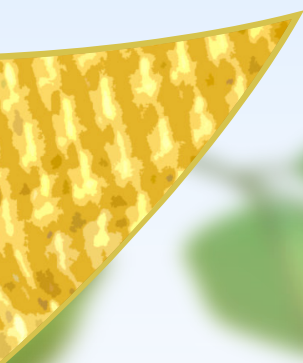




# รายงานประจำปี 2561







## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัท	2	โครงสร้างการถือหุ้น	34
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	3	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	34
ข้อมูลทั่วไปบริษัท	4	รายการระหว่างกันและรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	35
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5	การกำกับดูแลกิจการที่ดี	36
ผังโครงสร้างองค์กร	13	การควบคุมภายใน	42
คณะกรรมการและผู้บริหาร	14	การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	43
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	17	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	57
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	18	งบการเงิน	60
ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์	19	ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	96
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	22	ความรับผิดชอบต่อสังคม	97
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	27	ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	101

## สารจากประธานกรรมการบริษัท



บริษัท นอร์ทอีสท์ รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 โดยปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาองค์กรในหลายด้านเพื่อเข้าสู่ระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในการผลิตสินค้า การพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการบริหารงานแบบมีอาชีพ และการยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี ทำให้บริษัทมีการเติบโตมาโดยตลอดและมีความพร้อมในการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอนาคต

สำหรับปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นครั้งแรก เพื่อระดมเงินทุนสำหรับการขยายกำลังการผลิตเพื่อสนองความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น จากในปัจจุบันที่มีกำลังการผลิต 232,800 ตันต่อปี จะเติบโตเป็น 292,800 ตันในปี 2562

และเป็น 465,600 ตันในปี 2563 หรือมีกำลังการผลิตคิดเป็น 2 เท่าเมื่อเทียบกับกำลังการผลิตในปัจจุบัน และยังเป็นการสร้างงานให้กับชุมชน และนำรายได้เข้าประเทศ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตกับการพัฒนาด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ให้การสนับสนุนแก่บริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานสำหรับความมุ่งมั่นและทุ่มเทมาโดยตลอด และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความมั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวในการเป็นผู้นำในธุรกิจยางพาราต่อไป

“ชนิตร์ ชาญชัยณรงค์”

## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ตลอดระยะเวลา 12 ปี ที่ **บริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน)** ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นผลิตสินค้าคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรและองค์กรเพื่อขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราอันดับต้นๆ ของประเทศ และเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) โดยใช้ชื่อย่อว่า “NER” เพื่อระดมเงินทุนสำหรับขยายกำลังการผลิตให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในและต่างประเทศได้ดีขึ้น ซึ่งเมื่อแล้วเสร็จ (ประมาณปี 2563) บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็นอีกเท่าตัวของกำลังการผลิตปัจจุบัน

บริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองจากกรมวิชาการเป็นของตัวเอง เพื่อตรวจสอบและรับรองคุณภาพของสินค้าก่อนนำส่ง พร้อมกับมุ่งมั่นพัฒนาด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ทั้งในเรื่องของการปรับใช้พลังงานทดแทนจากแก๊สชีวภาพทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่ใช้อยู่ภายในโรงงาน ส่งผลให้ต้นทุนด้านพลังงานลดลง พร้อมทั้งได้มีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อมอีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและกำกับดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ชุมชนและสังคมรอบด้านอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนต่อไป

*ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณทุกท่านอีกครั้ง และขอให้คำมั่นสัญญาว่าจะมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อนำพาบริษัทฯ ไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ด้วยความมั่นคง*

*“ชูวิทย์ จิงธนสมบูรณ์”*

## ข้อมูลทั่วไปบริษัท

ชื่อบริษัท (ไทย)	:	บริษัท นอร์ทอีส รับบเอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (อังกฤษ)	:	North East Rubber Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107561000242
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	NER
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขั้นต้นจากยางพารา ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) และ ยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ และกลุ่มผู้ค้าคนกลาง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้าย อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140
ที่ตั้งสาขา/สำนักงานฝ่ายขาย	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลขที่ 388 หมู่ 4 ตำบลโคกม้าย อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 388/1 หมู่ 4 ตำบลโคกม้าย อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 158 หมู่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดบุรีรัมย์ 31140</li> <li>- เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่18 ถนนเทพรัตน แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 (สำนักงานฝ่ายขาย)</li> </ul>
โทรศัพท์ (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6928 / (66) 4466 6929
โทรสาร (สำนักงานใหญ่)	:	(66) 4466 6212 / (66) 4466 6213
เว็บไซต์ (URL)	:	www.nerubber.com
ทุนจดทะเบียน / ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	770,000,000 บาท (เจ็ดร้อยเจ็ดสิบล้านบาท)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	0.50 บาท (ห้าสิบบาท)

### แผนที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(1) งบแสดงฐานะการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15.16	0.23	24.88	0.49	1.35	0.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	0.25	0.00	1.61	0.04
- บริษัทอื่น - สุทธิ	673.36	10.06	2,297.23	45.04	672.70	14.80
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	4,989.14	74.54	1,784.10	34.98	2,530.93	55.69
สินทรัพย์ชีวภาพ	1.38	0.02	2.64	0.05	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	307.12	6.76
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทอื่น	-	-	-	-	109.44	2.41
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	25.56	0.38	20.91	0.41	33.30	0.73
- เงินประกันการซื้อวัตถุดิบ	12.06	0.18	12.06	0.24	-	-
- อื่นๆ	0.59	0.01	4.76	0.09	5.08	0.11
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>5,717.26</b>	<b>85.42</b>	<b>4,146.84</b>	<b>81.30</b>	<b>3,661.52</b>	<b>80.56</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	63.01	0.94	47.49	0.93	4.23	0.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	904.05	13.51	891.81	17.48	876.89	19.29
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.61	0.01	0.66	0.01	0.65	0.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.40	0.04	0.46	0.01	1.20	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
- เงินมัดจำและเงินประกัน	1.34	0.02	13.58	0.27	0.41	0.01
- อื่นๆ	4.49	0.07	-	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>975.89</b>	<b>14.58</b>	<b>954.00</b>	<b>18.70</b>	<b>883.39</b>	<b>19.44</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>6,693.15</b>	<b>100.00</b>	<b>5,100.84</b>	<b>100.00</b>	<b>4,544.91</b>	<b>100.00</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,276.83	48.96	3,516.20	68.93	3,190.50	70.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.02	0.00	1.98	0.04	1.91	0.04
- บริษัทอื่น	427.26	6.38	362.53	7.11	268.23	5.90
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	0.85	0.02
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	16.58	0.25	16.15	0.32	5.65	0.12
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	97.82	1.46	106.37	2.09	106.37	2.34
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.59	0.13	8.73	0.17	6.45	0.14
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.24	0.02	1.06	0.02	1.05	0.02
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,828.34</b>	<b>57.20</b>	<b>4,013.01</b>	<b>78.67</b>	<b>3,581.01</b>	<b>78.79</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	15.34	0.23	31.98	0.63	3.04	0.07
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	156.99	2.35	254.82	5.00	348.18	7.66
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	13.38	0.20	81.94	1.61	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	6.64	0.10	2.30	0.05	1.73	0.04
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>192.35</b>	<b>2.87</b>	<b>371.03</b>	<b>7.27</b>	<b>352.96</b>	<b>7.77</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,020.70</b>	<b>60.07</b>	<b>4,384.05</b>	<b>85.95</b>	<b>3,933.97</b>	<b>86.56</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น <sup>/1</sup>						
- ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000บาท			470.00	9.21	470.00	10.34
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	770.00	11.50				



งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000บาท			470.00	9.21	470.00	10.34
หุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	770.00	11.50				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,171.60	17.50	-	-	-	-
กำไรสะสม						
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	43.68	0.65	19.28	0.38	13.05	0.29
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร	687.18	10.27	227.52	4.46	127.89	2.81
<b>รวมส่วนของผูถือหุ้น</b>	<b>2,672.46</b>	<b>39.93</b>	<b>716.79</b>	<b>14.05</b>	<b>610.94</b>	<b>13.44</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผูถือหุ้น</b>	<b>6,693.15</b>	<b>100.00</b>	<b>5,100.84</b>	<b>100.00</b>	<b>4,544.91</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นสามัญของบริษัท โดยอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งบริษัทมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 470.00 ล้านบาท โดยภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวแล้ว บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 940,000,000 หุ้น
- 2) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 470.00 ล้านบาท อีกจำนวน 300.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- 3) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นมูลค่าหุ้น 300.00 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering :IPO)
- 4) อนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)”

(2) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ : บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ		งบตรวจสอบ (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	10,056.20	99.72	9,805.07	99.31	6,145.08	99.35
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8.77	0.09	56.86	0.58	13.87	0.22
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	0.86	0.01	(3.86)	(0.04)	-	-
รายได้อื่น	18.18	0.18	14.62	0.15	26.04	0.42
<b>รวมรายได้</b>	<b>10,084.01</b>	<b>100.00</b>	<b>9,872.70</b>	<b>100.00</b>	<b>6,184.99</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนขาย	9,016.31	89.41	9,116.57	92.34	5,796.62	93.72
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	237.22	2.35	192.52	1.95	128.80	2.08
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	95.03	0.94	80.80	0.82	46.23	0.75
ต้นทุนทางการเงิน	237.38	2.35	249.08	2.52	194.57	3.15
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>9,585.94</b>	<b>95.06</b>	<b>9,638.96</b>	<b>97.63</b>	<b>6,166.22</b>	<b>99.70</b>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	498.07	4.94	233.74	2.38	18.78	0.30
ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	11.61	0.12	9.62	0.10	8.45	0.14
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>486.46</b>	<b>4.82</b>	<b>224.12</b>	<b>2.27</b>	<b>10.33</b>	<b>0.17</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2.39)	(0.02)	-	-	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>484.06</b>	<b>4.80</b>	<b>224.12</b>	<b>2.27</b>	<b>10.33</b>	<b>0.17</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น) (คำนวณจากมูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	0.47		0.24		0.01	

หมายเหตุ :

/\* ในช่วงต้นปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน – ออกก่อน (FIFO) มาเป็นวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average) เพื่อให้การบันทึกราคาของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า (โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป) ทั้งนี้ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวที่มีต่อรายการในงบการเงินปี 2559

(3) งบกระแสเงินสด : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	498.07	233.74	18.78
<b>ปรับปรุงด้วย</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80.10	75.04	61.73
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1.36	0.57	0.53
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(10.92)	(5.77)	1.44
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(19.82)	19.82	(7.60)
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(6.50)	(5.61)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.32	0.08	(0.38)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(0.59)	0.27	(3.59)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0.74	15.21	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	-	0.32
ดอกเบี้ยรับ	(0.88)	(6.70)	(18.09)
ดอกเบี้ยจ่าย	235.16	243.78	194.57
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,623.85	(1,624.07)	(449.06)
สินค้าคงเหลือ	(3,177.58)	702.39	(87.46)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.65)	(13.93)	(4.02)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.96	(13.17)	1.26
<b>หนี้สินดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	78.76	95.70	138.67
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.18	(0.26)	(0.50)
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	(68.56)	81.94	-
<b>เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(769.01)</b>	<b>(200.97)</b>	<b>(153.41)</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(17.58)	(6.60)	(1.52)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(786.59)</b>	<b>(207.57)</b>	<b>(154.93)</b>

งบกระแสเงินสด	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(15.52)	(43.26)	(1.09)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	293.26	(293.26)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	-	105.35	(105.35)
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(82.67)	(44.62)	(195.62)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(0.04)	(0.10)	(0.83)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.04	5.71	0.38
รับดอกเบี้ย	0.75	24.66	0.32
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(97.44)</b>	<b>341.00</b>	<b>(595.45)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(228.35)	330.32	843.68
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(0.85)	(20.26)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและเช่าซื้อที่ดิน	-	46.73	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(16.21)	(15.45)	(5.69)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	13.00	175.00
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(106.37)	(106.37)	(86.03)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเสนอขายหุ้นต่อประชาชน	1,476.36	-	50.00 <sup>*</sup>
จ่ายเงินปันผล	-	(118.28)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(251.12)	(259.01)	(205.38)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>874.31</b>	<b>(109.90)</b>	<b>751.32</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>(9.72)</b>	<b>23.53</b>	<b>0.94</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	24.88	1.35	0.41
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>15.16</b>	<b>24.88</b>	<b>1.35</b>

หมายเหตุ : <sup>\*</sup> - ในปี 2559 บริษัทเงินสดรับจากการจดทะเบียนเพิ่มทุน 50 ล้านบาท

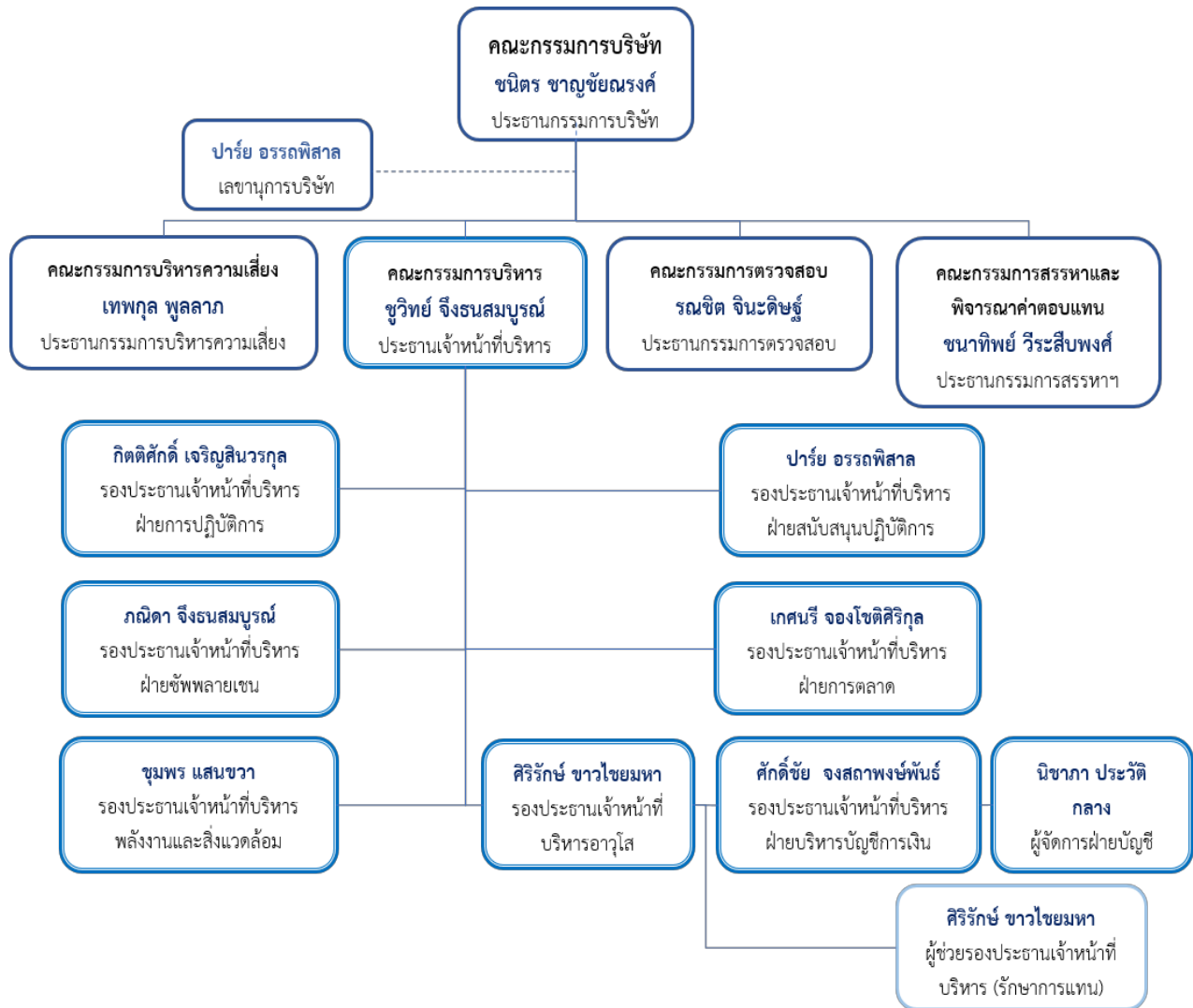
(4) อัตราส่วนทางการเงิน : บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559 <sup>/1</sup>
		ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว (ปรับปรุงใหม่)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
<b>(Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.49	1.03	1.02
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.12	0.52	0.19
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.21)	(0.05)	(0.05)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	7.95	7.13	13.67
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	46	51	27
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	2.52	4.23	2.33
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	136	86	155
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	74.77	67.94	60.95
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	5	6	6
Cash Cycle	วัน	177	131	176
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
<b>(Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.34%	7.02%	5.67%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7.31%	4.92%	3.47%
อัตรากำไรอื่น	%	0.27%	0.72%	0.65%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	(106.95%)	(42.99%)	(72.62%)
อัตรากำไรสุทธิ	%	4.82%	2.27%	0.17%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	28.71%	33.76%	1.78%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
<b>(Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.25%	4.65%	0.26%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	58.47%	33.83%	9.13%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.71	2.05	1.56
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
<b>(Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.50	6.12	6.44
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(2.14)	0.20	0.23
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	(1.72)	(0.38)	(0.31)
อัตรากำไรการเงินปันผล <sup>/2</sup>	%	41.15% <sup>/3</sup>	-	1,145.43% <sup>/2</sup>

- หมายเหตุ :**
- <sup>/1</sup> - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน มาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อให้การบันทึกราคาทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท
  - <sup>/2</sup> - ในปี 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณต้นทุนและสินค้าคงเหลือของบริษัทจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน มาเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อให้การบันทึกราคาทุนของสินค้าทางการเกษตรและต้นทุนขายสินค้าสอดคล้องกับธุรกิจและสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานมากกว่า การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าวทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2559 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ ลดลงจาก 148.07 ล้านบาท เป็น 10.33 ล้านบาท โดยหากพิจารณากำไรสุทธิที่บริษัทใช้พิจารณาในการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 (กำไรสุทธิก่อนปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี) มีกำไรสุทธิเท่ากับ 148.07 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 118.27 ล้านบาท (จ่ายปันผลเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560) จะได้อัตราการจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 79.88 ของกำไรสุทธิก่อนเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีดังกล่าว
  - <sup>/3</sup> - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 200.20 ล้านบาท ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังต้องรอการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

## ผังโครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



คณะกรรมการบริษัท



ตำแหน่ง	ชื่อ - นามสกุล
1. นายชินตกร ชาญชัยณรงค์ <sup>/1</sup>	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายชูวิทย์ จິงธนสมบุรณ์	กรรมการบริษัท
3. นายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์	กรรมการบริษัท
4. ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา	กรรมการบริษัท
5. นางสาวปาร์ย อรรถพิศาล <sup>/1</sup>	กรรมการบริษัท / เลขานุการบริษัท
6. นายรณชิต จินะดิษฐ์ <sup>/2</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7. นายเทพกุล พูลลาภ <sup>/2</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ <sup>/2</sup>	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: -<sup>/1</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน คือ นายชินตกร ชาญชัยณรงค์ นายกิตติศักดิ์ เจริญสินวรกุล และนางสาวปาร์ย อรรถพิศาล และมีมติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน คือ นายชินตกร ชาญชัยณรงค์

-<sup>/2</sup> ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้แต่งตั้งกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายรณชิต จินะดิษฐ์ นางชนาทิพย์ วีระสืบพงศ์ นายเทพกุล พูลลาภ และ ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา

โดยที่คณะกรรมการบริษัททั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามหรือประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน/ผูกพันบริษัท คือ นายชูวิทย์ จິงธนสมบุรณ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายศักดิ์ชัย จงสถาพงษ์พันธ์ หรือ นางสาวปาร์ย อรรถพิศาล รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท



คณะกรรมการบริษัท



นายชินตกร ชัยชัยณรงค์

ประธานกรรมการบริษัท

ปริญญาโท คณะ  
วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
Purdue University ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรี คณะ  
วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า  
Purdue University ประเทศ  
สหรัฐอเมริกา  
Chartered Financial  
Analyst (CFA)  
Advanced Management  
Program (AMP) Harvard  
Business School Harvard  
University สหรัฐอเมริกา ปี  
2556  
หลักสูตร Director  
Certification Program (DCP)  
รุ่นที่ 52/2547  
หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง  
สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน  
(วตท.) รุ่นที่ 2/2549 ตลาด  
หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



นายณชิต จินะดิษฐ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

MS.(Management) Hult  
Business School,  
Boston,Massachusetts,U  
SAปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program  
(DAP) รุ่น 149/2018 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย  
Certificate in the Finance  
Restructuring Program :  
ADL-MEI, Cambridge  
Massachusetts USA.MS.  
(Management) Hult  
Business School, Boston  
Massachusetts USA.



นางชนาทิพย์ วีระสีพงษ์ศ์

ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน

ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (การ  
บริหารธุรกิจ สำหรับผู้บริหาร)  
& การบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี การบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ /  
นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง  
ปริญญาบัตร การป้องกัน  
ราชอาณาจักรภาครัฐร่วม  
เอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 20  
มหาวิทยาลัยป้องกัน  
ราชอาณาจักร  
หลักสูตรประกาศนียบัตร  
Anti-Corruption For  
Executive Program (ACEP  
14/2015) ปี 2558 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบัน กรรมการ  
บริษัทไทย  
และอื่นๆ (อ่านเพิ่มเติมได้ที่  
เอกสารเผยแพร่ของบริษัทที่ :  
[https://nerubber.com  
/investor-th/](https://nerubber.com/investor-th/))



นายเทพกุล พูลลาภ

ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program  
(DAP) รุ่น 68/2008 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย  
Chairman Forum 2017  
ภายใต้หัวข้อ “The Role of  
Chairman in Leading  
Strategic Risk Oversight”

คณะกรรมการบริษัท (ต่อ)



นายชูวิทย์ จິงธนสมบุรณ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปริญญาตรี คณะรัฐ-  
ประศาสนศาสตร์มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏสุรินทร์  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program  
(DAP) รุ่น 136/2017 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย



ผศ.ดร.ศิริรักษ์ ชาวไชยมหา  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
อาวุโส

ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุซมิ  
บัณฑิต University of  
South Australia, Adelaide,  
Australia  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ใบอนุญาตทางวิชาชีพ/  
ประกาศนียบัตร  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program (DAP)  
รุ่น 149/2018 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่ง  
ประเทศไทยเลขทะเบียน 3197  
ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง  
ทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประกาศนียบัตร หลักสูตร CFO  
Focus on Financial  
Reporting รุ่นที่ 4 สาขาวิชาชีพ  
บัญชี



นายศักดิ์ชัย จงสภาพงษ์พันธ์  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายบัญชี - การเงิน

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
(MBA)  
มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิม  
พระเกียรติ  
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
(การบัญชี)มหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคล  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program  
(DAP) รุ่น 133/2017 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย



นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายสนับสนุนปฏิบัติการ

ปริญญาโท  
วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม M.E  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
/ บริหารธุรกิจ (MBA)  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี  
วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม B.E.  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี  
หลักสูตร Director  
Accreditation Program  
(DAP) รุ่น 149/2018 สมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Company Secretary  
Program (CSP) CLASS  
79/2017  
Sustainability  
Environmental  
Science, Harvard  
International Extension  
School (On Campus Track)

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) “NER” ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2549 โดย นายชูวิทย์ จิงชนสมบุรณ์ ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นจำนวน 20 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควันอัดก้อน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เริ่มขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) และก่อตั้งโรงงานผลิตยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20) ในปี 2556 เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย และอินเดีย เป็นต้น

ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มสินค้า แยกตามลักษณะสินค้า ประกอบด้วย

- 1) กลุ่มยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS)
- 2) กลุ่มยางแท่ง (Standard Thai Rubber 20 : STR20)
- 3) กลุ่มยางผสม (Mixtures Rubber)

บริษัทได้รับอนุญาตเป็นผู้ผลิตและส่งออกยางพาราไปยังนอกราชอาณาจักร และเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์ทดสอบคุณภาพยางตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 ด้วยประสบการณ์หลายปีทำให้บริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางผสมที่มีคุณภาพสูง

บริษัทมุ่งมั่นผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานสากล โดย พัฒนาด้านคุณภาพและบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล (ISO) ถึง 3 ระบบด้วยกันคือ

**ISO9001 : 2015 - ด้านระบบบริหารคุณภาพ (Quality Management System)**

**ISO14001 : 2015 - ด้านระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)**

**OHSAS18001 : 2007 - ด้านระบบคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**



บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ปฏิบัติงานทุกคน ทุกระดับ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานทุกท่านเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุดขององค์กรถือเป็นหัวใจสำคัญของกระบวนการทำงาน เพื่อผลักดันให้ธุรกิจขับเคลื่อนไปได้อย่างยั่งยืนต่อไป และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

บริษัทได้เริ่มดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชนรอบด้านทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อแสดงออกถึงจุดยืนและความตั้งใจของบริษัทที่พร้อมจะดูแลรับผิดชอบต่อสังคม สภาพแวดล้อมและชุมชนภายใต้โครงการชื่อ CSR (Corporate Social Responsibility) จนได้รับการรับรองจากอุตสาหกรรมจังหวัดบุรีรัมย์ ว่าเป็น “อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3”



## วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาศักยภาพ และการบริหารจัดการ เพื่อนำพาบริษัทขึ้นเป็นบริษัทชั้นนำในการผลิตยางที่มีคุณภาพเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับสากล โดยเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า จนเป็นที่ยอมรับในวงการการค้า ยึดมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริต โปร่งใสและยุติธรรม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยเน้นถึงความปลอดภัยของชุมชนและสังคม รวมถึงการดูแลอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อประสิทธิภาพสูงสุด

**“บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้ายางพาราคุณภาพระดับโลก ภายใต้การดำเนินงานที่ซื่อสัตย์และยุติธรรมต่อลูกค้า โดยใช้พลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม”**

### พันธกิจ

1. ใช้พลังงานทดแทน 100% ในขบวนการผลิตภายในปี 2562
2. เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ของเสียในขบวนการผลิตเป็นศูนย์ (Zero Waste)
3. ผลิตสินค้าคุณภาพด้วยต้นทุนการผลิตต่ำ

### เป้าหมายและแผนการดำเนินธุรกิจ

- ปี 2562 เพิ่มกำลังการผลิตยางแผ่นผสม (Mixtures Rubber) อีก 60,000 ตัน/ปี โดยการปรับปรุงเครื่องจักรผลิตที่สูงขึ้น โดยการนำยางแผ่นมาใช้ในการผลิตเป็นยางผสม (RSS Mixtures Rubber)
- ปี 2563 ขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 172,800 ตัน/ปี โดยการสร้างโรงงานผลิตยางแท่ง (Standard Thai Rubber20 : STR20) และยางผสม (Mixtures Rubber) เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งโรง เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

แปรสภาพเป็น  
“บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)”  
จดทะเบียน & เข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย



ขยายกำลังการผลิตโดยเพิ่มโรงงานยางแท่ง  
(STR) และยางผสม (MIXED RUBBER)



เริ่มก่อตั้ง  
“บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด”  
โดยเริ่มจากโรงงานยางแผ่น RSS



## ลักษณะการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์

บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) ( “บริษัท” หรือ “NER” ) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูปใน 4 รูปแบบผลิตภัณฑ์ คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่น (RSS) ผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber) และผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (STR20) ภายใต้ตราสินค้า NER เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย เป็นต้น นับเป็นการผลิตยางแปรรูปขั้นต้นที่สำคัญที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปหลากหลายประเภท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตยางล้อรถยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย



**กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน**  
(Ribbed Smoked Sheet : RSS)

หมายถึง ยางแผ่นดิบที่ทำให้แห้ง ด้วยการใช้ความร้อน และควันจากการเผาไหม้ที่มีการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม การผลิตยางแผ่นรมควันนั้น จะดำเนินการนำยางแผ่นดิบมาผ่านกระบวนการผลิตเป็นยางแผ่นรมควัน และ/หรือนำยางแผ่นรมควันมาผลิตเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน โดยกระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจะเริ่มจากการนำน้ำยางสดมาใส่ในตะกวงจากนั้นเติมน้ำเพื่อเจือจางน้ำยางให้มีปริมาณเนื้อยางแห้งเหลือเพียงร้อยละ 12-18 ก่อนเติมกรดเพื่อให้ยางจับตัวกันและแยกตัวออกจากน้ำ หลังจากนั้นนำไปรีดให้เป็นแผ่นด้วยเครื่องรีดยางแผ่น ล้างน้ำ และทำให้แห้ง ซึ่งการทำแห้งนี้ทำได้ 2 วิธี คือ 1.นำไปผึ่งในอากาศร้อนเพื่อไล่ความชื้น ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นผึ่งแห้ง (Air Dried Sheet : ADS) และ 2.นำไปอบรมควันที่อุณหภูมิประมาณ 60-70 องศาเซลเซียส เป็นเวลาประมาณ 3-4 วัน ยางที่ได้เรียกว่า ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet :RSS) ยางแผ่นรมควันจะสามารถแบ่งออกเป็นชั้นต่างๆด้วยสายตา ตามปริมาณสิ่งสกปรกหรือสิ่งปนเปื้อนในยาง โดยชั้นพิเศษจัดเป็นเกรดยางที่ดีที่สุด ไปจนถึงชั้นที่ 5 ซึ่งเป็นเกรดที่ต่ำที่สุด ภายหลังจากที่แผ่นยางแห้งสนิทจะถูกนำมาอัดให้เป็นก้อน หลังจากนั้นทาแป้ง (Talc) ที่บริเวณพื้นผิวของก้อนยาง

เพื่อป้องกันเชื้อรา ความชื้น และการเกาะติดกันระหว่างการขนส่ง ยางแผ่นรมควันที่บริษัทผลิตและจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นยางแผ่นรมควัน RSS ชั้น2 RSS ชั้น3 RSS ชั้น4 และ RSS ชั้น5 เป็นหลัก โดยบริษัทจะจำหน่ายเป็นยางแผ่นรมควันอัดก้อน (Ribbed Smoked Sheet Bale) ซึ่งเป็นยางแผ่นรมควันที่มีชั้นคุณภาพเดียวกัน นำมาอัดเป็นก้อนสี่เหลี่ยม ให้มีขนาดประมาณ 50x60x50 เซนติเมตร และมีน้ำหนักรวมแป้บบนก้อนยางแล้วเท่ากับ 111.1 +/- 0.50 กิโลกรัม



**กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง**  
(Standard Thai Rubber : STR)

หมายถึง ผลิตภัณฑ์ที่ใช้ยางแท่ง เช่น ยางเครฟ ยางก้อนถ้วย มาเป็นวัตถุดิบ ซึ่งยางแท่งมีคุณภาพที่สม่ำเสมอกว่ายางแผ่น และผ่านการทดสอบเพื่อจัดชั้นคุณภาพตามหลักวิชาการ โดยพิจารณาจากปริมาณของสิ่งสกปรกที่มีอยู่ในยางเป็นสำคัญ รวมทั้ง พิจารณาตัวแปรอื่นๆร่วมด้วย อาทิ ปริมาณเถ้า (Ash Content) ดัชนีความอ่อนตัว (Plasticity Retention Index : PRI) และอื่นๆ

ยางแท่งที่บริษัทจำหน่ายได้แก่ ยางแท่งเอสทีอาร์ 20 (STR 20) โดยเป็นยางแท่งที่มีปริมาณสิ่งสกปรกไม่เกินร้อยละ 0.16 ปริมาณเถ้าไม่เกินร้อยละ 0.80 ปริมาณไนโตรเจนไม่เกินร้อยละ 0.60 ปริมาณสิ่งระเหยไม่เกินร้อยละ 0.80 มีความอ่อนตัวเริ่มแรกไม่ต่ำกว่า 30 และดัชนีความอ่อนตัวไม่ต่ำกว่า 40 นำมาอัดเป็นก้อนให้มีขนาดประมาณ 3.30x670x180 มิลลิเมตร และมีน้ำหนักเท่ากับ 33.33 กิโลกรัม หรือ 35 กิโลกรัม ตามมาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตยางแท่งประเภทยางแท่งเอสทีอาร์ 10 (STR10) ได้อีกทางหนึ่ง โดยยางแท่งเอสทีอาร์ สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตล้อรถยนต์ ล้อรถจักรยานยนต์ ผลิตภัณฑ์สายพานและผลิตภัณฑ์ยางรองพื้น เป็นต้น

การผลิตและจำหน่ายยางแท่งของ NER จะต้องดำเนินการทดสอบยางแท่งทุกครั้งก่อนส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยการสุ่มเก็บตัวอย่างจะทำอย่างน้อย 2 ชิ้นตัวอย่างเพื่อทวนสอบความถูกต้อง ซึ่งกันและกัน และในการทดสอบแต่ละครั้งต้องเปรียบเทียบคุณสมบัติยางที่ได้กับค่ามาตรฐานชั้นยางแท่ง ตามที่ได้นำเสนอไปก่อนหน้านี้



### กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber)

หมายถึง ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่มีการผสมยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมี ภายใต้ค่าความร้อนหนึ่งๆ โดยผลิตภัณฑ์ยางที่ได้มักจะถูกเรียกชื่อผลิตภัณฑ์ว่า ยางคอมปาวด์ (Compound Rubber) หรือ ยางผสม (Mixtures Rubber) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตสินค้าสำเร็จรูปต่อไป ซึ่งใช้มากในอุตสาหกรรมล้อ ยาง ยานยนต์ต่างๆ ทั้งนี้ ยางผสมสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแผ่นมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber)
- 2) ยางผสมที่เกิดจากการนำยางแท่งมาใช้ในการผลิต เรียกว่า ยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber)

ปัจจุบันบริษัทผลิตยางผสมประเภทยางแท่งผสม (STR Mixtures Rubber) และในปี 2562 บริษัทมีแผนปรับปรุงเครื่องจักรเดิมให้สามารถผลิตยางผสมประเภทยางแผ่นผสม (RSS Mixtures Rubber) อีกด้วย

### มาตรฐานผลิตภัณฑ์

มาตรฐานผลิตภัณฑ์สินค้าของบริษัทยึดมาตรฐานจากสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และ มาตรฐานตามความข้อกำหนดและต้องการของลูกค้า



ทั้งนี้บริษัทยังดำรงไว้ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ.5906-2556 สำหรับการผลิตยางแผ่นรมควันที่ดี (Good Manufacturing Practices for Ribbed Smoked Sheet) ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งเป็นมาตรฐานสินค้าเกษตรที่ครอบคลุมข้อกำหนดการปฏิบัติที่ดีสำหรับการผลิตยางแผ่นรมควัน ตั้งแต่ขั้นตอนการรับวัตถุดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตยางแผ่นรมควันจนถึงการขนส่งเพื่อ

จำหน่าย เพื่อให้ได้อย่างแผ่นรมควันที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพของผู้ปฏิบัติงาน รวมทั้งสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ สำหรับยางแท่งที่บริษัทผลิตจะปฏิบัติตามมาตรฐานยางแท่งไทยซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของสถาบันยาง กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้กำหนดคุณสมบัติต่างๆ ของยางแท่ง เอส ที อาร์ ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง เอส ที อาร์ รวมถึงการทดสอบยางแท่ง

และเพื่อความเป็นมาตรฐานระดับสากล บริษัทมีนโยบายการดูแลการผลิตสินค้าตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพสากล โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจาก LMS Certifications Private Limited – สถาบันที่ให้การรับรองซึ่งผ่านการตรวจประเมิน และให้การรับรองโดย International Accreditation Service of USA (IAS) ทั้ง 3 ระบบ คือ



ระบบ Quality Management System : มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ (ISO9001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)

ระบบ Environment Management System : มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)

ระบบ Occupational Health & Safety Management System : มาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS18001:2007) สำหรับ Manufacture of Ribbed Smoked Sheets (RSS), Compound Rubber and Standard Thai Rubber (STR)



ส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (บีโอไอ)

บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) โดยมีรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ได้รับ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ	เลขที่บัตรส่งเสริม	วันที่ได้รับสิทธิ	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 8 ปี)	สิทธิภาษีที่ได้รับ (ระยะเวลา 5 ปีถัดไป)
ยางแผ่นรมควัน (RSS)	2087(2)/2549	14 พ.ย. 2549	ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการในอัตรา 100%	ลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรารปกติ
ยางผสม (Mixtures Rubber)	1459(2)/2553	21 เม.ย. 2553		
ยางแท่ง (STR)	1921(2)/2557	5 ส.ค. 2557		
ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)	59-1605-0-00-2-0	7 ธ.ค. 2559		

หมายเหตุ :

- สามารถนำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้นๆ ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษี โดยมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลา
- ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- สามารถหักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้
- สามารถหักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ
- สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุนไม่มีข้อผูกมัดในระหว่างดำเนินการของโครงการ และสามารถขอรับสิทธิใหม่ได้แต่จะใช้สิทธิได้เพียงการส่งเสริมภายใต้บัตรเดียวเท่านั้น

ตารางแสดงกำลังการผลิตแยกตามประเภทสินค้า

ประเภทสินค้า	หน่วย	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1) ยางแผ่นอัดก้อน RSS <sup>1</sup>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	60,000	44,550	35,100
ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	70,118	41,900	40,713
อัตรการใช้กำลังการผลิต (%)	%	116.86	94.05	115.99
2) ยางแท่ง STR และยางผสม Mixtures <sup>2</sup>				
กำลังการผลิต (Capacity)	ตัน/ปี	172,800	112,320	79,200
STR - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	72,871	56,246	42,244
Mixtures - ปริมาณการผลิตจริง (Utilization)	ตัน/ปี	73,365	54,674	34,899
รวม 2 ผลิตภัณฑ์ : STR และ Mixtures <sup>3</sup>	ตัน/ปี	146,236	110,920	77,143
อัตรการใช้กำลังการผลิต (%)	%	84.62	98.75	97.40

หมายเหตุ :

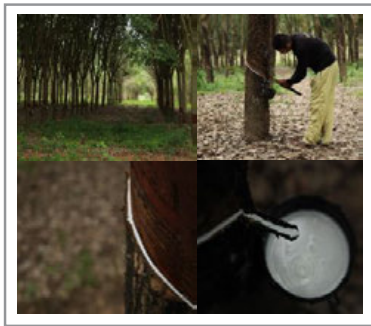
- <sup>1</sup> สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแผ่นอัดก้อน : กำลังการผลิตยางแผ่นอัดก้อน = [(น้ำหนักยาง/เกะ)\*(จำนวนเกะ/ห้องรม)\*จำนวนห้องรม\*จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)] = น้ำหนักยาง/ห้องรม\*จำนวนห้องรม\*จำนวนวันทำงานต่อปี/ระยะรม(วัน)
- <sup>2</sup> สูตรการคำนวณ กำลังการผลิตยางแท่ง STR และ ยางแท่ง Mixtures : กำลังการผลิตยางแท่ง STR และยางแท่ง Mixtures = จำนวนวันทำงานต่อปี\*ตันต่อชั่วโมง\*จำนวน ชั่วโมงทำงาน
- <sup>3</sup> ยางแท่ง STR และยางแท่ง Mixtures อยู่ในสายการผลิตเดียวกัน
- <sup>4</sup> อัตรการใช้กำลังการผลิตเกินกว่า 100% เนื่องจากบริษัทมีการซื้อยางแผ่นรมควันสำเร็จรูปมาอัดก้อน จึงสามารถข้ามขั้นตอนการผลิตบางส่วนได้ ส่งผลให้ยอดผลิตจริงมีมากกว่ากำลังการผลิต
- <sup>5</sup> กำลังการผลิตปี 2561 สำหรับยางแผ่นอัดก้อน เท่ากับ 60,000 ตัน/ปี และสำหรับยางแท่งและยางผสมเท่ากับ 172,800 ตัน/ปี

## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### กลยุทธ์การตลาด

#### 1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทเน้นกลยุทธ์การผลิตสินค้าที่ได้คุณภาพ มีมาตรฐาน ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตามต้องการ โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์จากยางพารารายใหญ่ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งภาคตะวันออกเฉียงเหนือถือได้ว่ามีพื้นที่การปลูกยางพารามากที่สุดรองจากภาคใต้และยางพาราในภาคอีสานเป็นย่างที่ค่อนข้างใหม่และสะอาด สามารถควบคุมกระบวนการเก็บเกี่ยวได้ ทำให้เป็นที่ต้องการในตลาดสูง



บริษัทใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและครบครัน สามารถผลิตและส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงเวลามาโดยตลอด นอกจากนี้ สินค้าที่บริษัทผลิตนั้นได้รับการส่งเสริมการลงทุน BOI ทำให้ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากร เช่น การยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล การยกเว้นและ/หรือลดหย่อนอากรขาเข้าเครื่องจักร เป็นต้น และบริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนากระบวนการผลิตให้อยู่ในรูปแบบความสูญเสียจากการผลิตเป็นศูนย์ (ZEROWASTE) คือไม่มีของเสียจากกระบวนการผลิต โดยการบริหารจัดการของเสียในแต่ละประเภท อาทิ การบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตอย่างหมุนเวียนต่อเนื่อง ผสมยางเสียรูปที่อาจเกิดจากความผิดพลาดระหว่างกระบวนการผลิตกลับเข้าไลน์ผลิตในขั้นตอนที่เหมาะสมเพื่อคงคุณภาพของผลผลิตให้ได้มาตรฐาน เป็นต้น

REUSE WATER AFTER TREAT IN PROCESS LINE

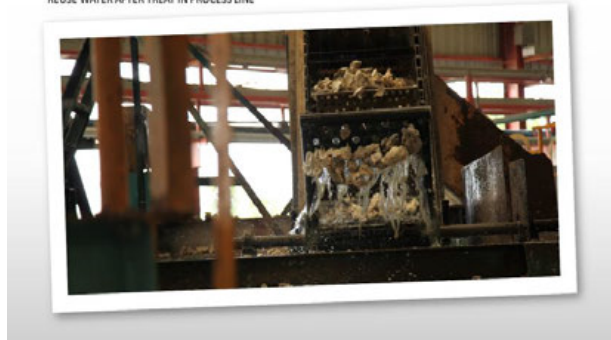


บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า ตั้งแต่กระบวนการคัดสรรวัตถุดิบ ไปจนถึง ทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ก่อนจัดเตรียมส่งมอบ และด้วยความมุ่งมั่นในการรักษาคุณภาพนี้

- ส่วนของยางแท่ง (STR) : บริษัทยื่นขอขึ้นทะเบียนและได้รับอนุญาตให้เป็นผู้จัดตั้งห้องปฏิบัติการเพื่อการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางเป็นของบริษัทเองโดยต้องผ่านการทดสอบในหลายขั้นตอนจาก กรมวิชาการเกษตร (ตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 และระเบียบกรมวิชาการเกษตร ว่าด้วยหลักเกณฑ์การอนุญาตห้องปฏิบัติการยางแท่งเอสทีอาร์ พ.ศ.2542) สามารถทำการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ได้ตามความถี่ที่ต้องการ

- ส่วนของยางแผ่นรมควัน (RSS) : บริษัทได้รับหนังสือรับรองการผ่านคุณภาพจากลูกค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกเป็นที่ยอมรับในตลาดผลิตภัณฑ์ยางชั้นนำของโลก - Bridgestone ซึ่งบริษัทต้องผ่านการตรวจติดตามและประเมินจากลูกค้าในระยะเวลาหนึ่งจนลูกค้ามั่นใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ได้รับมอบจากบริษัทจนมั่นใจ จึงออกหนังสือรับรองดังกล่าวให้ ทำให้บริษัทสามารถส่งออกสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าในระดับเดียวกันได้ทันที

REUSE WATER AFTER TREAT IN PROCESS LINE





## 2) กลยุทธ์ด้านราคาขาย (Price)

บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาขายเป็นไป 2 แบบ คือ ขายแบบครั้งเดียว และ ขายแบบสัญญาระยะยาว โดยมีการกำหนดราคาขายตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin)

การกำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin ของบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะซื้อจะขายกับลูกค้า แต่ต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นที่แสดงในงบการเงินของบริษัทอาจจะไม่คงที่ตามวิธีการกำหนดราคาแบบ Cost Plus Margin แบบทั่วไป

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาแต่อย่างใด เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีราคาอ้างอิงในตลาดโลก และบริษัทสามารถกำหนดราคาซื้อจากราคากลางตามนโยบายของบริษัทตามประเภทของผู้จำหน่ายนั้นๆ

## 3) กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย (Place)

สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่จำหน่ายให้กับผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ และกลุ่มผู้ค้าคนกลางเป็นสำคัญ บริษัทให้ความสำคัญกับการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้า 2 ช่องทางคือ การขายแบบบริบ์สินค้าหน้าโรงงาน และการขายแบบส่งสินค้าไปยังปลายทางที่ลูกค้ากำหนดทั้งในและนอกประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทได้แก่ ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ในประเทศต่างๆ เช่น จีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย และอินเดีย เป็นสำคัญ โดยสามารถจัดกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ค้าคนกลาง (Trader) และ กลุ่มผู้ผลิตอุตสาหกรรมปายน้ำ (Manufacturers)



## 4) กลยุทธ์ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (Promotion)

บริษัทเลือกใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่ไม่แตกต่างหรือการตลาดที่เหมือนกัน (Undifferentiated Marketing) โดยให้ความสำคัญกับ

การคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ เพื่อให้ผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐาน และวางโครงสร้างทางการตลาดให้ดึงดูดลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ ได้แก่ การเข้าร่วมงาน Annual Rubber Dinner ที่จัดขึ้นทุกปี โดย Thai Rubber Association (TRA) หรือ สมาคมยางพาราไทย และงาน RTAS Centenary Celebration Annual Dinner ที่จัดขึ้นโดย Rubber Trade Association of Singapore ซึ่งเป็นงานที่จัดให้มีการพบปะกับผู้ค้ายางพาราคนกลาง หรือ Trader และผู้ผลิตโดยตรง โดยเป็นการรวมตัวระหว่างประเทศผู้ซื้อและผู้ขายจากประเทศ



นอกจากนี้ บริษัทยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกับ International Rubber Study Group (IRSG) ของสิงคโปร์ ซึ่งเป็นองค์กรศึกษาเรื่องราวระหว่างประเทศ ที่สมาชิกประกอบด้วยรัฐบาล และผู้ถือผลประโยชน์ในการผลิตและการบริโภคยาง เพื่ออำนวยความสะดวกในการติดต่อระหว่างกลุ่มอุตสาหกรรมและสมาคมซึ่งเป็นสมาชิกขององค์กรที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรม และสินค้ายางแผ่นรมควันชั้น 3 (RSS 3) ของบริษัทยังได้รับการรับรองจากตลาดยางพาราล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) ซึ่งนับว่ามีมาตรฐานและคุณภาพเพียงพอที่จะสามารถทำการซื้อ - ขายผ่านตลาด SICOM ได้ ส่งผลให้สินค้าของบริษัทที่เป็นรู้จักในกลุ่มลูกค้าในตลาด SICOM



รวมไปถึง บริษัทยังมีการเชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตของบริษัท เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในผลิตภัณฑ์ ระบบการผลิต และเทคโนโลยีที่มีมาตรฐานของบริษัท รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้หน่วยงานภาครัฐ และผู้สนใจ เข้ามาศึกษาดูงานภายในโรงงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และบริษัทยังมีการประชาสัมพันธ์จากภายในอีกทาง โดยการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเป็นการโฆษณาที่ <http://www.nerubber.com>

## ภาวะการแข่งขันและอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขันของบริษัทนั้น พบว่าคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าแปรรูปยางพาราทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม พบว่าการแข่งขันของอุตสาหกรรมกลางน้ำโดยการแปรรูปยางพารามีการแข่งขันอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากในอุตสาหกรรมจะสามารถแบ่งผู้ผลิตเป็น 2 ประเภทคือผู้ผลิตรายใหญ่ และผู้ผลิตรายย่อย โดยผู้ผลิตรายใหญ่จะมีอำนาจในการต่อรองกับทั้ง Supplier และลูกค้ามากกว่าผู้ผลิตรายย่อยทั่วไป เนื่องจากปริมาณการผลิตที่สามารถผลิตได้สูงกว่า เป็นต้น สำหรับคู่แข่งในการประกอบธุรกิจของบริษัทโดยตรง มีรายชื่อดังนี้

1. บริษัท ศรีตรังแอมโกลอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ไทยฮั้วยางพารา จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เซาท์แลนด์รับเบอร์ จำกัด
4. บริษัท วงศ์บัณฑิต จำกัด

สำหรับกลยุทธ์ที่บริษัทใช้ในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรม บริษัทมีนโยบายการรับคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 4-5 เดือน และดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อวางแผนการผลิตสินค้าให้สามารถส่งมอบให้ลูกค้าตามกำหนดเวลา และสามารถกำหนดราคาขายจากต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทเพื่อให้ราคาอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับผู้ขายรายอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าโดยให้ความสำคัญกับการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบจนกระทั่งส่งมอบสินค้าที่ได้คุณภาพให้กับลูกค้าตามจำนวนที่ตกลงกันในเวลาที่กำหนด ทำให้บริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากสินค้าที่บริษัทผลิตนั้นเป็นสินค้าที่มีมาตรฐานสากล มีการตรวจสอบสินค้าที่ผลิตเพื่อให้สินค้าที่จำหน่ายเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบ จนทำให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าได้ในปริมาณที่ครบถ้วนตามกำหนดเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังเน้นเรื่องการสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า ว่าจะเป็นการติดตามความพึงพอใจหลังการขาย โดยการนำส่งแบบประเมินให้แก่ลูกค้า หรือการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน อีกทั้ง ในกระบวนการผลิตของบริษัทยังเป็นกระบวนการผลิตแบบการสูญเสียเป็นศูนย์ หรือ Zero Waste ซึ่งนับว่าบริษัทเป็นโรงงานสีเขียวที่เป็นมิตรกับ

ชุมชนใกล้เคียง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว

การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในปัจจุบันและแนวโน้มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต อ้างอิงจากอุตสาหกรรมยางพาราและอ้างอิงอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำซึ่งนำยางพาราแปรรูปไปผลิตเป็นสินค้าขั้นสุดท้ายต่อไป ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสะท้อนภาพรวมของภาวะอุตสาหกรรมได้โดยตรง โดยมีภาพรวมและการคาดการณ์แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก เศรษฐกิจของประเทศไทย ภาวะอุตสาหกรรมยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการคาดการณ์ในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ภาพรวมเศรษฐกิจโลก** ภาพรวมเศรษฐกิจโลกปี 2561 ขยายตัวชะลอลงหลังจากที่เร่งไปมากในปีก่อน โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี ส่วนหนึ่งเป็นผลจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ และการตอบโต้ของประเทศคู่ค้า เศรษฐกิจกลุ่มยูโรขยายตัวชะลอลงตามการบริโภคภาคเอกชนเป็นสำคัญ ทั้งนี้จากความกังวลต่อความไม่แน่นอนทางการเมืองในกลุ่มยูโรที่เพิ่มสูงขึ้น สำหรับเศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวชะลอลงเป็นผลของภัยธรรมชาติ เศรษฐกิจจีนขยายตัวชะลอลง จากภาวะการเงินที่ตึงตัวเนื่องจากธนาคารเข้มงวดในการให้สินเชื่อมากขึ้น ตามนโยบายดูแลเสถียรภาพระบบการเงินของทางการเพื่อปรับลดหนี้ในระบบเศรษฐกิจ รวมถึงผลกระทบจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่ชัดเจนขึ้นในช่วงปลายปี สำหรับเศรษฐกิจเอเชีย (ไม่รวมญี่ปุ่นและจีน) ขยายตัวชะลอลงจากภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นในบางประเทศ ความเชื่อมั่นที่ปรับลดลงจากนโยบาย กีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ รวมทั้งแรงกดดันทางการคลังที่ปรับลดลงในบางประเทศ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจสหรัฐฯ ขยายตัวดีต่อเนื่อง ตามปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งสะท้อนจากตลาดแรงงานที่อยู่ในเกณฑ์ดี กอปรกับแรงสนับสนุนด้านการคลังที่ยังมีต่อเนื่อง ขณะที่การดำเนินนโยบายการเงินในหลายประเทศโดยเฉพาะสหรัฐฯ เริ่มลดระดับความผ่อนคลายนโยบายการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติ (normalization)

**ภาพรวมเศรษฐกิจประเทศไทย** สำหรับเศรษฐกิจไทยปี 2561 มีการขยายตัวต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.1 โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากการใช้จ่าย ภาคเอกชนที่ขยายตัวดีทั้งการบริโภคและการลงทุน สำหรับการบริโภคภาคเอกชนขยายตัวดี

ต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเงื่อนไขผูกพันของโครงการรถยนต์คันแรกที่ต้องถือครองจนครบ 5 ปีทยอยหมดลง รวมถึงปัจจัยสนับสนุนกำลังซื้อภาคเอกชนที่ปรับดีขึ้นตามรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรกรรมที่ขยายตัวดีและกระจายตัวทั่วถึงมากขึ้น ความเชื่อมั่นครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง บวกกับมีมาตรการสนับสนุนเพิ่มเติมจากนโยบายภาครัฐ การลงทุนภาคเอกชนปรับตัวดีขึ้นทั้งการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและการขยายกำลังการผลิต ตามความเชื่อมั่นภาคธุรกิจที่อยู่ในเกณฑ์ดี รวมทั้งได้รับผลดีจากการย้ายฐานการผลิตในบางอุตสาหกรรมที่ผลิตเพื่อการส่งออกมายังไทยในช่วงปลายปี สำหรับการใช้จ่ายภาครัฐยังมีส่วนช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการลงทุน เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งทางราง แม้ในบางโครงการยังมีความล่าช้าอยู่บ้าง ด้านการส่งออกสินค้าขยายตัวชะลอลงจากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับทิศทางทางขยายตัวของเศรษฐกิจ ประเทศคู่ค้าและปริมาณการค้าโลกที่ได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงการชะลอตัวของวัฏจักรสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ การส่งออกสินค้าบางกลุ่มได้รับผลกระทบ ทางตรงและทางอ้อมจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ เช่น เครื่องซักผ้า เซลล์แสงอาทิตย์ (solar cells) และแผงวงจรรวม

อย่างไรก็ดี ในช่วงปลายปีผู้ส่งออกบางอุตสาหกรรม อาทิ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยางล้อ รถยนต์ได้รับผลดีจากการย้ายคำสั่งซื้อมายังไทยมากขึ้น สำหรับการส่งออกบริการขยายตัวชะลอตามจำนวนนักท่องเที่ยวจีนเป็นสำคัญ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์เรือท่องเที่ยวล่มที่ภูเก็ตในเดือนกรกฎาคมส่งผลให้ความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวจีนลดลง รวมถึงผลของเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัว อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวจากประเทศอื่นยังขยายตัวดีต่อเนื่อง

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย)

**ภาพรวมอุตสาหกรรมยางพารา** ปริมาณการผลิตยางรถยนต์และถุงมือยาง ปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามการขยายตัวของการส่งออก โดยเฉพาะในตลาดสหรัฐอเมริกา สำหรับปริมาณการผลิตยางแปรรูปขึ้นต้นปรับตัวลดลงตามปริมาณวัตถุดิบ ที่ออกสู่ตลาดลดลงจากปัญหาาราคายางตกต่ำและการสั่งซื้อเพื่อเก็บสต็อกที่ลดลงของจีน

การผลิตยางแปรรูปขึ้นต้น ยางรถยนต์และถุงมือยาง ในปี 2561 คาดว่าจะมีปริมาณ 1.34 ล้านตัน 35.02 ล้านเส้น และ 24.00 ล้านชิ้น ตามลำดับ ในส่วนของการผลิตยางรถยนต์

และ ถุงมือยางเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.54 และ 38.48 ตามลำดับ จากการขยายตัวที่ดีของตลาดส่งออก ในขณะที่การผลิต ยางแปรรูปขึ้นต้นลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.29 จากปริมาณ วัตถุดิบที่เข้าสู่ตลาดลดลงและการหดตัวของตลาดจีน การจำหน่ายยางแปรรูปขึ้นต้นยางรถยนต์และถุงมือยาง ในปี 2561 คาดว่าจะมีปริมาณ 1.57 แสนตัน 23.20 ล้านเส้น และ 3,640.50 ล้านชิ้น ตามลำดับ ในส่วนของการจำหน่ายยางรถยนต์ ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.10 จากสถานการณ์ยางรถยนต์ในตลาด ทดแทนที่ยังชะลอตัว ในขณะที่การจำหน่ายยางแปรรูปขึ้นต้นและ ถุงมือยางเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.33 และ 20.07 ตามลำดับ ตามความ ต้องการใช้ที่สูงขึ้น

การส่งออกยางแปรรูปขึ้นต้น ยางรถยนต์และถุงมือยาง ในปี 2561 คาดว่าจะมีมูลค่า 4,828.89 5,055.85 และ 1,195.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนมูลค่าการ ส่งออกยางรถยนต์และถุงมือยางเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.24 และ 13.22 ตามลำดับ จากการขยายตัวของตลาดสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ มูลค่าการส่งออกยางแปรรูปขึ้นต้นลดลงร้อยละ 19.96 จากการ หดตัวของตลาดจีน มาเลเซีย ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และ เกาหลีใต้

แนวโน้มอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง ปี 2562 การผลิตยางแปรรูปขึ้นต้น ยางรถยนต์และถุงมือยาง ในปี 2562 คาดว่าจะมีการขยายตัวที่ดีตามแนวโน้มการขยายตัวของตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะจีนซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักในสินค้ายางแปรรูปขึ้นต้น และสหรัฐอเมริกาซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลักในสินค้ายางรถยนต์และถุงมือยางของไทย

(ที่มา รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม)

#### ❖ **ราคายางพารา**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมยางพาราโลกเผชิญแรงกดดันจากราคายางพาราธรรมชาติที่เป็นขาลงอย่างต่อเนื่องจากระดับราคาเฉลี่ยสูงสุดที่ 190.30 บาทต่อกิโลกรัม ในเดือนกุมภาพันธ์ปี 2554 มาเฉลี่ยที่ประมาณ 52-55 บาทต่อกิโลกรัม ในปัจจุบัน โดยอ้างอิงจากราคายางแผ่นรมควันชั้น 3 ซึ่งใช้เป็นราคาอ้างอิงของอุตสาหกรรม ส่งผลให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีความเสี่ยงเรื่องปัญหาการขาดทุนสต็อก ซึ่งมีสาเหตุมาจากอุปสงค์เติบโตชะลอลง เนื่องจากยางพาราทั่วโลกประมาณ 3 ใน 4 ส่วน ถูกใช้ป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมล้อยาง ที่ผ่านมามีความต้องการใช้ล้อยางของโลกเพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอตัวตามอุตสาหกรรมยานยนต์โลกที่เติบโตเฉลี่ยเพียง 2-4% ต่อปี

(ที่มา: LMC International) เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังเปราะบาง จึงส่งผลต่อความต้องการยางพาราไม่สูงมากนัก ทั้งนี้การบริโภคยางพาราทั่วโลกในปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 12.90 ล้านตัน และอุปทานขยายตัวเร่งขึ้นมาก การขยายพื้นที่ยางพาราของหลายชาติในเอเชีย โดยเฉพาะในไทยและกลุ่มประเทศ CLMV ส่งผลให้ผลผลิตยางพาราเพิ่มขึ้นในอัตราเร่งกว่าความต้องการ

(ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย)

### สำหรับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อราคายาง

1. ปริมาณความต้องการยางของผู้ผลิตและผลผลิตของยางพารา : ปัจจัยนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะชี้ทิศทางตลาดว่าราคายางในช่วงเวลานั้นจะอยู่ในระดับเท่าใดโดยเฉพาะผู้ซื้อและผู้ผลิตจากต่างประเทศจะมีอิทธิพลทางด้านอุปทานและราคามากกว่าผู้ซื้อและผู้ผลิตไทยปกติแล้วไทยจะมุ่งส่งออกยางไปที่ผู้ซื้อและผู้ผลิตจากจีน อินเดีย ญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา หากความต้องการยางจากประเทศเหล่านี้เพิ่มมากขึ้น ก็จะส่งผลให้ราคายางในประเทศไทยสูงขึ้นตามไปด้วย

2. ราคาน้ำมัน : น้ำมันเป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่มักจะขึ้นลงควบคู่ไปกับราคายาง เนื่องจากน้ำมันเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตล้อยางเทียมหรือสังเคราะห์ หากราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ต้นทุนและราคาล้อยางเทียมก็จะสูงขึ้นตาม ส่งผลให้ราคายางธรรมชาติสูงขึ้น เนื่องจากผู้ซื้อและผู้ผลิตยางเทียมจะหันมาซื้อยางธรรมชาติมากขึ้น

3. อัตราแลกเปลี่ยน : ปัจจัยนี้มีผลกระทบต่อทางอ้อม หากอัตราแลกเปลี่ยน US Dollar, Japanese Yen, และ Thai Baht ถ้าหากเงินเยนอ่อนค่าลงจะทำให้ตลาดซื้อขายยางพาราล่วงหน้าในโตเกียวขึ้นดึงดูดนักลงทุนได้มากขึ้น ส่งผลให้ราคายางพาราสูงขึ้น ส่วนเงินบาทถ้ามีการแข็งค่าขึ้น มูลค่าและเงินที่ได้จากการส่งออกก็จะลดลง สินค้าจะขายออกยากขึ้น ผู้ซื้อต่างชาติหันความสนใจไปยังตลาดอื่น ส่งผลให้การส่งออกยากลำบากขึ้น เป็นต้น

4. เศรษฐกิจโลก : เมื่อภาพรวมของเศรษฐกิจทั่วโลกมีแนวโน้มไปในทิศทางที่ดีขึ้น ทั้งผู้ประกอบการและนักลงทุนส่วนใหญ่ก็จะมั่นใจในการลงทุน และหันมาลงทุนในอุตสาหกรรมและธุรกิจต่างๆ ซึ่งโดยปกติประเทศมหาอำนาจ

อย่างสหรัฐอเมริกาและจีน จะเป็นประเทศที่บ่งชี้ถึงฐานเศรษฐกิจทั่วโลกได้เป็นอย่างดี และรวมถึงราคายางในตลาดโลก

5. นโยบายการค้าระหว่างประเทศ : ตลาดสินค้าเกษตรจะได้รับผลกระทบ หากรัฐบาลต่างประเทศตัดสินใจขึ้นภาษีสินค้าเกษตรนำเข้า เช่น ยางพารา ในอดีต มีการตั้งกำแพงภาษีสินค้า ทำให้ราคายางพารานั้นตกลงไปมากพอสมควร โดยเฉพาะช่วงหลังประเทศจีนค่อนข้างมีบทบาทมากในการกำหนดทิศทางเศรษฐกิจ ซึ่งมักจะส่งผลกระทบต่อราคายางอยู่เสมอ ถ้ามีการลดภาษีตลาดก็จะตอบรับค่อนข้างดี การซื้อขายก็จะหนุนให้ราคาขึ้นไปได้

6. อุตสาหกรรมยานยนต์ : เมื่อยอดการผลิตและการจำหน่ายรถยนต์สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการของผู้ผลิตล้อยางรถยนต์ที่ใช้ยางธรรมชาติเป็นวัตถุดิบก็จะขายได้มาก ความต้องการยางธรรมชาติย่อมจะมีมาก ซึ่งส่งผลให้ราคาในตลาดไทยนั้นสูงขึ้นไปด้วย

7. ราคาตลาดล่วงหน้าโตเกียว ตลาดเซี่ยงไฮ้ และตลาดสิงคโปร์ : เป็นราคาที่ขึ้นนำราคายางทั้งตลาดในประเทศและนอกประเทศโดยตรง สามารถพิจารณาได้จากราคาปิดของวันก่อนหน้าว่าแนวโน้มราคายางจะขึ้นหรือลง หากว่าเป็นบวกราคายางมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น แต่ถ้าเป็นลบแนวโน้มราคายางจะต่ำลง

8. สภาพภูมิอากาศ : หากสภาพภูมิอากาศไม่ดี มีฝนตกชุกและมีน้ำท่วม ทำให้ผลผลิตยางออกมาไม่เพียงพอต่อความต้องการ ถึงแม้ทางต่างประเทศจะลดความต้องการลง ราคาในประเทศก็อาจจะไม่ลดลงหรือลดลงไม่มาก เนื่องจากผู้ซื้อในไทยนั้นอาจจะมีการเก็งกำไร โดยการแข่งกันซื้อยางเก็บเพื่อขายในราคาที่สูงขึ้น

9. ฤดูกาลยาง : เนื่องจากช่วงปลายฤดูหนาวและช่วงเข้าสู่ฤดูร้อน ใบยางพาราจะเริ่มร่วง ซึ่งช่วงดังกล่าวถูกเรียกว่า ฤดูกาลปิดหน้ายาง โดยเป็นช่วงที่เกษตรกรจะหยุดกรีดยางเป็นระยะเวลา 2 -3 เดือน ได้แก่เดือน มีนาคม เมษายน และ พฤษภาคม ส่งผลให้ผลผลิตยางพาราในช่วงดังกล่าวลดน้อยลง และอาจส่งผลให้ราคาในตลาดไทยสูงขึ้น

(ที่มา : สำนักงานตลาดกลางยางพาราจังหวัดบุรีรัมย์)

## ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการ

### ความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

#### ▣ ความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาตามสภาวะตลาดโลกของสินค้าโภคภัณฑ์

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ยางพารา เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งมีความผันผวนของราคาเป็นไปตามราคาตลาดโลก และถูกกำหนดโดยอุปสงค์และอุปทานของยางธรรมชาติ โดยปัจจัยที่ส่งผลต่อราคายางพารามีหลายปัจจัย อาทิ

1. ปัจจัยด้านอุปสงค์และอุปทานในตลาด ขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณอุปทานของยางธรรมชาติ หรือเพิ่มขึ้นหรือลดลงของระดับการบริโภคยางธรรมชาติของโลก
2. ปัจจัยด้านปริมาณวัตถุดิบของยางธรรมชาติ ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยทางธรรมชาติ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ และปัจจัยจากฤดูกาล ซึ่งหากในปีใดสภาพภูมิอากาศไม่ดี ก็อาจส่งผลให้ผลผลิตยางออกมาไม่เพียงพอต่อความต้องการ ส่งผลให้ราคาของยางธรรมชาติสูงขึ้น และปัจจัยจากฤดูกาลซึ่งในช่วงปลายฤดูหนาวเข้าช่วงฤดูร้อนต้นยางจะผลัดใบ หรือที่เรียกว่า ช่วงปิดหน้ายาง เกษตรกรจะหยุดกรีดยางสำหรับประมาณ 2 - 3 เดือน (เดือนมีนาคม เมษายน และ พฤษภาคม) และจะเริ่มกลับมากกรีดยางใหม่หลังเดือน พฤษภาคมของทุกปีเป็นต้นไป ปริมาณผลผลิตยางพาราในช่วงปิดหน้าจะออกสู่ตลาดค่อนข้างน้อย ซึ่งอาจส่งผลต่อราคายาง(สูงขึ้น) หากมีปริมาณความต้องการในตลาดสูง
3. ปัจจัยของราคาน้ำมันดิบ เนื่องจากยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนของยางธรรมชาติ มีส่วนผสมของน้ำมันดิบ ดังนั้นเมื่อราคาของน้ำมันดิบมีการเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ราคายางสังเคราะห์แปรผันตามราคาน้ำมันไปด้วย ซึ่งจะยังผลให้ราคายางธรรมชาติปรับตัวตาม จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของยางธรรมชาติ
4. ปัจจัยการเก็งกำไรราคายาง ราคาของยางธรรมชาติที่บริษัทใช้เป็นวัตถุดิบ มีความอ่อนไหวจากการเก็งกำไรของนักลงทุน ซึ่งมีการซื้อขายเก็งกำไรผ่านตลาดซื้อขายสินค้าเกษตรล่วงหน้า (Commodity Future Exchange)

5. ปัจจัยนโยบายภาครัฐบาล เนื่องจากประเทศไทยมีการผลิตยางเป็นอันดับต้นๆ ของโลก และสินค้ายางพาราเป็นสินค้าที่สร้างรายได้หลักชนิดหนึ่งของประเทศ ทำให้รัฐบาลเข้ามา มีบทบาทในการควบคุมราคา เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมยางธรรมชาติและช่วยเหลือกลุ่มเกษตรกรที่ปลูกยางพารา ทำให้อายุการใช้งาน โครงสร้างต้นทุน และผลกำไรของผู้ส่งออกยางพาราในประเทศไทยไม่เป็นไปตามธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามราคายางในตลาดโลกและตลาดกลางในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดราคาซื้อและขายอย่างเหมาะสม การป้องกันความเสี่ยงสำหรับการซื้อขายของบริษัทในเบื้องต้นทำได้โดยการควบคุมต้นทุนและกำหนดราคาขายสินค้าแบบ Cost Plus Margin โดยบริษัทจะพิจารณาต้นทุนเฉลี่ยของสินค้า ณ วันที่ตกลงจะขายกับลูกค้าเทียบกับราคาล่วงหน้าในตลาด ณ เวลานั้น แต่การดำเนินการในรูปแบบนี้จะส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทดูไม่คงที่เนื่องจากต้นทุนขายที่บันทึกในงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีจะใช้ต้นทุนเฉลี่ยจนถึงวันส่งมอบ (ซึ่งไม่เท่ากับต้นทุน ณ วันที่ตกลงราคา นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายการซื้อและจัดเก็บวัตถุดิบให้สอดคล้องกับปริมาณการขายและสอดคล้องกับแผนการผลิต เพื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา ซึ่งจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบได้อีกทางหนึ่งด้วย

อย่างไรก็ดี หากสถานการณ์ยางพาราในตลาดมีความผันผวนรุนแรงและรวดเร็ว ซึ่งเป็นกรณีที่เกิดขึ้น เช่น สถานการณ์ที่เคยเกิดขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ถึงต้นปี 2560 มาตรการที่บริษัทใช้กำหนดราคาขายแบบ Cost Plus Margin ก็อาจไม่สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคายางพารา ดังกล่าวได้ทั้งหมด ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

#### ▣ ความเสี่ยงจากสัญญาซื้อขายแบบรายครั้ง และความเสี่ยงจากการผิดสัญญาของลูกค้า

เนื่องจากบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้ารายสำคัญเท่านั้น สำหรับลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่ยังเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อขายสินค้าแบบครั้งเดียว (Spot) โดยไม่ได้จัดทำสัญญาซื้อขายระหว่างกันในระยะยาวเป็นลายลักษณ์อักษร แต่มีลักษณะเป็นการออกไปสั่งขาย (Sales Order) และจัดทำสัญญาซื้อขาย (Sales Contract) เป็นครั้งๆ ภายหลังจากตกลงซื้อ - ขายกันเท่านั้น ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้า

ยกเลิกการสั่งซื้อ หรือลดปริมาณการสั่งซื้ออย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญา หากราคายางในตลาดมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลให้เกิดเหตุการณ์ที่ลูกค้าไม่ชำระเงินเพื่อรับสินค้าตามสัญญา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทได้ อย่างไรก็ตาม หากมีการยกเลิกการสั่งซื้อสินค้า บริษัทสามารถนำสินค้าไปจำหน่ายให้กับลูกค้ารายอื่นได้ เนื่องจากเป็นสินค้าที่ไม่ได้มีการกำหนดลักษณะโดยเฉพาะ ทำให้สินค้าทุกประเภทสามารถนำออกไปจำหน่ายได้ ประกอบกับที่ผ่านมามีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกรายมาโดยตลอด โดยตระหนักถึงคุณภาพสินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสำคัญ เนื่องจากคุณภาพเป็นสิ่งสำคัญสำหรับลูกค้า เพราะลูกค้าส่วนใหญ่ต้องนำสินค้าเพื่อไปผลิตต่อเป็นสินค้าปลายน้ำประเภทยางล้อรถยนต์ ที่ผู้ผลิตให้ความสำคัญกับคุณภาพเป็นอย่างมาก เนื่องจากหากยางคุณภาพไม่ดี เมื่อนำไปผลิตเป็นล้อรถยนต์อาจทำให้สินค้าไม่ได้คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด โดยบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพจากลูกค้าผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำของโลก และได้รับใบประกาศนียบัตรด้านคุณภาพต่างๆ เป็นเครื่องยืนยันว่าบริษัทสามารถเป็นที่ไว้วางใจในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้ามาโดยตลอด และสำหรับความเสี่ยงที่ลูกค้าอาจไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทยังมีแนวทางในการคัดกรองลูกค้าที่มีคุณภาพ และมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อลดความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว ทั้งนี้ จากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา พบว่าลูกค้ารายต่างๆ มีประวัติการซื้อขายจากบริษัทอย่างต่อเนื่องเรื่อยมา และมีประวัติหนี้สูญในสัดส่วนที่น้อยมาก นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทที่จะขยายตลาดให้ครอบคลุมทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น

#### ■ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาล

เนื่องจากการดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 โดยมีกองการยางเป็นผู้กำกับควบคุมดูแล ทำหน้าที่ควบคุมการผลิต การค้า การส่งออก และการนำเข้ายางตามกฎหมายว่าด้วยการควบคุมยาง โดยจะควบคุมกำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์ราคายางเพื่อประโยชน์ในการค้าขายและส่งออกยาง และยังเป็นผู้กำหนดอัตราเงินสงเคราะห์ (Centre for Experimental Social Sciences : CESS) ที่เรียกเก็บจากผู้ส่งยางออกนอกราชอาณาจักรที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงอัตราเรียกเก็บตามนโยบายรัฐ ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้กรมวิชาการ

เกษตรและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐข้างต้น ทั้งเรื่องของการกำหนดปริมาณไม่ว่าจะในสถานการณ์ที่ยางพารามีราคาตกต่ำ และภาครัฐอาจประกาศกำหนดควบคุมปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออกของผู้ค้ายางเพื่อให้ราคายางสูงขึ้น หรือเมื่อภาครัฐบาลเปลี่ยนแปลงอัตราการเรียกเก็บเงินสงเคราะห์ (CESS) ซึ่งส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการส่งออกของบริษัท ก็อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออกและราคาขายสินค้าของบริษัท และมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ในช่วงเดือนมกราคม 2561 ที่ผ่านมา ทางรัฐบาลได้ประกาศให้ยางพาราเป็นสินค้าที่อยู่ในรายการสินค้าและบริการควบคุม เพื่อเป็นมาตรการป้องกันปัญหาด้านราคายาง ซึ่งเมื่อยางพาราเป็นสินค้าควบคุมตามกฎหมาย ทางกระทรวงพาณิชย์มีอำนาจเข้าไปตรวจสอบ หรือติดตามดูข้อเท็จจริงต่างๆ เกี่ยวกับสินค้านั้นๆ ได้ จึงอาจส่งผลให้มีการแทรกแซงทางด้านราคาจากทางรัฐบาล และอาจส่งผลกระทบต่อราคาขายสินค้าของบริษัทได้

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประเทศนั้นๆ เช่นกัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ เช่น การเปลี่ยนแปลงกฎหมายการนำเข้าผลิตภัณฑ์จากยางพาราแปรรูป หรือการเปลี่ยนแปลงเรื่องภาษีนำเข้าและอัตราภาษีอื่นๆ ก็อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทในการส่งออกไปยังประเทศนั้นๆ และส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐบาลทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทได้ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ทางบริษัทจึงมีการติดตามข้อมูลข่าวสารในประเด็นดังกล่าวจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มีการรับทราบข่าวสารและสามารถรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที เช่น หากเกิดเหตุการณ์ที่มีการลดโควตาการส่งออก บริษัทอาจจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท นอกจากนั้น ด้วยความสัมพันธ์ที่อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า ส่งผลให้บริษัทและลูกค้าสามารถเจรจาหรือเพื่อหาแนวทางแก้ไข เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงจากภาครัฐบาลได้

**■ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและแปรรูปยางธรรมชาติ ซึ่งการผลิตสินค้าจากยางพารา นั้น กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทอาจก่อให้เกิดมลภาวะต่อบริเวณรอบๆ โรงงาน อาทิ การเกิดมลภาวะทางอากาศจากกลิ่นยางพาราจากโรงงาน มลภาวะจากน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิต บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการจัดการและการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนรอบข้างได้ และหากบริษัทไม่มีแนวทางป้องกันและแก้ไขที่ดี บริษัทอาจสร้างความเดือนร้อนจนถึงการเกิดข้อพิพาทระหว่างบริษัทกับชุมชนรอบข้างได้ รวมทั้ง การปฏิบัติตามนโยบายด้านการจัดการและควบคุมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่ภาครัฐกำหนด เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมใน ส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่น เช่น กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงแรงงาน เป็นต้น โดยกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมถึงเรื่องมลพิษ การป้องกันสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการได้ตามกฎระเบียบดังกล่าว

บริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตโดยไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท บริษัทยึดมั่นการดำเนินงานทุกด้านให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO14001 : 2015 และบริษัทไม่มีอัตราการสูญเสียของวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบทุกประเภทของบริษัทสามารถนำกลับมาในกระบวนการผลิตได้ ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาเรื่องของเสีย หรือเศษซากต่างๆ หรือที่เรียกว่า Zero Waste สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียนั้น บริษัทได้ดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมด้านน้ำเสีย โดยการใช้เทคโนโลยีระบบบำบัดน้ำเสียแบบไร้อากาศแบบแผ่นกัน และนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตทั้งหมดกลับมาใช้ในโครงการไบโอแก๊สสำหรับการผลิตแก๊สทดแทนแก๊ส LPG และไฟฟ้าไว้ใช้ภายในโรงงานของบริษัทได้ ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงงาน เนื่องจากไม่มีการระบายน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตออกนอกบริเวณโรงงาน ทั้งนี้ การจัดการเรื่องกลิ่นโดยรอบโรงงานนั้น บริษัทไม่ค่อยมีผลกระทบจากเรื่องนี้ เนื่องจากบริษัทมีการบริหารจัดการวัตถุดิบที่จะนำมาเก็บไว้ในคลังสินค้า เพราะกลิ่นที่เกิดขึ้นจะ

เกิดจากการหมักหมมของยางที่ยังไม่ได้แปรรูป บริษัทจะไม่กองวัตถุดิบไว้นานจนทำให้เกิดกลิ่นรบกวน โดยจะมีการนำยางที่รับเข้ามาในโรงงานผ่านกระบวนการแปรรูปขั้นต้น อาทิ การสับยาง เพื่อลดปัญหากลิ่นของยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมว่าเป็นบริษัทอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 โดยมีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตและพัฒนาได้อย่างยั่งยืน ทำให้ในอดีตที่ผ่านมา ถึงแม้บริษัทจะถูกร้องเรียนจากทางชุมชนรอบข้าง แต่ก็สามารถรับมือและแก้ไขได้อย่างท่วงที โดยในช่วงต้นปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับการร้องเรียน เกี่ยวกับการรั่วไหลของน้ำจากบ่อบำบัดน้ำเสียสู่ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงาน ซึ่งบริษัทส่งเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ลงสำรวจความเสียหายทันที และดำเนินการแก้ไขพื้นที่ที่ได้รับความเสียหาย พร้อมหาแนวทางและวางแผนที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการอยู่ร่วมกับชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

**■ ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับใบอนุญาต การต่ออายุ หรือรักษาใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ**

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางพาราแปรรูป ซึ่งการดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ.2542 บริษัทจึงมีหน้าที่ในการขออนุญาตในการค้าขายให้เป็นไปตามกฎหมาย และกฎหมายที่กำหนด รวมทั้งการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กรมวิชาการเกษตร กรมวิทยาศาสตร์บริการ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นต้น โดยหน่วยงานราชการดังกล่าวมีอำนาจกำกับดูแลการปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตและให้เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม เช่น ใบอนุญาตค้ายาง ใบอนุญาตตั้งโรงงานยาง ใบอนุญาตเป็นผู้ส่งออกยางไปนอกราชอาณาจักร ใบอนุญาตผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือทดสอบคุณภาพยาง เป็นต้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่อาจหยุดชะงักได้ หากไม่สามารถต่ออายุ/รักษาใบอนุญาตได้ต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องดำเนินการขอหรือต่ออายุใบอนุญาตดังกล่าวเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากใบอนุญาตบางประเภทมีระยะเวลาสั้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท โดยบริษัทมีการดำเนินการติดตามการต่ออายุของใบอนุญาตที่ครบกำหนดทุกฉบับอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของทุกหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อสามารถดำเนินงานต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง ประกอบกับที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเรื่องการต่ออายุใบอนุญาต หรือการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายใดๆ แต่อย่างใด

#### ■ ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากยางพารา โดยเฉพาะยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet: RSS) ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 (Standard Thai Rubber: STR) และผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixtures Rubber) สามารถนำไปผลิตเป็นยางล้อรถยนต์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยยางที่ได้จากการแปรรูปยางพาราประเภทนี้ ผู้ผลิตส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก ทำให้อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์จากยางพาราดังกล่าวเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ สอดคล้องกับขนาดอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งรายใหญ่ทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศในอาเซียน เช่น ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศเวียดนามเป็นสำคัญ เนื่องจากทั้ง 3 ประเทศหลัก ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย ประเทศอินโดนีเซียและประเทศเวียดนามมีการผลิตยางธรรมชาติกว่าร้อยละ 70 ของการผลิตของโลก โดยประเทศไทยเป็นผู้ผลิตขนาดใหญ่ที่สุดประมาณร้อยละ 36 ประเทศอินโดนีเซียร้อยละ 26 และประเทศเวียดนามร้อยละ 9 รวมทั้งประเทศจีนที่เริ่มเข้ามามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากขึ้นที่ร้อยละ 8 ของการผลิตทั่วโลก โดยการผลิตจากประเทศจีนเป็นการผลิตที่มีต้นทุนต่ำซึ่งจากการมีคู่แข่งจำนวนมากทั้งในและต่างประเทศ อาจส่งผลให้บริษัทถูกแย่งส่วนแบ่งการตลาดในการจำหน่ายสินค้าให้กับคู่แข่งได้ อย่างไรก็ตาม การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ไม่สามารถทำได้ง่ายนัก เนื่องจากผู้ผลิตรายใหม่จะต้องมีความพร้อมทั้งด้านเงินทุน ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงบุคลากร ส่งผลให้แนวโน้มการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่ในตลาดค่อนข้างต่ำ

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การทำงานในธุรกิจแปรรูปยางพารากว่า 10 ปี ของบริษัท พร้อมทั้งการมุ่งเน้นให้

ความสำคัญในด้านคุณภาพ โดยรักษาคุณภาพสินค้าและมาตรฐานการผลิตที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในกลุ่มลูกค้า รวมถึงบริษัทมีความพร้อมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยาง ซึ่งได้รับการรับรองจากสถาบันวิจัยทางกรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อีกทั้งยังมีห้องวิจัยและพัฒนา เครื่องมือวิเคราะห์ที่ทันสมัยและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความชำนาญในการผลิตสินค้าให้มีความคงที่ตามมาตรฐาน ทำให้สามารถผลิตสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนกลยุทธ์ในการขยายตลาดทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม

#### ■ ความเสี่ยงด้านผลผลิตในการดำเนินโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

บริษัทเป็นผู้ผลิตยางพาราแปรรูป ซึ่งกระบวนการผลิตจะต้องใช้แก๊สหุงต้ม (LPG) เป็นเชื้อเพลิงในการอบยางแท่ง และมีการใช้ไฟฟ้าภายในกระบวนการผลิตในปริมาณมาก ซึ่งบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงดำเนินการหาแหล่งพลังงานทดแทน โดยทางบริษัทได้เล็งเห็นถึงพลังงานจากชีวมวล จากการแปรรูปน้ำเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตและพืชพลังงานออกมาเป็นแก๊สชีวภาพและไฟฟ้า ในปี 2558 บริษัทจึงริเริ่มการดำเนินโครงการไบโอแก๊สโครงการที่ 1 และเริ่มโครงการที่ 2 ในปี 2560 เพื่อผลิตแก๊สเพื่อทดแทนแก๊ส LPG และพลังงานไฟฟ้ามาใช้เป็นพลังงานทดแทนสำหรับกระบวนการผลิตภายในบริษัท และจะสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าวได้ ซึ่งทั้ง 2 โครงการดังกล่าวมีมูลค่าการลงทุนรวมจำนวน 331.49 ล้านบาท และอยู่ในช่วงการพัฒนาโครงการและก่อสร้างระบบการผลิตไบโอแก๊สให้เป็นไปตามแผนงาน โดยปัจจุบันโครงการที่ 1 ได้ทดสอบระบบ (Test run) โดยมีผลการทดสอบได้ผลผลิต (Output) ที่ร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตตามสัญญา คือ 23,000 ลูกบาศก์เมตร/วัน ซึ่งอาจทำให้โครงการมีความเสี่ยงด้านผลผลิตในการดำเนินโครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากพืชพลังงานไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ที่ทำให้โครงการมีความเสี่ยงด้านความคุ้มค่าต่อการลงทุนเมื่อเปรียบเทียบกับเงินลงทุนที่บริษัทลงทุนไปกับผลทดแทนที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาของโครงการ และมีความเสี่ยงเรื่องอัตราผลตอบแทนของการลงทุน



ในโครงการไบโอแก๊สได้ และสำหรับโครงการ 2 บริษัทอยู่ระหว่างการจัดตั้งระบบซึ่งยังไม่มีทดสอบระบบแต่อย่างใด

ในการดำเนินโครงการไบโอแก๊สดังกล่าว บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับปริมาณของผลผลิตที่ได้จากโครงการอาจไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้จากปัจจัยหลายๆ ด้าน เช่น อัตราส่วนด้านปริมาณ และ คุณภาพของวัตถุดิบที่เป็นปัจจัยนำเข้า ระบบและเทคโนโลยีการผลิตแก๊ส หรือปัญหาจากสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ตามการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการพบว่าบริษัทจะต้องมีผลผลิตของโครงการไม่ต่ำกว่าประมาณร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่ โครงการจึงจะมีความคุ้มค่าต่อการลงทุน

นอกจากนี้ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพตามแผนของโครงการดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านระบบผลิตแก๊สชีวภาพ ซึ่งเป็นผู้วางระบบแก๊สชีวภาพและควบคุมการก่อสร้างโครงการ ประกอบกับการให้คำปรึกษากับเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงานจริงของบริษัท ตลอดจนฝ่ายบริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมีการวางแผนการดำเนินงานและติดตามการดำเนินโครงการอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการหาทางแก้ไขหากเกิดปัญหาขึ้นกับโครงการในอนาคต เพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการไบโอแก๊ส ซึ่งบริษัทเห็นว่าหากโครงการไบโอแก๊สข้างต้นของบริษัทประสบความสำเร็จในอนาคต บริษัทคาดการณ์ว่าโครงการไบโอแก๊สจะสามารถสร้างพลังงานทดแทนให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัทได้

▣ **ความเสี่ยงจากพื้นที่เช่าสำหรับปลูกพืชพลังงาน**

เนื่องจากการดำเนินโครงการไบโอแก๊สของบริษัท จะต้องใช้พืชพลังงานเป็นวัตถุดิบในการผลิตพลังงาน บริษัทจึงได้มีการปลูกพืชพลังงาน ได้แก่ หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดขึ้น โดยพื้นที่ที่ใช้ในการปลูกเป็นที่ดินของผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่ และบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้จัดทำสัญญาเช่าที่ดิน ที่มีราคาเช่าเป็นไปตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขสัญญาเป็นไปตามการเช่าปกติ อย่างไรก็ตาม พื้นที่เช่าดังกล่าว ผู้ให้เช่าเป็นผู้ใช้ประโยชน์บนพื้นที่ แต่ไม่มีเอกสารสิทธิ์ประเภทโฉนดที่ดินดังกล่าว ซึ่งในกรณีที่บริษัทไปทำสัญญาเช่ากับผู้ให้เช่า อาจไม่มีผลผูกพันตามสัญญาเช่า รวมทั้งพื้นที่เช่าเป็นเอกสารสิทธิ์ประเภท ภ.บ.ท.5 และใบจอง (น.ส.2) และเป็นเอกสารสิทธิ์

ประเภทหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3ก) ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ดำเนินการวัดระวางที่ดินพื้นที่เช่าที่เป็นของผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่ทั้งหมด ซึ่งทางราชการได้ออกเอกสารรับรองสิทธิให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้มีสิทธิครอบครองที่ดินนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทได้ให้สำนักงานกฎหมายจัดทำ Legal Due Diligence สำหรับการพิจารณาสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสำนักงานกฎหมายมีความเห็นว่าสัญญาเช่าระหว่างผู้ให้เช่าและบริษัทมีผลผูกพันคู่สัญญาแล้ว แม้ว่าผู้ให้เช่าจะมีเพียงสิทธิครอบครองตาม น.ส.2 ทั้งนี้ แม้ว่าสัญญาจะมีผลผูกพัน แต่บริษัทก็ยังมีความเสี่ยง คือการให้สิทธิครอบครองและทำประโยชน์โดยรัฐเป็นเพียงการให้สิทธิเพียงชั่วคราวเท่านั้น หากในอนาคตทางราชการมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินดังกล่าว อาจส่งผลให้ทางราชการยกเลิกให้ครอบครองชั่วคราวได้ ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องหาพื้นที่ในการปลูกพืชพลังงานใหม่

อนึ่ง บริษัทพิจารณาเห็นว่าโอกาสที่ทางราชการจะเปลี่ยนแปลงนโยบายการใช้ที่ดินที่เช่าไปใช้เพื่อประโยชน์ของรัฐทางอื่น คงมีโอกาสน้อยมาก เนื่องจากบริเวณที่ดินที่เช่าเป็นที่ดินที่มีลักษณะและประเภทเดียวกันเป็นจำนวนมาก และเป็นที่ดินที่เกษตรกรใช้เป็นที่ทำมาหากินในทางการเกษตร อีกทั้งที่ดินที่เช่าก็เป็นที่ตั้งอยู่ห่างจากตัวจังหวัดไกลจากที่ชุมชน ไม่เหมาะสมที่จะนำไปใช้เพื่อการอย่างอื่น นอกจากการทำเกษตร ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อว่าโอกาสที่ทางรัฐจะนำไปใช้คงมีน้อยมาก อย่างไรก็ตาม หากเกิดกรณีตามที่กล่าว บริษัทเชื่อว่าหาพื้นที่เช่าที่ดินแปลงอื่นที่ไม่ไกลจากที่ตั้งโรงงานเพื่อมาปลูกหญ้าเนเปียร์ทดแทนได้ ในกรณีที่หาที่ดินที่จะมาปลูกหญ้าเนเปียร์ทดแทนไม่ได้ บริษัทก็ยังสามารถใช้พืชการเกษตรอื่นๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ของเสียจากการผลิตแป้งมันสำปะหลัง เป็นต้น ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อบริษัทมากนัก เนื่องจากเป็นพื้นที่ปลูกพืชพลังงาน บริษัทคาดการณ์มูลค่าความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจเกิดขึ้นเป็นจำนวนค่อนข้างน้อย ซึ่งบริษัทจะต้องจัดหาวัตถุดิบในการผลิตพลังงานจากภายนอกมาทดแทน

▣ **ความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนประเภทยางสังเคราะห์**

บริษัทเป็นผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าจากผลิตภัณฑ์ยางพารา ซึ่งเป็นวัสดุธรรมชาติ มีความแข็งแรงและยืดหยุ่นได้ดี อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบันบริษัทมีความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนประเภทยางสังเคราะห์ จากความก้าวหน้าทางด้านเคมีโพลิเมอร์ ทำให้มีการพัฒนาวัสดุสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียง

หรือเทียบเท่าอย่างธรรมชาติ จึงเป็นความเสี่ยงจากสินค้าทดแทนดังกล่าว หากมีการหันมาใช้ยางสังเคราะห์แทนยางพารา หรือแนวโน้มความต้องการของตลาดมีการเปลี่ยนแปลง เช่น ความต้องการยางที่เพิ่มมากขึ้น ความผันผวนของราคาขายธรรมชาติ การเพิ่มขึ้นของราคาขายพาราธรรมชาติเมื่อเปรียบเทียบกับยางสังเคราะห์ เนื่องจากยางสังเคราะห์เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาให้มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น มีให้เลือกมากมายหลายชนิด ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งานมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลต่อรายได้ของบริษัทที่ลดลงได้ แต่อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ยังมีความต้องการใช้ยางธรรมชาติมากกว่าเนื่องจากยางธรรมชาติมีความยืดหยุ่นได้ดีกว่ายางสังเคราะห์ มีความอ่อนและเหนียวจนถึงแข็งมาก สามารถใช้กับงานที่ต้องการความแข็งแรงสูงได้ เหมาะกับการผลิตรถยนต์ยางรถบรรทุกมากกว่า อีกทั้งยังเป็นฉนวนไฟฟ้าที่ดี มีความผิวดำ และต้านทานสารอินทรีย์ เช่น กรด เกลือ และด่าง

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ■ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศหลายประเทศ อาทิ จีน สิงคโปร์ มาเลเซีย ฮองกง เป็นต้น โดยในปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 34 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร เป็นสำคัญ ดังนั้น หากเกิดกรณีที่ภาวะอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่แข็งขึ้น บริษัทอาจได้รับผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญในด้านรายรับจากการขายสินค้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการทำ Forward Contract ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของยอดขายต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในประเด็นดังกล่าว ซึ่งบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

นอกจากนี้ บริษัทมีการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้มีความเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญและติดตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม

### ■ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

เนื่องจากบริษัทดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าจากยางพารา ซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการดำเนินงานค่อนข้างสูงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบเพื่อการเก็บสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ การผลิตและการขายสินค้า ส่งผลให้มูลค่าลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นในทุกๆ ปี เมื่อบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาจากงบกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทพบว่า เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมการดำเนินงานค่อนข้างสูง ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทมีความเสี่ยงเรื่องการขาดสภาพคล่องทางการเงินซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องจัดเก็บวัตถุดิบให้เพียงพอในช่วงปิดกริดหน้ายาง บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท โดยการใช้วงเงินเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีสินเชื่อประเภท เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนเป็นส่วนหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระหนี้วงเงินกู้ระยะสั้นกับธนาคาร ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี (O/D) เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต (P/C) และเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน (P/N) รวมจำนวน 3,276.83 ล้านบาท และมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.49 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.50 เท่า

### ■ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

เนื่องจากในปัจจุบัน บริษัทมีการใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงิน เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจเป็นหลัก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน คิดเป็นมูลค่า 3,374.65 ล้านบาท และ 156.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยแตกต่างกันไปแต่ละประเภทของวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับ โดยเป็นอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating Rate) ที่เปลี่ยนแปลงไปตามต้นทุนของสถาบันการเงินและเศรษฐกิจ อ้างอิงจาก LIBOR (London Inter-Bank Offered Rate) และ MLR ซึ่งภาระดอกเบี้ยดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เปลี่ยนแปลงไปได้

## ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

### ■ ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรหลักในการบริหารงาน

ปัจจุบันบริษัทบริหารงานหลักโดยผู้บริหารหลัก คือ นาย ชูวิทย์ จิงชนสมบุรณ์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทตั้งแต่ปี 2549 โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของทุนชำระแล้วของบริษัท โดยนายชูวิทย์ จิงชนสมบุรณ์ เป็นผู้บริหารงานหลักของบริษัทกว่า 11 ปี เป็นผู้มีความรู้ มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในธุรกิจเป็นเวลานาน เป็นผู้วิสัยทัศน์และมีหน้าที่โดยตรงในการกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบ การวางแผนการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับการขายสินค้าและระยะเวลาการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ และผู้บริหารรายดังกล่าว อาจทำให้บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจในอนาคตได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมยางพาราอีกทางหนึ่ง เนื่องจากการผลิตยางพาราแปรรูปมีการกำหนดมาตรฐานสินค้าการเกษตร ซึ่งบริษัทจะต้องมีผู้เชี่ยวชาญในตรวจสอบคุณภาพสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมไปถึงการทดสอบคุณภาพยางที่บริษัทจะต้องได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพจากสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และบุคลากรผู้ทดสอบจะต้องได้รับใบประกาศผ่านการฝึกอบรมการทดสอบยางเพื่อจะสามารถออกใบรับรองคุณภาพของสินค้าให้แก่ลูกค้าเพื่อจำหน่ายได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้แนวทางการบริหารงานอย่างมืออาชีพมากขึ้น มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบในการทำงานให้แก่ผู้บริหารท่านอื่นๆ และพนักงานแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน รวมทั้งการจัดโครงสร้างองค์กร และการจัดลำดับชั้นอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มีการกระจายอำนาจการบริหาร มีการถ่วงดุลอำนาจและโครงสร้างการบริหารที่แบ่งตามความรู้ความสามารถของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อการดำเนินงานทั้งในปัจจุบันและในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

เพื่อให้การสืบทอดตำแหน่งสำคัญๆ ของฝ่ายบริหารสอดคล้องกับพันธกิจ วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจขององค์กร และเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้ง การสรรหาพนักงานในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่างๆ อาทิ ผู้ตรวจสอบคุณภาพยางพารา ให้มีจำนวนที่เพียงพอ และลดการพึ่งพิงบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยเฉพาะ รวมทั้งการให้การอบรม และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อสามารถทำงานแทนกันได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนพนักงานได้ และถึงแม้ว่านายชูวิทย์ จิงชนสมบุรณ์ ยังคงเป็นผู้กำหนดนโยบายหลักของบริษัท แต่คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทในแต่ละฝ่ายงานก็เป็นผู้มีอำนาจในการตัดสินใจการดำเนินการต่างๆ ตามอำนาจอนุมัติ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกรรมการ และผู้บริหารงานหลักได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายการสรรหาผู้บริหารและพนักงานที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัทให้สอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต เพื่อสร้างความเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาวต่อไป

## โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
กลุ่มนายชววิทย์	938,482,000	60.94
1.1 นายชววิทย์	933,980,000	60.65
1.2 นางภนิดา	4,480,000	0.29
1.3 นางสาวเกศนรี	22,000	0.001
นางทัศนีย์	10,289,900	0.67
นายสมศักดิ์	9,900,000	0.64
4. นายสมภาพ	9,800,000	0.64
5. นายพีระศักดิ์	8,850,000	0.57
6. นายประพันธ์	8,825,000	0.57
7. นายประกิจ	8,200,000	0.53
8. นายพงษ์สิน	8,000,000	0.52
9. นายนรินทร์	6,710,000	0.44
10. นายมานิต	5,100,000	0.33
11. ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	525,843,100	34.15
<b>รวม</b>	<b>1,540,000,000</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

<sup>1</sup>, <sup>2</sup>/<sup>3</sup> นายชววิทย์ จິงชนสมบูรณั นางภนิดา จິงชนสมบูรณั และ นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล นับเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน เนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเป็นผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกัน

<sup>1</sup> นายชววิทย์ จິงชนสมบูรณั เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท

<sup>2</sup> นางภนิดา จິงชนสมบูรณั เป็นกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายซัพพลายเชนของบริษัท

<sup>3</sup> นางสาวเกศนรี จองโชติศิริกุล เป็นกรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาดของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินของบริษัท ภายหลังจากหักภาษี และเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินสำรองอื่น (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต สถานะตลาด ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัท โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ว่า บริษัทจะต้องมีเงินสดเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ และการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท เห็นสมควร ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ แล้วรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## รายการระหว่างกันและรายการบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ณ สิ้นรอบบัญชีปี 2561 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งสามารถสรุปในรูปแบบของลักษณะรายการและความสัมพันธ์ได้ดังนี้

ชื่อกิจการบริษัท / บุคคล	ลักษณะรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัท เอ็น.อี.เอกริเทค จำกัด</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทรับบริการดูแลและซ่อมแซมรถไถทางการเกษตรตามรอบระยะเวลาซ่อมบำรุงและเมื่อจำเป็น เพื่อให้สินทรัพย์ทำงานได้เต็มประสิทธิภาพและมีการบำรุงรักษาตามแผนที่เหมาะสม</li> <li>บริษัทมีการเช่าอุปกรณ์ทางการเกษตร เพื่อใช้ในการอัดก้อนผลผลิตทางการเกษตร เพื่อส่งเข้าเป็นวัตถุดิบไปโอบแก๊สมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามราคาที่ตกลงกันตามปกติ ไม่แตกต่างกับผู้เช่ารายอื่น</li> </ul> <p><input checked="" type="checkbox"/> ทั้งนี้ค่าซ่อมบำรุงรักษา และ ค่าเช่าอุปกรณ์ มีค่าใช้จ่ายและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามราคาตลาด</p>	กรรมการ/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทนั้น
<b>นายชวิทย์ จิณสมบูรณ์</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเช่าที่ดินเพื่อทำการเกษตรสำหรับปลูกพืชพลังงานเพื่อนำใช้ในโครงการผลิตแก๊สชีวภาพ</li> <li>บริษัทรับค่าเช่าบ้านเพื่ออยู่อาศัยของผู้บริหารระดับสูง</li> </ul> <p><input checked="" type="checkbox"/> ทั้งนี้ค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าบ้านมีการทำประเมินราคาเช่าพื้นที่และทรัพย์สินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ประเมินภายนอก และมีเงื่อนไขการเช่าและชำระเงินเป็นไปตามรายการเช่าทั่วไป</p>	กรรมการ/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ให้เช่าทรัพย์สินเพื่อดำเนินกิจกรรมย่อย

**ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ :** รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเหตุและผล ไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเกิดขึ้นตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันทั่วไป บริษัทก็มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบแต่ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้กำชับให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท นอร์เทิส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้นตั้งแต่เริ่มเตรียมตัวเพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเข้าระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ และพบว่าการมีนโยบายดังกล่าวเป็นแนวทางในการดำเนินการได้เป็นอย่างดี และมีการนำมาทบทวนเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งล่าสุดก่อนจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชนเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2561 โดยคณะกรรมการบริษัทชุดเก่า และนำมาทบทวนอีกครั้งโดยคณะกรรมการชุดใหม่ที่ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ทั้ง ด้านตรวจสอบ การบริหาร การประเมินความเสี่ยง เป็นต้น ทั้งนี้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ฉบับล่าสุดที่นำไปใช้ในปัจจุบันเป็นฉบับที่ได้รับอนุมัติเมื่อการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2561 โดยมีเนื้อหาของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ประยุกต์ใช้จากหลักการสำคัญตามคู่มือแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้ง 6 หัวข้อหลัก

- 1.) ACCOUNTABILITY
- 2.) RESPONSIBILITY
- 3.) EQUITABLE
- 4.) TREATMENT
- 5.) TRANSPARENCY VISION TO CREATE LONG TERM VALUE
- 6.) ETHICS

โดยมีเนื้อหา “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นอร์เทิส รับบอร์ จำกัด (มหาชน)” สรุปแยกตามหมวดหมู่หลักได้ดังนี้

#### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน โดยยึดหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอนหุ้นอย่างเป็นอิสระ สิทธิในการรับเงินปันผล เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุม

อย่างสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทผ่านการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าสอบบัญชีแก่ผู้สอบบัญชี เป็นต้น

รายละเอียดการ การปฏิบัติ การติดตาม และ แผนการดำเนินงาน การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และการเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

การปฏิบัติ : บริษัทได้ส่งสารสนเทศแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ถึงการเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท คำถามและความคิดเห็น เข้ามาที่บริษัทผ่านทางหน้าเว็บไซต์ → ในหน้าเว็บบ่อย-นักลงทุนสัมพันธ์ (IR) → กล่องรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : investor@nerubber.com หรือ กล่องรับจดหมายอิเล็กทรอนิกส์อื่นใดที่ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล

ทั้งนี้ในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับขั้นตอนดังกล่าว ได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562

การติดตาม : เมื่อตรวจติดตามกล่องรับข้อความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2531 ยังไม่มีข้อความแสดงความจำนงเสนอแนะวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ คำถาม หรือความคิดเห็น เข้ามา

แผนการดำเนินงาน : มอบหมายให้ เลขานุการบริษัทติดตามข้อความจากกล่องข้อความจนครบวาระเวลาตามที่กำหนดพร้อมทั้งเตรียมบทสรุปรายงานนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น ตรงตามความเป็นจริงเกี่ยวกับการดำเนินกิจการของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และมีการเผยแพร่ผ่านทางช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นปัจจุบัน

## การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยปฏิบัติตามเกณฑ์การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นได้เต็มที่ตามขอบเขตที่เหมาะสมและเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทได้วางแผนสนับสนุนการทำงานในเรื่องของการจัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ดังนี้
- บริษัทได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และ ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ้งยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจนและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านช่องทางทางแจ้งสารสนเทศบริษัทกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้บริษัทได้จัดเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดช่องทางรับคำถามผ่านทางอีเมล investor@nerubber.com ที่ระบุไว้ในหน้าเดียวกันนั้น หรือ ส่งมาตามที่อยู่บริษัท 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140 โทร. 044-666-928-9 ติดต่อส่วนงานเลขานุการบริษัท นางสาวปารีย์ อรรถพิศาล ทั้งนี้กำหนดได้กำหนดช่วงเวลาเปิดรับคำถามตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 จนถึงวันที่ 30 มกราคม 2562
- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิมอบอำนาจผ่านการมอบฉันทะโดยหนังสือมอบฉันทะในทุกรูปแบบ(โดยจัดเตรียมแบบมอบฉันทะของบริษัทไว้ให้ทั้ง 3 แบบ : โดยจะเผยแพร่ผ่านทางหน้าเว็บไซต์และจัดเตรียมเป็นซอฟต์แวร์ไฟล์ไว้ให้ในเอกสารแนบหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น) และเพิ่มเติมจัดพิมพ์แบบมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ในรูปแบบเอกสารแนบไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นนั้นด้วย

## บริษัทได้จัดเสนอชื่อกรรมการอิสระเพื่อรับมอบฉันทะไว้ 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกและเพื่อความโปร่งใสในการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นเพื่อดำเนินการแทน

### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำ
- บริษัทแจ้งต่อกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ อย่างเหมาะสมและสร้างสรรค์
- บริษัทจัดเตรียมการลงมติแยกในแต่ละรายการไว้อย่างชัดเจนในการประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริมให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างโปร่งใสโดยจะเลือกใช้ระบบตรวจนับคะแนนแบบเรียลไทม์พร้อมทั้งจัดผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงที่เป็นอิสระเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการนับคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วย พร้อมทั้งจัดแสดงผลการตรวจนับต่อที่ประชุมหลังตรวจนับโดยระบบทันทีพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

### การจัดทำรายงานการประชุม

### และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็นหรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

บริษัทจะเปิดเผยมติการประชุมให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านช่อง

ทางการสื่อสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์และเผยแพร่บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทก่อนรอบการซื้อขายถัดไป

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในทุกระดับ ไม่ว่าจะเป็น รายบุคคล รายย่อย รายใหญ่ สถาบัน และหรือต่างประเทศ ก็ควรได้รับการดูแลในฐานะสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมอย่างแท้จริง ดังนี้

**ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทนได้**

กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นสามารถบริหารจัดการสิทธิของตนผ่านตัวแทนผู้รับมอบฉันทะนั้นได้เสมือนหนึ่งมาดำเนินการด้วยตนเอง และทางบริษัทยังเปิดช่องทางในการจัดการกรรมการอิสระที่ไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นอีกส่วนหนึ่งด้วยในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถหาตัวแทนจากฝ่ายตนได้

### สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่ทางบริษัทได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์และส่งสารสนเทศผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์

บริษัทจะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมคือต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทหรืออาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่า เป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

### สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

มีคุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทกำหนด

ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือ เป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

*ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท*

คณะกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการอิสระไม่คัดเลือกที่จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานอกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมลงมติครั้งสุดท้าย ซึ่งเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยการเสนอชื่อเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทตามที่อยู่ของบริษัทภายในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) และคณะผู้บริหาร ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ทันที และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด โดยให้ข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม และสม่ำเสมอภายใต้กรอบระยะเวลาและหน้าที่ตามที่บริษัทกำหนดไว้ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลที่สนใจ สามารถรับทราบข้อมูลของบริษัท หรือติดต่อสื่อสารขอข้อมูลเพิ่มเติมได้โดยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทซึ่งรับผิดชอบในการให้ข้อมูลหรือตอบข้อซักถาม ในส่วนที่เป็นข้อมูลทั่วไปและเป็นศูนย์กลางในการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ หรือผู้เกี่ยวข้องโดยตรงในการตอบหรือให้ข้อมูล บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล ที่แสดงข้อกำหนดในการจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูก



เก็บไว้ที่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทมีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

#### การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทมีนโยบายไม่ให้นักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารสามารถนำแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. ได้ทันที หลังจากได้สมัครและกรอกข้อมูลส่วนตัวให้สมบูรณ์เพื่อยืนยันตัวตน และสามารถทำได้ภายใน 3 วันหลังทำการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้น หรือเข้าผ่านลิงค์ <https://market.sec.or.th/public/ldisc/th/r59> ทั้งนี้บริษัทได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทแนะนำและสนับสนุนการรายงานแก่คณะกรรมการและผู้บริหารที่ต้องการความช่วยเหลือในการดำเนินการต่างๆ ให้ลุล่วง

#### หมวดที่ 3 : บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิด

การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความ มั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสุขภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ

การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี

เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า

และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่มีการปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยมีการพิจารณา กำหนด และอนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูลโดยคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 (หลังแปร

สภาพเป็นบริษัทจำกัดมหาชน) วันที่ 16 มิถุนายน 2561 ที่กำหนดถึงความเหมาะสมของการเปิดเผยและการนำใช้ข้อมูลสำคัญของบริษัทพร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษในกรณีที่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตามนโยบายนั้น บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทนและรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทจะเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบายบริษัท รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ บริษัทมีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ซึ่งจะ

พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

#### จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้จัดทำทศรจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อใช้ยึดถือและปฏิบัติ โดยให้ถือเป็นภาระและความรับผิดชอบร่วมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการอันจะทำให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมตั้งแต่ การระบุ การประเมิน การติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนการสร้างมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ

#### การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยรวมไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันของกรรมการ

#### แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้บริหาร และนโยบายสืบทอดตำแหน่งในกรณีฉุกเฉินหรือเกษียณของผู้บริหาร โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส ซึ่งจะพิจารณาจากความรู้และความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์และจริยธรรม โดยการพิจารณาตามทักษะที่สำคัญคือ ความรู้และทักษะที่จำเป็นในธุรกิจ มีความรู้เกี่ยวกับกระบวนการธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การจัดทำแผนงานและโครงการ

#### การประชุมกันเองระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้ประชุมกันเอง ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารได้อภิปรายหารือ ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดในบริษัท

และประเด็นเสนอแนะที่ควรนำไปพัฒนาการดำเนินการของ บริษัท

### **นโยบายที่สำคัญและการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ**

#### **ด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

การควบคุมภายในจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### **ด้านการตรวจสอบภายใน**

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นระบบ โดยการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียจากภายนอก เพื่อกำกับดูแลการทำงานในด้านต่างๆ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### **นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง**

เป็นการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต ความรับผิดชอบ หลักเกณฑ์และแนวทางบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนและทิศทางการดำเนินธุรกิจ จะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีและจะดำเนินการจัดทำพร้อมกันกับแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกัน

#### **นโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ**

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศ อื่นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

#### **นโยบายด้านบัญชีและการเงิน**

รายการทางบัญชีและการเงินทุกประเภทของบริษัท จะต้องมีความถูกต้องชัดเจน มีข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเหมาะสม ตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป และเป็นไปตามระเบียบการเงินและการบัญชีของบริษัท พนักงานทุกคนต้องตระหนักถึงความถูกต้องของรายการบัญชี และการเงินของบริษัท

#### **นโยบายด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย**

บุคคลากรทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศ และ/หรือ ต่างประเทศ ต้องมีความระมัดระวัง มีการสอบทานอย่างรอบคอบและมีการตรวจสอบโดยผู้ที่มีขีดชอบ ว่าได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแล้ว

#### **นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศอย่างเคร่งครัด และมีการรักษาความปลอดภัยที่เพียงพอ

#### **การติดตามดูแลให้ปฏิบัติ**

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องรับผิดชอบดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบและปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมของบริษัทอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัย และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดต่อกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับของรัฐ บริษัทจะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐดำเนินการต่อไป

หากพนักงานพบเห็นการกระทำ ผิดกฎหมาย และ/หรือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่กำหนดไว้ให้แจ้งข้อร้องเรียนหรือข้อกล่าวหา ไปยังประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือกรรมการบริหารของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบ โดยไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งข้อร้องเรียนดังกล่าว

#### **นโยบายต่อต้านการทุจริต**

ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกร้อง ตกลงหรือรับสินบน จากบุคคลอื่น หรือ หน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะผ่านทางตรงหรือโดยอ้อมเพื่อให้เกิดการเอื้อประโยชน์แก่กัน ไม่ทำธุรกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลหรือหน่วยงานอื่นโดยไม่ชอบ ไม่บริจาคหรือจ่ายเงินเพื่อหรือให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่บุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นเพื่อเป็นช่องทางในการจ่ายสินบน ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมืองหรือบุคคลใดที่เกี่ยวกับการเมือง

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้ตระหนักถึง ความสำคัญต่อการบริหาร จัดการ ระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ออกเป็น 5 ด้านด้วยกัน ได้แก่

- 1) องค์กรและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ
- 5) ระบบการติดตาม

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัทยังมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทานระบบการ ควบคุมภายใน และระบบการปฏิบัติงานของบริษัท โดยมีการ ประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และผู้บริหารบริษัท เกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงินให้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเชื่อถือได้ เพื่อให้การ ปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ กฎ ระเบียบ ประกาศและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจะมีการจัดทำรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

### การตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน จากสำนักงานตรวจสอบระบบควบคุมจากภายนอก (outsorce) เพื่อกำกับดูแลการควบคุมและรายงานโดยตรงตคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาและตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหาร ความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้จัดขึ้น อย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานตรวจสอบภายนอก (Outsource) ทำ หน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท และประเมิน ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในรวมทั้งจัดทำแผนการ ตรวจสอบภายในประจำปีให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่ กำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการ ควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

และในปี 2561 นี้ บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด ได้สรุป ความเห็นเรื่องประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในว่า บริษัทมี ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และ คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเห็นพ้องตรงกันว่าผู้ตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในได้ปฏิบัติงานครบถ้วนและครอบคลุมทุก หน่วยงานแล้ว

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### และผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท นอร์ทอีส รับบอร์ จำกัด (มหาชน) (North East Rubber Public Company Limited) (“บริษัท” หรือ “NER”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) และยางผสม (Mixture Rubber) เพื่อจำหน่ายไปยังผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยางรถยนต์และกลุ่มผู้ค้าคนกลางในประเทศและต่างประเทศ อาทิ ประเทศจีน สิงคโปร์ ฮองกง มาเลเซีย เป็นต้น บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในประเทศต่อต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 66:34 ของรายได้จากการขายใน ปี2561

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน (Ribbed Smoked Sheet : RSS) เป็นผลิตภัณฑ์จากยางแผ่นธรรมชาติและ ทำให้แห้งโดยการใช้ความร้อนและควันจากการเผาไหม้โดยการควบคุมอุณหภูมิในระดับที่เหมาะสม
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber : STR) เป็นผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติที่ผ่านการย่อยเป็นชิ้นเล็กๆ และอบให้แห้งด้วยความร้อน จากนั้นนำมาอัดเป็นแท่งสี่เหลี่ยม

ตามมาตรฐานยางแท่งเอสทีอาร์ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ยางผสม (Mixture Rubber) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากยางธรรมชาติผสมกับสารเคมีต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมปลายน้ำตามที่ลูกค้าต้องการ

ภาพรวมในการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 10,084.01 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 10,056.20 ล้านบาท และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้อื่น เท่ากับ 27.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.72 และร้อยละ 0.28 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ ปี 2559 -ปี 2560 บริษัทมีรายได้รวม 6,184.99 ล้านบาท และ 9,872.70 ล้านบาท ตามลำดับ แบ่งเป็นรายได้จากการขายเท่ากับ 6,145.08 ล้านบาท และ 9,805.07 ล้านบาท หรือ คิดเป็น ร้อยละ 99.35 และร้อยละ 99.31 ของรายได้รวมในแต่ละปีตามลำดับ จะเห็นได้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound Annual Growth Rate : CAGR) สำหรับช่วง ปี 2559-2561 เท่ากับ ร้อยละ 27.92 และมีรายได้อื่นประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้าง ค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

#### ตารางแสดงรายได้แยกตามภูมิศาสตร์

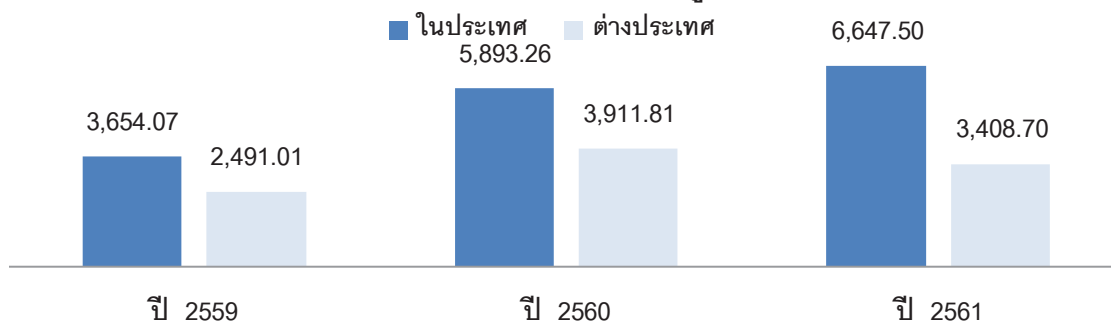
ประเภทรายได้	สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61		สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 60		สำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขาย</b>						
1) ในประเทศ	6,647.50	65.92%	5,893.26	59.69%	3,654.07	59.08%
2) ต่างประเทศ	3,408.70	33.80%	3,911.81	39.62%	2,491.01	40.28%
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>10,056.20</b>	<b>99.72%</b>	<b>9,805.07</b>	<b>99.31%</b>	<b>6,145.08</b>	<b>99.35%</b>
1)กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	8.77	0.09%	56.86	0.58%	13.87	0.22%
2)กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	0.86	0.01%	(3.86)	(0.04%)	-	0.00%
3)รายได้อื่นๆ	18.18	0.18%	14.62	0.15%	26.04	0.42%
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>27.81</b>	<b>0.28%</b>	<b>67.63</b>	<b>0.69%</b>	<b>39.91</b>	<b>0.65%</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>10,084.01</b>	<b>100.00%</b>	<b>9,872.70</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,184.99</b>	<b>100.00%</b>

### รายได้แยกตามภูมิศาสตร์

รายได้แยกตามภูมิศาสตร์สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ รายได้จากการขายในประเทศ และรายได้จากการขายต่างประเทศ สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ 6,647.50 ล้านบาท รายได้จากการขายต่างประเทศ 3,408.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.92 และร้อยละ 33.80 ของรายได้รวมตามลำดับ เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 และ ปี 2560 ซึ่งบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศ เท่ากับ 3,654.07 ล้านบาท และ 5,893.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.08 และ

ร้อยละ 59.69 ของรายได้รวม โดยมีอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ในประเทศคิดเป็นร้อยละ 12.80 ร้อยละ 81.92 จากปี 2560 ปี 2559 ตามลำดับ และมีรายได้จากการขายต่างประเทศ เท่ากับ 2,491.01 ล้านบาท 3,911.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40.28 และร้อยละ 39.62 ของรายได้รวม และมีอัตราการลดลงของรายได้ขายต่างประเทศ ร้อยละ 12.86 จากปี 2560 และมีอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.84 จากปี 2559 ตามลำดับ โดยหลักๆ เป็นการขายไปยัง ประเทศ จีน สิงคโปร์ มาเลเซีย ฮองกง และประเทศอื่นๆ

### รายได้จากการขายแยกตามภูมิศาสตร์

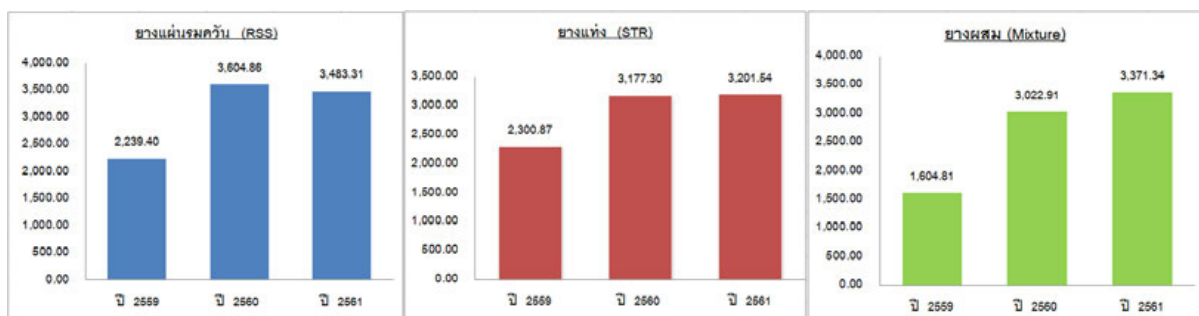


### รายได้แยกตามประเภทสินค้า

สินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ ผลิตภัณฑ์ยางแผ่นรมควัน ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์ยางผสม ซึ่งบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้น และสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ ประกอบกับรายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ และโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 32 และยางผสม (Mixture) ร้อยละ 31 และสำหรับปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการขายยางแผ่นรมควัน(RSS)มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 35 รองลงมาคือยางผสม(Mixture) ร้อยละ 33 และยางแท่ง(STR) ร้อยละ 32 ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 37 ยางแท่ง (STR) ร้อยละ 32 และยางผสม (Mixture) ร้อยละ 31 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายแยกตามประเภทสินค้า ประเภทยางแผ่นรมควัน (RSS) ร้อยละ 37



ตารางแสดงรายได้แยกตามประเภทสินค้า

ประเภทรายได้	สำหรับปี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61		สำหรับปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.60		สำหรับปี 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 59	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1) ยางแผ่นรมควัน(RSS)	3,483.31	35%	3,604.86	37%	2,239.40	37%
2) ยางแท่ง(STR)	3,201.54	32%	3,177.30	32%	2,300.87	37%
3) ยางผสม(MIXTURE)	3,371.34	33%	3,022.91	31%	1,604.81	26%
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>10,056.20</b>	<b>100%</b>	<b>9,805.07</b>	<b>100%</b>	<b>6,145.08</b>	<b>100%</b>

**ต้นทุนขาย**

ปี 2559 – ปี 2561 บริษัทมีต้นทุนขายเท่ากับ 5,796.62 ล้านบาท 9,116.57 ล้านบาท 9,016.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เท่ากับ ร้อยละ 94.33 ร้อยละ 92.98 ร้อยละ 89.66 ตามลำดับ

**ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย 3 ประเภทหลักๆ ดังนี้**

1) **ต้นทุนขายยางพารา** เป็นต้นทุนขายในธุรกิจปกติจากการจำหน่ายยางแปรรูป ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการผลิต

2) **ต้นทุนผลผลิตทางการเกษตร (พืชพลังงาน)**เป็นต้นทุนการดำเนินงานโครงการพืชพลังงานที่ใช้สำหรับเป็นวัตถุดิบเพื่อป้อนเข้าสู่โครงการไบโอแก๊สของบริษัท

**3) ต้นทุนไบโอแก๊ส**

ที่บริษัทมีการดำเนินงานโครงการไบโอแก๊สจากพืชพลังงานเพื่อนำแก๊สที่ได้จากโครงการมาใช้เป็นเชื้อเพลิงเพื่อลดต้นทุนแก๊สสำหรับการผลิตของบริษัท

ต้นทุนขายรวมปี 2561 เท่ากับ 9,016.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 89.66 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขายยางพารา 8,910.80 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 98.83 ของต้นทุนขายรวม และบริษัทมีต้นทุนพืชพลังงานและต้นทุนไบโอแก๊สเท่ากับ 30.56 ล้านบาทและ 74.95 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.34 และร้อยละ 0.83 ของต้นทุนขายรวมของบริษัทตามลำดับ เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทดสอบระบบไบโอแก๊ส

**ต้นทุนขายยางพารา**

ต้นทุนขายยางพาราในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 พบว่าบริษัทมีส่วนต้นทุนขายยางพาราเมื่อเทียบกับยอดขายของบริษัทลดลงเล็กน้อย เป็นผลมาจากในปี 2560 บริษัทสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ทุกประเภท เห็นได้จากต้นทุนวัตถุดิบที่มีสัดส่วนลดลงเป็นผลมาจากราคารับซื้อวัตถุดิบในช่วงปี 2560 มีแนวโน้มลดลงเรื่อยมาจากปี 2559 ส่งผลให้บริษัทสามารถซื้อวัตถุดิบได้ในราคาที่ถูกลง ประกอบกับบริษัทมีการบริหารการใช้กำลังคนในโรงงานได้ดีขึ้นจึงมีส่วนต้นทุนแรงงานต่อรายได้ลดลง และสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการผลิตลดลงด้วยเช่นกันจากการลดลงของสัดส่วนค่าไฟฟ้าโรงงาน ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 0.54 ของยอดขายในปี 2559 เป็นร้อยละ 0.40 ของยอดขายปี 2560 เป็นผลจากบริษัทเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process ทำให้สามารถลดขั้นตอนการผลิตสั้นลง อนึ่ง ในปี 2560 บริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการตีราคาสินค้าลดลงจำนวน 19.82 ล้านบาท หรือกล่าวได้ว่ามูลค่าสินค้าของบริษัทมีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบกับราคาตลาด ณ ขณะนั้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตยาง

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนขายยางพาราเท่ากับ 8,910.80 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 88.61 ลดลงจากปี 2560 จำนวน 188.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.08 แต่เมื่อพิจารณาจากต้นทุนแต่ละประเภทพบว่าต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปมีสัดส่วนต่อยอดขายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.84 เป็นร้อยละ 85.89 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากในไตรมาส 2 และไตรมาส 4 ของปี 2561 บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาค่อนข้างสูงจากการประมูลที่การยางแห่งประเทศไทย

ประเทศไทย เมื่อเทียบกับราคายางพาราในปี 2560 ในขณะที่ ต้นทุนแรงงานทางตรงเพิ่มขึ้นจำนวน 11.45 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 31.63 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากค่าจ้าง เป็นหลัก เป็นผลจากบริษัทมียอดผลิตที่เพิ่มขึ้นประกอบกับมี นโยบายการจ้างพนักงานโรงงานเป็นรายเหมาเพิ่มขึ้นจากราย เดือน โดยเป็นพนักงานที่ได้รับค่าจ้างตามจำนวนที่ผลิตได้ ซึ่งมี สัดส่วนร้อยละต่อยอดขายสูงกว่าการจ้างแบบรายเดือน รวมทั้งบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการผลิตที่มีเพิ่มขึ้นจำนวน 35.42 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 25.41 โดยเป็นการ เพิ่มขึ้นจากค่าไฟฟ้า ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร ค่าเสื่อมราคา เครื่องจักร จากการเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง (Standard Thai Rubber: STR) อย่างไรก็ดีเมื่อเปรียบเทียบกับ สัดส่วนต้นทุนขายกับรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 89.66 ในปี 2561 จากร้อยละ 92.98 ของปี 2560 เนื่องจากบริษัทมี รายได้จากการขายสินค้าเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าต้นทุน ขายที่เพิ่มขึ้น

#### ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

##### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2560 พบว่าต้นทุนในการจัดจำหน่ายของบริษัทเพิ่มขึ้น จากปี 2559 จำนวน 63.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 49.47 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่ากองทุนสงเคราะห์ การทำสวนยางจำนวน 54.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.65 เนื่องจากในปี 2560 ค่า CESS ปรับเพิ่มขึ้นจากส่วน ใหญ่กิโลกรัมละ 1.40 บาทในปี 2559 เป็นส่วนใหญ่กิโลกรัม ละ 2.00 บาทในปี 2560 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ค่าขนส่งและค่าขนย้ายตู้ และค่าระวางเรือขาออก เพิ่มขึ้นจำนวน 6.24 ล้านบาท และ 1.12 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.38 และร้อยละ 8.51 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อยอดขาย รวมลดลงจากร้อยละ 2.08 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 1.95 ในปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีสัดส่วนการส่งออกน้อยลงส่งผลให้ ค่าใช้จ่ายสำหรับการขนส่งสินค้าของบริษัทลดลง โดยค่าขนส่ง ค่าระวางเรือขาออก ค่าเอกสารประกอบการส่งออก และ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในการส่งออกเมื่อเทียบรายได้จากการขายของ ปี 2560 พบว่ามีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจาก ในปี 2560 บริษัทมีการขายในประเทศเพิ่มขึ้น จากการขายใน ประเทศปี 2559 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 57 เป็นร้อยละ 59 ของ ปริมาณขายทั้งหมด ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายประเภทค่าขนส่งและค่า

ใช้ส่งออกของบริษัทในปี 2560 ลดลงตามสัดส่วนการขาย ดังกล่าว

สำหรับปี 2561 บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 237.22 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวม เท่ากับร้อยละ 2.35 เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2560 จำนวน 44.71 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 23.22 เป็นผลจากค่ากองทุน สงเคราะห์การทำสวนยางเพิ่มขึ้นจำนวน 10.45 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.98 รวมทั้งค่าระวางเรือขาออก และค่า ขนส่งสินค้า, ค่าขนย้ายตู้เพิ่มขึ้นจำนวน 18.99 ล้านบาท และ 13.91 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 132.59 และร้อยละ 37.76 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากใน ปี 2561 บริษัทมีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2560 ทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายดังกล่าว เพิ่มขึ้น

##### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2560 พบว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทเพิ่มขึ้น จำนวน 34.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 74.78 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นการเพิ่มขึ้นจากรายการเงินเดือน พนักงาน จำนวน 5.37 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 46.17 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานจาก 439 คน เป็น 497 คน เป็นการเพิ่มขึ้นของพนักงาน อาทิ พนักงานฝ่าย ควบคุมคุณภาพ และฝ่ายประกันคุณภาพ รวมทั้งมีรายการ ภาษีซื้อขอคืนไม่ได้ เพิ่มขึ้นจำนวน 12.99 ล้าน

สำหรับปี 2561 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 95.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 14.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.61 เกิดจากเงินเดือนสำนักงาน เพิ่มขึ้นจำนวน 10.36 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 60.92 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานของบริษัท ประกอบกับบริษัทมีการปรับเงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าโกดังของการยางแห่งประเทศไทยจากการประมูลจากภาครัฐ 10.11 ล้านบาท

##### กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีกำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยน เท่ากับ กำไร 13.87 ล้านบาท กำไร 56.86 ล้าน บาท และกำไร 8.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้ รวม เท่ากับกำไรร้อยละ 0.22 กำไรร้อยละ 0.58 และกำไร ร้อยละ 0.09 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับรายได้รวม



บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งเกิดจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ และการจ่ายชำระหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit และสำหรับรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ใช้สกุลเงินต่างประเทศประเภทตัวสัญญาใช้เงิน วงเงิน Packing Credit ดังกล่าว รายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการที่บริษัทจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งหากสภาวะเศรษฐกิจส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่า หรือแข็งค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินยูโร ซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลหลักที่บริษัทรับชำระหนี้จากลูกค้าต่างประเทศ ก็จะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทในรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทได้

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วย รายได้จากการรับจ้าง รายได้จากค่าเช่า รายได้ดอกเบี้ยรับ รายได้จากการขายเศษซาก เป็นต้น

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้อื่นลดลงจำนวน 11.42 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 43.84 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลมาจากดอกเบี้ยรับที่ลดลงจากรายการเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นบางส่วนในช่วงระยะเวลาหนึ่ง หลังจากนั้น บริษัทก็ได้รับชำระหนี้เงินกู้คืนครบถ้วนแล้ว

#### กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

##### ตารางแสดงกำไรขั้นต้น

หน่วย:ล้านบาท	สำหรับปี 2561	สำหรับปี 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 61 (ตรวจสอบ)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.60 (ตรวจสอบ)	ล้านบาท	%
รายได้ขาย(สุทธิ)	10,056.20	9,805.07	251.13	2.56%
ต้นทุนขาย	9,016.31	9,116.57	-100.26	-1.10%
กำไรขั้นต้น	1,039.89	688.50	351.39	51.04%
อัตรากำไรขั้นต้น	10.34%	7.02%		

ในปี 2560 ปัจจุบันบริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ แล้ว

สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายได้อื่น 18.18 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 0.18 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 3.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.35 เทียบกับปี 2560 ประกอบด้วย รายได้จากบริการและรับจ้าง 4.28 ล้านบาท รายได้จากดูแลจัดเก็บสินค้า 8.34 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 0.88 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 4.68 ล้านบาท

#### ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2560 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2559 เป็นการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต เพิ่มขึ้น 42.53 ล้านบาทและ 8.41 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.39 และร้อยละ 45.85 เมื่อเทียบกับปี 2559 ตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 237.38 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 เป็นจำนวน 11.70 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.70 เกิดจากดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมจัดการเงินกู้ลดลงจำนวน 8.62 ล้านบาท และ 3.08 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.54 และ 58.05 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ เป็นผลจากการลดลงของดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 5.00 ล้านบาทและ 3.19 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.17 และร้อยละ 36.20 เมื่อเทียบกับปี 2560 ตามลำดับ

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 จากร้อยละ 5.67 เป็นร้อยละ 7.02 ราคาขายเฉลี่ยในปี 2560 เพิ่มขึ้น ประกอบกับบริษัทมีราคาวัตถุดิบซื้อลดลงเล็กน้อย ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับยอดขาย ส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เป็นผลจากราคาขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นจาก 48.83 บาทเป็น 60.01 บาทต่อกิโลกรัม เนื่องจากราคาตลาดที่ปรับขึ้นในช่วงปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาจนถึงต้นปี 2560 ทำให้บริษัทสามารถขายสินค้าได้ในราคาที่สูงขึ้นตามราคาตลาด ในขณะที่ราคาซื้อวัตถุดิบเฉลี่ยปรับจาก 50.57 บาทเป็น 50.60 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งพบว่าราคาขายโดยเฉลี่ยทั้งปีของบริษัทเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของราคาซื้อวัตถุดิบเฉลี่ยทั้งปี อย่างไรก็ตาม สาเหตุที่กำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้นไม่สูงนักเนื่องจากบริษัทยังมีต้นทุนค่าแรงและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลิตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนของฝ่ายโรงงาน การเพิ่มขึ้นของค่าไฟฟ้าโรงงานตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีค่าเสื่อมราคาเครื่องมือและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตของการผลิตยางแท่งและยางผสม จากกำลังการผลิตจำนวน 112,320 ตันต่อปีเป็น 172,800 ตันต่อปี ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเภทสินค้า

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 -ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,544.91 ล้านบาท 5,100.84 ล้านบาท 6,693.15 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 1,592.32 ล้านบาทจาก ณ สิ้นปี 2560 มีรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รวมของบริษัท มีดังนี้

### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 -ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 3,661.52 ล้านบาท 4,146.84 ล้านบาท และ 5,717.26 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 80.56 ร้อยละ 81.30 และร้อยละ 85.42 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ดังนี้

ในปี 2560 พบว่าอัตรากำไรขั้นต้นของยางแผ่นรมควัน รวมทั้งยางแท่งและยางผสมมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2559 ส่งผลให้กำไรขั้นต้นรวมเพิ่มขึ้นตามที่กล่าว

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,039.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 351.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 51.04 โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 10.34 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.02 ในปี 2560 เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับต้นทุนคงที่ ในส่วนของต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทพบว่าสัดส่วนต้นทุนวัตถุดิบต่อรายได้จากการขายของบริษัทมีสัดส่วนลดลงเมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากราคาซื้อวัตถุดิบเฉลี่ยลดลงในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายเฉลี่ยของบริษัท ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น ประกอบกับเมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเภทสินค้าพบว่าอัตรากำไรขั้นต้นของยางแท่งและยางผสมเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2560 เนื่องจากต้นทุนขายที่ลดลง ประกอบกับบริษัทสามารถผลิตและจำหน่ายยางผสมได้มากขึ้นจากการเปลี่ยนกระบวนการผลิตจาก Dry Process เป็น Wet Process

## - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เท่ากับ 1.35 ล้านบาท 24.88 ล้านบาท และ 15.16 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.03 ร้อยละ 0.49 และร้อยละ 0.23 ตามลำดับ เป็นการเพิ่มขึ้นในปี 2559 จำนวน 0.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวนร้อยละ 231.77 ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 23.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1,741.59 และสำหรับปี 2561 ลดลงจำนวน 9.72 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 39.06 สาเหตุที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงเกิดจากกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องมีวัตถุดิบและสินค้าให้เพียงพอต่อการผลิตและการขายให้กับลูกค้า รวมทั้ง บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 674.31 ล้านบาท 2,297.48 ล้านบาท และ 673.36 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 14.84 ร้อยละ

45.04 และร้อยละ 10.06 ตามลำดับ โดยในปี 2561 ลดลงจำนวน 1,624.12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 70.69 จาก ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งมีรายละเอียดของลูกหนี้การค้าปี 2561 เปรียบเทียบกับปี 2560 ดังนี้

หน่วย:ล้านบาท	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.25	(0.25)
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	453.31	2,077.24	(1,623.93)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ	200.59	215.68	(15.09)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6.19	3.87	2.32
ลูกหนี้อื่น	13.14	0.43	12.71
เงินทตรงจ่าย	-	0.01	(0.01)
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.13	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>673.36</b>	<b>2,297.48</b>	<b>(1,624.12)</b>

- สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีสินค้าคงเหลือมูลค่าเท่ากับ 2,530.93 ล้านบาท 1,784.10 ล้านบาท และ 4,989.14 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับร้อยละ 55.69 ร้อยละ 34.98 และร้อยละ 74.54 ตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดตามตารางดังนี้

หน่วย:ล้านบาท	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น(ลดลง)
สินค้าสำเร็จรูป	189.30	160.52	28.78
สินค้าระหว่างผลิต	317.46	189.30	128.15
วัตถุดิบ	4,475.72	1,449.56	3,026.16
วัสดุโรงงาน	6.66	4.54	2.12
<b>รวม</b>	<b>4,989.14</b>	<b>1,803.92</b>	<b>3,185.22</b>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	(19.82)	19.82
<b>สินค้าคงเหลือสุทธิ</b>	<b>4,989.14</b>	<b>1,784.10</b>	<b>3,205.04</b>

เมื่อเปรียบเทียบปี 2559 และปี 2560 ที่ผ่านมพบว่า บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 746.83 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 29.51 เป็นผลจากการลดลงของวัตถุดิบที่นำไปผลิตและจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้า ประกอบกับในปี 2560 ราคาซื้อวัตถุดิบยางลดลงส่งผลให้มูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงจากปี 2559 สำหรับสินค้าคงเหลือในปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 3,205.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 179.64 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น

ปี 2560 เนื่องจากในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทมียอดขายเติบโตขึ้น และเนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2561 เพื่อรองรับแผนการผลิตและแผนการขายของปี 2562 เนื่องจากในช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคมเป็นช่วงปิดหน้ายางหรือการหยุดกรีดยางสำหรับชาวสวน อาจส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบที่ออกมาสู่ตลาดน้อยลง บริษัทจึงต้องเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอสำหรับการผลิตและการขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการสำรอง

วัตถุประสงค์เพื่อให้มีเพียงพอต่อการจำหน่ายสินค้าของบริษัท ประมาณ 3-5 เดือน โดยในปี 2560 -ปี 2561 บริษัทมีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 8 วัน และ 7 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้ พบว่าบริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าลดลงในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560

บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือจากการดำเนินงานด้วยการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งบริษัทจะต้องหามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (Net realisable value :NRV) เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าเฉพาะของกิจการ โดยได้อ้างอิงถึงจำนวนเงินสุทธิที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากการขายสินค้าตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ ซึ่งจะต้องบันทึกการตีราคาสินค้าคงเหลือไปเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ทำให้ผลขาดทุนของการลงมูลค่าสินค้าคงเหลือนี้จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงวดที่มีการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยในปี 2560 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ เท่ากับ 19.82 ล้านบาท และปี 2561 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือแต่อย่างใด เนื่องจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามราคาเฉลี่ยตาม Sale Order/Sale Contract เปรียบเทียบกับราคาตลาดพบว่าราคาที่คาดว่าจะขายได้สูงกว่า จึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือแต่อย่างใด

#### - สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ ได้แก่ หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดในแปลงซึ่งมีไว้ใช้เป็นวัตถุประสงค์ในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายมูลค่ายุติธรรมได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าสินทรัพย์ในแปลง ณ เวลานั้นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ชีวภาพเท่ากับ 2.64 ล้านบาท และ 1.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.05 และร้อยละ 0.02 โดยสินทรัพย์ชีวภาพลดลงจำนวน 1.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 47.73 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2560 สาเหตุที่ลดลงเนื่องจากมีการนำไปเป็นวัตถุประสงค์ทางการเกษตรเพื่อใช้ในโครงการไบโอแก๊สของ

บริษัท โดยมีระยะเวลาการตัดเฉลี่ยประมาณ 3-4 เดือนต่อครั้ง

#### - สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเท่ากับ 38.38 ล้านบาท 37.73 ล้านบาท และ 38.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.84 ร้อยละ 0.74 และร้อยละ 0.57 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินประกันการซื้อวัตถุดิบเท่ากับ 25.56 ล้านบาทและ 12.06 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากเงินค้ำประกันเป็นเงินประกันกับเงินมัดจำการขนข้าวจำนวน 12.06 ล้านบาท เกิดจากการที่บริษัททำสัญญาซื้อขายข้าวสารในสต็อกของรัฐเข้าสู่อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่การบริโภคของคนและสัตว์ซึ่งบริษัทมิได้ใช้เป็นส่วนหนึ่งของวัตถุประสงค์ในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 883.39 ล้านบาท 954.00 ล้านบาท และ 975.89 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.44 ร้อยละ 18.70 และร้อยละ 14.58 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ซึ่งมีรายละเอียดของรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญแต่ละรายการดังนี้

#### - เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเท่ากับ 4.23 ล้านบาท 47.49 ล้านบาท และ 63.01 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นการค้ำประกันด้วยเงินฝากธนาคารที่บริษัทให้ไว้เป็นประกันกับธนาคารในประเทศ

#### - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เท่ากับ 876.89 ล้านบาท 891.81 ล้านบาท และ 904.05 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.29 ร้อยละ 17.48 และร้อยละ 13.51 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 14.92 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.70 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง จำนวน 79.25 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินงานโครงการไปโอแก๊สที่มีความคืบหน้าของการก่อสร้างของบริษัท และการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 13.59 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของเครื่องจักรในโรงงานเพื่อขยายการผลิตในส่วนของ การผลิตยาง

และสำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์ทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 904.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.51 ของสินทรัพย์รวม โดยเพิ่มขึ้น 12.24 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.37 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น 31 ธันวาคม 2560 เกิดจากรายการซื้อที่ดินเป็นผลจากการลงทุนขยายโรงงาน

**- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 0.65 ล้านบาท 0.66 ล้านบาท และ 0.61 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิ บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

**- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทมีมูลค่าเท่ากับ 0.41 ล้านบาท 13.58 ล้านบาทและ 5.83 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.01 ร้อยละ 0.27 และร้อยละ 0.09 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทประกอบด้วยเงินมัดจำซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ เงินค้ำประกัน และภาษีเงินได้นิติบุคคลลูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นหลัก ในส่วนเงินค้ำประกันจะเป็นบัญชีเงินค้ำประกันการชำระค่ากระแสไฟฟ้าที่บริษัทวางเป็นประกันให้ไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประกันจะเป็นบัญชีเงินค้ำประกันการชำระค่ากระแสไฟฟ้าที่บริษัทวางเป็นประกันให้ไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคบริษัทวางเป็นประกันให้ไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประกันจะเป็นบัญชีเงิน

วางแห่ง STR จากกำลังการผลิตชั่วโมงละ 10 ต้นเป็น ชั่วโมงละ 20 ต้น และคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ต้นปี 2563 เป็นต้นไป

สำหรับนโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของบริษัทมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	จำนวนปีที่ตัดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5-20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

หมายเหตุ : บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง ค่าประกันการชำระค่ากระแสไฟฟ้าที่บริษัทวางเป็นประกันให้ไว้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

**หนี้สินรวม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 -ปี 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,933.97 ล้านบาท 4,384.05 ล้านบาท และ 4,020.70 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86.56 ร้อยละ 85.95 และร้อยละ 60.07 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลดลงจำนวน 363.35 ล้าน หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.29 เมื่อเทียบกับ ณ สิ้น ปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วงปี 2559- ปี 2561 เท่ากับ 6.44 เท่า 6.12 เท่า และ 1.50 เท่า ตามลำดับ รายการหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

## หนี้สินหมุนเวียน

### - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเท่ากับ 3,190.50 ล้านบาท 3,516.20 ล้านบาท และ 3,276.83 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 70.20 ร้อยละ 68.93 และร้อยละ 48.96 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต และเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน โดยบริษัทใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อสำหรับใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการขายประมาณ 5-6 เดือน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีวงเงินกู้เบิกเกินบัญชี 45 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต 1,678 ล้านบาท วงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงิน 2,222 ล้านบาท และเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต 200 ล้านบาท

## หนี้สินไม่หมุนเวียน

### - หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 3.04 ล้านบาท 31.98 ล้านบาท และ 15.34 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ร้อยละ 0.63 และร้อยละ 0.23 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ พบว่าในปี 2560 บริษัทมีรายการหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 28.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 951.97 เป็นการเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ โดยมีอายุสัญญาเช่าซื้อเป็นระยะเวลา 24 ถึง 48 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวสิ้นสุดลงในช่วงปี 2561 ถึงปี 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 16.64 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 52.03 ลดลงจากการจ่ายชำระคืนหนี้สินดังกล่าว

### - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมเจ้าหนี้บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง) มีมูลค่าเท่ากับ 270.14 ล้านบาท 364.51 ล้านบาท และ 427.28 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.94 ร้อยละ 7.15 และร้อยละ 6.38 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ มีรายละเอียดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (ไม่รวมเจ้าหนี้บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้อง)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 94.30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 35.16 เป็นการเพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำรับล่วงหน้าเป็นหลัก เพิ่มขึ้นจำนวน 89.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 184.78 นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 13.03 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 45.80 ซึ่งเป็นรายการค้างจ่ายเกี่ยวกับเจ้าหนี้อื่นค้างจ่าย อาทิ ค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยางค้างจ่ายค่าไฟฟ้าค้างจ่ายค่าขนส่ง

### - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาว (ไม่รวมส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) เท่ากับ 348.18 ล้านบาท 254.82 ล้านบาท และ 156.99 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.66 ร้อยละ 5.00 และร้อยละ 2.35 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 93.36 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 26.81 เมื่อเทียบกับปี 2559 เป็นผลจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 97.83 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 38.39 เมื่อเทียบกับปี 2560 เป็นการลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน ทั้งนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท รวมถึงการจำนอง/จำหน่ายทรัพย์สิน กรรมการบางท่านของบริษัท และการค้ำประกันส่วนตัวโดยกรรมการของบริษัทบางท่าน โดยมีรายละเอียดวงเงินกู้ยืมดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	ภาระหนี้คงเหลือ		
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
วงเงินที่ 1	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2556 ถึงปี 2562	-	28.00	(28.00)
วงเงินที่ 2	ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2562	-	0.46	(0.46)
วงเงินที่ 3	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 255 8ถึงปี 2565	134.61	188.86	(54.25)
วงเงินที่ 4	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2564	18.30	30.90	(12.60)
วงเงินที่ 5	ปี 1-2 ร้อยละ MLR-0.25%ต่อปี ปีที่ 3 เป็นต้นไป ดอกเบี้ย MLR	ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2564	4.08	6.60	(2.52)
<b>รวม</b>			<b>156.99</b>	<b>254.82</b>	<b>(97.83)</b>

- **เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินประกันสัญญาซื้อสินค้าเท่ากับ 81.94 ล้านบาท และ 13.38 ล้านบาทตามลำดับ หรือมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 1.61 และร้อยละ 0.20 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ รายการดังกล่าวเป็นรายการเงินมัดจำจากลูกค้าสำหรับการซื้อขายสินค้านี้ระหว่างกัน ซึ่งเป็นเงินประกันสัญญาซื้อสินค้าตามนโยบายการให้เครดิตและเครดิตเพิ่มเติมแก่ลูกค้าสำหรับการขายสินค้าแก่ลูกค้าที่ไม่ได้ทำสัญญาระยะยาวกับบริษัท

- **หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานเท่ากับ 1.73 ล้านบาท 2.30 ล้านบาท และ 6.64 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.04 ร้อยละ 0.05 และร้อยละ 0.10 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ เป็นรายการภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งบริษัทจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างจากการเกษียณอายุ จำนวนโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของ

พนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 610.94 ล้านบาท 716.79 ล้านบาท และ 2,672.46 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.44 ร้อยละ 14.05 และร้อยละ 39.93 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ โดยส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการเสนอขายหลักทรัพย์เมื่อ 7 พฤศจิกายน 2561 จำนวน 1,171.60 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนจำนวน 300 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมและจัดสรรสำรองตามกฎหมาย จำนวน 484.06 ล้านบาท

- **ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2560 มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท (ทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 470.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 300.00 ล้านบาท เป็น 770.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 ต่อมาในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,548 ล้านบาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วเป็น 770.00 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จนถึงปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 770.00 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

- **ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 13.05 ล้านบาท 19.28 ล้านบาท และ 43.68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรอง(“ทุนสำรองตามกฎหมาย”)อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรทุกครั้งที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองดังกล่าวจะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท และทุนสำรองนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

- **กำไรสะสม-ที่ยังไม่ได้จัดสรร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 127.89 ล้านบาท 227.52 ล้านบาท และ 687.18 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.81 ร้อยละ 4.46 และร้อยละ 10.27 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้น

เป็นเงินหุ้นละ 0.13 บาท คิดเป็นเงินรวม 200.20 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยมตินี้จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

**อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน**

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 เท่ากับ 6.44 เท่า 6.12 เท่า และ 1.50 เท่า โดยพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลงจากปี 2559 เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น จากกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรหรือจากผลประกอบการของบริษัทใน ปี 2560 ที่มีกำไรเบ็ดเสร็จเท่ากับ 224.12 ล้านบาทส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 105.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิด เป็นร้อยละ 17.33 เมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจำนวน 450.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.44 เมื่อเทียบกับปี 2559 จะเห็นว่าส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ มากกว่าหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ลดลงเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม หนี้สินของบริษัทที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นเพิ่มขึ้นจำนวน 325.70 ล้านบาท หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น 28.94 ล้านบาท และเงินประกันสัญญาซื้อ สินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 81.94 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1.50 เท่า โดยพบว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง 4.62 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เพิ่มขึ้น 1,955.67 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 272.84 เพิ่มขึ้นจากรายการกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรซึ่งเกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทของปี 2561 ที่มีกำไรเพิ่มขึ้นเบ็ดเสร็จเท่ากับ 484.06 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสะสมของบริษัท เพิ่มขึ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุน 300 ล้านบาท และจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,171.60 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินรวมของบริษัทลดลงจำนวน 363.35 ล้านบาท หรือ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.29 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งเกิดจากชำระคืนเงินกู้ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น อีกทั้งหนี้สินที่ลดลงส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงดังกล่าว

**สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.02 เท่า 1.03 เท่า และ 1.49 เท่า ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.03 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.02 เท่าในปี 2559 เป็นการเพิ่มขึ้น



จากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 485.32 ล้านบาท และ 432.00 ล้านบาทตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.25 และร้อยละ 12.06 ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นหลัก โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 1,624.54 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 241.50 สัมพันธ์กับยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก เป็นการเพิ่มขึ้นเพื่อให้สัมพันธ์กับเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.49 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.03 เท่าในปี 2560 ซึ่งพบว่าบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทที่เพิ่มขึ้นในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทลดลง โดยสินทรัพย์ของบริษัทเพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นหลัก เพิ่มขึ้นจำนวน 3,205.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 179.64 เมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอกับแผนการผลิต และซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอก่อนปิดหน้าภายในเดือนมีนาคม-เดือนพฤษภาคม ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนของบริษัทลดลงจำนวน 184.67 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.60 ซึ่งลดลงจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนลดลง แต่ในขณะเดียวกันสัดส่วนสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นดังกล่าว

นอกจากนี้ หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 0.19 เท่า 0.52 เท่า และ 0.12 เท่า ตามลำดับ สำหรับปี 2560 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและเงินฝากธนาคาร และลูกหนี้การค้าสอดคล้องกับยอดขายของบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงเนื่องจากเงินฝากธนาคารและลูกหนี้การค้าลดลงจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า ประกอบกับบริษัทมีเงินสดลดลงจากกระแสเงินสดจ่ายจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากรายการสินค้าคงเหลือเป็นสำคัญ

หากพิจารณาอัตราส่วนหมุนเวียนเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 เท่ากับ 176 วัน 131 วัน และ 177 วัน ตามลำดับ โดยอัตราส่วนวงจรหมุนเวียนเงินสดของบริษัทมีระยะเวลาเร็วขึ้นในปี 2559 และในปี 2560 เป็นผลจากในปี 2559 - ปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้น 155 วัน ในปี 2559 และ 86 วันในปี 2560 ตามลำดับ ในขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย และระยะเวลาชำระหนี้ของบริษัทมีระยะเวลานานขึ้นส่งผลให้ Cash Cycle ดีขึ้น

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทนานขึ้นจาก 86 วันในปี 2560 เป็น 136 วันในปี 2561 เนื่องจากบริษัทต้องสต็อกวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือให้เพียงพอกับแผนการผลิตและแผนการขายสินค้าของบริษัท ทำให้สินค้าคงเหลือเฉลี่ยในช่วงเวลาดังกล่าวสูงขึ้น ประกอบกับระยะเวลาการชำระหนี้ของบริษัทลดลงเล็กน้อยจาก 6 วันเป็น 5 วัน ในขณะที่ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยลดลง จาก 51 วันในปี 2560 เป็น 46 วันในปี 2561 เนื่องจากรับชำระเงินจากลูกค้ารายหนึ่งในต่างประเทศเร็วขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้ ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยของบริษัทที่นานขึ้นและระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยลดลงส่งผลให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระดอกเบี้ย พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 0.23 เท่า 0.20 เท่า และ -2.14 เท่าตามลำดับ เมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระดอกเบี้ย พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีความสามารถในการชำระ -2.14 เท่าลดลงเนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ สืบเนื่องมาจากใช้เงินทุนส่วนใหญ่เพื่อการสต็อกสินค้าเพื่อให้เพียงพอต่อกำลังการผลิต และซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอก่อนปิดหน้าภายใน อย่างไรก็ตาม พบว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทลดลงจากในปี 2560 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายเท่ากับ 249.08 ล้านบาท เป็น 237.38 ล้านบาทในปี 2561

และเมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระภาระผูกพัน พบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2559 - ปี 2561 เท่ากับ -0.31 เท่า -0.38 เท่า และ -1.72 เท่าตามลำดับ และเมื่อพิจารณาความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ -1.72 เท่าสาเหตุที่บริษัทมีความสามารถในการชำระภาระผูกพันติดลบ เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานใช้ไป จำนวน -786.59 ล้านบาทในปี 2561

### กระแสเงินสด

#### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 786.59 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 207.57 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการเพิ่มขึ้นของของวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือ จำนวน 3,177.58 ล้านบาท เป็นสำคัญ รวมทั้ง บริษัทมีเงินประกันสัญญาซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 68.56 ล้านบาท รวมทั้งบริษัทมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 19.82 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าที่จ่ายชำระหนี้ ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าของบริษัทลดลง และเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 1,623.85 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้า

#### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 97.44 ล้านบาทเปรียบเทียบกับ ปี 2560 ที่มีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 341.00 ล้านบาท โดยในปี 2561 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น จำนวน 82.67 ล้านบาท จากการลงทุนในโรงงานเพิ่มเติม รวมทั้งเงินสดใช้ไปในเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันจำนวน 15.52 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนดังกล่าว

#### เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 874.31 ล้านบาท ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 109.90 ล้านบาท โดยในพฤศจิกายนของปี 2561 บริษัทมีเงินสดได้มาจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน จำนวน 1,476.36 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีเงินสดจ่ายไปในกิจกรรมจัดหาเงินจากรายการดอกเบี้ยจ่าย การจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และการจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 251.12 ล้านบาท 106.37 ล้านบาท จำนวน 228.35 ล้านบาท และ 16.21 ล้านบาท ตามลำดับ

### รายจ่ายเพื่อการลงทุน

รายจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2561 เป็นการลงทุนในที่ดินและเครื่องอัดก้อนสำหรับใช้ในขยายกำลังการผลิตโรงงานยางแผ่นอัดก้อน การลงทุนในรถเครนใช้ภายในโรงงาน และเครื่องมืออุปกรณ์รวม 82.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เท่ากับ 38.00 ล้านบาท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท นอร์ทอีส รีเบอส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

*ความถูกต้องและเหมาะสมของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างโครงการผลิตก๊าซชีวภาพที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561*

### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ตั้งแต่ปี 2557 บริษัทได้เริ่มแผนงานที่จะลดต้นทุนค่าไฟฟ้าและค่าเชื้อเพลิงต่างๆ ที่ใช้ในโรงงานโดยมีแนวโน้มที่จะหันมาใช้พลังงานไฟฟ้าที่จะผลิตจากก๊าซชีวภาพที่ได้มาจากการหมักพืชพลังงานและ/หรือมูลสัตว์ บริษัทจึงได้เริ่มศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพดังกล่าวเรื่อยมาโดยคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในปี 2562 ทั้งนี้ ต้นทุนในการพัฒนาโครงการดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายจำนวนมากทั้งในแง่ของปริมาณรายการและความมีสาระสำคัญของจำนวนเงิน อีกทั้งยังมีความหลากหลายในลักษณะของรายการที่เกิดขึ้นในแต่ละปีระหว่างการพัฒนา นอกจากนี้ ต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่เกิดขึ้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาถึงความเกี่ยวเนื่องและเหมาะสมของรายการกับการพัฒนาโครงการดังกล่าวเพื่อให้เชื่อมั่นได้ในความถูกต้องของรายการต่างๆ ที่ถูกบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ต้นทุนสะสมของโครงการดังกล่าว (งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง) มีจำนวนเงินประมาณ 282.2 ล้านบาทซึ่งถูกแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ดังกล่าวและต้นทุนการพัฒนาโครงการที่เกิดขึ้นเพิ่มเติมในระหว่างปี 2561 มีจำนวนเงินประมาณ 40.7 ล้านบาทซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ (ดูข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุข้อ 3 (นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกต้นทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และต้นทุนการกู้ยืม) ข้อ 8 (ต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ) และข้อ 24 (ภาระผูกพันโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ))

### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อเรื่องที่มีนัยสำคัญข้างต้นและความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้โดยมิก่อให้เกิดการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน

- สอบถามฝ่ายบริหารและอ่านเอกสารและรายงานต่างๆ เพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับ (1) ลักษณะทั่วไปของโครงการ (2) บุคลากรและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง (3) ระบบงบประมาณและการติดตามและ (4) ขั้นตอนในการพัฒนาโครงการรวมถึงเข้าสังเกตการณ์ความคืบหน้าของตัวโครงการในช่วงสิ้นปี 2561
- อ่านสัญญาและข้อตกลงต่างๆ รายงานการประชุมของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล รายงานการประชุมร่วมของผู้บริหารและผู้รับเหมาก่อสร้าง รวมถึงเอกสารงบประมาณและรายงานความคืบหน้าของโครงการ และสุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีของรายการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 ที่ถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการพัฒนาโครงการและเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้กับงบประมาณและความคืบหน้าของโครงการ
- ปรีกษาหารือร่วมกันภายในทีมตรวจสอบรวมถึงกับทีมผู้บริหารของบริษัทสำหรับต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการที่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาถึงความเกี่ยวเนื่องและเหมาะสมของรายการ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายเมธี รัตนศรีเมธา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3425

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2562

## งบการเงิน

### งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

#### สินทรัพย์

	หมายเหตุ	หน่วย:บาท	
		2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		15,159,046	24,877,240
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น			
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 5	-	252,028
- บริษัทอื่น	5	673,363,702	2,297,232,731
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6, 10	4,989,138,740	1,784,102,521
สินทรัพย์ชีวภาพ	7	1,381,319	2,637,977
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
- ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		25,562,645	20,914,367
- เงินประกันการซื้อวัตถุดิบ		12,064,492	12,064,492
- อื่นๆ	15	589,729	4,759,437
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>5,717,259,673</u>	<u>4,146,840,793</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	10, 24	63,006,957	47,491,126
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4, 8, 10, 12, 13	904,049,400	891,805,554
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9	608,336	661,711
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	2,397,856	459,600
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- เงินมัดจำและเงินประกัน		1,342,094	13,579,547
- อื่นๆ		4,489,426	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>975,894,069</u>	<u>953,997,538</u>
รวมสินทรัพย์		<u>6,693,153,742</u>	<u>5,100,838,331</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	หน่วย:บาท	
		2561	2560
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	3,276,829,589	3,516,200,791
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น			
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	21,670	1,983,706
- บริษัทอื่น	11	427,260,307	362,528,848
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	16,584,055	16,148,485
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	97,824,000	106,368,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,587,999	8,726,615
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,236,444	1,057,092
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,828,344,064</b>	<b>4,013,013,537</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	12	15,338,912	31,982,930
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	13	156,992,940	254,816,940
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า		13,375,000	81,935,440
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	14	6,644,585	2,297,887
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>192,351,437</b>	<b>371,033,197</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>4,020,695,501</b>	<b>4,384,046,734</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2561 และ 1,000 บาท ในปี 2560			
ทุนจดทะเบียน - 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2561 และ 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท ในปี 2560	15	770,000,000	470,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - 1,540,000,000 หุ้น หุ้นละ 0.50 บาท ในปี 2561 และ 470,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท ในปี 2560	15	770,000,000	470,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	1,171,604,351	-
กำไรสะสม			
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	16, 20	43,675,000	19,275,000
- ที่ยังไม่ได้จัดสรร		687,178,890	227,516,597
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,672,458,241</b>	<b>716,791,597</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,693,153,742</b>	<b>5,100,838,331</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	หมายเหตุ	หน่วย:บาท	
		2561	2560
รายได้			
รายได้จากการขาย - สุทธิ		10,056,198,541	9,805,072,956
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		8,774,104	56,863,241
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	25	857,110	(3,856,757)
รายได้อื่น	4	18,180,657	14,624,964
รวมรายได้		<u>10,084,010,412</u>	<u>9,872,704,404</u>
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	4, 6	9,016,306,894	9,116,565,278
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		237,219,959	192,515,097
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 9, 19, 25	95,031,932	80,800,540
ต้นทุนทางการเงิน	8, 12	237,383,531	249,082,010
รวมค่าใช้จ่าย		<u>9,585,942,316</u>	<u>9,638,962,925</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	498,068,096	233,741,479
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	<u>11,612,494</u>	<u>9,616,528</u>
กำไรสำหรับปี		486,455,602	224,124,951
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 598,327 บ	14, 18	(2,393,309)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		<u>(2,393,309)</u>	<u>-</u>
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		<u>484,062,293</u>	<u>224,124,951</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	15	<u>0.47</u>	<u>0.24</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	15	<u>1,040,273,973</u>	<u>940,000,000</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	หมายเหตุ	หน่วย:บาท				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		470,000,000	-	13,050,000	127,891,646	610,941,646
จัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	16, 20	-	-	6,225,000	(6,225,000)	-
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(118,275,000)	(118,275,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	224,124,951	224,124,951
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		470,000,000	-	19,275,000	227,516,597	716,791,597
เงินสตรับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน	15	300,000,000	1,171,604,351	-	-	1,471,604,351
จัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	16, 20	-	-	24,400,000	(24,400,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	484,062,293	484,062,293
ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		770,000,000	1,171,604,351	43,675,000	687,178,890	2,672,458,241

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	หน่วย:บาท	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	498,068,096	233,741,479
<b>ปรับปรุงด้วย</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,101,697	75,044,427
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1,355,062	568,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(10,920,699)	(5,766,222)
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(19,818,951)	19,818,951
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ชีวภาพ	(6,504,905)	(5,607,829)
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	320,642	83,632
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(589,729)	267,381
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	736,376	15,212,754
ดอกเบี้ยรับ	(878,593)	(6,702,855)
ดอกเบี้ยจ่าย	235,160,030	243,782,010
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,623,847,344	(1,624,073,685)
สินค้าคงเหลือ	(3,177,576,770)	702,385,112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,648,278)	(13,932,303)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,963,867	(13,165,721)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	78,756,518	95,699,015
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	179,352	(255,688)
เงินประกันสัญญาซื้อสินค้า	(68,560,440)	81,935,440
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	(769,009,381)	(200,966,102)
จ่ายภาษีเงินได้	(17,580,465)	(6,604,560)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(786,589,846)	(207,570,662)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(15,515,831)	(43,258,294)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	293,258,629
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	-	105,347,774
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(82,674,065)	(44,619,889)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(43,076)	(101,283)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	40,824	5,713,571
รับดอกเบี้ย	752,999	24,655,779
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(97,439,149)	340,996,287

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

	หน่วย:บาท	
	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(228,352,794)	330,323,128
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(850,000)
เงินสดรับจากการขายเครื่องจักรและเช่าซื้อถาวรคืน	-	46,728,972
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(16,208,448)	(15,445,948)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	13,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(106,368,000)	(106,368,000)
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นต่อประชาชน (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นที่เกิดขึ้นในปี 2561		
จำนวนประมาณ 71.6 ล้านบาท)	1,476,363,788	-
จ่ายเงินปันผล	-	(118,275,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(251,123,745)	(259,012,395)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	874,310,801	(109,899,243)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(9,718,194)	23,526,382
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	24,877,240	1,350,858
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	15,159,046	24,877,240
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		
เงินสดในมือ	205,000	175,451
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	183,748	1,324,037
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	14,770,298	23,377,752
รวม	15,159,046	24,877,240
ข) รายการที่มีใช้เงินสด		
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (เจ้าหน้าที่อื่น) ลดลง	13,997,795	2,072,700
ซื้อยานพาหนะโดยการทำสัญญาเช่าซื้อ	-	8,158,224
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	14,276,013	17,362,959
สินทรัพย์ชีวภาพที่โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	7,640,498	2,969,852
สินทรัพย์ชีวภาพที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	121,065	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่โอนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	10,273,586	-
สินค้าคงเหลือที่โอนไปเป็นต้นทุนในการทดสอบการผลิตของสินทรัพย์ถาวร	-	27,595,486
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท นอร์เทิส รีบเบอร์ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2549 และต่อมาเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 บริษัทได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561) และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 (ดูหมายเหตุ 15) บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพาราสำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานจดทะเบียนดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 398 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (1) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 388 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (2) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 388/1 หมู่ที่ 4 ตำบลโคกม้า อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (3) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 158 หมู่ที่ 3 ตำบลตะโกตาพิ อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
- สำนักงานสาขา (4) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 589/94 อาคารเซ็นทรัลซีต้ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนเทพรัตน์ แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุบบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

ต่อมาสภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2561 เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563 (\*) โดยบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่เป็นนโยบายใน

การนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7\*  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9\*  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16\*

ยกเลิก

การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน  
 ส่วนงานดำเนินงาน  
 เครื่องมือทางการเงิน  
 งบการเงินรวม  
 การร่วมการงาน  
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
 การวัดมูลค่ายุติธรรม  
 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า  
 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่าง  
 เฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
 สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า  
 ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของ  
 กิจการหรือของผู้ถือหุ้น  
 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์  
 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน  
 การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการ  
 ปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ  
 เศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง  
 การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด  
 เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ  
 มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง  
 ผลประโยชน์ของพนักงาน  
 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน  
 ต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17  
(ปรับปรุง 2561)

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19\*

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20  
(ปรับปรุง 2561)

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21  
(ปรับปรุง 2561)

เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2562 ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบต่อเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท ส่วนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) ฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2563 นั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้อง ได้แก่

- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- งวดบัญชีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้หรือจำนวนเงินที่ค้างรับสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้านำเข้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นประมาณการราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจตามปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย (ถ้ามี)

## สินทรัพย์ชีวภาพ

สินทรัพย์ชีวภาพ (หญ้าเนเปียร์และข้าวโพดในแปลงซึ่งมีไว้ใช้เป็นวัตถุดิบในโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ) รวมถึงผลผลิตทางการเกษตร ณ จุดเก็บเกี่ยวจากสินทรัพย์ชีวภาพ (ถ้ามี) วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย มูลค่ายุติธรรมได้แก่ ราคาตลาดซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการ



ทดสอบการผลิตหรือใช้งานสินทรัพย์ให้อยู่ในระดับปกติและต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ (ถ้ามี) ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่มีเงื่อนไขหลักให้บริษัทต้องซื้อ สร้าง หรือจัดหาสินทรัพย์ถาวรโดยมีเงื่อนไขของการจำกัดประเภทหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ถาวรหรือระยะเวลาที่บริษัทต้องจัดหาหรือถือครองสินทรัพย์ถาวรนั้น บริษัทจะรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่ได้กำหนดไว้และบริษัทจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นจากรัฐบาล ทั้งนี้ บริษัทแสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินโดยบันทึกเป็นรายการหักออกจากราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่เกี่ยวข้อง

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ปี

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยการทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย ประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่า และผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

*ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน*

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปี โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค่านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

รายได้อื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันดังกล่าว สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผลสามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตามตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของข้อกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงภายใต้เงื่อนไขของการบัญชีเพื่อการป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการปรับมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 22) ราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารอนุพันธ์ที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นหนี้สำคัญประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องจ่ายชำระหรือสามารถขอคืนได้จากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี) ทั้งนี้ โดยพิจารณาถึงสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
บริษัท เอ็น.อี. อกริเทค จำกัด	นำเข้าเพื่อจำหน่ายรถแทรกเตอร์ เครื่องยนต์และอุปกรณ์เครื่องมือที่ ใช้ในงานเกษตรทุกชนิด	กรรมการและผู้ถือหุ้นเป็น ญาติของกรรมการ
บริษัท ชูวิทย์ฟาร์ม จำกัด	เลี้ยงและจำหน่ายไก่เนื้อ	กรรมการเป็นญาติของ กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท นอร์ทอีส โพลทรี บิซซิเนส จำกัด	เลี้ยงและจำหน่ายไก่เนื้อครบวงจร	กรรมการและผู้ถือหุ้นเป็น ญาติของกรรมการ
บริษัท วิชายุทธ โพลทรี จำกัด	จำหน่ายไก่พันธุ์เนื้อและพันธุ์ไข่ จำหน่ายพ่อแม่พันธุ์ไก่	กรรมการและผู้ถือหุ้นเป็น ญาติของกรรมการ

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
นายชูรัตน์ จิงชนสมบุรณ์	-	ญาติของกรรมการ
ผู้บริหารที่สำคัญ	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สิ่ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะ ทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่ก็ตาม)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงร่วมกัน (ร้อยละ 7.5 ต่อปี)
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันและอ้างอิงตามอัตราค่าเช่าตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ
รายได้ค่าขนส่ง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาใกล้เคียงกันกับราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าที่ดิน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าซ่อมแซม	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
<b>ลูกหนี้อื่น</b>		
<b>ค่าเช่าค้างรับ</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	21
<b>ค่าขนส่งค้างรับ</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	231
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	-	252

	พันบาท	
	2561	2560
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,889
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22	95
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,984

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,721
<b>รายได้ค่าเช่า</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	135	920
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	167	-
รวม	302	920
<b>รายได้ค่าขนส่ง</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	430	216
<b>ซื้อวัตถุดิบ</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,204	11,853
<b>ซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	730
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,888	-
รวม	4,888	730
<b>ขายสินทรัพย์ถาวร</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	181
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,434
รวม	-	5,615

	พันบาท	
	2561	2560
<b>ค่าเช่าที่ดิน</b>		
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุ 24)	491	264
<b>ค่าเช่าอุปกรณ์</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	96	-
<b>ค่าซ่อมแซม</b>		
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	724	584
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>		
- ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,971	6,097
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	758	325
รวม	16,729	6,422

#### 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท	
	2561	2560
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ค่าเช่าค้ำรับ	-	21
ค่าขนส่งค้ำรับ	-	231
รวม	-	252
<b>บริษัทอื่น</b>		
ลูกหนี้การค้า	453,312	2,077,240
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัตถุดิบ (ดูหมายเหตุ 24)	200,593	215,675
ลูกหนี้อื่น	13,145	434
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,189	3,872
ดอกเบี้ยค้ำรับ	125	-
เงินทตรงจ่าย	-	12
รวม	673,364	2,297,233

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	375,096	974,998
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	78,216	1,102,242
รวม	453,312	2,077,240



6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท	
	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	189,304	160,520
สินค้านำระหว่างผลิต	317,455	189,303
วัตถุดิบ	4,475,717	1,449,559
วัสดุโรงงาน	6,663	4,540
รวม	4,989,139	1,803,922
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	-	( 19,819)
สุทธิ	4,989,139	1,784,103

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 10)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยในระหว่างปี 2561 บริษัทได้กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 19.8 ล้านบาทจากที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากราคาตลาดของวัตถุดิบในระหว่างปี 2561 โดยรวมได้ขยับตัวสูงขึ้นจากปี 2560 โดยแสดงการกลับรายการผลขาดทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

7. สินทรัพย์ชีวภาพ

	พันบาท		
	การเปลี่ยนแปลง		
	กำไรจาก การวัด มูลค่า	เก็บเกี่ยวและ โอนเป็น สินค้าคงเหลือและ สินทรัพย์ถาวร	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			31 ธันวาคม 2560
หญ้าเนเปียร์และข้าวโพด ในแปลง	2,638	( 7,762)	1,381

	พันบาท		
	การเปลี่ยนแปลง		
	กำไรจาก การวัด มูลค่า	เก็บเกี่ยวและ โอนเป็น สินค้าคงเหลือ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			31 ธันวาคม 2560
หญ้าเนเปียร์และข้าวโพด ในแปลง	-	( 2,970)	2,638

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	24,898	16,128	-	590	41,616
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	403,635	22	-	1,969	405,626
เครื่องจักรและอุปกรณ์	401,293	6,882	11,422	43,899	440,652
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	4,372	-	-	-	4,372
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	7,933	919	198	570	9,224
ยานพาหนะ	26,789	3,129	2	31,932	61,848
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	300,470	55,872	698	(68,566)	287,078
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>1,169,390</b>	<b>82,952</b>	<b>12,320</b>	<b>10,394</b>	<b>1,250,416</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3,480	2,198	-	-	5,678
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	98,397	20,289	-	-	118,686
เครื่องจักรและอุปกรณ์	149,537	49,146	11,053	( 3,539)	184,091
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	331	437	-	-	768
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	4,459	1,441	167	-	5,733
ยานพาหนะ	21,380	6,493	1	3,539	31,411
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>277,584</b>	<b>80,004</b>	<b>11,221</b>	<b>-</b>	<b>346,367</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>891,806</b>				<b>904,049</b>

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	24,737	29	-	132	24,898
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	401,627	31	-	1,977	403,635
เครื่องจักรและอุปกรณ์	362,190	13,589	3,649	29,163	401,293
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	-	-	-	4,372	4,372
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	7,198	1,164	647	218	7,933
ยานพาหนะ	25,183	1,606	-	-	26,789

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	262,520	79,246	5,434	(35,862)	300,470
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>1,083,455</b>	<b>95,665</b>	<b>9,730</b>	<b>-</b>	<b>1,169,390</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,343	2,137	-	-	3,480
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	78,280	20,117	-	-	98,397
เครื่องจักรและอุปกรณ์	107,083	45,929	3,475	-	149,537
แปลงหญ้าเนเปียร์และข้าวโพด	-	331	-	-	331
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	3,641	1,276	458	-	4,459
ยานพาหนะ	16,214	5,166	-	-	21,380
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>206,561</b>	<b>74,956</b>	<b>3,933</b>	<b>-</b>	<b>277,584</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>876,894</b>				<b>891,806</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 626.7 ล้านบาท และ 607.3 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ยืมระยะสั้น และวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 10 และ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเครื่องจักรและยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 29.8 ล้านบาท และ 41.4 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระผูกพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน (ดูหมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 51.4 ล้านบาท และ 32.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 80.0 ล้านบาท และ 75.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทบันทึกดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 14.3 ล้านบาท และ 17.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ต้นทุนการพัฒนาโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายการ “งานระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง” มีรายละเอียดโดยสังเขปดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ต้นทุนงานก่อสร้างอาคาร โครงสร้างและระบบสนับสนุน	90,446	83,926
ต้นทุนเครื่องจักร อุปกรณ์และระบบสนับสนุน	113,043	82,830
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการ	48,440	34,164
ต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุที่ใช้ในการทดลองและทดสอบระบบการผลิต	30,288	30,288
รวม	282,217	231,208

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทมีต้นทุนวัตถุดิบและวัสดุต่างๆ ที่เบิกจ่ายภายใต้ระบบการควบคุมจากคลังสินค้าของบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการทดลองและทดสอบระบบการผลิตก๊าซชีวภาพที่ยังอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ulyanepier ข้าวโพด ข้าวสารเมล็ดหักเสื่อมสภาพเป็นจำนวนรวมประมาณ 74.6 ล้านบาทและ 24.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นส่วนเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการพัฒนาและการวัดผลประสิทธิภาพ / ประสิทธิภาพของระบบการผลิตของโครงการเป็นจำนวนเงินประมาณ 24.4 ล้านบาท (หากรวมต้นทุนค่าขนส่งเข้าไปด้วยมีจำนวนเงินรวมประมาณ 30.3 ล้านบาท) ในส่วนของผลผลิตก๊าซชีวภาพจำนวนหนึ่งซึ่งได้มาจากการทดลองและทดสอบระบบการผลิต บริษัทได้นำไปใช้ในโรงงานและสามารถลดต้นทุนด้านพลังงานและเชื้อเพลิงในการผลิตสินค้าของบริษัทไปได้บางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทยังอยู่ระหว่างการพัฒนา แก้ไขและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการผลิตก๊าซชีวภาพของโครงการดังกล่าวซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จสมบูรณ์ใช้งานได้ตามความประสงค์ภายในปี 2562

#### 9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	พันบาท				
	ยอดคงเหลือ ณ	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือ ณ
	วันที่				วันที่
	31 ธันวาคม				31 ธันวาคม
	2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	2561
ราคาทุน	934	43	-	-	977
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 272)	( 97)	-	-	( 369)
สุทธิ	662	( 54)	-	-	608

	พันบาท				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
ราคาทุน	833	101	-	-	934
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	(184)	( 88)	-	-	(272)
สุทธิ	649	13	-	-	662

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.1 ล้านบาท

#### 10. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2561	2560
เงินเบิกเกินบัญชี	4,794	6,310
เงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิต	1,200,036	877,891
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,072,000	2,632,000
รวม	3,276,830	3,516,201

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสามแห่งและสองแห่ง ตามลำดับ โดยแห่งแรกมีจำนวน 30 ล้านบาท และแห่งที่สองมีจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีทั้งสองแห่ง ส่วนแห่งที่สามมีจำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีบร้อยละ 1.25 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารในประเทศห้าแห่งและสามแห่ง ตามลำดับ โดยแห่งแรกมีจำนวน 1,043 ล้านบาท และ 553 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ London Inter-Bank Offered Rate (LIBOR) บวกร้อยละ 2 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีบร้อยละ 1.5 ต่อปี แห่งที่สองมีจำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีบร้อยละ 0.25 แห่งที่สามมีจำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดีบร้อยละ 1 ต่อปี แห่งที่สี่มีจำนวน 210 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ธนาคารประกาศกำหนดในแต่ละคราว ส่วนแห่งที่ห้ามีจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีบร้อยละ 3 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศสามแห่ง โดยแห่งแรกมีจำนวน 1,922 ล้านบาท และ 2,432 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีลบร้อยละ 0.5 ต่อปี แห่งที่สองมีจำนวน 250 ล้านบาท และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีลบร้อยละ 1.0 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ส่วนแห่งที่สามมีจำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Prime Rate ลบร้อยละ 0.5% ต่อปี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลของกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากธนาคารของบริษัทกับธนาคารในประเทศสามแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 58.7 ล้านบาทในปี 2561 วัตถุประสงค์และสินค้าสำเร็จรูป (ดูหมายเหตุ 6) และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8)

#### 11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น

	พันบาท	
	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า	110,942	130,225
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	219,026	137,350
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	59,494	41,471
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	24,967	38,964
ดอกเบี้ยเงินกู้ค้างจ่าย	12,831	14,519
รวม	427,260	362,529

#### 12. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	พันบาท	
	2561	2560
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน		
- ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,886	18,335
- ครบกำหนดชำระภายในสองถึงห้าปี	15,808	33,753
รวม	33,694	52,088
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	( 1,771)	( 3,957)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก		
ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	31,923	48,131
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(16,584)	(16,148)
สุทธิ	15,339	31,983

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 2.2 ล้านบาท และ 2.8 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2558 จนถึงปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและยานพาหนะกับบริษัทเอกชนในประเทศสี่แห่งเป็นระยะเวลา 24 ถึง 48 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2561 ถึงปี 2564

ในเดือนมกราคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาขายและเช่าซื้อกลับคืนสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการหนึ่งซึ่งบริษัทได้ขายออกไปให้แก่บริษัทลีสซิ่งในประเทศแห่งหนึ่งในราคาประมาณ 46.7 ล้านบาท โดยเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ขายประมาณ 29.8 ล้านบาทและเกิดกำไรจากการขายประมาณ 16.9 ล้านบาท จากนั้นบริษัทได้เช่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวกลับมาในวันเดียวกันในราคาประมาณ 48.7 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในการปฏิบัติทางบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาเนื้อหาของสาระของรายการดังกล่าวโดยรวมแล้วเห็นว่าเป็นการกู้ยืมเงินจากบริษัทลีสซิ่งโดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าซื้อเป็นหลักประกัน บริษัทจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มีการรับรู้กำไรจากการขายข้างต้น แต่บันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่มีกับบริษัทลีสซิ่งดังกล่าว (48 งวด) เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 โดยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวที่ขายและเช่าซื้อกลับคืนเป็นหลักประกันตามสัญญาเช่าซื้อ

### 13. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2561	2560
เงินกู้ยืมระยะยาว	254,817	361,185
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 97,824)	( 106,368)
สุทธิ	156,993	254,817

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 610 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR และ MLR - 0.25 เงินกู้ยืมระยะยาวเหล่านี้ครบกำหนดชำระเป็นรายเดือนโดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2554 จนถึงเดือนมิถุนายน 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินและเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลของกรรมการบางท่านของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินรวมถึงเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 8) นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้

### 14. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีภาระผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2561	2560
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากราชการ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,298	1,730
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,161	464
ต้นทุนดอกเบี้ย	194	104
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,355	568
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,991	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	4,346	568
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,644	2,298

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากราชการมีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 3.03 ต่อปีในปี 2561 (ร้อยละ 4.02 ต่อปีในปี 2560)
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 6.00 ต่อปีในปี 2561 (ร้อยละ 8.87 ต่อปีในปี 2560)
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงานร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 19 ต่อปีในปี 2561 (ร้อยละ 6 ถึงร้อยละ 45 ต่อปีในปี 2560)

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในงบการเงินประกอบด้วย (1) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสิทธิภาพประมาณ 3,651 พันบาทและ (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์ประมาณ 1,008 พันบาทสุทธิกับ (3) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินประมาณ 1,668 พันบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากราชการซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลง ของสมมติฐานที่สำคัญ (พันบาท)	
	หากเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	หากลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	( 350)	380
อัตราการขึ้นเงินเดือน	396	( 367)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	( 410)	446



## 15. ทุนเรือนหุ้น

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังนี้

- ก. การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงิน 470 ล้านบาท (เดิมประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 470,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นเงิน 470 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561
- ข. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 470 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 940,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 770 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1,540,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2561 ซึ่งต่อมาบริษัทได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 600,000,000 หุ้นดังกล่าวเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปหลังจากที่บริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2561 ในราคาหุ้นละ 2.58 บาท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 ผลจากการเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทต่อประชาชนในเดือนพฤศจิกายน 2561 ดังกล่าว ทำให้บริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวน 1,548 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกเป็นทุนเรือนหุ้นจำนวน 300 ล้านบาท และเป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงินประมาณ 1,171.6 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนเงินรวมประมาณ 76.4 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินที่จ่ายในปี 2561 2560 2559 และ 2558 จำนวน 71.6 ล้านบาท 3.3 ล้านบาท 0.8 ล้านบาทและ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 นอกจากนี้ ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 กำหนดให้บริษัทที่เสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (ทุนสำรองตามกฎหมาย) (ดูหมายเหตุ 16) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ทั้งนี้ การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ถูกคำนวณใหม่ตามการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นข้างต้น

## 16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท	
	2561	2560
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,829,686	8,041,888
ต้นทุนทางการเงิน	237,384	249,082
ค่ากองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	141,446	130,996
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	129,638	90,417
ซื้อยางสำเร็จรูป	114,174	916,151
ค่าขนส่ง	95,486	61,336
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	80,102	75,044
ค่าไฟฟ้า	57,027	40,234
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(19,819)	19,819
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	( 156,936)	( 49,933)

## 18. ภาษีเงินได้และสิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	99,613	46,748
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้	975	11,813
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม	( 38,407)	( 19,501)
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	( 49,229)	( 30,182)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	12,952	8,878
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	( 1,340)	739
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	11,612	9,617
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นสำหรับรายการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	( 598)	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2561	2560
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		
- กำไรจากการขายและเช่ากลับคืน	1,068	-
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	1,329	459
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,397	459

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในจำนวนไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลาแปดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลกึ่งหนึ่งสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลาห้าปีนับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในช่วงแปดปีแรกข้างต้น วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของบริษัทมีดังนี้

- วันที่ 12 พฤศจิกายน 2550      กิจการผลิตยางแผ่นรมควัน
- วันที่ 21 กรกฎาคม 2553      กิจการผลิตยางผสม
- วันที่ 4 สิงหาคม 2557      กิจการผลิตยางแท่ง

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริม

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	2561 (พันบาท)			
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมบางส่วน	กิจการที่ไม่ได้รับรับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	5,226,469	4,829,729	-	10,056,198
รายได้รวม	5,231,474	4,835,403	17,133	10,084,010
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายรวม	( 4,923,517)	( 4,566,348)	( 107,689)	( 9,597,554)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	307,957	269,055	( 90,556)	486,456

2560 (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม ทั้งหมด	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมบางส่วน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	6,200,212	3,604,861	-	9,805,073
รายได้รวม	6,236,190	3,625,800	14,571	9,876,561
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย				
รวม	( 6,090,683)	( 3,558,320)	( 3,433)	( 9,652,436)
กำไรสำหรับปี	145,507	67,480	11,138	224,125

#### 19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราระหว่างร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 4 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 0.8 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 20. เงินปันผลและการจัดสรรกำไรสะสมเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสำหรับงวดเก้าเดือนของปี 2559 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละประมาณ 251.6 บาทคิดเป็นเงินรวมประมาณ 118.3 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนประมาณ 103.9 ล้านบาท และ 14.4 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 และได้จัดสรรกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.2 ล้านบาท

#### 21. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนซึ่งเน้นข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทมีส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์หลักเพียงส่วนงานเดียว (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) คือ การผลิตและจำหน่ายยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และผลิตภัณฑ์จากยางพาราทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยส่วนงานอื่น ๆ มีสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์ไว้ในงบการเงินนี้ นอกจากนี้ บริษัทบันทึกรายการโอนระหว่างส่วนงานในราคาทุนและไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของแต่ละส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

	ขายต่างประเทศ		ขายในประเทศ		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	รายได้จากการขาย - สุทธิ	3,408,694	3,911,816	6,647,504	5,893,257	10,056,198
หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน***	(3,133,971)	(3,691,635)	(6,110,782)	(5,560,582)	( 9,244,753)	( 9,252,217)
ผลได้ตามส่วนงาน	274,723	220,181	536,722	332,675	811,445	552,856
บวก รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน						
- รายได้อื่น (รวมกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์					19,038	10,768
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน						
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					( 95,032)	( 80,800)
- ต้นทุนทางการเงิน					( 237,383)	( 249,082)
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					( 11,612)	( 9,617)
กำไรสำหรับปี					486,456	224,125

\*\*\* รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนในการจัดจำหน่าย

รายได้จากการขายต่างประเทศจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ (ประเทศ) ที่สำคัญได้ดังนี้

	พันบาท	
	2561	2560
จีน	2,541,191	1,397,661
สิงคโปร์	554,947	2,475,226
ฮ่องกง	312,556	11,867
มาเลเซีย	-	24,757
อื่นๆ	-	2,305
รวม	3,408,694	3,911,816

บริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใด ๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ตามประกาศกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เรื่อง “กำหนดปริมาณจัดสรรเนื้อยางสำหรับการส่งออก พ.ศ. 2561” ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 ได้มีการประกาศกำหนดเพื่อควบคุมการส่งออกยาง 3 ชนิด ได้แก่ ยางแผ่นรมควัน ยางแท่งและยางผสมสารเคมีโดยมีการควบคุมจัดสรรปริมาณเนื้อยางที่ส่งออกไปนอกราชอาณาจักรในระหว่างเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2561 โดยอนุญาตและออกไปผ่านด่านศุลกากรแก่ผู้ส่งออกยางแต่ละรายไม่เกินร้อยละ 70 ของปริมาณการส่งออกในเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2560 ของผู้ส่งออกยางรายนั้นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่ (ลูกค้ายที่มียอดรายการค้ายเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ายรวม)

	ร้อยละของยอดค้ายที่มีกับ ลูกค้ายรายใหญ่ต่อยอดรวม	
	2561	2560
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- ต่างประเทศ	45.24	46.82
- ในประเทศ	34.61	-
- รวม	38.22	18.68

**22. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม**

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้ายหรือหากำไร บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2561 และ 2560

*ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง*

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและการบริหารจัดการสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทรวมถึงแหล่งเงินทุนระยะสั้นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสดและการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

*ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ*

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้ายหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการติดตามและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้ายและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ

มูลค่าตามบัญชีของลูกค้ายหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสียหายจากการให้สินเชื่อ

*ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน*

บริษัทมีรายการค้ายที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งส่วนใหญ่เป็นการส่งออกสินค้าของบริษัทซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหายจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้าย (ลูกค้ายหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมเพื่อการส่งออกที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทได้ใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	จำนวนเงินตราต่างประเทศ (พัน)		จำนวนเงินบาทคงที่ (พันบาท)	
	2561	2560	2561	2560
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	722	2,980	23,751	97,026
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	-	733	-	24,214

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)	
	2561	2560
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	23,161	96,953
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	23,874

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีระยะเวลาครบกำหนดในเดือนเมษายน 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2561	2560	2561	2560
พันธเหรียญสหรัฐ	4,746	3,199	26,746	16,053

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ส่วนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้บางส่วนมีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้นในขณะที่บางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรือคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราในท้องตลาด

### 23. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปตามปกติ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2561 และ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทเท่ากับ 1.50 : 1.00 และ 6.12 : 1.00 ตามลำดับ

### 24. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมี

- ก. ภาระผูกพันจากงานระหว่างก่อสร้างในส่วนที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพเพื่อใช้ผลิตพลังงานทดแทนในโรงงานและจากการจัดหาและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่นเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 67.7 ล้านบาท
- ข. หนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งให้แก่หน่วยงานรัฐบาลหลายแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 4.2 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทกับธนาคารเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 4.3 ล้านบาท
- ค. ภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2.0 ล้านบาท
- ง. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์และข้าวโพดซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัทกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายท่านโดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.3
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5.1
ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปีขึ้นไป	2.3
รวม	8.7



- จ. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการปลูกหญ้าเนเปียร์และข้าวโพดซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับโครงการผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งโดยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.5
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2.0
ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปีขึ้นไป	1.0
รวม	3.5

- ฉ. ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าพื้นที่และเครื่องตกแต่งสำนักงานในกรุงเทพฯกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งโดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปีเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560 โดยมีเงื่อนไขที่สามารถต่ออายุสัญญาเช่าออกไปได้อีกเป็นคราวๆไป ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าซึ่งมีอัตราค่าเช่าที่แตกต่างกันในแต่ละปีดังนี้

	ล้านบาท
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.3
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	0.6
รวม	1.9

- ช. ภาระผูกพันตาม (1) สัญญาซื้อขายพารากับการยางแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงินประมาณ 57.8 ล้านบาท (สุทธิจากเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวนเงินประมาณ 200.6 ล้านบาท) และ (2) สัญญาขายพารากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 259.3 ล้านบาท

## 25. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่มีดังนี้

	บาท	
	ยอดตามที่ตั้งประเภทใหม่	ยอดตามที่เคยรายงานไว้
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	80,800,540	84,657,297
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	3,856,757	-

## 26. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินหุ้นละ 0.13 บาทคิดเป็นเงินรวม 200.2 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งหมด โดยมตินี้จะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป

## 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2562

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปี 2561 ให้แก่ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีรายละเอียดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ดังนี้

หน่วย : บาท	
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2561
1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	1,100,000
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	780,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,880,000</b>

### ค่าบริการอื่นๆ (Non Audit Fee)

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าบริการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 75,000 บาท โดยบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ประเภทกิจการผลิตยางแผ่นรมควัน ยางแท่ง และยางผสม

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และ สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความยั่งยืนของกิจการ และสังคมโดยรวม ภายใต้กรอบคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งระบุแนวทางการปฏิบัติ อ้างอิงตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้ง 8 ข้อคือ

- 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
- 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
- 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
- 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติงานแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นภาพกว้างๆ ดังนี้

**ด้านเศรษฐกิจ** บริษัทมีเป้าหมายที่ชัดเจนในการเพิ่มยอดขาย ส่วนแบ่งการตลาด และการบริหารต้นทุนการผลิต เพื่อเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิตที่มีต้นทุนต่ำ ทั้งจากการวิธีการทำงาน การบริหารจัดการ และการใช้พลังงานทดแทนทางเลือกเข้ามาทดแทนการใช้พลังงานที่ใช้แล้วหมดไป ลดการทำลายธรรมชาติไปพร้อมๆ กับการสร้างทางเลือกใหม่ต่ออุตสาหกรรมการผลิตยางและชุมชนโดยรอบด้วย

**ด้านสังคม** บริษัทพร้อมที่จะส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจในการทำงาน รวมไปถึงสนับสนุนให้เกิดการว่าจ้างภายในชุมชนรอบด้าน พร้อมทั้งมีสวัสดิการ ค่าจ้าง และความปลอดภัยในการทำงาน ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของเกษตรกรคู่ค้า บริษัทส่งเสริมให้เกิดการหมุนเวียนทางเศรษฐกิจต่อชุมชนอย่างต่อเนื่องและยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมกับคู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

**ด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทได้กำหนดนโยบายด้าน สิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน โดยมีความมุ่งมั่นที่ป้องกันและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน พร้อมทั้ง สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับชั้นรู้จักการบริหารจัดการ ทรัพยากรที่ใช้อย่างคุ้มค่า ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งแต่ กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และ การจัดการ ของเสียที่เกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและครบวงจรจนกระทั่งไม่มี ของเสียเกิดขึ้นหรือที่เรียกว่าของเสียเป็นศูนย์ (ZERO WASTE)



### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และ ดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทาง กฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่ม ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และการประกอบธุรกิจโดยมี ระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วย ข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้อหรือรับ ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และไม่เปิดเผย ข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็น ข้อมูลที่ตามปกติจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการ เปิดเผยตามหน้าที่ทางกฎหมาย

## 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี บริษัทจึงได้รณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้บุคลากรในองค์กรได้มีความเข้าใจและแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น รั้วหน้าสำนักงานของตนเอง ปฏิบัติเต็มกำลัง ความสามารถ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นแบบอย่างให้ผู้อื่นปฏิบัติตามข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้คำปรึกษาและอธิบายถึงแนวทางหลักการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความเข้าใจในระเบียบ หรือข้อบังคับองค์กร รับผิดชอบในหน้าที่ มีความจริงใจ ไม่มีความลำเอียง ไม่ทุจริตคดโกงไม่ว่ากรณีใดๆ รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

## 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคน อีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทางสังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

## 4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทจะต้องปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม บริหารโดยความไม่ลำเอียง สนับสนุนในการสร้างศักยภาพใน ความก้าวหน้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณ ที่พนักงานต้องพึงปฏิบัติ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม

และปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล

## 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการของผู้บริโภค มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพด้วยการรับซื้อจากเกษตรกรโดยตรงผ่านการรับซื้อหน้าโรงงาน ผ่านกระบวนการผลิตและทดสอบคุณภาพที่ได้มาตรฐาน ในราคาที่เหมาะสม ส่งมอบสินค้าตรงเวลาตามความต้องการของลูกค้า ของเสียจากกระบวนการผลิตถูกกำจัดและบำบัดตามมาตรฐาน และนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต



## 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำนโยบายสิ่งแวดล้อมขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม อันเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. มุ่งสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อนำมาปฏิบัติในองค์กรและพัฒนาระบบให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและการปฏิบัติตามกฎหมาย และกติกาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสิ่งแวดล้อมขององค์กรอย่างเคร่งครัด
3. มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่าและลดปัญหาเรื่องน้ำทิ้ง ขยะอันตราย และมลพิษทางอากาศอย่าง

ต่อเนื่อง โดยนำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาบำบัดและนำกลับไปใช้ในขบวนการผลิตใหม่

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับชีวิตและสุขภาพของพนักงาน ดังนั้นจึงมีนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานควบคู่กันไปกับหน้าที่ประจำของพนักงาน เช่น

1. ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยโดยจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยให้เพียงพอกับสภาพงาน
3. บริษัทกำหนดเป็นนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
4. หากพนักงานฝ่าฝืนหรือละเลยข้อบังคับความปลอดภัยในการทำงานต้องถูกพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัท
5. บริษัทถือว่าผลงานที่เกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นหลักเกณฑ์หนึ่งในการพิจารณาประเมินผลงาน

#### 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทมีจิตสำนึกถึงบทบาทหน้าที่การเป็นสมาชิกที่ดีต่อสังคม โดยปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง

เกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุน ร่วมมือช่วยเหลือ และอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

#### 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทจะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร ให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด อีกทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้เชื่อมั่นและร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ในทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างทั่วถึง



## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility)

- 1) บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร โดยมีแนวคิดในการดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการบริหารจัดการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน โดยทางบริษัทมีแนวคิดดังนี้
- 2) ส่งเสริมการพัฒนารูปแบบกระบวนการรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยแนวทางการเข้าร่วมสร้างสรรค์ (Co Creation) ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยการมีส่วนร่วม การเชิญชวน และการเปิดโอกาสให้องค์กรอื่นๆ ได้เข้ามาทำงานร่วมกัน

- 3) ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับและสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้น
- 4) มีส่วนร่วมทางสังคม ในการให้แก่การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่ธำรงไว้ซึ่งขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม ตลอดจนปฏิบัติตนเป็นศาสนิกชนที่ดีในการให้การให้การอุปถัมภ์กิจกรรมที่ทางศาสนาอย่างสม่ำเสมอ
- 5) มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ความสามารถทางด้านกีฬา การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพให้มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน



- 6) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในเรื่องสาธารณประโยชน์ การรักษาสภาพแวดล้อม และการพัฒนาชุมชน ตลอดจนโครงการสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุเด็ก และเยาวชน
- 7) มีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม ในรูปแบบต่างๆ เช่นการจัดทำโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลต่อการพัฒนาและสนับสนุนให้เด็กและเยาวชนไทยห่างไกลยาเสพติด เพื่อร่วมสร้างชุมชนเข้มแข็ง และเป็นสังคมปลอดยาเสพติด
- 8) จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ แก่เพื่อนมนุษย์ที่ให้ความเดือดร้อนในรูปแบบต่างๆ
- 9) ส่งเสริมให้ชุมชนโดยรอบของบริษัทและชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

- 10) รณรงค์และสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานในการอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างชาญฉลาดและมีประสิทธิภาพ
- 11) สร้างสรรค์และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการดูแลรักษา การอนุรักษ์ และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และพลังงานต่างๆอย่างต่อเนื่อง
- 12) ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 13) ไม่ให้ความร่วมมือหรือสนับสนุนบุคคลหรือองค์กรใดๆ ที่ทำธุรกิจผิดกฎหมายหรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 14) ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
ห้อง 706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง  
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ : (66) 2630 7500 โทรสาร : (66) 2630 7506

### ผู้ตรวจสอบภายใน

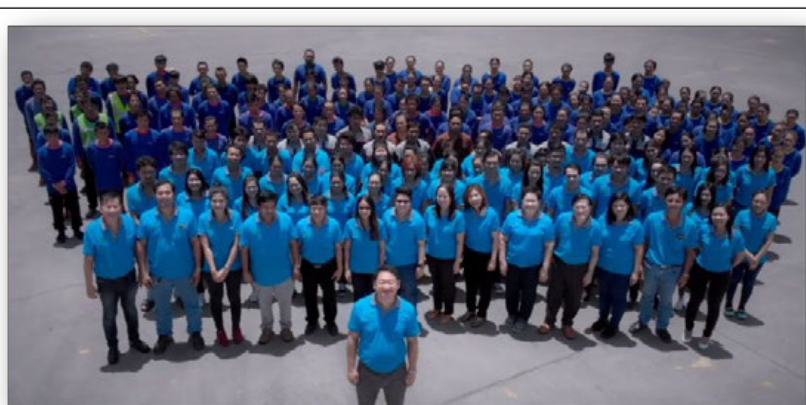
บริษัท สู่ความสำเร็จ จำกัด  
เลขที่ 499 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 75 แขวงบางพลัด  
เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700  
โทรศัพท์ : (66) 8589 7594

### ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเสส แอท เซ็นทรัล เวิลด์ ชั้น 10  
ห้อง 1011-1012 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330  
โทรศัพท์ : (66) 2 264 5678 โทรสาร : (66) 2 264 5679

### นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานีทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : (66) 2009 9000 โทรสาร : (66) 2009 9991  
TSD Call center : (66) 2009 9999



บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)









## บริษัท นอร์ทอีส รับเบอร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : 398 หมู่ 4 ตำบลโคกม้าอำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์ 31140

สำนักงานชาย : 589/96 ชั้น 17 ตึกเซ็นทรัล ซิตี้ บางนา ทาวเวอร์ 1

ถนนเทพรัตน เขตบางนา-เหนือ แขวงบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 02 745 6586 | โทรสาร : 02 745 6587

Email : [ner@nerubber.com](mailto:ner@nerubber.com), [hr@nerubber.com](mailto:hr@nerubber.com)

[www.nerubber.com](http://www.nerubber.com)

