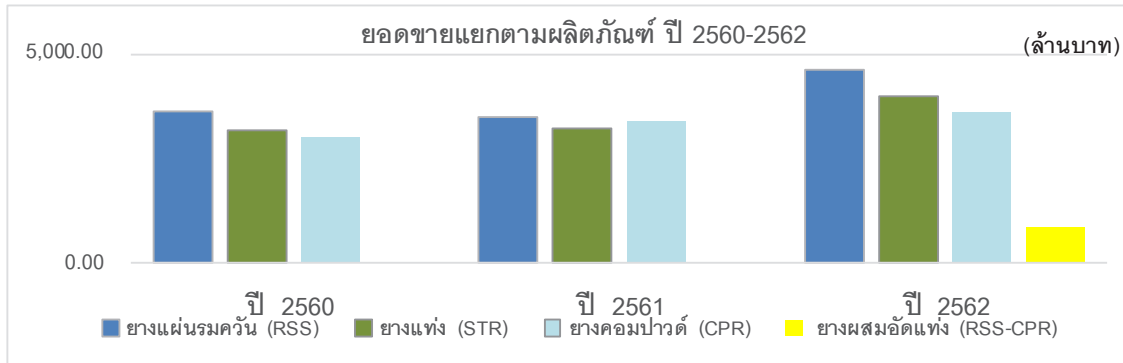
ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทสินค้า

ประเภทรายได้	ปี 2560		ปี 2561		ปี 2562	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	3,604.86	37%	3,483.31	35%	4,600.97	35%
2) ยางแท่ง(STR)	3,177.30	32%	3,201.54	32%	3,996.41	31%
3) ยางผสม(MIXTURE)	3,022.91	31%	3,371.34	33%	3,592.56	28%
4) ยางผสมอัดแท่ง(RSS-CPR)	-	0%	-	0%	815.56	6%
รวมรายได้จากการขาย	9,805.07	100%	10,056.20	100%	13,005.50	100.00%

รายได้แยกตามประเภทสินค้า

สินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์ยางผสม ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ ประกอบกับรายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ และโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของ

ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 37 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 32 และยางผสม (Mixture) ร้อยละ 31 และสำหรับปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการขายยางแผ่นรมควัน(RSS)มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 35 รองลงมาคือยางผสม(Mixture) ร้อยละ 33 และยางแท่ง(STR) ร้อยละ 32 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 35 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 31 ยางผสม (Mixture) ร้อยละ 28 และยางผสมอัดแท่ง (RSS-CPR) ร้อยละ 6 ตามลำดับ



โดยมีรายละเอียดรายได้แยกตามประเภทสินค้าดังนี้

บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทยางแผ่นรมควันตั้งแต่ปี 2549 โดยมีกำลังการผลิตเริ่มแรกประมาณ 40,000 ตันต่อปี จากนั้นก็ได้ขยายกำลังการผลิตเรื่อยมาจนในปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 60,000 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควันของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 ส่งผลให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลา 5 ปี นับจากครบกำหนด 8 ปี ตามที่กล่าว

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันลดลง 121.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.37 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ว่าปริมาณการขายยางแผ่นรมควันจะเพิ่มขึ้นจำนวน 17,411 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.01 แต่เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ที่ลดลง 18.69 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2560 ใน ปี 2561 มีราคาขายเฉลี่ย 49.65 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของปี 2560 68.34 บาทต่อกิโลกรัม

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแผ่นรมควันเพิ่มขึ้น 1,117.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.09 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 20,815 ตันหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.69 จากยอดขายในประเทศมีปริมาณ 13,491 ตัน และยอดขายต่างประเทศ 7,324 ตัน ในส่วนของราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 50.43 บาทต่อกิโลกรัม ในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

บริษัทเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทยางแท่ง (STR) ในปี 2556 เริ่มก่อสร้างโรงงานแล้วเสร็จและสามารถจำหน่ายยางแท่งได้ในปี 2557 มีกำลังการผลิตประมาณ 72,000 ตันต่อปี โดยปัจจุบันเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่งเป็นประมาณ 79,200 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแท่งของบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนและเริ่มมีรายได้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2557 ส่งผลให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแท่ง 3,201.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 24.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.76 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นผลจากปริมาณการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2561 อย่างมีนัยสำคัญ จากปริมาณสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นส่งผลให้ปริมาณขายเพิ่มขึ้น 14,308 ตัน เป็นเงิน 429.68 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ดีราคาขายเฉลี่ยของยางแท่งในช่วงปี 2561 ลดลง ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ ในขณะที่ปริมาณขายต่างประเทศในปี 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2560 แต่ราคาขายเฉลี่ยลดลงจึงส่งผลให้ยอดขายต่างประเทศ ลดลง 142.23 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนที่ลดลงร้อยละ 12.29 แต่เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปี 2561 ที่ลดลง 12.48 บาทต่อกิโลกรัม เมื่อเทียบกับปี 2560 ในปี 2561 มีราคาขายเฉลี่ย 43.90 บาทต่อกิโลกรัม ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของปี 2560 56.38 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาตลาดในช่วงเวลานั้นๆ

ปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางแท่ง 3,996.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 794.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.83 เป็นผลจากปริมาณสั่งซื้อในประเทศเพิ่มขึ้นจากการย้ายฐานการผลิตของลูกค้านำเข้าจากจีนมาที่ประเทศไทยส่งผลให้ปริมาณขายเพิ่มขึ้น 20,401 ตัน เป็นเงิน 942.06 ล้านบาท ในขณะที่ราคายางเฉลี่ยของยางแท่งในช่วงปี 2562 เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2561 รายได้จากการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber)

บริษัทเริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber) ในปี 2552 โดยเริ่มจากการผลิตผลิตภัณฑ์ยางแผ่นผสม แต่เนื่องจาก ณ เวลานั้นยังไม่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ดีพอ และมองเห็นถึงโอกาสในการผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่งผสมแทนในปี 2558 โดยวิธีการผลิตยางผสมเริ่มจากการนำยางก้อนถ้วยและยางเครปมาบดละเอียดและอัดเป็นแท่งเช่นเดียวกับยางแท่ง STR และในปี 2560 บริษัทมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตยางแท่งผสมให้สามารถใช้เครื่องจักรในสายการผลิตเดียวกับผลิตภัณฑ์ยางแท่งได้โดยในการผลิตยางผสมจะเพิ่มกระบวนการนำยางเข้าผสมกับสารเคมีที่ต้องการอีกขั้นตอนหนึ่งเท่านั้น จึงทำให้มีแนวคิดในการปรับปรุงเครื่องจักรผลิตยางผสมให้สามารถกลับมาผลิตยางแผ่นผสมได้อีกครั้งในปี 2562 เนื่องจากโอกาสทางด้านตลาดและความคุ้มค่าของมูลค่าการลงทุนในเครื่องจักรเดิมกับกำลังการผลิตเพิ่มเติมที่จะได้มาอีก 60,000 ตันต่อปี และในช่วงปลายปี 2562 บริษัทก็เริ่มมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางแผ่นผสมอีกครั้ง โดยเป็นการขายภายในประเทศทั้งหมดผ่านเทรดเดอร์ ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ยางแปรรูปขั้นต้นผสมนั้นนิยมนำไปแปรรูปเป็นสินค้าที่ต้องการคุณสมบัติเฉพาะทางกายภาพขั้นสูง เช่น ยางล้อเครื่องบิน เป็นต้น

ในปี 2562 บริษัทมีอัตราค่าจ้างการผลิตของยางแท่ง STR และยางผสมรวมกันทั้งสิ้นประมาณ 292,800 ตันต่อปี ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางผสมของบริษัทก็ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 เช่นกัน บริษัทเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 ทำให้บริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิร้อยละ 100 จากการประกอบกิจการเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้ตามที่กล่าว

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายยางผสมเพิ่มขึ้นจำนวน 221.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.56 เมื่อเทียบกับปี 2561 จากยอดขายต่างประเทศเป็นหลัก เมื่อเทียบกับปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายยางผสมเพิ่มขึ้นจำนวน 348.43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.53 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยรายได้การขายในประเทศลดลงร้อยละ 6.65 และต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.62 โดยสาเหตุ ที่ปริมาณการขายในประเทศเพิ่มขึ้นเนื่องจากทดแทนการส่งออกที่ถูกจำกัดปริมาณในช่วงไตรมาส 1 ปี 2561 ที่ผ่านมา ประกอบกับการขายในไตรมาส 2 ปี 2561 ที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากบริษัทสามารถผลิตยางผสมได้มากขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process ทำให้สามารถลดขั้นตอนการผลิตขั้นต้นและผลิตสินค้าได้เร็วขึ้น และเนื่องจากยางผสมเป็นที่ต้องการของลูกค้าสูงขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตามราคายางผสมเฉลี่ยของปี 2561 ปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 จากราคาเฉลี่ยประมาณ 55.82 บาทต่อโลกรัมในปี 2560 เหลือเพียง 46.01 บาทต่อโลกรัมในปี 2561 ซึ่งเป็นไปตามทิศทางราคาสลัดในช่วงเวลานั้นๆ

ต้นทุนขาย

ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 9,116.57 ล้านบาท 9,016.31 ล้านบาท และ 11,885.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับ ร้อยละ 92.98 ร้อยละ 89.66 ร้อยละ 91.39 ตามลำดับ

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย 3 ประเภทหลักๆ ดังนี้

ต้นทุนขายยางพารา เป็นต้นทุนขายในธุรกิจปกติจากการจำหน่ายยางแปรรูป ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต

ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน) เป็นต้นทุนการดำเนินงานโครงการพืชพลังงานที่ใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โครงการไบโอแก๊สของบริษัท

ต้นทุนไบโอแก๊ส ที่บริษัทมีการดำเนินงานโครงการไบโอแก๊สจากพืชพลังงานเพื่อนำแก๊สที่ได้จากโครงการมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดต้นทุนแก๊สสำหรับการผลิตของบริษัท

ต้นทุนขายรวมปี 2562 เท่ากับ 11,885.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 91.39 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขายยางพารา

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนขายยางพาราเท่ากับ 11,826.03 ล้านบาท เป็นอัตราส่วนต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 90.93 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 2,915.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.32 เนื่องจากในไตรมาส 1 บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาค่อนข้างสูงจากการประมูลที่การยางแห่งประเทศไทย เมื่อเทียบกับราคายางพาราในปี 2562 ประกอบกับปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงกว่ากำลังการผลิตส่งผลให้บริษัทฯ ต้องสั่งซื้อสินค้าสำเร็จรูปเพื่อขายบางส่วน ในขณะที่ต้นทุนแรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยการเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร และสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิตด้านพลังงานบางส่วนจากโครงการใช้พลังงานทดแทนต่างๆ ของบริษัท เช่น พลังงานไฟฟ้าจากโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ที่ กำลังการผลิตไฟฟ้าที่ กำลังการผลิต 0.99 เมกกะวัตต์ พลังงานความร้อนสำหรับใช้อบยางทดแทนการใช้ความร้อนจากก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในกระบวนการผลิตจากโครงการไบโอแก๊ส (อยู่ระหว่างการทดสอบระบบ) ที่มี

กำลังการผลิต 23,000 ลบ.ม./วัน และใช้พลังงานความร้อนจากแก๊สชีวภาพอัดแรงดันสูง (CBG) มากทดแทนเพิ่มเติมบางส่วนด้วยเนื่องจากมีราคาต่อหน่วยถูกกว่าก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และในปี 2563 บริษัทมีแผนที่จะบริหารจัดการการใช้พลังงานทุกรูปแบบให้ดีขึ้น ทั้งพลังงานไฟฟ้าจากโครงการแผงโซลาร์เซลล์ และ โครงการไบโอแก๊สถึง 2 เฟส ซึ่งรวมกำลังการผลิตสูงสุดทั้งสิ้นอยู่ที่ 4.99 เมกกะวัตต์

ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน) และต้นทุนไบโอแก๊สเท่ากับ 26.14 ล้านบาท และ 33.79 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.20 และร้อยละ 0.26 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทดสอบระบบไบโอแก๊ส

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 237.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.35 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2560 จำนวน 44.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.22 เป็นผลจากค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้นจำนวน 10.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.98 รวมทั้งค่าระวางเรือขาออก และค่าขนส่งสินค้า, ค่าขนย้ายตู้เพิ่มขึ้นจำนวน 18.99 ล้านบาท และ 13.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 132.59 และร้อยละ 37.76 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากในปี 2561 บริษัทมีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2560 ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 325.86 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.51 และ 2.36 ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2561 จำนวน 88.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 37.37 เป็นผลจากค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้นจำนวน 60.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.48 รวมทั้งค่าระวางเรือขาออก และค่าขนส่งสินค้า, ค่าขนย้ายตู้เพิ่มขึ้นจำนวน 28.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 29.82 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายและปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 95.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 14.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.61 เกิดจากเงินเดือนสำนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 10.36 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.92 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีการปรับเงินเดือนประจำให้กับพนักงาน รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าโกดังของการยางแห่งประเทศไทยจากการประมูลจากภาครัฐ 10.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 110.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 15.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 16.18 เกิดจากค่าที่ปรึกษาทางการเงิน 5.24 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบริหารจัดการน้ำ 5.16 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและที่พัก 4.15 ล้านบาท ค่าสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ 3.59 ล้านบาท

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2560 – ปี 2562 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เท่ากับ กำไร 56.86 ล้านบาท กำไร 8.77 ล้านบาท และกำไร 83.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับกำไรร้อยละ 0.58 กำไรร้อยละ 0.09 และกำไรร้อยละ 0.64 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้จากการขายรวม บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ และการจ่ายชำระหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit และสำหรับรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ใช้สกุลเงินต่างประเทศประเภทตัวสัญญาใช้เงินวงเงิน Packing Credit ดังกล่าว รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการที่บริษัทจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งหากสภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่า หรือแข็งค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินยูโร ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่บริษัทรับชำระเงินจากลูกค้าต่างประเทศ ก็จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในรายการกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทได้ รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการรับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม รายได้จากการรับจ้าง รายได้จากค่าเช่า รายได้จากดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก เป็นต้น

ในปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่น 18.18 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.18 ของรายได้จากการขายรวม เพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.35 เทียบกับปี 2560 ประกอบด้วย รายได้จากการบริการและรับจ้าง 4.09 ล้านบาท รายได้จากดูแลจัดเก็บสินค้า 8.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.88 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 4.68 ล้านบาท

สำหรับปี 2562 บริษัทมีรายได้อื่น 15.00 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.12 ของรายได้จากการขายรวม ลดลง 3.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.49 เทียบกับปี 2561 ประกอบด้วย รายได้จากการขอรับคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม 11.00 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 1.25 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 2.75 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 237.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 11.70 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.70 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ลดลงจำนวน 8.62 ล้านบาท และ 3.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.54 และ 58.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ เป็นผลจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 5.00 ล้านบาท และ 3.19 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.17 และร้อยละ 36.20 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 222.03 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 เป็นจำนวน 15.35 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 6.47 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ลดลงจำนวน 14.13 ล้านบาท และ 1.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามลำดับ เป็นผลจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 10.06 ล้านบาทและ 4.07 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.42 และร้อยละ 52.12 เมื่อเทียบกับปี 2561 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาทำไรสุทธของบริษัทในปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 486.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 262.34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 117.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 224.12 ล้านบาท เกิดจากกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากการบริหารจัดการประสิทธิภาพในการผลิตได้ดีขึ้น และราคาซื้อวัตถุดิบยางลดลง ซึ่งเป็นไปตามราคาคาตลาดเมื่อเทียบกับช่วงปี 2560 โดยในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนผลิตที่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าราคายางที่ลดลงซึ่งเป็นไปตามราคาคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนทางการเงินลดลง ในส่วนของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว เนื่องจากบริษัทมีเงินหมุนเวียนจากการระดมทุนมาใช้ในการบริหารจัดการสภาพคล่องมากขึ้น

สำหรับปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิเท่ากับ 538.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 54.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11.32 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีกำไรสุทธิเท่ากับ 484.06 ล้านบาท เกิดจากการบริหารจัดการควบคุมต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักร ประกอบกับต้นทุนทางการเงินที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการเงินหมุนเวียนแต่ละธนาคารเพื่อลดต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ และการจ่ายชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit จากการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร



ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 5,100.84 ล้านบาท 6,693.15 ล้านบาท และ 7,989.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,292.97 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2561 มีรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวม ของบริษัท มีดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 4,146.84 ล้านบาท 5,717.26 ล้านบาท และ 6,720.26 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 81.30 ร้อยละ 85.42 และร้อยละ 84.12 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 24.88 ล้านบาท 15.16 ล้านบาท และ 160.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.49 ร้อยละ 0.23 และร้อยละ 2.00 ตามลำดับ เป็นการลดลงในปี 2561 ลดลงจำนวน 9.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.06 และสำหรับปี 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 145.00 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 956.52 สาเหตุที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเกิดจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อใช้สำหรับจ่ายชำระค่าสินค้าและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นพร้อมดอกเบี้ยจ่ายที่จะครบกำหนดในต้นเดือน มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 2,297.23 ล้านบาท 673.36 ล้านบาท และ 509.73 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 45.04 ร้อยละ 10.06 และร้อยละ 6.38 ตามลำดับ โดยในปี 2562 ลดลงจำนวน 163.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.30 จาก ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งมีรายละเอียดของลูกหนี้การค้าปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ลูกหนี้อื่น – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
ลูกหนี้การค้า – บริษัทอื่น – สุทธิ	453.31	486.55	33.24
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	200.59	11.54	(189.05)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.19	10.60	4.41
ลูกหนี้อื่น	13.14	0.58	(12.56)
เงินทดรองจ่าย	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.13	0.46	0.33
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	673.36	509.73	(163.63)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้การค้าลดลง 163.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.30 จากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 33.24 ล้านบาท ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้าการยางแห่งประเทศไทยลดลงจากการรับสินค้าในไตรมาส 1/2562 มูลค่า 200.59 ล้านบาท

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการให้เครดิตทอเมกับลูกค้า 30 วัน นอกจากนี้ ยังมีลูกค้าบางส่วนของบริษัทจะมี เงื่อนไขและเทอมการชำระเงินแบบ D/P at Sight, T/T against documents, Deposit 20-30% Balance against D/P sight, CAD(Cash against Delivery) เป็นต้น โดยมีรายละเอียดมูลค่าลูกหนี้แยกตามอายุคงค้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าเท่ากับ 1,784.10 ล้านบาท 4,989.14 ล้านบาท และ 5,993.52 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 34.98 ร้อยละ 74.54 และร้อยละ 75.02 ตามลำดับ

ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
สินค้าสำเร็จรูป	189.30	147.69	(41.61)
สินค้าระหว่างผลิต	317.46	207.98	(109.48)
วัตถุดิบ	4,475.72	5,630.74	1,155.02
วัสดุโรงงาน	6.66	7.12	0.46
รวม	4,989.14	5,993.53	1,004.39
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	-	-
สินค้าคงเหลือสุทธิ	4,989.14	5,993.53	1,004.39

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 1,004.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.13 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมียอดขายเติบโตขึ้น และเนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2562 เพื่อรองรับแผนการผลิตและแผนการขายของปี 2563 เนื่องจากในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคมเป็นช่วงปิดหน้ายางหรือการหยุดกรีดยางสำหรับชาวสวน อาจส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบที่ออกมาสู่ตลาดน้อยลง บริษัทจึงต้องเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอสำหรับการผลิตและการขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการสำรองวัตถุดิบเพื่อให้มีเพียงพอต่อการจำหน่ายสินค้าของบริษัท ประมาณ 3-5 เดือน

สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ หนุ่ยบ้านเป็ยร์และข้าวโพดในแปลงซึ่งมีไว้ใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ วัตถุดิบด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าสินทรัพย์ในแปลง ณ เวลานั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเท่ากับ 1.38 ล้านบาท และ 0.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.02 และร้อยละ 0.01 โดยสินทรัพย์ชีวภาพลดลงจำนวน 0.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.25 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากการนำไปเป็นวัตถุดิบทางการเกษตรเพื่อใช้ในโครงการไบโอแก๊สของบริษัท โดยมีระยะเวลาการตัดเฉลี่ยประมาณ 3-4 เดือนต่อครั้ง

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 37.74 ล้านบาท 38.21 ล้านบาท และ 56.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.74 ร้อยละ 0.57 และร้อยละ 0.70 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ เท่ากับ 51.95 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 954.00 ล้านบาท 975.89 ล้านบาท และ 1,268.87 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.70 ร้อยละ 14.58 และร้อยละ 15.88 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญแต่ละรายการดังนี้

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 47.49 ล้านบาท 63.01 ล้านบาท และ 138.05 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นการค้ำประกันด้วยเงินฝากธนาคารที่บริษัทให้ไว้เป็นประกันกับธนาคารในประเทศ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 891.81 ล้านบาท 904.05 ล้านบาท และ 1,072.75 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17.48 ร้อยละ 13.51 และร้อยละ 13.43 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 904.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.51 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้น 12.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.37 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560 เกิดจากรายการซื้อที่ดินเป็นผลจากการลงทุนขยายโรงงานยางแท่ง

และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 1,072.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.43 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้น 168.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.66 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2561 จากงานระหว่างสร้างระบบสนับสนุนและเครื่องจักรโครงการไบโอแก๊ส โครงการ 2 และงานระหว่างสร้างอาคารโรงงาน STR โครงการ 2 STR จากกำลังการผลิตชั่วโมงละ 10 ตันเป็นชั่วโมงละ 20 ตัน คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปี 2563 เป็นต้นไป

สำหรับนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปีที่ตัดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

หมายเหตุ : บริษัทไม่ตัดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 0.66 ล้านบาท 0.61 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิ บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 13.58 ล้านบาท 5.83 ล้านบาทและ 54.66 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.27 ร้อยละ 0.09 และร้อยละ 0.69 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทประกอบด้วยเงินมัดจำการสั่งซื้อเครื่องจักรและระบบสนับสนุนตามโครงการขยายกำลังการผลิต STR โครงการ 2 หลัก ในส่วนเงินค้ำประกันจะเป็นบัญชีเงินค้ำประกันการชำระค่ากระแสไฟฟ้าที่บริษัทวางเป็นประกันไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

แหล่งที่มาของเงินทุนหนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 4,384.05 ล้านบาท 4,020.70 ล้านบาท และ 4,977.99 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.95 ร้อยละ 60.07 และร้อยละ 62.31 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจำนวน 957.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.81 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น ปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วงปี 2560- ปี 2562 เท่ากับ 6.12 เท่า 1.50 เท่า และ 1.65 เท่า ตามลำดับ รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 -ปี 2562 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเท่ากับ 3,516.20 ล้านบาท 3,276.83 ล้านบาท และ 4,415.31 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68.93 ร้อยละ 48.96 และร้อยละ 55.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เงินเบิกเกินบัญชี	4.79	-	(4.79)
เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต	1,200.04	1,368.21	168.17
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,072.00	3,047.10	975.10
รวม	3,276.83	4,415.31	1,138.48

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต และเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยบริษัทใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการขายประมาณ 5-6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 50 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต 1,692.90 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน 3,047.10 ล้านบาท เลตเตอร์ออฟเครดิต 67.70 ล้านบาท และเงินกู้ยืมประเภทเพิกเตอร์ริง 55.00 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมเจ้าหนี้นุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง) มีมูลค่าเท่ากับ 364.51 ล้านบาท 427.28 ล้านบาท และ 341.03 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.15 ร้อยละ 6.38 และร้อยละ 4.27 ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ มีรายละเอียดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ไม่รวมเจ้าหนี้นุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง) ดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
เจ้าหนี้การค้า	110.96	133.82	22.86
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	219.03	113.44	(105.59)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59.49	55.31	(4.18)
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ถาวร	24.97	22.15	(2.82)
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	12.83	16.31	3.48
รวม	427.28	341.03	(86.25)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปี 2561 จำนวน 86.25 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.19 เป็นการลดลงจากเงินมัดจำรับล่วงหน้าค่าสินค้าเป็นหลัก

หนี้สินไม่หมุนเวียนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 31.98 ล้านบาท 15.34 ล้านบาท และ 0.93 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.63 ร้อยละ 0.23 และร้อยละ 0.01 ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 14.41 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 93.94 ลดลงจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินครบกำหนดสัญญา

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 254.82 ล้านบาท 156.99 ล้านบาท และ 87.63 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.00 ร้อยละ 2.35 และร้อยละ 1.10 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 69.36 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 44.18 เมื่อเทียบกับปี 2561 เป็นการลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทั้งนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวกำกับโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท รวมถึงการจำนอง/จำนำทรัพย์สินกรรมการบางท่านของบริษัท โดยมีรายละเอียดวงเงินกู้ยืมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	ภาระหนี้คงเหลือ		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2562	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
วงเงินที่ 1	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2565	134.61	80.37	54.24
วงเงินที่ 2	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2564	18.30	5.70	12.60
วงเงินที่ 3	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25% ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2564	4.08	1.56	2.52
รวม			156.99	87.63	69.36

เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มีเงินประกันสัญญาซื้อสินค้า จากการปรับนโยบายการให้ เครดิตก่อนโดยลูกค้าจะต้องชำระเงินมัดจำค่าสินค้าล่วงหน้า 10-20% ของมูลค่าตามสัญญาก่อนส่งมอบสินค้าแทน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเท่ากับ 2.30 ล้านบาท 6.64 ล้านบาท และ 9.18 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.05 ร้อยละ 0.10 และร้อยละ 0.11 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ เป็นรายการการผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งบริษัทจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างจากการเกษียณอายุ ค่าบวกลบโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 716.79 ล้านบาท 2,672.46 ล้านบาท และ 3,011.14 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.05 ร้อยละ 39.93 และร้อยละ 37.69 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2562 เพิ่มขึ้นของกำไรสะสม 311.68 ล้านบาทและจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 27.00 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 300.00 ล้านบาท เป็น 770.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วเป็น 770.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 19.28 ล้านบาท 43.68 ล้านบาท และ 70.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง(“ทุนสำรองตามกฎหมาย”)อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และทุนสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 - ปี 2562 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 227.52 ล้านบาท 687.18 ล้านบาท และ 998.86 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.46 ร้อยละ 10.27 และร้อยละ 12.50 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.14 บาทคิดเป็นเงินรวม 215.60 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยมตินี้จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

อัตราส่วนทางการเงินอัตราส่วนสภาพคล่อง(Current ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องคำนวณจากการหารยอดสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยยอดหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.49 เท่า และ 1.38 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปี 2561 สาเหตุหลักเป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 4,415.31 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอกับแผนการผลิตก่อนปิดหน้ายางในเดือนมีนาคม-เดือนพฤษภาคม

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร (Fixed asset turnover ratio)

อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรคำนวณจากการหารรายได้รวมด้วยมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) เฉลี่ย

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 1.71 เท่าและ 1.79 เท่า ตามลำดับ สาเหตุของการเพิ่มขึ้นของอัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเป็นผลมาจากรายได้ที่ปรับเพิ่มขึ้นจากยอดขายทั้งในและต่างประเทศ ขณะที่สินทรัพย์ถาวรปรับเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการผลิต

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on assets "ROA")

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 8.25 และร้อยละ 7.34ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมจากการขยายกำลังการผลิตโรงงานยางแท่ง STRโครงการ 2 ในขณะที่ผลประกอบการของบริษัทฯ ปรับตัวดีขึ้น

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on equity "ROE")

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเฉลี่ย ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 28.71 และร้อยละ 18.96 ตามลำดับ ลดลงจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เนื่องจากผลมาจากผลประกอบการของบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio "D/E")

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คำนวณจากการหารหนี้สินรวมของบริษัทฯ ด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.50 เท่า และ 1.65 เท่า ตามลำดับ การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหลักๆเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ใช้ในการซื้อวัตถุดิบยางธรรมชาติ

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

กระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(786.59)	(140.65)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(97.44)	(315.49)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	874.31	601.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9.72)	145.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	24.88	15.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	15.16	160.16

ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 140.65 ล้านบาท โดยหลักๆจากกระแสเงินสดสำหรับการจัดซื้อสินค้าคงเหลือประเภทวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือยางธรรมชาติลดลงเมื่อเทียบกับปี 2561

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 315.49 ล้านบาทจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร ตามโครงการโอบอแก๊ส และขยายกำลังการผลิตโรงงานยางแท่ง(STR) โครงการ 2 ในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 601.14 ล้านบาท จากเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตและการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน,การออกตั๋วแลกเงิน เนื่องจากบริษัทได้มีการออกและเสนอขายตราสารหนี้ระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วแลกเงิน (Bill of Exchange) เพื่อนำเงินไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ

รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2562 เป็นการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตยางผสม (Mixtures Rubber) 17.60 ล้านบาท การก่อสร้างอาคารโรงงานติดตั้งเครื่องจักรระบบสนับสนุน สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20) 110.00 ล้านบาท โครงการผลิตก๊าซชีวภาพ 71.36 ล้านบาท โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Roof) 21.81 ล้านบาท ระบบบ่อน้ำบาดาลเสีย 9.02 ล้านบาท ยานพาหนะ 3.43 ล้านบาท และเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน 16.22 ล้านบาท รวม 249.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561เท่ากับ 166.49 ล้านบาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ความถูกต้องและเหมาะสมของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างโครงการผลิตก๊าซชีวภาพที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2562

คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้ริเริ่มแผนงานที่จะลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและค่าเชื้อเพลิงต่างๆ ที่ใช้ในโรงงานโดยมีแนวโน้มที่จะหันมาใช้พลังงานไฟฟ้าที่จะผลิตจากก๊าซชีวภาพที่ได้มาจากการหมักพืชพลังงานและ/หรือมูลสัตว์ บริษัทจึงได้เริ่มศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพดังกล่าวเรื่อยมาโดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในปี 2563 ทั้งนี้ ต้นทุนในการพัฒนาโครงการดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวนมากทั้งในแง่ของปริมาณรายการและสาระสำคัญของจำนวนเงิน อีกทั้งยังมีความหลากหลายในลักษณะของรายการที่เกิดขึ้นในแต่ละระหว่างการพัฒนา นอกจากนี้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่เกิดขึ้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาถึงความเกี่ยวข้องและเหมาะสมของรายการกับการพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อให้เชื่อมั่นได้ในความถูกต้องของรายการต่างๆ ที่ถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต้นทุนสะสมของการพัฒนาโครงการดังกล่าว (งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง) มีจำนวนเงินประมาณ 353.6 ล้านบาทซึ่งถูกแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ดังกล่าว และต้นทุนการพัฒนาโครงการที่เกิดขึ้นเพิ่มเติมในช่วงปี 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 71.4 ล้านบาทซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ (ดูข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุข้อ 3 (นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และต้นทุนการกู้ยืม) ข้อ 8 (ต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ) และข้อ 24 (ก) (การผูกพันโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ))

การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อเรื่องที่มีนัยสำคัญข้างต้นและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้โดยไม่ก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- สอบถามฝ่ายบริหารและอ่านเอกสารและรายงานต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับ (1) ลักษณะทั่วไปของโครงการ (2) บุคลากรและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (3) ระบบงบประมาณและการติดตามและ (4) ขั้นตอนในการพัฒนาโครงการรวมถึงเข้าสังเกตการณ์ความคืบหน้าของตัวโครงการในช่วงสิ้นปี 2562

- อ่านสัญญาและข้อตกลงต่างๆ รายงานการประชุมของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล รายงานการประชุมร่วมของผู้บริหาร ที่ปรึกษาอิสระและผู้รับเหมางานก่อสร้าง รวมถึงเอกสารงบประมาณและรายงานความคืบหน้าของโครงการ และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีของรายการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2562 ที่ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการพัฒนาโครงการและเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้กับงบประมาณและความคืบหน้าของโครงการ
- ปรึกษาหารือร่วมกันภายในทีมตรวจสอบรวมถึงกับผู้บริหารของบริษัทสำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาถึงความเกี่ยวข้องและเหมาะสมของรายการ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามขั้นตอนตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากงบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยยิ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท

- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายเมธี รัตนศรีเมธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3425

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2563

งบการเงิน

บริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท	
	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	160,159,070	15,159,046
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5 509,732,554	673,363,702
สินค้าคงเหลือ	6, 10 5,993,524,119	4,989,138,740
สินทรัพย์ชีวภาพ	7 756,236	1,381,319
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	51,951,079	25,562,645
- เงินประกันการซื้อวัตถุดิบ	-	12,064,492
- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	22 4,133,409	589,729
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,720,256,467	5,717,259,673
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินฝากธนาคารที่ติดการค้ำประกัน	10, 24 138,046,294	63,006,957
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4, 8, 10, 12, 13 1,072,748,168	904,049,400
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9 517,110	608,336
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18 2,903,960	2,397,856
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
- เงินมัดจำและเงินประกัน	50,165,205	1,342,094
- อื่นๆ	4,489,426	4,489,426
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,268,870,163	975,894,069
รวมสินทรัพย์	7,989,126,630	6,693,153,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

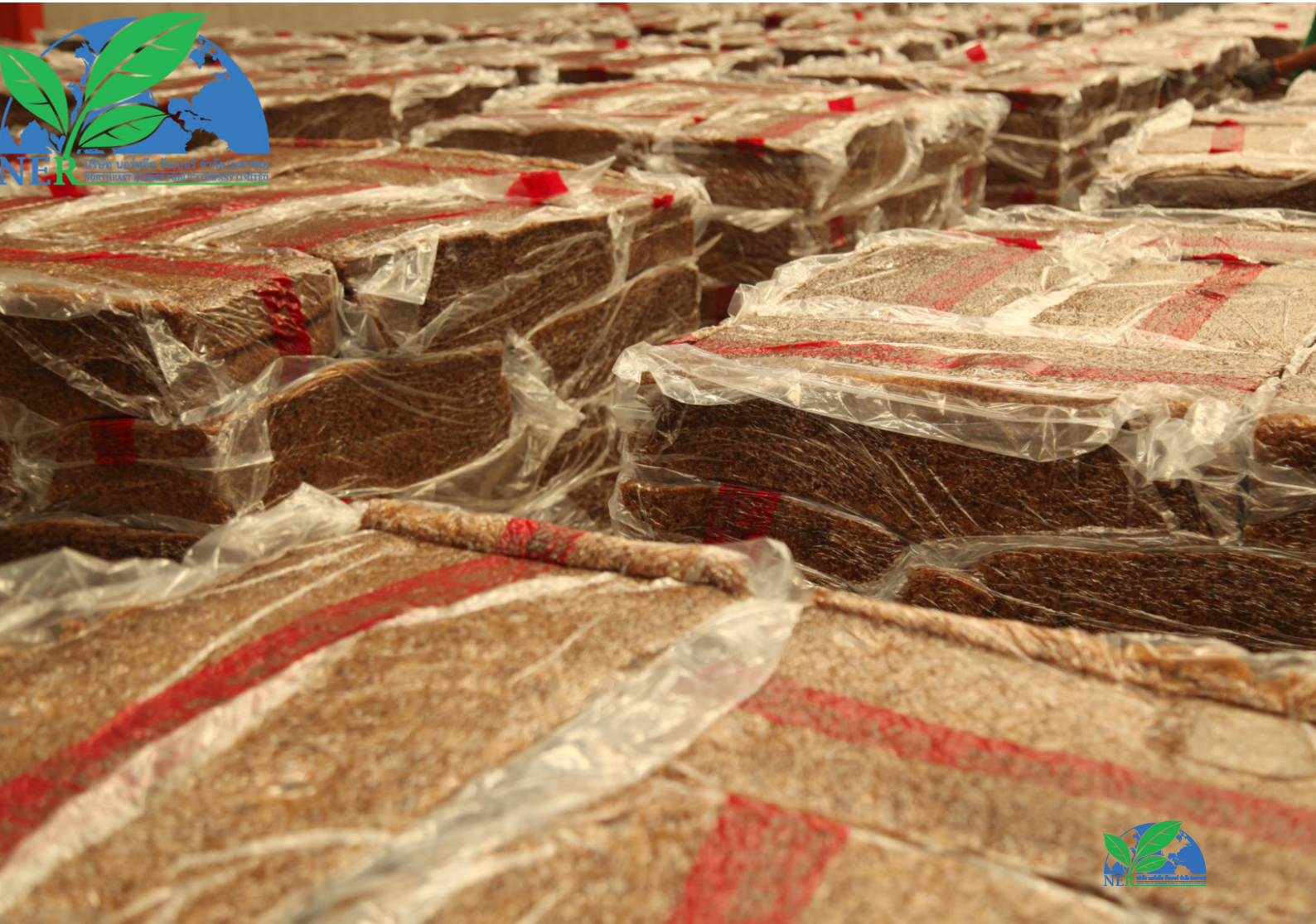
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท		
	2562	2561	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	4,415,309,638	3,276,829,589
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	2,965,477	21,670
- บริษัทอื่น	11	338,059,603	427,260,307
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	14,279,181	16,584,055
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	69,360,000	97,824,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		20,456,737	8,587,999
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
- เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		17,683,856	-
- อื่น ๆ		2,136,769	1,236,444
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,880,251,261	3,828,344,064
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุกฤษ	12	929,438	15,338,912
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุกฤษ	13	87,632,940	156,992,940
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า		-	13,375,000
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	14	9,175,105	6,644,585
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		97,737,483	192,351,437
รวมหนี้สิน		4,977,988,744	4,020,695,501

ส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	บาท	
		2562	2561
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท			
ทุนจดทะเบียน - 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	15	770,000,000	770,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 1,540,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท	15	770,000,000	770,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	1,171,604,351	1,171,604,351
กำไรสะสม			
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	16, 20	70,675,000	43,675,000
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร		998,858,535	687,178,890
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,011,137,886	2,672,458,241
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,989,126,630	6,693,153,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	หมายเหตุ	บาท	
		2562	2561
รายได้			
รายได้จากการขาย - สุทธิ	18, 21	13,005,501,113	10,056,198,541
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		83,101,100	8,774,104
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์		3,543,680	857,110
รายได้อื่น	4	15,004,880	18,180,657
รวมรายได้		13,107,150,773	10,084,010,412
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	4	11,885,957,317	9,016,306,894
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		325,860,891	237,219,959
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 9, 14, 19	110,414,414	95,031,932
ต้นทุนทางการเงิน	8, 12	222,033,863	237,383,531
รวมค่าใช้จ่าย		12,544,266,485	9,585,942,316
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		562,884,288	498,068,096
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	24,004,643	11,612,494
กำไรสำหรับปี	18	538,879,645	486,455,602
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
<i>รายการที่จะไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของกองทุนพนักงานหลังออกจากงาน (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 598,327	14, 18	-	(2,393,309)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	(2,393,309)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		538,879,645	484,062,293
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.35	0.47
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		1,540,000,000	1,040,273,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอร์แกส รีบเนอส์ จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

หมายเหตุ	มูลค่าและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		
				จัดสรรเป็น		
				ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	คงส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ
	470,000,000	-	19,275,000	227,516,597	716,791,597	
15	300,000,000	1,171,604,351	-	-	1,471,604,351	
16		-	24,400,000	(24,400,000)	-	
	770,000,000	1,171,604,351	43,675,000	687,178,890	2,672,458,241	
20		-	-	(200,200,000)	(200,200,000)	
16		-	27,000,000	(27,000,000)	-	
	770,000,000	1,171,604,351	70,675,000	998,858,535	3,011,137,886	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ทำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	562,884,288	498,068,096
ปรับปรุงด้วย		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,366,116	80,101,697
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2,530,520	1,355,062
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(7,953,983)	(10,920,699)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	-	(19,818,951)
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(5,756,161)	(6,504,905)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	320,642
ทำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(4,133,409)	(589,729)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,327,827	736,376
ดอกเบี้ยรับ	(1,253,956)	(878,593)
ดอกเบี้ยจ่าย	221,033,863	235,160,030
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	166,058,471	1,623,847,344
สินค้าคงเหลือ	(998,847,583)	(3,177,576,770)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	(11,000,000)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,734,213)	(4,648,278)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,333,685)	1,963,867
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(70,468,778)	78,756,518
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,132,857	179,352
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	(13,375,000)	(68,560,440)
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(123,522,826)	(769,009,381)
จ่ายภาษีเงินได้	(17,131,435)	(17,580,465)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(140,654,261)	(786,589,846)

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท	
	2562	2561
เงินฝากธนาคารที่ติดการรับประกันเพิ่มขึ้น	(75,039,337)	(15,515,831)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(241,348,486)	(82,674,065)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(20,502)	(43,076)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	40,824
รับดอกเบี้ย	918,883	752,999
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(315,489,442)	(97,439,149)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,148,071,927	(228,352,794)
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(16,714,348)	(16,208,448)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(97,824,000)	(106,368,000)
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นที่เกิดขึ้นในปี 2561		
จำนวนประมาณ 71.6 ล้านบาท)	-	1,476,363,788
จ่ายเงินปันผล	(200,200,000)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(232,189,852)	(251,123,745)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	601,143,727	874,310,801
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	145,000,024	(9,718,194)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	15,159,046	24,877,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	160,159,070	15,159,046

บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	บาท	
	2562	2561
ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		
เงินสดในมือ	205,000	205,000
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	11,461,265	183,748
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	148,492,805	14,770,298
รวม	160,159,070	15,159,046
ข) รายการที่ใช้เงินสด		
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (เจ้าหน้าที่อื่น) ลดลง	2,811,517	13,997,795
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	10,900,566	14,276,013
สินทรัพย์ชีวภาพที่โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	6,381,244	7,640,498
สินทรัพย์ชีวภาพที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	121,065
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	10,273,586
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (เจ้าหน้าที่อื่น) ที่โอนยอดเป็นเจ้าหน้าที่เงินประกัน ผลงาน (หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	16,451,324	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นอร์ทอีส รัมเบอร์ จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท นอร์ทอีส รัมเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท นอร์ทอีส รัมเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 และต่อมาเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 (ดูหมายเหตุ 15) บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพาราสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานจดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่เลขที่ 388 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่เลขที่ 388/1 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (3) ตั้งอยู่เลขที่ 158 หมู่ที่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (4) ตั้งอยู่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้อฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ต่อมาสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2562 เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและ ข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจาก งาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจ เกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11	การร่วมดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อ รุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินกู้ขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 22	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 23	ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้ง แรก

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความ
มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2563
ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญทุกวัน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (และฉบับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ระบุวิธีที่กิจการต้องใช้ในการจัดประเภทและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และสัญญา
ที่จะซื้อหรือจะขายรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
2. การด้อยค่า
3. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง



สินทรัพย์ทางการเงินให้จัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน จะต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

หนี้สินทางการเงินให้จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวให้รวมถึงหนี้สินอนุพันธ์) กิจการไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินให้รับรู้เป็นขั้นโดย

1. ขั้นที่ 1 กิจการจะต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) จำนวนจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นโดยไม่มี การปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
2. ขั้นที่ 2 เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่ได้พิจารณาว่าอยู่ในระดับต่ำ กิจการจะต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเต็มจำนวนในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) จำนวนเช่นเดียวกับขั้นที่ 1
3. ขั้นที่ 3 เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจนถึงจุดที่พิจารณาได้ว่าเกิดการค้อยค่าด้านเครดิตขึ้น ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) จำนวนจากราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิ ดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ได้รับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิของหน่วยงานต่างประเทศ

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ส่งผลกระทบต่อให้บริษัทจะต้องจัดประเภทและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับแต่ละสิ้นงวดในปี 2563 ใหม่ตามแนวทางที่กล่าวไว้ข้างต้น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ (ประเภทหนึ่งของสินทรัพย์) และหนี้สินตามสัญญาเช่า (ประมาณการหนี้สิน) สำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาโดยมีข้อยกเว้นให้สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ โดยสิทธิการใช้สินทรัพย์ต้องมีการคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงไปตลอดอายุของสัญญาเช่าหรือตามเกณฑ์อื่นที่เป็นระบบที่สะท้อนข้อมูลได้ดีกว่า ส่วนหนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการคิดกระแสเงินสดของจำนวนเงินที่จ่ายตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยอัตราคิดลดที่เหมาะสมกับสถานการณ์และกิจการ

ในฝั่งผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทและบันทึกบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่าโดยจำแนกออกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินกู้ (สัญญาเช่าการเงิน) เช่นเดิม จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญในฝั่งผู้ให้เช่า

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลกระทบต่อให้บริษัทต้องบันทึกบัญชีรายการสิทธิการใช้สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ดินและเช่าพื้นที่และเครื่องตกแต่งสำนักงานโดยยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จะเพิ่มขึ้นจากที่รายงานไว้ประมาณ 8.5 ล้านบาท ส่วนผลกระทบที่มีต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จไม่เป็นสาระสำคัญ

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้อง ได้แก่

- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณการผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- วงคบบัญชีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดการระงับและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่ติดการระงับแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่จะรับรู้ในใบแจ้งหนี้หรือจำนวนเงินที่ค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานะที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นประมาณการราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจตามปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย (ถ้ามี)

สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ (หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดในแปลงซึ่งมีไว้ใช้ป้อนสัตว์ในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ) รวมถึงผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ (ถ้ามี) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นจ้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบการผลิตหรือใช้งานสินทรัพย์ให้อยู่ในระดับปกติและต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ (ถ้ามี) ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีเงื่อนไขหลักให้บริษัทต้องซื้อ สร้าง หรือจัดหาสินทรัพย์ถาวรโดยมีเงื่อนไขรองที่เกี่ยวข้องกับการจำกัดประเภทหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ถาวรหรือระยะเวลาที่บริษัทต้องจัดหาหรือถือครองสินทรัพย์ถาวรนั้น บริษัทจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่ได้กำหนดไว้และบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินโดยบันทึกเป็นรายการหักออกจากราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่า และผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่า ดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของ สัญญาเช่า

ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

การผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

การผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีการพิจารณาถึงลักษณะ จำนวนเงิน ระยะเวลาและความไม่แน่นอนของรายได้รวมทั้งกระแสเงินสดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายการขายรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งสุทธจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของ และการควบคุมในสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันดังกล่าว สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของข้อกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงภายใต้เงื่อนไขของงบบัญชีเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในขั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการปรับมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 22) ราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารอนุพันธ์ที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีการหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระหนี้สินดังกล่าว โดยการหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องจ่ายชำระหรือสามารถขอคืนได้จากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ โดยพิจารณาถึงสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้อาจได้ถูกนำมาประมวลพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากกรณีเลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่ากับประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด	นำเข้าเพื่อจำหน่ายรถแทรกเตอร์ เครื่องยนต์และอุปกรณ์เครื่องมือที่ใช้ในงานเกษตรทุกชนิด	กรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นญาติของกรรมการ
บริษัท ซูวิทย์ฟาร์ม (2019) จำกัด (ควบรวมกันระหว่าง บริษัท ซูวิทย์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ธนสมบุรณ์ ฟาร์ม จำกัด บริษัท นอร์ทอีส โพลาร์ บีชชีนส จำกัด และ บริษัท	เลี้ยงและจำหน่ายไก่เนื้อครบวงจร	กรรมการเป็นญาติของกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน



ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
วิชายุทธ โพลารีย์ จำกัด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562)		
บริษัท เอส.เค. ปีโตรเลียม จำกัด	สถานีบริการน้ำมันเชื้อเพลิง	ผู้ถือหุ้นเป็นญาติของกรรมการ
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		
นายชูรัตน์ จิณสมบุรณ์	-	ญาติของกรรมการ
นางชฎา จิณสมบุรณ์	-	ญาติของกรรมการ
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่ก็ตาม)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา	
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันและอ้างอิงตามอัตราค่าเช่าตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ	
รายได้ค่าขนส่ง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด	
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าเช่าอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าซ่อมแซม	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	
ค่าน้ำมัน	ราคาตลาด	
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน	
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	
ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้		
	พันบาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้อื่น		
ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	227	-
เจ้าหนี้อื่น		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,562	22
เงินอุดหนุน		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	177	-
รวมเจ้าหนี้อื่น	2,966	22

รายได้และค่าใช้จ่ายที่กระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
รายได้ค่าเช่า		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	135
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	270	167
รวม	270	302
รายได้ค่าขนส่ง		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	430
ซื้อวัตถุดิบ		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,587	9,204
ซื้อสินทรัพย์ถาวร		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	470	-
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,888
รวม	470	4,888
ค่าเช่าที่ดิน		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุ 24)	491	491
ค่าเช่าอุปกรณ์		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	96
ค่าซ่อมแซม		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,141	724
ค่าน้ำมัน		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,105	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,356	15,971
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,132	758
รวม	19,488	16,729

5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท	
	2562	2561
ลูกหนี้การค้า	486,548	453,312
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	11,541	200,593
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,874	6,189
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	3,731	-
ลูกหนี้อื่น	578	13,145
ดอกเบี้ยค้างรับ	461	125
รวม	509,733	673,364

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	412,629	375,096
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	73,919	78,216
รวม	486,548	453,312

6. สินค้ำคงเหลือ

	พันบาท	
	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	147,689	189,304
สินค้าระหว่างผลิต	207,984	317,455
วัตถุดิบ	5,630,736	4,475,717
วัสดุโรงงาน	7,115	6,663
รวม	5,993,524	4,989,139

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 10)

7. สินทรัพย์ชีวภาพ

	พันบาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรจากการวัด มูลค่า	เก็บเกี่ยวและโอนเป็น สินค้ำคงเหลือ	
หญ้านาเปียร์และข้าวโพด ในแปลง	1,381	5,756	(6,381)	756

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	กำไรจากการ วัดมูลค่า	การเปลี่ยนแปลง		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
			เก็บเกี่ยวและโอนเป็น สินค้ำคงเหลือและ สินทรัพย์ถาวร		
หญ้านาเปียร์และข้าวโพด ในแปลง	2,638	6,505	(7,762)	1,381	

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,480	2,198	-	-	5,678
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	98,397	20,289	-	-	118,686
เครื่องจักรและอุปกรณ์	149,537	49,146	11,053	(3,539)	184,091
แปลงหลุมยางเปียร์และข้าวโพด	331	437	-	-	768
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	4,459	1,441	167	-	5,733
ยานพาหนะ	21,380	6,493	1	3,539	31,411
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	277,584	80,004	11,221	-	346,367
สุทธิ	891,806				904,049

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 675.4 ล้านบาท และ 626.7 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 10 และ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 24.8 ล้านบาท และ 29.8 ล้านบาท ตามลำดับ มีการผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 79.2 ล้านบาท และ 51.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 80.3 ล้านบาท และ 80.0 ล้านบาท ตามลำดับ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทบันทึกดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.9 ล้านบาท และ 14.3 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของ บริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายการ “งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง” มีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

	พันบาท					
	โครงการที่ 1		โครงการที่ 2		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร						
โครงสร้างและระบบ						
สนับสนุน	34,898	34,898	71,358	55,548	106,256	90,446
ต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์						
และระบบสนับสนุน	66,802	63,785	90,893	49,258	157,695	113,043
ต้นทุนทางการเงินที่						
เกี่ยวข้องโดยตรงกับ						
โครงการ	26,618	22,659	32,722	25,781	59,340	48,440
ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้						
ในการทดลองและทดสอบ						
ระบบการผลิต	30,288	30,288	-	-	30,288	30,288
รวม	158,606	151,630	194,973	130,587	353,579	282,217

ต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพประกอบด้วย 2 โครงการ ซึ่งโครงการที่ 1 เริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2558 และยังคงอยู่ระหว่างการพัฒนา แก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการผลิตก๊าซชีวภาพซึ่งรวมถึงการดำเนินการตามความจำเป็นอื่นๆ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ในส่วนของโครงการที่ 2 ซึ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างในปี 2561 ซึ่งในปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรชุดสุดท้ายเพื่อที่จะเริ่มทดสอบระบบการผลิตต่อไป โดยฝ่ายบริหารของบริษัทคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในปี 2563

1. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	977	21	-	-	998
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(369)	(112)	-	-	(481)
สุทธิ	608	(91)	-	-	517

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2561
ราคาทุน	934	43	-	-	977
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(272)	(97)	-	-	(369)
สุทธิ	662	(54)	-	-	608

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.1 ล้านบาท

2. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชี	-	4,794
เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต	1,368,210	1,200,036
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,047,100	2,072,000
รวม	4,415,310	3,276,830

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อทั้งหมดกับสถาบันการเงินสิบแห่งและเจ็ดแห่ง ตามลำดับ ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อทั้งหมดจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ประเภทของวงเงินสินเชื่อ	วงเงินสินเชื่อ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
เงินเบิกเกินบัญชี	50.0	MOR และ MOR - 1.25%
เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต	1,692.9	MLR - 1.5%, MOR - 2%, MOR - 2.65%, MOR - 3%, LIBOR + 2%, LIBOR + 2.25%, LIBOR + 2.3%, LIBOR + 3%, BIBOR + 3%, SHIBOR + 3% และตามที่ธนาคารประกาศกำหนดในแต่ละคราว
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	3,047.1	MOR - 1%, MOR - 2%, Prime Rate - 0.5%, BIBOR + 3%, LIBOR + 3% และ 5.8%
เลตเตอร์ออฟเครดิต	67.7	ตามที่ธนาคารประกาศกำหนดในแต่ละคราว
เงินกู้ยืมประเภทแพคคอริ่ง	55.0	MOR - 3% และตามที่ธนาคารประกาศกำหนดในแต่ละคราว
รวม	4,912.7	

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลของกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัท กับธนาคารในประเทศห้าแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 133.8 ล้านบาทในปี 2562 วัตถุประสงค์และสินค้าสำเร็จรูป (ดูหมายเหตุ 6) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8)

11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น

	พันบาท	
	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	130,852	110,942
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	113,437	219,026
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	55,309	59,494
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	22,155	24,967
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	16,307	12,831
รวม	338,060	427,260

12. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	พันบาท	
	2562	2561
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,739	17,886
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	939	15,808
รวม	15,678	33,694
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(469)	(1,771)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก		
ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	15,209	31,923
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,279)	(16,584)
สุทธิ	930	15,339

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 1.3 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2558 จนถึงปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและยานพาหนะกับบริษัทเอกชนในประเทศสี่แห่งเป็นระยะเวลา 24 ถึง 48 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่าซื้อกลับคืนสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการหนึ่งซึ่งบริษัทได้ขายออกไปให้แก่บริษัทอิสระซึ่งในประเทศหนึ่งใบราคาประมาณ 46.7 ล้านบาท โดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ขายประมาณ 29.8 ล้านบาทและเกิดกำไรจากการขายประมาณ 16.9 ล้านบาท จากนั้นบริษัทได้เช่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวกลับมาในวันเดียวกันในราคาประมาณ 48.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติตามบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วเห็นว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากบริษัทอิสระโดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าซื้อเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มีการรับรู้กำไรจากการขายทั้งสิ้น แต่บันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่มีกับบริษัทอิสระดังกล่าว (48 งวด) เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 โดยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวที่ขายและเช่าซื้อกลับคืนเป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าซื้อ

13. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2562	2561
เงินกู้ยืมระยะยาว	156,993	254,817
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(69,360)	(97,824)
สุทธิ	87,633	156,993

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 415 ล้านบาท และ 610 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR และ MLR - 0.25 เงินกู้ยืมระยะยาวเหล่านี้ครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 จนถึงเดือนมิถุนายน 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนในพันธมิตรรัฐบาลของกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8) นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้

14. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีการผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2562	2561
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	6,644	2,298
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,165	1,161
ต้นทุนบริการในอดีต	1,126	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	240	194
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,531	1,355
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,991
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,531	4,346
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,175	6,644

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานมีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 3.03 ต่อปี
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 6.00 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 19 ต่อปี

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในปี 2561 ประกอบด้วย (1) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสบการณ์ ประมาณ 3,651 พันบาทและ (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์ประมาณ 1,008 พันบาทสุทธิกับ (3) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินประมาณ 1,668 พันบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐานที่สำคัญ (พันบาท)	
	หากเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	หากลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(506)	535
อัตราการขึ้นเงินเดือน	574	(558)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(602)	625

ในระหว่างปี 2561 สภาบริษัทบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติและเห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในบางเรื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปจากเดิมเท่ากับอัตราค่าจ้างจำนวน 300 วันเป็นอัตราใหม่เท่ากับ 400 วันซึ่งต่อมาได้ถูกประกาศกำหนดเป็นกฎหมายในช่วงต้นเดือนเมษายน 2562 และมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจพิจารณาแล้วว่าการแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว (การแก้ไขกฎหมาย) ได้เกิดขึ้นและมีผลบังคับใช้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทจึงบันทึกต้นทุนบริการในอดีตส่วนที่เป็นผลจากการแก้ไขโครงการซึ่งมีจำนวนประมาณ 1.1 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 โดยแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของการใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15. กุณเรื้อนหุ้น

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

ก. การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงิน 470 ล้านบาท (เดิมประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นเงิน 470 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561

ข. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 470 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 770 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 ซึ่งต่อมาบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 600,000,000 หุ้นดังกล่าวเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปหลังจากที่บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ในราคาหุ้นละ 2.58 บาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 ผลจากการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทต่อประชาชนในเดือนพฤศจิกายน 2561 ดังกล่าว ทำให้

บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 1,548 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 300 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงินประมาณ 1,171.6 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนเงินรวมประมาณ 76.4 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินที่จ่ายในปี 2561 2560 2559 และ 2558 จำนวน 71.6 ล้านบาท 3.3 ล้านบาท 0.8 ล้านบาทและ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน นอกจากนี้ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 กำหนดให้บริษัทที่เสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ทุนสำรองตามกฎหมาย) (ดูหมายเหตุ 16) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท	
	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	10,909,020	8,829,686
ซื้อขายสำเร็จรูป	509,362	114,174
ต้นทุนทางการเงิน	222,034	237,384
ค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	201,530	141,446
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	151,086	(156,936)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	148,265	129,638
ค่าขนส่ง	124,246	95,486
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,366	80,102
ค่าไฟฟ้า	73,391	57,027
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	(19,819)

18. ภาษีเงินได้และสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	112,577	99,613
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้	1,067	975
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม	(24,979)	(38,407)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	(64,154)	(49,229)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	24,511	12,952
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(506)	(1,340)
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	24,005	11,612
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นสำหรับรายการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(598)

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2562	2561
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		
- กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	1,069	1,069
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1,835	1,329
รวมสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	2,904	2,398

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) (2) และ (3) ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาแปดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลทั้งหนึ่งสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (1) (2) และ (3) เป็นระยะเวลาห้าปีนับตั้งแต่วันสิ้นสุดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงแปดปีแรกข้างต้น ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตาม (4) ในจำนวนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาหกปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้

- (1) วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550 กิจการผลิตยางแผ่นรมควัน
- (2) วันที่ 21 กรกฎาคม 2553 กิจการผลิตยางผสม
- (3) วันที่ 4 สิงหาคม 2557 กิจการผลิตยางแท่ง
- (4) วันที่ 4 กรกฎาคม 2562 กิจการผลิตยางผสมอัดแท่ง

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	2562 (พันบาท)			
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	ทั้งหมด	บางส่วน	ส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	3,897,636	5,713,028	3,394,837	13,005,501
รายได้รวม	3,923,606	5,751,089	3,432,456	13,107,151
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(3,597,355)	(5,626,564)	(3,344,352)	(12,568,271)
กำไรสำหรับปี	326,251	124,525	88,104	538,880
	2561 (พันบาท)			
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
	ทั้งหมด	บางส่วน	ส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	5,226,469	4,829,729	-	10,056,198
รายได้รวม	5,231,474	4,835,403	17,133	10,084,010
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	(4,923,517)	(4,566,348)	(107,689)	(9,597,554)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	307,957	269,055	(90,556)	486,456

19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินชดเชยแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่อยู่ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 1.0 ล้านบาท และ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ

20. เงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.13 บาทคิดเป็นเงินรวม 200.2 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2562

21. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนซึ่งเน้นข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทมีส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์หลักเพียงส่วนงานเดียว (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) คือ การผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยส่วนงานอื่น ๆ มีสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์ไว้ในงบการเงินนี้ นอกจากนี้ บริษัทบันทึกรายการโอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนและไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของแต่ละส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

ข้อมูลเกี่ยวกับเทศภูมิศาสตร์

	พันบาท					
	ขายต่างประเทศ		ขายในประเทศ		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้จากการขาย - สุทธิ	4,561,724	3,408,694	8,443,777	6,647,504	13,005,501	10,056,198
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน***	(4,251,210)	(3,133,971)	(7,873,963)	(6,110,782)	(12,125,173)	(9,244,753)
ผลได้ตามส่วนงาน	310,514	274,723	569,814	536,722	880,328	811,445
<u>บวก</u> รายได้ที่ไม่ได้เป็นส่วน						
- รายได้อื่น					15,005	19,038
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน						
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(110,414)	(95,032)
- ต้นทุนทางการเงิน					(222,034)	(237,383)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(24,005)	(11,612)
กำไรสำหรับปี					538,880	486,456

*** รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์และต้นทุนในการจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายต่างประเทศจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ (ประเทศ) ที่สำคัญได้ดังนี้

	พันบาท	
	2562	2561
สิงคโปร์	2,328,910	554,947
จีน	2,188,614	2,541,191
ฮ่องกง	44,200	312,556
รวม	4,561,724	3,408,694

บริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใด ๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เรื่อง “กำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออก พ.ศ. 2561” ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 ได้มีการประกาศกำหนดเพื่อควบคุมการส่งออกยาง 3 ชนิด ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่งและยางผสมสารเคมีโดยมีการควบคุมจัดสรรปริมาณเนื้อยางที่ส่งออกไปนอกราชอาณาจักรในระหว่างเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2561 โดยอนุญาตและออกใบผ่านด่านศุลกากรแก่ผู้ส่งออกยางแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 70 ของปริมาณการส่งออกในเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2560 ของผู้ส่งออกยางรายนั้นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม	
	2562	2561
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- ต่างประเทศ	-	45.2
- ในประเทศ	15.6	34.6
- รวม	10.1	38.2

22. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไร บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2562 และ 2561

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและการบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท รวมถึงแหล่งเงินทุนระยะสั้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ไว้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการติดตามและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าของบริษัทซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออกที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (พัน)		จำนวนเงินบาทคงที่ (พันบาท)	
	2562	2561	2562	2561
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	32,347	722	977,689	23,751
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	3,774	-	114,094	-
- ยูโร	1,356	-	47,663	-

นอกจากนี้ มูลค่าธุรกรรมของสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	มูลค่าธุรกรรม (พันบาท)	
	2562	2561
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	971,338	23,161
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	159,540	-

สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีระยะเวลาครบกำหนดในระหว่างเดือนมกราคมถึงมิถุนายน 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2562	2561	2562	2561
พันธบัตรสหรัฐ	-	4,746	16,990	26,746

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ส่วนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

การวัดมูลค่าธุรกรรม

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ติดการกำกับดูแล ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้นในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราในท้องตลาด

23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปได้ตามปกติ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2562 และ 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทเท่ากับ 1.65 : 1.00 และ 1.50 : 1.00 ตามลำดับ

24. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมี

ก. การระงับผูกพันจากงานระหว่างก่อสร้างในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ผลิตพลังงานทดแทนในโรงงานและส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยางแท่งแห่งใหม่รวมถึงจากการจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 372.6 ล้านบาท

ข. หนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งให้แก่หน่วยงานรัฐบาลหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 6.0 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทกับธนาคารเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.3 ล้านบาท

ค. การระงับผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4.5 ล้านบาท

ง. การระงับผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์และข้าวโพดซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัทกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายท่านโดยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.2
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4.6
ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปีขึ้นไป	1.0
รวม	6.8

จ. การระงับผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์และข้าวโพดซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งโดยมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.5
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2.0
ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปีขึ้นไป	0.5
รวม	3.0

- ด. การผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และเครื่องตกแต่งสำนักงานในกรุงเทพฯกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 โดยมีเงื่อนไขที่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าออกไปได้อีกเป็นคราวๆไป ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.9 ล้านบาท
- ข. การผูกพันตามสัญญาซื้อขายพารากับผู้ขายที่ไม่เกี่ยวข้องกันในประเทศเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 68.3 ล้านบาท และตามสัญญาซื้อขายสังเคราะห์กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.5 ล้านบาท

25. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะมีขึ้นในครั้งถัดไป

- ก. จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.14 บาทคิดเป็นเงินรวม 215.6 ล้านบาท โดยจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด
- ข. ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“NER-W1”) จำนวน 308,000,000 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้
- | | |
|---------------------|--|
| อัตราการใช้สิทธิ | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น |
| ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น | 1.80 บาทต่อหุ้น |
- ค. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 770,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 1,001,000,000 บาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,002,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 462,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 231.0 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมข้างต้น และเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดแบบมอบอำนาจทั่วไปจำนวนไม่เกิน 154,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- ง. ออกหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- จ. กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท
- ด. ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท

26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563



ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนของกิจการ และสังคมโดยรวม ภายใต้กรอบคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริต ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ ตามแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดหลักการ 8 ข้อ ได้แก่ 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัฒนธรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายภาพรวม

บริษัทได้มีนโยบายในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรรมการผู้บริหารพนักงาน คู่ค้า กังผู้ขาย ผู้ซื้อ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และภาครัฐดังนี้

- E = ด้านเศรษฐกิจ บริษัทมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการเพิ่มยอดขาย ส่วนแบ่งการตลาด และการบริหารต้นทุนการผลิต เพื่อเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำ โดยนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต
- S = ด้านสังคม บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับคู่ค้า และมีนโยบายสำหรับพนักงานให้มีสวัสดิการ ค่าจ้าง และความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน ส่งเสริมการอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างสม่ำเสมอ
- G = ด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน โดยมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน และมีการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิตและการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นอย่างครบวงจรจนกระทั่งของเสียที่เกิดขึ้นเป็นศูนย์ เพื่อที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท ซึ่งจะสามารถสร้างการยอมรับและความไว้วางใจกับกลุ่มผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในธุรกิจ และความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้สอบบัญชี ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทรับรู้อิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่บริษัทกำหนดนโยบายขึ้นไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้คู่มือจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Conduct) และนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และการประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมถึงถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากคู่ค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ทางกฎหมาย

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนาแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทจึงได้รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคลากรในองค์กรได้มีความเข้าใจและแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น ให้นำที่การงานของตนเอง ปฏิบัติเต็มกำลัง ความสามารถ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นแบบอย่างให้ผู้อื่นปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้คำปรึกษาและอธิบายถึงแนวทางการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความเข้าใจในระเบียบ หรือข้อบังคับองค์กร รับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความจริงใจ ไม่มีความลำเอียง ไม่ทุจริตคดโกงไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคน อีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทาง สังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของผู้บริโภค มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพด้วยการรับซื้อจากเกษตรกรโดยตรงผ่านการรับซื้อหน้าโรงงาน ผ่านกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม ส่งมอบสินค้าตรงเวลาตามความต้องการของลูกค้า ของเสียจากระบบการผลิตถูกกำจัดและบำบัดตามมาตรฐาน และนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มุ่งสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาปฏิบัติในองค์กรและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและการปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างเคร่งครัด

3. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่าและลดปัญหาเรื่องน้ำทิ้ง ยยะอันตราย และมลพิษทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยนำน้ำเสียจากระบบการผลิตกลับมาบำบัดและนำกลับไปใช้ในกระบวนการผลิตใหม่

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับชีวิตและสุขภาพของพนักงาน ดังนั้นจึงมีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานควบคู่กันไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน เช่น

1. ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยโดยจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยให้เพียงพอกับสภาพงาน
3. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
4. หากพนักงานฝ่าฝืนหรือละเลยข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานต้องถูกพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท
5. บริษัทถือว่าผลงานที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหลักเกณฑ์หนึ่งในการพิจารณาประเมินผลงาน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุน ร่วมมือ ช่วยเหลือ และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด อีกทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้เชื่อมั่นและร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ในทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างทั่วถึง

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยมีแนวคิดในการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยทางบริษัทมีแนวความคิดดังนี้

- 1) ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆ ได้เข้ามาทำงานร่วมกัน
- 2) ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น
- 3) มีส่วนร่วมทางสังคมในการให้การสนับสนุน และส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การอุปถัมภ์กิจกรรมที่ทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
- 4) มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 5) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุเด็กและเยาวชน
- 6) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในรูปแบบต่างๆ เช่นการจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็ง และเป็นสังคมปลอดยาเสพติด
- 7) จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ให้ความเดือดร้อนในรูปแบบต่างๆ
- 8) ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
- 9) รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
- 10) สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และพลังงานต่างๆอย่างต่อเนื่อง
- 11) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 12) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 13) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

โครงการศูนย์การเรียนรู้ (โรงงานผลิตยาง) เป็นโครงการที่ทางบริษัทจัดเยี่ยมชมและถ่ายทอดความรู้โดยบุคลากรของทางบริษัทให้แก่กลุ่มสหกรณ์ยางพารา เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนให้บุคลากรภายในบริษัทมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้



ให้ความรู้กับเกษตรกรในงาน"โครงการพัฒนาสินค้ายางพาราให้ได้มาตรฐานและปลูกจิตสำนึกรักในอาชีพเกษตรกรชาวสวนยาง"



บริษัทร่วมจัดนิทรรศการสินค้าแปรรูปยางพารา ร่วมกับการยางแห่งประเทศไทย จ.บุรีรัมย์



ส่งเสริมการปลูกหญ้าเนเปียร์ โดย'NER&ชุมชน'เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน ชาวบ้านในชุมชนมีอาชีพเสริมจากการทำนาและมีรายได้เพิ่มขึ้น ณ ศาลากลางบ้าน บ้านชัยพัฒนา ต.ตะโกตาพิ อ.ประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ และ ณ เทศบาลตำบลโคกม้า อ.ประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์



การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

ให้ความรู้ระบบการผลิตเพื่อชีวิตพอเพียงพลัง
จับเคลื่อนชุมชนสู่เศรษฐกิจพอเพียงแก๊สชีวภาพนั้นเป็น
พลังงานทดแทนที่สะอาดเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและ
ช่วยลดการพึ่งพาการใช้เชื้อเพลิงปิโตรเลียมได้“แก๊ส
ชีวภาพสามารถลดรายจ่ายในการซื้อแก๊สหุงต้มสำหรับ
ประกอบอาหารในครัวเรือนได้”



โครงการทอดกฐินประจำปี จำนวน 9 วัด ทางบริษัทได้
จัดกิจกรรมพาศุภคณาจารย์ไปเข้าร่วมการทำบุญ เพื่อเป็น
การปลูกฝังจิตสำนึกในการดำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียม
ประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม รวมถึงตระหนักถึง
ความรับผิดชอบต่อชุมชนและตอบแทนคืนสู่สังคมและ
ชุมชน



สนับสนุนเครื่องติดตามสัญญาณชีพผู้ป่วยให้กับทาง
โรงพยาบาลประโคนชัย
อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์



โครงการทำบุญตักบาตรเช้ารักษาศีลทุกเดือนทางบริษัท
ได้ให้ความสำคัญขนบธรรมเนียมประเพณีและ
วัฒนธรรมเป็นการสร้างและปลูกฝังจิตสำนึกให้
บุคลากรของบริษัท รวมถึงเป็นกิจกรรมที่บุคลากร
ทุกระดับในบริษัท สามารถเข้าร่วมกิจกรรมนี้



การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

<p>โครงการบริจาคโลหิต : ทางบริษัทได้จัดกิจกรรมให้บุคลากรในบริษัท ที่มีความพร้อมในการบริจาคโลหิตสามารถบริจาคได้ภายในโรงงาน พร้อมทั้งจัดกิจกรรมรณรงค์ให้ความรู้ความเข้าใจที่ดีแก่บุคลากรในเรื่องการบริจาคโลหิตด้วย โดยได้รับความร่วมมือจากโรงพยาบาลประโคนชัย และสภากาชาดไทย จังหวัดบุรีรัมย์</p>	
<p>บริจาคเงินช่วยเหลือผู้สูงอายุ กิจกรรมวันสงกรานต์ ที่ชุมชน อบต.ตะโกตาพิ : เป็นกิจกรรมที่เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขั้นของผู้สูงอายุในพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน</p>	
<p>ชุมชนในการทุดสระน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้ง และปรับพื้นที่ในหมู่บ้านช่วยพัฒนาไว้เป็นลานกิจกรรมให้ชาวบ้าน : เป็นกิจกรรมที่สนับสนุนการให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่รวมถึงให้ความรู้และฝึกอบรมบุคลากรในเรื่องสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ</p>	
<p>ร่วมสร้างพื้นที่รอบโบสถ์วัดบ้านโคกเพชร ต.โคกม้า และห้องน้ำชุมชนศาลาประชาคม บ้านกระสัง ต.ประทีปบุ : เป็นกิจกรรมที่จัดให้บุคลากรในบริษัทร่วมมือกันในการสร้างและปรับปรุงพื้นที่ในเขตวัดและชุมชน เป็นกิจกรรมที่บุคลากรทุกระดับในบริษัทสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ และเป็นกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวเนื่องกับการพัฒนาชุมชนและสังคม</p>	
<p>โครงการถนนสะอาด หน้าบ้านอยู่น่ามอง : โดยกิจกรรมในครั้งนี้จัดร่วมกับเทศบาลตำบลประโคนชัย, องค์การบริหารส่วนตำบลประโคนชัย, สถานีตำรวจภูธรประโคนชัย ผู้ขายยาง, และประชาชนทั่วไป, มาร่วมกันล้างถนน เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชฯ อีกทั้งยังเป็นการช่วยกันรักษาความสะอาดและความปลอดภัยในการขับขี่ยานพาหนะบนถนน สร้างความร่วมมือร่วมใจกันให้เกิดขึ้น ห่วงใยความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของชุมชน</p>	

การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

โครงการปลอดกลิ่น-ปลอดภัย-ไร้โรค : เป็นกิจกรรม เพื่อสร้างความเข้าใจ เข้าถึงความเป็นอยู่ สุขภาพชุมชน สร้างสังคมและชุมชนแห่งการสร้างเสริมสุขภาพที่ดี ภายใต้สภาพการณ์ในอุตสาหกรรมยาง



โครงการน้องอ้มท้อง NER อ้มใจ : เป็นกิจกรรมสร้างความร่วมมือร่วมใจกันในบริษัท ที่คืนความสุขให้กับสังคมโครงการนี้เน้นการเติมอ้มให้น้องๆ และเติมความสุขให้กับเด็กๆ โดยจัดกิจกรรมเลี้ยงอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนในชุมชน ที่โรงเรียนใน ต.โคกม้า, ต.ตะโกตาพิ, ต.ประทีตบุ อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์



กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ในวันเด็ก อาทิ เช่น มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์เครื่องเขียน ขนม ของขวัญและเป็นกำลังใจให้แก่เด็กๆ ที่โรงเรียนใน ต.โคกม้า ,โรงเรียนใน ต.ตะโกตาพิ ,โรงเรียนใน ต.ประทีตบุ และเข้ากิจกรรมร่วมกับเทศบาลตำบลประโคนชัย อ.ประโคนชัย ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของเด็กๆ ที่จะเติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป



โครงการคืนคนดีสู่สังคม – ในการประสานความร่วมมือกับภาครัฐเพื่อสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับผู้ต้องขัง



การทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility - After Process)

โครงการปลูกป่า ปันจักรยานร่วมกับชุมชน เป็นกิจกรรมร่วมมือระหว่าง ภาคธุรกิจ ภาครัฐ และ ชุมชน ในพื้นที่ อ.ประโคนชัย และ พื้นที่ใกล้เคียง



สนับสนุนกิจกรรมงานกีฬาชิงธงโรงเรียนในชุมชน พร้อมการจัดพนักงาน เข้าร่วมกิจกรรมกีฬาของโรงเรียน



ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ห้อง 706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู
ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ : (66) 2630 7500
โทรสาร : (66) 2630 7506

ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด
เลขที่ 499 ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ 75 แขวงบางพลัด
เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์ : (66) 8589 7594

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด
เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10
ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (66) 2 264 5678
โทรสาร : (66) 2 264 5679

นายทะเบียนหลักทรัพย์ หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานทูตจีน)
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
10400
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000
โทรสาร : (66) 2009 9991
TSD Call center : (66) 2009 9999



บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)

NORTHEAST RUBBER PUBLIC COMPANY LIMITED

589/94 ชั้น 18 อาคารเซ็นทรัลซิตี ทาวเวอร์ ถนนเทพรัตน

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 02 745 6971-2

Email: ner@nerubber.com, investor@nerubber.com